

## ABSTRAK

Judul : KORPORASI INDUSTRI PERBANKAN  
(Studi Tentang Pengembangan dan Kepatuhan Syariah BSM Lamongan)  
Nama : Khotib  
Kata Kunci : Korporasi Perbankan Syariah, Pengembangan Organisasi, Kepatuhan Syariah, Peran Ulama

Pertumbuhan industri perbankan syariah dalam satu dasawarsa terakhir menunjukkan perkembangan yang cukup signifikan. Meskipun demikian selama dua tahun terakhir, perbankan syariah Indonesia mengalami tantangan yang cukup berat sebagai dampak melambatnya pertumbuhan perekonomian dunia yang mengakibatkan pertumbuhan ekonomi Indonesia tidak setinggi yang diharapkan.

Salah satu perbankan syariah di Indonesia yang mencatat perkembangan cukup pesat adalah Bank Syariah Mandiri (BSM). Meskipun baru tapi BSM menunjukkan perkembangan yang sangat kompetitif dalam menjalankan bisnis perbankan.

Penelitian ini hendak mengungkap (1) bagaimana model pengembangan perbankan syariah dalam merespons kompetitif bisnis, (2) kepatuhan pelaku perbankan syariah dalam menjalankan dan mengembangkan bisnis perbankan syariah, (3) peran serta ulama dalam mendukung pengembangan perbankan syariah.

Penelitian ini diarahkan pada BSM Lamongan sebagai fokus penelitian, menggunakan pendekatan kualitatif dengan rancangan studi kasus. Pengumpulan data menggunakan wawancara mendalam, observasi partisipan, dan studi dokumentasi. Data yang ada diorganisir dan dianalisis melalui analisis dalam kasus. Keandalan data dicek dengan triangulasi, kroscek anggota, diskusi dengan sejawat dan pengamatan yang intens.

Hasil penelitian ini menunjukkan kerangka model pengembangan korporasi bisnis jasa BSM Lamongan dalam upaya mewujudkan kompetitif bisnis, menggunakan berbagai pendekatan yang berorientasi pada (1) pemilihan strategi bisnis, (2) peningkatan komunikasi bisnis, (3) peningkatan aktivitas bisnis, (4) struktur dan kewenangan organisasi, (5) kepentingan *stakeholder*, dan (6) peningkatan kepercayaan dan efisiensi bisnis.

Kepatuhan syariah pelaku BSM Lamongan sesuai determinan yang dicanangkan mampu menjalankan syariah sesuai dengan ketentuan yang ada dan mampu mengembangkan prinsip-prinsip syariah dalam perbankan.

Sementara itu, peran serta ulama dalam mendukung pengembangan perbankan syariah dan kepatuhan syariah pelaku BSM di Lamongan dinyatakan dalam proposisi: ulama menjalankan perannya dalam (1) fungsi sebagai rujukan dan keteladanan, (2) partisipasi dalam akselerasi perbankan syariah, (3) pengembangan hukum syariah dan aplikasi perbankan syariah, (4) penentuan *maqāṣid* syariah sebagai kebijakan perbankan syariah, (5) sosialisasi perbankan syariah.

## ABSTRACT

Title : BANKING INDUSTRIAL CORPORATION  
(Study of Development and Sharia Compliance of Mandiri Syariah Bank in Lamongan)  
Name : Khotib  
Keywords : Islamic Banking Corporation, Organizational Development, Sharia Compliance, Role of Ulama

The growth of Islamic banking industry in the last decade shows significant growth. Nevertheless during the last two years, Islamic banking in Indonesia experienced a tough challenge as the impact of slowing growth of world economic condition. This condition leads the economic growth in Indonesia not to be as high as expected.

One of the Indonesian Islamic banking which is fast enough in its development is Bank Syariah Mandiri (BSM). Although it is new, BSM shows very competitive in the banking business.

This research seeks to reveal (1) the model of developing Islamic banking in response to a competitive business, (2) sharia compliance of Islamic banking in running and developing the Islamic banking business, (3) the role of ulama in supporting the development of Islamic banking.

