

**PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI PENGUATAN  
KAPASITAS PRODUSEN KRIPIK GADUNG DI DESA BANGGLE  
KECAMATAN LENGKONG KABUPATEN NGANJUK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Ilmu Sosial Islam (S.Sos)**



**Oleh:**

**NUR AZIZAH AULIA RAHMA**

**NIM. B52215037**

**PROGRAM STUDI PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

*Bismillahirrahmanirrahim*

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nur Azizah Aulia Rahma

NIM : B52215037

Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam

Judul Skripsi : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Penguatan Kapasitas Produsen Kripik Gadung Di Desa Banggle Kecamatan Lengkong Kabupaten Nganjuk

Alamat : Jl. Cempaka No. 138 A Jombang Jawa timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga pendidikan tinggi manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas orang lain
3. Apabila di kemudian hari terbukti atau dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, saya bersedia menanggung konsekuensi yang terjadi

Surabaya, 17 Mei 2019

Yang menyatakan,



Nur Azizah Aulia Rahma  
B52215037

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nama : Nur Azizah Aulia Rahma  
NIM : B52215037  
Program Studi : Pengembangan Masyarakat Islam  
Konsentrasi : Kewirausahaan Sosial  
Judul : Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Penguatan Kapasitas Produsen Kripik Gadung di Desa Banggle Kecamatan Lengkonng Kabupaten Nganjuk.

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan pada Sidang Skripsi Prodi Pengembangan Masyarakat Islam UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 14 Mei 2019  
Dosen Pembimbing

  
Dr. Chabib Musthofa, S.Sos.I, M.Si  
NIP : 197906302006041001

## PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh **Nur Azizah Aulia Rahma** ini telah dipertahakan di depan

Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 27 Mei 2019

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Dekan,



Dr. H. Abd. Halim, M.Ag  
NIP. 196307251991031003

Penguji I

Dr. Chabib Musthofa, S. Sos.I, M. Si  
NIP. 197906302006041001

Penguji II

Dr. H. Achmad Murtafi Haris, Lc., M. Fil. I  
NIP. 197003042007011056

Penguji III

Dr. Pudji Rahmawati, M. Kes  
NIP. 196703251994032002

Penguji IV

Dr. H. Abd. Halim, M. Ag  
NIP. 196307251991031003



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nur Azizah Aulia Rahma  
NIM : B52215037  
Fakultas/Jurusan : Dakwah Dan Komunikasi/ Pengembangan Masyarakat Islam  
E-mail address : nurazizahauliarahma@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT MELALUI PENGUATAN KAPASITAS

PRODUSEN KRIPIK GADUNG DI DESA BANGGLE KECAMATAN LENGKONG

KABUPATEN NGANJUK

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 25 Juni 2019

Penulis

( Nur Azizah Aulia Rahma )  
*nama terang dan tanda tangan*







































































Pemberdayaan masyarakat adalah pengambilalihan penguasaan terhadap ilmu pengetahuan dan informasi, sebagai salah satu sumber kekuasaan yang penting.<sup>11</sup> Menurut Jim Ife yang dikutip dalam buku Partisipasi, Pemberdayaan, dan Demokrasi Komunitas, ada 7 jenis kekuasaan yang dapat dijadikan dasar pengembangan strategi pemberdayaan berbasis masyarakat. Ketujuh jenis kekuasaan tersebut saling berhubungan dalam cara-cara yang kompleks. Kekuasaan tersebut antara lain: kekuasaan atas kesempatan dan pilihan pribadi, kekuasaan atas definisi dari kebutuhan, kekuasaan atas ide, kekuasaan atas institusi, kekuasaan atas sumber daya, kekuasaan atas aktivitas ekonomi, dan kekuasaan atas reproduksi.<sup>12</sup> Masyarakat yang dapat dikatakan berdaya ketika memiliki kekuasaan atas segala miliknya. Kekuasaan atas hak milik, kekuasaan atas manajemen, dan kekuasaan untuk mengelola sumber daya yang ada di sekitarnya.

Pemberdayaan masyarakat tentunya juga mencakup pada sektor ekonomi. Masyarakat dapat disebut berdaya apabila sudah mandiri dari segi ekonomi. Karena ekonomi sangat erat kaitannya dengan pemenuhan kebutuhan hidup sehari-hari. Keberdayaan ekonomi masyarakat merupakan perwujudan lepasnya belenggu kemiskinan dan keterbelakangan dari masyarakat. Hal utama yang harus diselesaikan

---

<sup>11</sup> Rianingsih Djohani, Partisipasi, Pemberdayaan, dan Demokratisasi Komunitas, (Bandung: Studio Driya Media, 2003) hal 79.

<sup>12</sup> Rianingsih Djohani, Partisipasi, Pemberdayaan, dan Demokratisasi Komunitas, (Bandung: Studio Driya Media, 2003) hal 80-81























mahasiswa prodi Pengembangan Masyarakat Islam yang dikerjakan pada tahun 2018. Penelitian ini memiliki fokus kajian pada pengembangan komunitas untuk meningkatkan perekonomian masyarakat. Teori yang digunakan adalah teori pemberdayaan (power analysis), penguatan ekonomi kerakyatan, pengembangan UMKM, dan aset komunitas. Metode yang digunakan adalah pendekatan berbasis aset atau *Asset Based Community Development* (ABCD). Fokus penelitian ini adalah pendampingan penguatan dan pengembangan aset komunitas pembuat ledre di Desa Sedah Kidul untuk meningkatkan ekonomi.<sup>34</sup> Perbedaan peneliti ini dengan penelitian yang dikaji adalah pada fokus penelitian. Jika penelitian saat ini mengambil fokus pada pendampingan produsen kripik gadung.

2. Penelitian yang kedua berjudul “Pemberdayaan Masyarakat Dusun Suweru Dalam Pemasaran produk Kopi lokal Melalui Strategi marketing *Mix*”. Penelitian ini dilakukan oleh Wachidatul Linda Yuhanna dan Agita Risma Nurhikmawati. Teori yang digunakan adalah teori pemberdayaan masyarakat. Fokus kajian penelitian adalah pada peningkatan pengetahuan pemasaran produk pada kelompok petani kopi.<sup>35</sup> Perbedaan penelitian ini dengan penelitian yang diteliti saat ini adalah pada lokasi dan metode yang digunakan.

