

**PENERAPAN *ACTIVITY BASED COSTING* DALAM
MENENTUKAN TARIF JASA INAP PADA *GREENSA INN &
TRAINING CENTER***

SKRIPSI

Oleh:

INDRI WAHYUNINGTYAS

NIM: G72215031



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SURABAYA

2019

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Indri Wahyuningtyas

NIM : G72215031

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi

Judul Skripsi : Penerapan *Activity Based Costing* Dalam Menentukan
Tarif Jasa Inap Pada *GreenSA Inn & Training Center*

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penulisan/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 25 Maret 2019

Saya yang menyatakan,



Indri Wahyuningtyas

NIM. G72215031

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Indri Wahyuningtyas / NIM. G72215031 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 25 Maret 2019

Pembimbing



R.A Vidia Gati, SE, Akt, CA, M.El
NIP. 197605102007012030

PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Indri Wahyuningtyas NIM. G72215031 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Kamis, tanggal 4 April 2019, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu bidang Akuntansi.

Majelis Munaqasah Skripsi

Penguji I,

R.A Vidia Gati, SE, Akt, CA, M.EI
NIP. 197605102007012030

Penguji II,

Deasy Tantriana, M.M
NIP. 198312282011012009

Penguji III,

Ana Tomi Roby/Candra Yudha, M.SEI
NIP. 201603311

Penguji IV,

Hastanti Agustin R, SE, M.Acc, Ak, CA, BKP
NIP. 198308082018012001

Surabaya, April 2019

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan




Ali Arifin, MM
NIP. 196212141993031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Indri Wahyuningtyas
NIM : G72215031
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi
E-mail address : indriwahyuningtyas10@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Penerapan Activity Based Costing Dalam Menentukan Tarif Jasa Inap Pada GreenSA Inn & Training Center

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 10 April 2019

Penulis

(Indri Wahyuningtyas)
G72215031

Cindrawati, M. Dzulkirom, dan Zahroh Z. A pada tahun 2014. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa perhitungan oleh pihak manajemen Hotel Pelangi Malang banyak menimbulkan distorsi dikarenakan konsumsi sumber daya tidak sama pada setiap aktivitas. Hasil perhitungan menggunakan *activity based costing* terjadi harga yang lebih tinggi pada dua jenis kamar dan harga yang lebih rendah pada dua jenis kamar lainnya.¹³

7. Penelitian dengan judul “Penentuan Tarif Sewa Kamar dan Biaya Promosi Untuk Peningkatan Jumlah Hunian Kamar Pada Hotel Inna Garuda Yogyakarta Tahun 2008-2013” oleh Safitri Nirwanani pada tahun 2014. Penelitian ini membahas mengenai metode penentuan tarif sewa kamar hotel Inna Garuda Yogyakarta. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa metode penentuan tarif sewa kamar menggunakan target harga dari perusahaan pusat. Strategi tarif menyesuaikan dengan pertumbuhan pasar, kebutuhan pelanggan, dan perkembangan kualitas produk dan pelayanan.¹⁴
8. Skripsi berjudul “Analisis Penerapan *Activity Based Costing System* Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel (Studi Kasus di Hotel UNY Yogyakarta)” yang ditulis oleh Junita Iklina pada tahun 2016. Penelitian ini menghitung harga pokok kamar hotel dengan metode

¹³ Septya Dewi Cindrawati, M. Dzulkirom, dan Zahroh Z. A, ”Penerapan *Activity Based Costing System* Sebagai Dasar Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel (Studi Kasus Pada Hotel Pelangi Malang Periode 2012)”, *Jurnal Akuntansi Bisnis*, 02 (Maret, 2014).

¹⁴ Safitri Nirwanani, ”Penentuan Tarif Sewa Kamar dan Biaya Promosi Untuk Peningkatan Jumlah Hunian Kamar Pada Hotel Inna Garuda Yogyakarta Tahun 2008-2013”, (Skripsi-Universitas Negeri Yogyakarta, 2014).

activity based costing serta membandingkan perhitungan pihak manajemen hotel dengan metode tersebut sehingga hasil penelitian adalah terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara keduanya.¹⁵

9. Penelitian dengan judul “Analisis Harga Pokok Kamar Dengan *Activity Based Costing System* Pada Kusuma Sahid Prince Hotel” oleh Yuni Nuryanti tahun 2011 dengan tujuan penelitian untuk mengetahui apakah metode *activity based costing* dapat diterapkan untuk menghitung harga pokok kamar hotel di Kusuma Sahid Prince Hotel dan dengan perhitungan yang dilakukan peneliti tersebut maka hasil penelitian menunjukkan bahwa Kusuma Sahid Prince Hotel memenuhi kondisi untuk diterapkannya metode *activity based costing*.¹⁶

Dalam penelitian yang akan peneliti lakukan, terdapat perbedaan dengan penelitian-penelitian terdahulu yaitu pada objek penelitian yang berfokus pada *GreenSA Inn & Training Center* sebagai unit usaha Pusat Pengembangan Bisnis UIN Sunan Ampel Surabaya sebagai BLU (Badan Layanan Umum). Sedangkan persamaan pada penelitian ini adalah sama-sama menghitung tarif jasa inap menggunakan metode *activity based costing*.