This research is directed at BSM Lamongan as a focus of research, using a qualitative approach with a case study design. Collecting data using in-depth interviews, participant observation, and study documentation. Existing data is organized and analyzed through case analysis. Reliability of the data is checked by triangulation, members crosscheck, discussions with colleagues and intense observation.

The results of this study demonstrate the framework model of corporate business development services of BSM Lamongan in efforts to achieve a competitive business, using a variety of approaches oriented to (1) the selection of business strategy, (2) increase in business communication, (3) increase in business activity, (4) the structure and authority of the organization, (5) the interests of stakeholders, and (6) increase in business efficiency.

In the context of Sharia Compliance, BSM Lamongan is able to run in accordance with the provisions of the Sharia and able to carry out the principles of sharia banking. Meanwhile, the role of the ulama in supporting the development of Islamic banking and sharia compliance of BSM in Lamongan stated in the proposition : their role in (1) functioning as a reference and example, (2) participation in Islamic banking acceleration, (3) development and application of sharia law in Islamic banking, (4) the determination of the *maqāṣid* sharia in Islamic banking policy, (5) dissemination of Islamic banking.

## المُلْخَص

العنوان

## (دراسة التنمية والامتثال الشرعي لأداء المصرف الإسلامي في بنك مانديري الشرعي لامونجان )

الاسم : خطيب

الكلمات الرئيسية : الشركات المصرفية الإسلامية ، التطوير التنظيمي ، الامتثال الشرعي ،  
دور العلماء

نما الصناعة المصرفية الإسلامية في العقد الماضي يظهر نمواً كبيراً. مع ذلك في خلال العاشرين الماضيين، شهد المصرف الإسلامي الاندونيسي تحدياً صعباً كما أثره تباطؤ النمو في العالم مما أدى إلى انحطاط النمو الاقتصادي في إندونيسيا.

ومن العاملين في المصارف الإسلامية الإندونيسية الذي هو سريع في النمو بنك مانديري الشرعي . على الرغم بأنه جديد ولكن بنك مانديري الشرعي أظهر التطورات المناسبة جدا في إدارة العمل المصرفي.

يسعى هذا البحث إلى الكشف عن (1) كيفية تصميم نموذج تطوير المصرف الإسلامي رداً على الأعمال التنافسية، (2) الامتثال الشرعي في إدارة وتطوير العمل المصرفي الإسلامي، (3) دور العلماء في دعم وتطوير العمل المصرفي الإسلامي.

نتائج هذه الدراسة تثبت نموذج إطار خدمات تنمية الأعمال التجارية للشركات من بنك مانديري الشرعي لامونجان في الجهود الرامية إلى تحقيق التنافسية في قطاع الأعمال، وذلك باستخدام مجموعة متنوعة من النهج الموجهة إلى (1) اختيار استراتيجية الأعمال، (2) زيادة في الاتصالات التجارية، (3) زيادة في النشاط التجاري، (4) هيكل وسلطة المنظمة، (5) مصالح أصحاب الحقق، و (6) زيادة في الثقة و كفاءة العمل.

يتم توجيه هذه البحوث الشرعية في بنك مانديري لامونجان باعتباره محور البحث ، وذلك باستخدام نهج نوعي مع تصميم دراسة الحالة . جمع البيانات باستخدام المقابلات المعمقة والمراقبة للمشاركين وتوثيق الدراسة وتنظيم البيانات القائمة وتحليلها من خلال تحليل القضية . يتم فحص موثوقية البيانات بواسطة التثليث، وتبين الأعضاء، والمناقشات مع الزملاء والمراقبة الشديدة.

بنك مانديري الشعري لامونجان أعلن قادرا على إدارة وتطوير العمل المصرفي الإسلامي وفقا للأحكام الشرعية، و قادر على تنفيذ مبادئ المصرفي الإسلامي.

ودور العلماء في دعم وتطوير العمل المصرفي الإسلامي و التوافق مع الشريعة في بنك مانديري الشريعي في لامونجان اضعها في الاقتراح : دورهم في (1) كونهم كالمرجع والمثال (2) المشاركة في تسريع الخدمات المصرفية الإسلامية، (3) وضع وتطبيق الشريعة في المصرفي الإسلامي (4) تحديد السياسات المصرفية في المقاصد الشرعية الإسلامية (5) نشر المصرفي الإسلامي.