---

<sup>34</sup> Irma Irfania, “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui Penguatan Komunitas Pembuat Ledre Di Desa Sedah Kidul Kecamatan Purwosari Kabupaten Bojonegoro”(Skripsi, Fakultas Dakwah Dan Komunikasi UIN Sunan Ampel Surabaya, 2018)

<sup>35</sup> Wachidatul Linda Yuhanna, *Prosiding Seminar Nasional Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat Tahun 2017*, Jurnal disajikan untuk Seminar Nasional Hasil Pengabdian Kepada Masyarakat (Madiun, 2017)

3. Penelitian yang ketiga berjudul “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Potensi Lokal Terhadap Peningkatan Ekonomi Rumah Tangga Di Dusun Satu Kecubung Desa Terbanggi Lampung Tengah.” Penelitian ini menggunakan teori Teori pemberdayaan dan ekonomi masyarakat. Penelitian yang dilakukan oleh Pratiwi Mega Septiani memiliki fokus kajian pada proses pemberdayaan berbasis potensi lokal. Penelitian ini merupakan skripsi mahasiswa prodi PMI UIN Raden Intan Lampung.<sup>36</sup> Perbedaan penelitian ini dengan penelitian yang dikaji adalah pada fokus kajian dan juga metode yang digunakan.
4. Penelitian selanjutnya berjudul “Pemberdayaan Masyarakat Untuk Usaha Kecil Dan Mikro.” Penelitian ini dilakukan oleh Ravik Karsidi. Menggunakan metode kualitatif. Penelitian ini memiliki fokus kajian pada Mengaji sumbangsih UKM dalam peningkatan perekonomian Indonesia.<sup>37</sup> Jurnal penelitian ini menggunakan teori pemberdayaan masyarakat dan ekonomi kerakyatan. Perbedaan penelitian ini dengan penelitian yang diteliti saat ini adalah pada metode yang digunakan.
5. Penelitian terakhir berfokus pada Pemberdayaan Kelompok Wanita Tani Dahlia melalui pengolahan kulit pisang untuk meningkatkan pendapatan keluarga. Penelitian ini dikerjakan oleh Bella Mifthakhul Rohmah dari

---

<sup>36</sup> Pratiwi Mega Septiani, “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Berbasis Potensi Lokal Terhadap Peningkatan Ekonomi Rumah Tangga Di Dusun Satu Kecubung Desa Terbanggi Lampung Tengah” (Skripsi, Fakultas Dakwah Dan Komunikasi UIN Raden Intan Lampung, 2017)

<sup>37</sup> Ravik Karsidi, “Pemberdayaan Masyarakat Untuk Usaha Kecil Dan Mikro”, *Jurnal Penyuluhan IPB*, September 2007, Vol. 3 No.2











Berdasarkan tabel 2.1, terdapat lima penelitian yang relevan dengan penelitian saat ini. Terdapat 2 penelitian yang menggunakan metode ABCD. Penelitian yang dikerjakan saat ini menggunakan metode pendekatan ABCD. Teori yang digunakan adalah teori pemberdayaan ekonomi dan teori peningkatan kapasitas. Fokus kajian penelitian pada produk lokal masyarakat desa Banggle. Dari 5 penelitian terdahulu terdapat 2 penelitian yang menggunakan metode kualitatif. Dapat diketahui bahwa penelitian tersebut bersifat *top down* karena sudah dirancang sebelumnya. Penelitian kali ini menggunakan pendekatan *Asset Based Community Development* (ABCD). Penelitian ini menjadikan masyarakat sebagai subjek utama. Masyarakat menjadi aktor perubahan dalam dirinya sendiri. Sehingga penelitian ini merupakan penelitian partisipatif.

Selain itu juga fokus pendampingan yang berbeda tentunya akan menimbulkan harapan, proses, dan hasil yang berbeda. Meskipun metode yang digunakan memiliki persamaan, namun untuk hasil akhir penelitian akan berdasarkan proses di lapangan. Karena bersifat *top down*, penelitian ini menjadi proses yang berkelanjutan. Sehingga proses pendampingan dan perubahan tidak hanya saat fasilitator berada di lokasi. Tetapi masyarakat mampu mewujudkan harapan yang diinginkan secara mandiri.

















## B. Tahap – Tahap Penelitian

Tahapan adalah kunci atau panduan bagaimana kerangka yang akan dilakukan. Pada penelitian dengan pendekatan berbasis aset ini ada beberapa tahapan yang harus dilakukan masyarakat. Tahapan-tahapan pada konsep pendekatan ini adalah:

### 1. Mempelajari dan Mengatur Skenario (*Define*)

Pada tahap ini, peneliti menggambarkan menjadi tahapan ini sebagai *Define* pada siklus ABCD. Tahapan ABCD pada penelitian ini diawali dengan *Define* atau menentukan. Pada penelitian ini yang telah ditentukan adalah topik isu yang dikaji. Peneliti dan masyarakat mempelajari hal-hal yang ada di masyarakat serta mengatur skenario. Hasil dari itu akan menjadi langkah awal untuk menentukan fokus penelitian. Penelitian ini berfokus pada isu pemberdayaan ekonomi. Segala data yang diperoleh berdasarkan dari pendekatan berbasis aset.

### 2. Menemukan Masa Lampau (*Discovery*)

Tahapan ini adalah tahapan menemukenali aset. Tahapan ini dapat digambarkan menjadi *Discovery*. Aset masyarakat tentunya beragam. Salah satunya adalah kisah sukses masyarakat. Menemukan masa lampau dapat diartikan bahwa menggali kembali kisah-kisah sukses yang telah dilalui masyarakat. Hal ini akan membangkitkan semangat bagi mereka. Selain menggali kisah sukses masyarakat, aset lain dapat ditemukan di sekitar mereka. Tentunya masyarakat memiliki beragam aset yang dimiliki, baik berupa infrastruktur maupun keunggulan sosial masyarakat. Pada









lokasi penelitian. Konteks yang difokuskan yaitu pada pemberdayaan ekonomi. Melalui penguatan komunitas, fokus penelitian dapat dijalankan.

Desa Banggle memiliki kekayaan SDA yang begitu melimpah. Dikelilingi oleh kawasan hutan menjadikan kondisi tanah desa ini cukup subur. Beragam tanaman dapat tumbuh di desa ini. Jenis-jenis tanaman yang tumbuh seperti tanaman untuk makanan pokok, buah-buahan, tanaman tegakan, dan juga tembakau. Masyarakat biasanya memanfaatkan tembakau untuk dijual. Berbeda dengan padi yang lebih sering dikonsumsi sendiri.

Hutan di desa ini juga terdapat beragam tanaman, seperti jati dan gadung. Hutan di desa ini dikelola oleh masyarakat dan Perhutani. Tanaman gadung yang tumbuh di hutan dimanfaatkan oleh masyarakat. Biasanya, diolah menjadi kripik gadung. Sebuah ketrampilan tersendiri bagi masyarakat, karena tanaman ini memiliki proses pengolahan yang cukup rumit.

Beberapa masyarakat di desa ini, memiliki ketrampilan mengolah gadung dan makanan ringan lainnya. Seluruhnya adalah ibu-ibu. Mereka memanfaatkannya untuk memenuhi kebutuhan mereka sehari-hari. Ada yang menjadikan penghasilan utama, dan ada pula yang menjadikan penambah penghasilan mereka.

Hampir setiap hari pengolahan gadung dilakukan. Terutama saat musim kemarau. Karena pada musim kemarau, gadung lebih mudah didapatkan. Selain itu, panas terik matahari sangat membantu untuk proses penjemuran gadung. Rata-rata lama proses pengolahan gadung yakni sekitar 2 minggu. Dimulai dari proses pengupasan hingga proses mengemas.



Observasi merupakan langkah awal yang dapat menentukan langkah-langkah selanjutnya. Pengamatan yang teliti dan dilakukan secara terus menerus akan membuahkan data yang digunakan peneliti.

## 2. *Focus Group Discussion* (FGD)

*Focus Group Discussion* atau FGD merupakan diskusi grup yang dihadiri beberapa orang. Diskusi kelompok tersebut dapat dihadiri minimal 5 orang bahkan lebih baik jika jumlahnya lebih dari itu. Topik pembahasan pun sudah ditentukan atau fokus. Sesuai dengan istilahnya yaitu FGD.