¹⁵ Junita Iklina, “Analisis Penerapan *Activity Based Costing System* Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel (Studi Kasus di Hotel UNY Yogyakarta)”, (Skripsi-Universitas Sanata Dharma Yogyakarta, 2014).

¹⁶ Yuni Nuryanti, “Analisis Harga Pokok Kamar Dengan *Activity Based Costing System* Pada Kusuma Sahid Prince Hotel”, (Skripsi-Universitas Sebelas Maret Surakarta, 2011).

Berlatar belakang hal diatas yang mendorong UIN Sunan Ampel Surabaya melalui Pusat Pengembangan Bisnis mencoba mengembangkan bisnis untuk pengembangan kampus yang mandiri dan profesional serta menjadi *financial supporter* kampus. Sejak ditetapkannya IAIN Sunan Ampel Surabaya pada tahun 2009 sebagai perguruan tinggi negeri yang sistem pengelolaannya menjadi Badan Layanan Umum oleh Kementerian Keuangan, maka secara otomatis kampus harus menyiapkan diri menjadi kampus yang mandiri dari sisi pengelolaan keuangan.

Kemandirian pengelolaan keuangan dimaksud dijawab dengan didirikannya sebuah Unit Pengembangan Usaha (UPU) oleh Rektor yang saat itu masih dijabat oleh Prof. Dr. H. Nur Syam, M. Si. Unit Pengembangan Usaha tersebut merupakan salah satu unit non struktural dikelola secara mandiri baik yang berhubungan dengan pengelolaan keuangan, pengangkatan pegawai dan sistem managerial belum masuk pada ortaker IAIN Sunan Ampel.

Perjalanan panjang Unit Pengembangan Usaha (UPU) dari tahun 2009-2013 Pusat Pengembangan Bisnis dengan tiga usaha yang dirintis diantaranya penerbitan sunan ampel press, air mineral gelas IAIN Fresh dan *sub agent ticketing pesawat online*. Ketiga unit usaha yang dirintis selama 4 tahun tersebut secara umum belum memperoleh hasil yang maksimal dan juga progress yang signifikan

			<p>2. Jumlah petugas disesuaikan dengan kebutuhan acara;</p> <p>3. Rp. 100.000,- untuk biaya administrasi dan koordinasi.</p> <p>4. Penyewa tidak diperkenankan menggunakan catering (prasmanan/kotak) yang tidak bekerja sama dengan kampus.</p> <p>Paket Meeting dan Training:</p> <p>1. Minimal peserta 100 orang</p> <p>2. Full Board 300.000/pax dengan fasilitas ruang meeting, kamar, 2 kali makan dan 2 kali snack</p> <p>3. Full Day (8 jam) 175.000/pax fasilitas ruang meeting, 1 kali makan dan 2 kali snack</p> <p>4. Half Day (4 jam) 125.000/pax fasilitas ruang meeting, 1 kali makan dan 1 kali snack</p> <p>5. Kelebihan pemakaian ditambah 20% per-jam dari tarif</p> <p>Keterangan :</p> <p>1. Website Rate tanpa diskon</p> <p>2. Corporate Rate diskon 10%</p> <p>3. Travel Rate diskon 15%</p> <p>4. Employee & Civitas non dinas Rate diskon 20%</p>
2	Meeting Room (Lokasi : Training Center GreenSA Inn Lt. 5)	2.500.000	<p>Per-hari (8 jam), paket ruang, tarif tersebut sudah termasuk service charge 10% untuk biaya operasional dengan rincian sbb:</p> <p>1. Rp. 100.000,-/orang/hari petugas satpam, sound, kebersihan dan penataan ruangan selama acara berlangsung;</p>