Diskusi ini dipandu oleh moderator dan seluruh peserta berhak memberikan pendapat pada saat diskusi yang berjalan. Moderator, peserta, dan notulen dilakukan oleh masyarakat sendiri. Fasilitator hanya sebagai pendamping diskusi agar diskusi berjalan lancar. Diskusi ini bertujuan untuk menemukan konsep, pandangan, dan penggalian data kepada masyarakat. Teknik ini juga sebagai cara untuk menyatukan cara pandang antara peneliti dan masyarakat.

Pada penelitian ini, teknik akan lebih banyak digunakan. Karena teknik ini merupakan salah satu cara mengumpulkan data sekaligus menyatukan masyarakat. Menumbuhkan rasa kepemilikan terhadap setiap proses yang dijalani bersama-sama. Masyarakat yang merupakan produsen makanan ringan bersama ibu-ibu PKK akan lebih banyak bersinergi dan berpartisipasi. Akan lebih banyak diskusi untuk inovasi produk yang dihasilkan.

































#### **D. Kondisi Keagamaan**

Masyarakat desa Banggle dapat dikatakan memeluk agama Islam seluruhnya. Tidak ada keberagaman agama atau kepercayaan di desa ini. kendati demikian agama Islam yang dipeluk merupakan turun temurun dari keluarganya. Ada 2 kalangan atau Organisasi Masyarakat (Ormas) yang mendominasi di desa ini, yaitu Nahdhatul Ulama' (NU) dan Lembaga Dakwah Islam Indonesia (LDII). Sebagian besar merupakan kalangan NU. Hanya sekitar 50 KK yang merupakan kalangan LDII, mayoritas berada di RT 1 RW 2. LDII muncul di desa ini bermula pada 1 keluarga. Kemudian menyebar di tetangga-tetangga terdekat keluarga tersebut. Keluarga pelopor tersebut juga merupakan tokoh di desa ini. Satu-satunya masyarakat desa Banggle yang sudah pergi haji hanya dari keluarga tersebut.

Ada 3 masjid di desa ini, masing-masing RW memiliki 1 masjid. Masjid At-Taqwa berada di RW 1 dusun Banggle, Masjid LDII berada di RW 2 dusun Banggle, dan Masjid Al-Ikhlas terletak di dusun Pule. Selain masjid, terdapat pula 3 musala di desa ini. Musala Al-Barokah terletak di RT 3 RW 1, Musala Sabilul Muttaqin terletak di RT. 3 RW. 2, dan Musala Al-Mu'min terletak di RT. 5 RW. 2. Ada pula fasilitas pendidikan keagamaan, yaitu Madrasah Diniyah (Madin), yang lokasinya bersebelahan dengan masjid At-Taqwa. Kegiatan keagamaan yang dilakukan di masjid tersebut selain salat berjamaah, antara lain: mengaji TPQ, mengaji Diniyah, Khataman Quran setiap 40 hari sekali, diba'an remaja, dan peringatan hari besar islam.





















<b>Hewan</b>	Ayam, sapi, kambing, bebek, kucing, dan burung	Kodok, burung, belalang, ulat, katak, ulat, dan cacing.	Ayam	Anjing, babi
<b>Kepemilikan Lahan</b>	Milik sendiri	Milik Sendiri	Fasilitas Umum	Milik Perhutani
<b>Peluang</b>	Untuk tempat tinggal dan memenuhi kebutuhan hidup	Dapat ditanami komoditas yang menguntungkan dan menjadi penghasilan	Menjadi sarana penghubung masyarakat	Dapat disewakan dan digunakan untuk lahan tegal <i>buka-an</i>
<b>Harapan</b>	Ada tanaman di sekitar rumah dan tanah tidak gersang	Panen berlimpah dan penghasilan meningkat	Jalan yang rusak diperbaiki	Panen bagus

Dari tabel 5.1 di atas, dapat diketahui bahwa masyarakat desa Banggle memiliki aset SDA. Desa Banggle di kelilingi oleh kawasan hutan. Meskipun begitu masih terdapat area persawahan. Tanaman yang paling sering ditanami adalah padi pada musim hujan. Sedangkan pada musim kemarau petani menanam jagung atau tembakau. Hasil hutan yang sering dimanfaatkan adalah gadung. Sebagian masyarakat mampu mengolah gadung menjadi kripik. Aset ini sudah mulai dikembangkan hingga mendapat pujian dari pihak kecamatan. Hal ini menjadi perhatian tersendiri untuk lebih mengoptimalkannya. Harapan masyarakat untuk aset























yang diadakan setiap tanggal 20. Lokasi rapat di balai desa. Selain itu PKK juga menaungi seluruh kegiatan masyarakat, baik di bidang kesehatan, pendidikan, dan kesejahteraan masyarakat. Di bidang kesehatan, ada ibu-ibu Kader Posyandu. Setiap bulan diadakan penimbangan bayi dan lansia serta penambahan gizi. Penimbangan diadakan di hari yang berbeda. Selain penimbangan dan pemberian gizi, juga dilakukan penyampaian materi tentang menjaga kesehatan anak dan lansia. Selain itu, setiap hari Sabtu diadakan taman Posyandu yang diikuti anak usia 0 sampai 3 tahun atau yang belum memasuki usia sekolah.

Karang taruna merupakan salah satu organisasi yang wajib ada di setiap desa. Organisasi di desa Banggle ini diketuai oleh Wahyu Sukoco. Beranggotakan 22 orang organisasi ini lebih aktif ketika bulan Agustus. Perayaan hari kemerdekaan dipersiapkan oleh organisasi Karang Taruna. Organisasi ini tidak memiliki kegiatan rutin lainnya.

Sebagai desa yang mayoritas masyarakatnya memeluk agama Islam, tentunya juga terdapat organisasi yang mendukung. Ada organisasi Remaja Masjid (Remas), IPNU-IPPNU, dan juga Fatayat NU. Seluruh organisasi ini dapat dikatakan cukup aktif. Selalu ada kegiatan rutin yang dilaksanakan. Seperti Remas dan IPNU-IPPNU yang menggelar acara Diba'iyah setiap Sabtu malam di masjid At-Taqwa. Serta menjadi panitia pada kegiatan PHBI. Sedangkan ibu-ibu Fatayat NU, aktif mengikuti kegiatan pengajian Fatayat tingkat kecamatan dan kabupaten yang diadakan.



aktif ketika ada perayaan kemerdekaan saja. Sehingga perannya tidak terlalu berpengaruh pada hari-hari biasa. Remaja Masjid, IPNU-IPPNU, dan Fatayat aktif ketika ada kegiatan PHBI dan pengajian rutin. Ini merupakan aset organisasi yang dimiliki desa Banggle. Aset ini juga perlu dirawat agar dapat menciptakan perubahan yang lebih baik.

#### **D. Kisah Sukses**

Salah satu aset dan kekuatan yang dimiliki masyarakat adalah kisah sukses. Banyak rintangan dan strategi yang dilakukan untuk mewujudkan kesuksesan. Kisah sukses menjadi aset yang membanggakan masyarakat desa. Berikut adalah kisah sukses masyarakat desa Banggle.

##### **1. Juara 1 Lomba Pemanfaatan Tanah Pekarangan Tingkat Kabupaten**

Lomba ini diadakan pada tahun 2016. Ada 5 desa yang ditunjuk untuk mengikuti lomba ini oleh pihak kecamatan Lengkong. Lima desa yang dipilih pada kecamatan Lengkong ini adalah: desa Pinggir, Sumberkepuh, Jatipungur, Ngluyu, dan Banggle. Ceritanya masyarakat desa Banggle sepakat menanam pohon atau bunga-bunga di depan rumah masing-masing. Ketika ada juri datang untuk menilai, mereka dibuat takjub. Kondisi air di desa Banggle dapat dikatakan kekeringan. Karena pada musim kemarau, masyarakat desa cukup kesulitan mencari air. Tetapi ketika perlombaan itu, masyarakat mampu menampilkan tanaman dan bunga yang segar. Desa Banggle pun mendapat juara 1. Ketika ditanya apa alasan dari kemenangan tersebut, juri menjawab bahwa kreativitas masyarakat yang membawanya menuju kemenangan. Meskipun dalam

keadaan kekeringan, masyarakat mampu menanam pohon. Masyarakat tidak kehabisan ide untuk mengatasi tantangan itu. Pohon dan bunga yang ditanama ternyata disiram dengan air bekas cucian sayur, tajin, dan bekas kebutuhan sehari-hari. Hal ini menjadi salah satu kebanggaan dan cerita sukses masyarakat desa Banggle. Ketika menceritakan kembali cerita ini, ada perasaan senang dan bangga dari masyarakat.

## 2. Juara 3 Lomba Kader Bina Keluarga Balita (BKB) Tingkat Kabupaten

Lomba Kader BKB pada awalnya diadakan pada tingkat kecamatan. Digelarnya lomba ini setiap tahun untuk menyemangati kader BKB. Lomba ini dilaksanakan pada bulan Februari 2019. Peserta dalam perlombaan ini adalah perwakilan kader BKB dari seluruh desa. masing-masing desa diwakili oleh 1 kader BKB. Tahap pertama adalah tes tulis. Kemudian dilanjutkan tanya jawab juri di depan penonton. Beberapa peserta dari desa lain merasa gugup ketika menjawab di depan umum. Tetapi berbeda dengan perwakilan dari desa Banggle. Bu Ika, yang ditunjuk sebagai perwakilan dari desa Banggle mampu menjawab semua pertanyaan juri dengan lantang. Bu Ika sempat bercerita bahwa sebenarnya ia juga merasa gugup. Tetapi semua rasa takut dan gugup itu ia kendalikan untuk meraih kemenangan. Desa Banggle pun meraih juara 1 di tingkat kecamatan. Pujian pun diberikan pada desa Banggle.

Dilanjutkan dengan pada tingkat kabupaten. Kali ini Bu Ika membawa nama kecamatana Lengkong di tingkat kabupaten. Pada perlombaan













lokasi pendampingan. Pemilihan lokasi pendampingan diserahkan kepada masing-masing mahasiswa. Agar proses pendampingan berjalan dengan lancar, tentunya pemilihan lokasi juga sangat penting. Peneliti sudah mencari referensi beberapa desa yang dapat dijadikan lokasi penelitian ini. Tetapi peneliti belum menadapatkan data dan isu yang dapat dibahas. Kemudian peneliti memilih desa Banggle yang merupakan lokasi PPL 2 mahasiswa PMI. Karena sudah tinggal di sana selama 2 bulan, yaitu mulai 1 Oktober hingga 30 November 2018. Peneliti juga sudah mengantongi beberapa data yang dapat dijadikan bahan penelitian pendampingan.

Proses diawali ketika PPL 2 berlangsung. Beberapa observasi lapangan peneliti melihat beragam aset yang dimiliki desa Banggle. Tetapi belum semua menyadari dan ingin mengembangkannya. Ibu Lurah juga pernah bercerita bahwa ia ingin dibantu dari sektor aset yang dimiliki masyarakat Banggle. Sehingga mampu meningkatkan perekonomian. Selama berada di lokasi, peneliti mengamati situasi dan kondisi masyarakat desa Banggle. Setelah PPL 2 selesai, peneliti tetap menjalin komunikasi dengan salah satu masyarakat di desa Banggle. Sebelum pamit dari PPL 2, peneliti juga sempat menyampaikan kepada bu Lurah bahwa akan mengambil lokasi penelitian di desa Banggle. Setelah menemukan isu yang dapat diangkat, peneliti mendiskusikan dengan dosen pembimbing.

Peneliti juga berkunjung kembali ke desa Banggle untuk mendapatkan data-data pendukung lainnya. Pada tanggal 27 Januari 2019 peneliti berkunjung ke rumah bu Lurah. Peneliti meminta izin untuk memilih lokasi

penelitian ini. Bu Lurah dengan senang hati menerima kedatangan peneliti. Bu Lurah juga memberikan arahan dan bimbingan untuk mempermudah proses. Bu Lurah ingin adanya perbaikan pada kemasan. Peneliti juga melakukan observasi dan pengamatan di sekitar desa. Peneliti tidak teralu menemukan kendala, karena sudah mengenali masyarakat di desa Banggle ini. Setelah menemukan isu yang dapat difokuskan, peneliti memutuskan untuk memilih isu dan lokasi di desa Banggle.

### **B. Melakukan Pendekatan (Inkulturas)**

Setelah memilih lokasi penelitian, tentunya setiap pendamping melakukan pendekatan. Inkulturasi atau pendekatan yang dilakukan merupakan langkah awal yang juga menentukan selanjutnya. Peneliti tidak mengalami kendala yang begitu serius ketika tahap inkulturasi. Pendekatan dilakukan kepada masyarakat, *stakeholder*, dan orang yang berpengaruh di desa Banggle. Pada mulanya peneliti melakukan izin penelitian pada Pak Lurah dan Bu Lurah pada tanggal 27 Januari 2019. Pada kesempatan ini, bu Lurah menyarankan agar melakukan penelitian setelah pemilihan kepala desa berlangsung. Pemilihan kepala desa dilaksanakan pada tanggal 12 Februari 2019. Serentak di seluruh desa se-Kabupaten Nganjuk melaksanakannya. Selain karena diadakannya pemilihan kepala desa, masyarakat juga disibukan dengan masa tanam. Bu Kepala Desa (Kades) menyarankan agar penelitian tidak dilakukan saat ini. Karena akan sudah jika ingin melakukan diskusi bersama masyarakat. Akhirnya peneliti pun pulang dan kembali setelah pemilihan kepala desa berlangsung.



Pemilihan kepala desa berlangsung aman dan damai di desa Banggle. ada 2 kandidat, yaitu Kades yang saat itu menjabat Kades periode sebelumnya. Kedua kandidat ini tergolong cukup kuat karena memiliki pendukung yang cukup banyak. Namun, pada perolehan jumlah pemilih terbanyak dikantongi oleh Kades periode sebelumnya. Pak Tarminto namanya. Ia sudah menjabat 2 periode lalu digantikan pak Iskak dan saat ini amanah dipegang lagi olehnya. Hasilnya pun cukup signifikan, tarpaut sekitar 400 suara. Pak Tarminto menang mutlak dari pak Iskak. Tetapi hal ini tidak memiliki pengaruh yang cukup berpengaruh. Hanya beberapa suasana yang sedikit perlu ditenangkan.