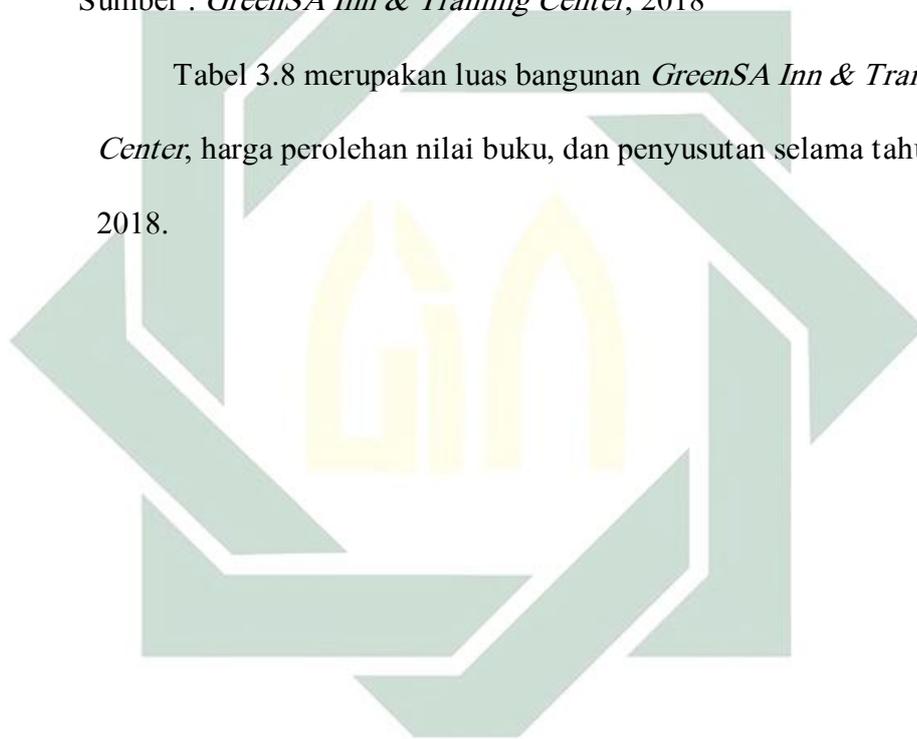
			<ol style="list-style-type: none"> 2. Jumlah petugas disesuaikan dengan kebutuhan acara; 3. Rp. 50.000,- untuk biaya administrasi dan koordinasi. 4. Penyewa tidak diperkenankan menggunakan catering (prasmanan/kotak) yang tidak bekerja sama dengan kampus. <p>Paket Meeting dan Training:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Minimal peserta 30 orang 2. Full Day (8jam) 175.000/pax dengan fasilitas ruang meeting, 1 kali makan dan 2 kali snack 3. Half Day (4 jam) 125.000/pax fasilitas ruang meeting, 1 kali makan dan 1 kali snack 4. Kelebihan pemakaian ditambah 20% per-jam dari tarif
3	Meeting Room (Lokasi : Training Center GreenSA Inn Lt. 4)	2.000.000	<p>Per-hari (8 jam), paket ruang, tarif tersebut sudah termasuk service charge 10% untuk biaya operasional dengan rincian sbb:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rp. 75.000,-/orang/hari petugas satpam, sound, kebersihan dan penataan ruangan selama acara berlangsung; 2. Jumlah petugas disesuaikan dengan kebutuhan acara; 3. Rp. 50.000,- untuk biaya administrasi dan koordinasi. 4. Penyewa tidak diperkenankan menggunakan catering (prasmanan/kotak) yang tidak bekerja sama dengan kampus.

Tabel 3.8
Biaya Penyusutan Gedung *GreenSA Inn & Training Center* 2018

Luas Bangunan	9472 m ²
Harga Perolehan	Rp 77.675.515.760
Nilai Buku	Rp 31.199.472.521
Penyusutan/Amortisasi Reguler Semesteran (30/06/2018)	Rp 342.851.346
Penyusutan/Amortisasi Reguler Semesteran (31/12/2018)	Rp 342.851.346
Total Penyusutan Tahun 2018	Rp 685.702.692

Sumber : *GreenSA Inn & Training Center*, 2018

Tabel 3.8 merupakan luas bangunan *GreenSA Inn & Training Center*, harga perolehan nilai buku, dan penyusutan selama tahun 2018.



Dari tabel 4.3 diatas, terdapat lima *cost pool* dengan berbagai *cost driver*, dimana penentuan masing-masing *cost driver* tersebut diidentifikasi sesuai dengan kategori pengelompokan aktivitas.