Peneliti tetap menjalin komunikasi dengan bu Kades dan pak Carik desa. Mereka berpesan bahwa kondisi di desa Banggle tetap aman dan damai. Kemudian pada tanggal 17 Februari 2019 peneliti mengantarkan surat izin penelitian kepada pak Carik. Beliau juga sangat antusias menyambut kedatangan kami untuk belajar bersama masyarakat desa Banggle. Setelah kebutuhan administrasi terselesaikan, peneliti melakukan observasi dan pengamatan di sekitar desa. Peneliti juga memperdalam fokus penelitian dengan menanyakan 5W+1H untuk meperdalam data.

Selain melakukan pendekatan pada perangkat desa, peneliti juga melakukan pedekatan pada masyarakat. Mengikuti beberapa kegiatan masyarakat. Ikut nimbrung pada kumpulan-kumpulan kecil ibu-ibu dan juga wawancara ke rumah-rumah. Hal ini dilakukan guna mengakrabkan diri dengan masyarakat. Agar tidak ada pemisah antara peniliti dan masyarakat karena peneliti juga belajar bersama masyarakat. Belajar dapat dilakukan





Kades. Peneliti menyampaikan rencana selama di desa Banggle. Pak Carik dan pak Kades memberi masukan dan arahan. Beliau juga berpesan untuk melakukan yang terbaik pada tugas akhir mahasiswa ini.

Setelah itu, pada sore hari peneliti berkunjung ke rumah bu Susiati. Beliau adalah istri dari pak Mustaqim yang menjabat sebagai Mudin di desa Banggle. Kami berbincang-bincang dan menyampaikan rencana peneliti. Beliau memberikan beberapa arahan agar mempermudah proses. Pada malam hari peneliti berkunjung ke rumah bapak Kepala Dusun (Kasun). Peneliti melakukan wawancara semi terstruktur dan berbincang hangat. Beliau sangat antusias dengan kedatangan kami. Beliau juga memberikan arahan kepada peneliti.

Pada tanggal 25 Februari 2019 peneliti mengikuti rapat rutin ibu PKK. Rapat ini juga merupakan pertemuan pertama setelah pergantian Kades baru. Pada rapat ini membahas susunan kepengurusan yang baru. Ketika bapak Kades menyampaikan sambutannya, dibukalah sesi usul dan tanya jawab. Pak Kades memberi sambutan dan berharap agar kepengurusan PKK saat ini lebih tertib dan bekerjasama. Beliau tidak menginginkan adanya anggota yang pasif dalam kepengurusan ini. Agar desa Banggle mampu menjadi lebih baik lagi. Sambutan tersebut diterima oleh seluruh ibu PKK yang hadir. Bapak Kades juga menyampaikan harapan-harapannya yang diharapkan dapat terwujud. Beliau menginginkan agar tim PKK ini lebih kompak lagi. Beliau juga menegaskan untuk semua pengurus agar lebih amanah. Jika ada yang tidak sanggup menjalankan amanah ini, maka dimohon untuk menyampaikannya,



























## H. Destiny

Setelah menentukan langkah-langkah yang diinginkan, masyarakat dan peneliti menentukan strategi apa yang akan dilakukan. Strategi ini menjadi aksi untuk mewujudkan harapan yang diinginkan. Yaitu, untuk pengembangan kapasitas, maka perlu adanya pelatihan untuk meningkatkan kapasitas produsen. Pelatihan yang dipilih adalah pelatihan manajemen keuangan dan pemasaran. Harapannya, setelah dilakukan pelatihan masyarakat lebih mengoptimalkan aset yang dimiliki sehingga mampu meningkatkan kesejahteraan ekonomi.

Untuk pembuatan kelompok, masyarakat dan peneliti mengumpulkan orang-orang yang memiliki ide yang sama. Kemudian mereka dipetakan kemampuan yang dimiliki. Seperti ada yang lebih dominan pada bidang produksi, maka ia akan lebih fokus pada bidang produksi. Sedangkan yang lainnya akan lebih fokus pada bidang yang dijalankan. Karena kesatuan kelompok adalah saling bekerja sama.



Kesediaan gadung yang berlimpah dan ketrampilan pengolahan gadung yang dimiliki masyarakat membuat kedua aset ini menjadi fokus utama. Aset yang ingin dikembangkan adalah kedua aset ini. Kemudian masyarakat akan melihat kendala yang dialami sehingga belum mampu mencapai harapan yang diinginkan.

#### **B. Pelaksanaan Aksi Bersama Ibu-Ibu**

Setelah mengetahui beragam aset yang dimiliki masyarakat desa Banggle, tahap selanjutnya adalah menghubungkan antara aset dan mimpi yang ingin diwujudkan. Tahap ini dalam proses pendampingan berbasis aset disebut dengan *Destiny*. Mimpi atau harapan yang diinginkan ibu-ibu desa Banggle adalah kesejahteraan ekonomi lebih meningkat. Selain itu juga ingin produk lokal yang mereka miliki bisa lebih dikenal di kalangan luar. Aset yang dipilih untuk dikembangkan pada perencanaan ini adalah Kripik Gadung. Bahannya hanya didapat di hutan dan tidak semua orang memiliki ketrampilan untuk mengolahnya. Gadung desa Banggle juga cukup terkenal di kalangan kecamatan Lengkong, sehingga ini merupakan kebanggaan tersendiri untuk masyarakat desa Banggle.

Mimpi yang diinginkan dan memiliki peluang lebih besar untuk diwujudkan adalah, pengembangan usaha kripik gadung dan juga perbaikan pada pemasaran. Langkah ini diinginkan masyarakat untuk mewujudkan harapan mereka. Strategi untuk mewujudkan mimpi masyarakat desa Banggle dapat digambarkan pada bagan berikut:



pembuatan produk dilakukan secara baik, poin selanjutnya adalah penentuan harga, promosi dan tempat. Ini mencakup pada manajemen pemasaran. Berikut adalah langkah-langkah yang dilalui ibu-ibu desa Banggle:

### **1. Mengumpulkan Pelaku Usaha**

Peneliti memerlukan untuk bertemu dengan pelaku usaha atau produsen kripik yang ada di desa Banggle. Pertemuan ini bertujuan untuk berdiskusi bersama. Awalnya peneliti berkunjung ke rumah bu ketua penggerak PKK, bu Piti, dan meminta izin serta berdiskusi dengan beliau. Peneliti meminta izin untuk ikut dalam acara rutin PKK, sekaligus menyampaikan strategi yang akan dilakukan. Pertemuan PKK tersebut berlangsung pada tanggal 25 Februari 2019 pada perkumpulan PKK tersebut, peneliti menghadirkan kembali harapan-harapan yang diinginkan masyarakat. Seperti adanya harapan untuk membangun gedung pusat produksi masyarakat, menanam tanaman di sekitar pekarangan rumah, serta meningkatkan kesejahteraan melalui sektor wirausaha. Pada pertemuan ini, peneliti ingin mengajak masyarakat berdiskusi bersama. Peneliti dan masyarakat menentukan hari, waktu, dan lokasi kumpul. Setelah disepakati, masyarakat datang dan berdiskusi bersama.

Diskusi yang dilakukan membahas strategi untuk mewujudkan harapan yang diinginkan masyarakat. Pertemuan diadakan di rumah mbak Rul pada tanggal 18 Maret 2019 diskusi dimulai sekitar pukul 10.30WIB setelah anak-anak TK pulang. Yang hadir dalam diskusi ini adalah mbak Rul, mbak Leli, bu Yanti, bu Widji, bu Titik, bu Gemes. Diskusi berjalan



Hasil dari diskusi bersama masyarakat ini, keinginan masyarakat untuk menghadapi kendala adalah dengan mengadakan pelatihan manajemen dan pemasaran. Selain itu juga ada usulan untuk manajemen bahan. Usulan tersebut disampaikan oleh bu Widji. Beliau mengusulkan agar ketika musim kemarau, atau banyak-banyaknya masyarakat memanen gadung, mereka tidak menjualnya ke luar desa. Kripik gadung yang sudah diproduksi, diatur penjualannya sehingga tidak habis seketika. Kripik gadung semuanya dibeli oleh koperasi desa. Sehingga kripik gadung tersebut disimpan oleh desa. Kemudian diatur penjualannya. Sehingga masih dapat menjual meskipun sudah musim hujan. Usulan tersebut disampaikan kepada pengurus koperasi, agar dapat diwujudkan.

Manajemen terkait pada 2 hal yaitu, manajemen bahan dan juga manajemen keuangan. Penelitian ini memfokuskan pada olahan kripik gadung karena tidak ada di semua tempat. Gadung yang digunakan masyarakat desa Banggle diambil dari hutan pada saat musim kemarau. Sebagian besar masyarakat mengolahnya menjadi kripik. Pada musim kemarau, masyarakat memanfaatkan terik matahari untuk menjemur gadung menjadi kripik. Adapun pengolahan gadung sebagai berikut:

- a. Pertama kupas kulit gadung
- b. Gadung yang telah dikupas, diiris-iris
- c. Hasil irisan gadung ditaruh dalam wadah lalu ditaburi abu dapur dan garam. Proses ini berfungsi untuk menghilangkan racun yang



terkandung dalam gadung dengan menggunakan abu dapur. Setelah itu gadung didiamkan selama satu malam

- d. Gadung yang sudah bersih dari racun selanjutnya diangkat dan dijemur di bawah sinar matahari
- e. Kemudian gadung direndam di dalam wadah selama tiga hari empat malam. Selama proses perendaman air rendaman harus diganti dua kali, yaitu pada pagi dan sore. Perendaman kurang dari empat hari membuat rasa kripik kurang enak. Setelah itu gadung diangkat, ditiskan dan dicuci bersih
- f. Rebus air hingga mendidih, lalu tambahkan bumbu pilihan. Iasanya ibu-ibu di desa Banggle menggunakan bawang putih dan garam. Ada juga yang menambahkan santan atau air kelapa. Sesuai selera masing-masing
- g. Masukkan gadung yang sudah dicuci bersih dimasukkan ke air yang matang tersebut
- h. Lalu gadung ditiriskan dan dijemur kembali hingga kering. Jika sudah kering, masukkan gadung dalam kemasan.

Sebagian besar kripik gadung yang dijual dalam keadaan mentah, atau belum digoreng. Karena dianggap lebih mudah dan praktis. Satu kilo kripik gadung yang mentah dijual mulai harga Rp. 20.000. Kripik gadung dikemas sederhana di plastik dan dijual di dalam desa dan desa sekitar Banggle, seperti desa Ketandan. Jika dilihat dari peluang, belum banyak yang menjual kripik gadung dalam keadaan matang. Masyarakat sudah





Selama ini masyarakat belum mengetahui wawasan untuk menentukan harga jual. Masyarakat hanya menghitung harga bahan yang mereka gunakan. Ketika sudah ditemukan harga jual versi mereka, masyarakat menganggapnya sudah mendapatkan laba penjualan. Tenaga, waktu, dan bensin belum masuk dalam perhitungan mereka. Alhasil, uang yang didapatkan hanya untuk mengembalikan modal saja. Sehingga pada hakikatnya, mereka belum mendapatkan keuntungan dari penjualan kripik mereka.

Narasumber dan masyarakat menghitung bersama-sama segala pengeluaran untuk kebutuhan produksi. Ada 2 kategori yang dihitung yaitu alat dan bahan. Alat meliputi barang-barang yang digunakan untuk proses produksi dan digunakan dalam jangka panjang. Seperti pisau, wajan, sutil, kompor, dan wadah. Sedangkan bahan adalah garam, gadung, minyak, dan LPG.

Setelah adanya pelatihan manajemen keuangan, masyarakat sudah mengetahui harga jual yang seharusnya ditentukan. Sehingga tidak asal-asalan lagi ketika menentukan harga jual. Adapun harga pokok penjualan yang ditentukan dari penelitian tersebut adalah Rp. 7.000 per bungkusnya.

### **3. Pelatihan Pemasaran**

Setelah mengadakan pelatihan manajemen keuangan, masyarakat juga membutuhkan adanya pelatihan pemasaran. Selama ini produk dipasarkan hanya ke tetangga sekitar dan desa sekitar desa Banggle. belum ada perluasan jaringan pemasaran. Padahal, jika produk ini memiliki jaringan





agar dapat menarik minat pembeli. Selain itu juga pemberian label diperlukan agar lebih memperluas pemasaran. Pembeli juga mengetahui bahwa kripik ini adalah produksi desa Banggle.

Dari pelatihan tersebut, kemudian masyarakat desa Banggle berinisiasi untuk memperbaiki kemasan produk. Pada tahap ini, peneliti mengusulkan agar menggunakan kemasan yang menarik. Agar jangkauan pemasaran juga lebih luas. Masyarakat setuju, namun masih terkendala pada mencari kemasan yang sesuai. Peneliti membantu menyarikan kemasan dan menawarkan kepada masyarakat, mereka menyetujuinya. Kemudian peneliti juga membantu membuat label kemasan berupa stiker.

Peneliti mencoba bekerjasama dengan UPT Mamin Disperindag untuk pembuatan label. Kerjasama ini memerlukan adanya nama atau merk produk yang diinginkan, contoh sampel produk, serta data-data yang perlu diisi. Peneliti mengunjungi UPT Mamin pada tanggal 15 April 2019 dan mengajukan kerjasama agar dapat dibuatkan. Kini masyarakat lebih percaya diri untuk memasarkan lebih luas produk ini.

#### **4. Pemasaran Produk**

Berdasarkan materi yang didapatkan dari pelatihan manajemen keuangan dan pemasaran, masyarakat mulai membenahi diri. Seperti membeli kemasan yang menarik dan memberi label untuk produk. Masyarakat sudah mulai menggunakan label pada produk kripik gadung. Dalam label tersebut terdapat nomor yang dapat dihubungi dan tempat produksi. Hal tersebut dilakukan agar pembeli mengetahui tempat produksi dan memudahkan untuk memesan.