- 1) *Pool I*, yaitu terdiri dari aktivitas penginapan dan aktivitas laundry. Aktivitas ini termasuk ke dalam level aktivitas tingkat unit, dimana biaya meningkat jika *cost driver* meningkat. Maka, *cost driver* yang cocok untuk kedua aktivitas ini adalah jumlah kamar terjual.
- 2) *Pool II*, yaitu aktivitas pemasaran. Pada *GreenSA Inn* dilakukan promosi produk yang disediakan sehingga dengan adanya promosi, *cost driver* yang cocok adalah dengan menggunakan jumlah kamar tersedia.
- 3) *Pool III*, yaitu aktivitas listrik. Untuk *cost driver* dari aktivitas ini dapat ditentukan berdasarkan jumlah luas gedung *GreenSA Inn*.
- 4) *Pool IV*, yaitu aktivitas penggajian dengan *cost driver* yang cocok adalah jumlah jam kerja karyawan.
- 5) *Pool V*, meliputi aktivitas pemeliharaan dan aktivitas penyusutan dimana *cost driver* yang cocok untuk kedua aktivitas ini adalah dengan berdasarkan jumlah luas gedung.

- Mulyadi. *Activity-Based Cost System*. Yogyakarta: UPP AMP YKPN Yogyakarta, 2003.
- Mulyadi. *Akuntansi Biaya Edisi 5*. Yogyakarta: UPP STIM YPKN, 2005.
- Narbuko, Chalid dan Abu Achmadi. *Metode Penelitian*. Jakarta: Bumi Aksara, 1997.
- Nirwanani, Safitri. “*Penentuan Tarif Sewa Kamar dan Biaya Promosi Untuk Peningkatan Jumlah Hunian Kamar Pada Hotel Inna Garuda Yogyakarta Tahun 2008-2013*”. (Skripsi-Universitas Negeri Yogyakarta. 2014).
- Noor, Juliansyah. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Kencana, 2014.
- Nuryanti, Yuni. “*Analisis Harga Pokok Kamar Dengan Activity Based Costing System Pada Kusuma Sahid Prince Hotel*”. (Skripsi-Universitas Sebelas Maret Surakarta. 2011).
- Panekenan, Indah dan Harijanto Sabijono. “*Penerapan Metode Activity Based Costing Dalam Menentukan Besarnya Tarif Jasa Inap Pada Penginapan Vili Calaca Manado*”. (Jurnal EMBA Vol. 2 No. 2-Universitas Sam Ratulangi. 2014).
- Purwati, Ari dan Darsono Prawironegoro. *Akuntansi Manajemen*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2013.
- Pusat Pengembangan Bisnis UIN Sunan Ampel Surabaya, *Company Profile & Business Plan*. t.tp.. t.p., 2014.
- Rudianto. *Akuntansi Manajemen: Informasi untuk Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Grasindo, 2006.
- Sholihah, Arofah Nur Endang dkk. “*Analisis Perbandingan Harga Pokok Kamar Hotel Antara Full Costing Dengan Activity Based Costing System (Studi Kasus Pada Hotel Istana Hapsari Sukoharjo)*”. (Jurnal Akuntansi dan Pajak Vol. 18 No. 01-Universitas Islam Batik Surakarta. 2017).
- Simamora, Henry. *Akuntansi Manajemen Edisi 3*. Riau: Star Gate Publisher, 2012.
- Stanton, William J. *Prinsip Pemasaran*. Jakarta: Penerbit Erlangga, 2001.
- Sudarso, Andriasan. *Manajemen Pemasaran Jasa Perhotelan*. Yogyakarta: Deepublish, 2016.
- Sugiarto, Eko. *Menyusun Proposal Penelitian Kualitatif: Skripsi dan Tesis*. Yogyakarta: Suaka Media, 2015.

- Sulastiningsih dan Zulkifli. *Akuntansi Biaya*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan (UPP) AMP YKPN, 2004.
- Supriyono. *Akuntansi Biaya dan Akuntansi Manajemen untuk Teknologi Maju dan Globalisasi*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta, 2002.
- Tumanduk, Thalia Claudia dkk. “*Penentuan Harga Jual Kamar Melalui Implementasi Activity Based Costing System Pada PT Tasik Ria Resort Manado*”. (Jurnal Riset Akuntansi Going Concern No. 13-Universitas Sam Ratulangi. 2018).
- UIN Sunan Ampel Surabaya, “*Profil GreenSA Inn & Training Center*”, dalam <http://greensa.uinsby.ac.id/?cat=11> diakses pada 11 Januari 2019.
- Utama, I Gusti Bagus Rai. *Pengantar Industri Pariwisata*. Yogyakarta: Deepublish, 2016.
- Wahab, Salah. *Manajemen Kepariwisata*. Jakarta: PT Pradnya Paramita, 2003.
- Yusuf, A. Muri. *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif, dan Penelitian Gabungan*. Jakarta: Kencana, 2014.