Bertepatan dengan peringatan hari anak nasional, pemerintah kecamatan Lengkong mengadakan lomba mewarnai untuk tingkat PAUD dan TK, serta bazaar. Acara tersebut diadakan di kantor kecamatan Lengkong. Sekitar 14 stand bazaar dari berbagai desa se kecamatan Lengkong mengikuti acara ini. Masyarakat desa Banggle juga turut berpartisipasi pada acara ini. mereka membawa beragam barang dagangan. Tak lupa kripik gadung sebagai produk unggulan juga dijual pada bazaar ini. Acara peringatan hari anak nasional ini turut dihadiri bapak Bupati Nganjuk beserta ibu.

Ibu-ibu wali murid TK dan PAUD dan para guru antusias mengikuti acara tersebut. para guru fokus pada lomba anak-anak sedangkan bazaar di-handle oleh mbak Leli dan mbak Rul. Keduanya juga merupakan wali murid TK Ketandan 1. Kedua orang ini yang mengoordinasi dagangan ibu-ibu yang lain. Ada pula ibu-ibu yang menitipkan kripik gadung pada mereka.

Bapak Bupati dan istri mengunjungi seluruh stand bazaar setelah membuka acara. Pembukaan acara adalah senam bersama anak-anak. Semua ibu-ibu sangat senang karena merupakan kesempatan yang berharga







jangkauan keramaian. Label yang peneliti buat juga masih sangat sederhana. Ada beberapa evaluasi dari label tersebut. Seperti perbaikan desain, pencantuman berat bersih, bahan yang digunakan, dan pemberian jargon produk. Kedepannya, perbaikan label tentunya ingin dilakukan agar dapat menarik minat pembeli sehingga produk lebih laris.

Begitu juga dengan kemasan yang peneliti bantu mencarikan. Sebenarnya masyarakat sudah memiliki keinginan untuk mengemas dengan cantik. Tetapi karena keterbatasan mereka, dan juga di sekitar mereka belum ada hal yang menarik, ide tersebut belum tersalurkan. Kemasan yang digunakan adalah *standing pouch*. Jika dibandingkan dengan kemasan sebelumnya, dengan *standing pouch* produk terlihat lebih menarik. Ukuran kemasan yang digunakan adalah 18x30cm. Kemasan tersebut dibeli di Jombang, karena jarak antara desa Banggle menuju Nganjuk dengan Jombang hampir sama. Bahkan lebih dekat menuju Jombang. Ketika melihat ukuran kemasan dengan kripik gadung yang dimasukkan, ada evaluasi bahwa ukuran kemasan teralu besar. Sehingga kedepannya ingin membeli kemasan yang lebih kecil lagi. 1 kemasan dapat berisikan 95 gr kripik gadung yang sudah siap santap. Masyarakat mulai percaya diri dapat menitipkan produknya di swalayan di Lengkong.

##### **5. Membentuk Kelompok Usaha Bersama**

Ketika peneliti menyampaikan maksud peneliti untuk membantu mewujudkan mimpi masyarakat desa Banggle, reaksi dari mbak Leli dapat dikatakan antusias. Dia juga menginginkan hal tersebut atau adanya

pengembangan wirausaha di desa Banggle. Selama ini ia mendapat kabar bahwa ada dana desa yang dialokasikan untuk pengembangan wirausaha, tetapi dirasa belum tepat sasaran. Dia juga menyatakan siap jika harus mencari orang-orang yang memiliki visi-misi, ide, dan keinginan yang sama dengannya. Tetapi peneliti juga ingin menemui nama-nama yang diberikan bu Lurah.

Keesokan harinya, peneliti menemui bu Ika, salah satu nama yang disebutkan bu Lurah. Peneliti berdiskusi dan menyampaikan tujuan peneliti. Beda orang tentunya juga berbeda pula reaksinya. Beliau cukup terbuka dengan yang peneliti sampaikan. Namun, beliau enggan untuk melalui proses-proses yang harus dilalui. Dari respon bu Ika, peneliti dapat menyimpulkan bahwa beliau memiliki fokus yang berbeda. Bu Ika memiliki ketertarikan atau fokus yang diinginkannya.

Selanjutnya, peneliti berjumpa dengan mbak Leli dan bu Sumarmi. Peneliti berkonsultasi dengan mereka berdua. Kemudian mereka menyarankan agar peneliti menemui bu Wiji, selau bu Carik di desa Banggle. Pada kesempatan tersebut, peneliti meminta tolong pada mbak Leli untuk diantarkan ke rumah bu Wiji, karena lokasinya yang cukup jauh dan peneliti tidak membawa kendaraan disana. Kedatangan peneliti disambut hangat oleh bu Wiji. Peneliti, bu Wiji dan mbak Leli berdiskusi bersama. Kami menginginkan adanya kelompok wirausaha bersama di desa Banggle. Nama-nama anggota yang dipilih merupakan orang yang memiliki visi misi yang sama, sehingga memiliki *chemistry*.











Pada proses kegiatan yang dilakukan peneliti bersama ibu-ibu desa Banggle, ada berbagai pengalaman yang didapat. Peneliti selalu memantau dan menilai sejauh mana kegiatan berlangsung. Apakah cukup efektif atau perlu adanya perbaikan. Dilihat dari proses kegiatan ada 2 sudut pandang monev yang dilakukan.

### **1. Dilihat Dari Perubahan Masyarakat**

Penelitian pendampngan ini bertujuan untuk menyejahterakan masyarakat. Memberdayakan masyarakat, terutama di bidang ekonomi. Masyarakat cukup antusias untuk mewujudkannya. Evaluasi dilakukan bersama ibu-ibu. Dari sini mereka sudah mulai menyadari bahwa sesungguhnya ada beragam aset yang dimilikinya. Dari kekayaan SDA, SDM, hingga aset fisik yang cukup mendukung. Terutama pada SDA dan SDM, yaitu masyarakat memiliki ketrampilan mengolah makanan ringan atau kripik dan ketersediaan bahannya di sekitar desa. Desa Banggle memiliki produk unggulan yaitu kripik gadung dan tidak banyak pesaingnya.

Dari sinilah, masyarakat mulai memperhatikan keberlangsungan produksi kripik gadung. Ada beberapa usulan yang ditampung agar kripik gadung tetap dapat diproduksi meskipun bukan di musim kemarau. Selain produk unggulan, masyarakat juga mulai menyadari bahwa sektor wirausaha juga cukup penting. Perannya dalam dunia ekonomi cukup besar.

Masyarakat mulai memperhatikan produk unggulan lalu mencari strategi yang dapat digunakan. Langkah yang dipilih adalah perbaikan















Dilihat dari konsep ekonomi kreatif, produsen kripik gadung di desa Banggle menerapkannya. Ada 4 karakter yang pada ekonomi kreatif, yaitu: kolaborasi dari berbagai aktor, berbasis pada ide, pengembangan tidak terbatas pada bidang usaha, dan konsep yang bersifat relatif. Masyarakat mulai mengembangkan kreativitasnya untuk mengembangkan aset yang dimiliki. Beberapa pihak sudah digandeng, seperti pihak pemerintah desa agar juga memperhatikan sektor ini.

Dikaji dari segi dakwah, penelitian pendampingan ini merupakan salah satu *dakwah bil haal*. Kesejahteraan masyarakat adalah salah satu indikator bahwa masyarakat berdaya. Dalam kondisi miskin, masyarakat dapat terjajah dari berbagai hal. Seperti yang hampir diketahui bersama, bahwa kemiskinan dapat mendekati pada kufur dan kafir. Aqidah umat muslim dapat dijualbelikan dengan mudah. Pemberdayaan ini hadir untuk menyelesaikan masalah kemiskinan hingga pada akhirnya. Seperti yang telah dilakukan pada penelitian ini, peneliti mendampingi masyarakat desa Banggle untuk menemukan strategi menuju harapan yang diinginkan. Harapan tersebut adalah peningkatan pada kesejahteraan. Dengan meningkatnya kesejahteraan terutama dalam bidang ekonomi, maka masyarakat akan lebih berdaya. Oleh sebab itu, ketika masyarakat lebih berdaya mereka akan mampu mandiri dan lebih bersyukur.

## **B. Analisis Strategi Pengorganisasian Produsen**

Strategi pengorganisasian yaitu dengan berdiskusi dan mengumpulkan orang-orang yang memiliki ide dan tujuan yang sama. Penelitian ini



















ketrampilan yang dimiliki. Pola pikir yaitu sadarnya masyarakat atas aset yang dimilikinya. Perubahan sikap yaitu menentukan sendiri apa yang akan dilakukan untuk mewujudkan harapannya. Serta ketrampilan yaitu kemampuan manajemen keuangan dan pemasaran yang lebih meluas.

#### **D. Refleksi**

Proses pendampingan selama di lapangan, tentu memberikan banyak pengalaman berarti. Selain sebagai tanggung jawab mahasiswa dalam segi akademis, pendampingan ini juga sebagai bentuk rasa syukur atas segala ilmu dan pengetahuan yang didapat. Selama proses pendampingan, tentunya beragam cerita telah dirasakan oleh peneliti. Tujuan akhir dan keteguhan hati menjadikan proses ini harus diselesaikan tepat waktu. Refleksi merupakan pantulan pengalaman yang didapat selama proses.

Selama proses penelitian pendampingan, tentunya banyak pelajaran berharga yang didapatkan. Pembelajaran yang tidak ada di bangku kuliah, hingga mengasah kemampuan peneliti selama di lapangan. Banyak pembelajaran yang memperkaya wawasan peneliti. Peneliti diterima dengan cukup baik di lokasi penelitian. Sehingga penelitian pendampingan dapat berjalan dengan baik.

Peneliti hanya menjembatani keinginan dan harapan masyarakat dengan aset yang dimilikinya. Dengan mengadakan FGD, wawancara ke individu-individu yang ada serta observasi yang dilakukan. Peneliti tentu menginginkan agar masyarakat mampu menyadari dan memanfaatkan sebaik

mungkin segala macam aset yang dimilikinya. Sehingga terwujudnya perubahan sosial yang lebih baik lagi.

### **1. Refleksi Proses**

Sebelum peneliti melakukan pendampingan di desa Banggle, peneliti pernah melakukan PPL 2. Masyarakat sudah kenal dengan peneliti, namun ada juga yang terkejut dengan kedatangan peneliti kembali di desa Banggle. menjelaskan maksud dan tujuan proses pendampingan tak semudah dibayangkan. Karena harus dihadapi sendiri dan menyinkronkan keinginan peneliti dan harapan masyarakat.

Selain itu juga karena pergantian kepala desa membuat peneliti beradaptasi dengan suasana birokrasi yang baru. Kepala desa yang baru tergolong cukup tegas, sehingga peneliti sempat menemukan kendala berkomunikasi dengan baik. Tetapi beliau ramah dan bisa menerima dengan baik keberadaan peneliti selama proses pendampingan.

Penelitian ini memfokuskan untuk bekerjasama dengan ibu-ibu PKK, namun ketua PKK yang baru masih perlu beradaptasi dengan kondisi desa Banggle. Terlebih lagi dengan kebijakan pusat yang sudah mulai memperhatikan desa serta kecanggihan zaman yang harus segera dikejar. Akibatnya, beliau belum begitu terbuka dengan hal baru. Selain itu juga kesulitan dalam menemukan ibu-ibu yang memiliki kesamaan ide dan tujuan agar memudahkan proses pendampingan. Berbagai pengalaman peneliti dapatkan agar memperkaya wawasan. Selain itu juga menjadi bekal tersendiri untuk peneliti.

Selama proses berlangsung, banyak hal yang peneliti dapatkan. Seperti menjaga kearifan lokal dan menghargai perbedaan. Di desa ini ada 2 ormas yang sangat kuat, namun meskipun begitu masyarakat masih hidup rukun meski dengan berbagai keberagaman.

## **2. Refleksi Teoritik**

Penelitian ini mengambil fokus pada pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui penguatan kapasitas. Fokus pendampingan yang dituju adalah produsen kripik gadung di desa Banggle. Fokus tersebut dipilih berdasarkan observasi, wawancara, dan data-data yang didapat. Pemberdayaan yang sebaiknya merupakan keinginan murni dari masyarakat agaknya harus dipancing agar mereka juga semangat. Ketika peneliti mengusulkan suatu hal, belum tentu diterima dengan baik mengingat kondisi masyarakat desa Banggle.

Pemberdayaan yang selama ini difokuskan untuk memberi kekuasaan, ternyata berbeda dengan kondisi di lapangan. Masyarakat memiliki kekuasaan atas aset alam yang dimilikinya. Hal tersebut dibuktikan dengan bahan kripik yang mereka ambil dari hutan. Namun sayangnya, mereka memiliki kendala pada kapasitas yang dimiliki. Sehingga pemberdayaan juga dapat dilakukan dengan penguatan kapasitas.

Kapasitas yang dimaksud pada penelitian ini adalah manajemen dan pemasaran. Selama ini yang menjadi kendala adalah kedua topik tersebut. Padahal mereka sudah memiliki kapasitas tersebut, namun mereka belum mampu untuk memperbaruinya. Pendampingan ini hadir untuk



menciptakan gambaran negatif atau “peta masalah” komunitas. Cara kedua yaitu Ketika komunitas merasa bahagia dan bangga akan diri mereka, dan komunitasnya. David Cooperrider berpendapat bahwa pendekatan pemecahan masalah sangat tidak efektif untuk membawa perubahan dibandingkan pendekatan yang lebih dahulu memerhatikan apa yang bisa menghidupkan suatu organisasi.<sup>100</sup>

Dalam hal ini pendekatan yang cocok digunakan adalah pendekatan berbasis aset. Dengan menggunakan pendekatan ini, strategi yang digunakan peneliti untuk berbaur dengan masyarakat adalah menanyakan mimpinya. Menyebar hal-hal positif di masyarakat. Karena jika diawali dengan keluhan, maka akan banyak keluhan dan masalah yang dilontarkan. Masyarakat justru menceritakan kelemahan-kelemahan yang sedang dialami mereka. Jika hal tersebut dari awal dan dibicarakan terus menerus, maka tidak akan memunculkan semangat baru untuk mewujudkan perubahan. Maka dari itu, perlunya dilakukan pemberdayaan berbasis aset pada masyarakat agar lebih optimis dan mampu melihat peluang kesuksesan.

Pada penelitian ini, ada beberapa tahapan yang tidak sesuai dengan pedoman buku. Tetapi bukan menjadi alasan peneliti untuk memberhentikan niat baik. Pendampingan dan pemberdayaan adalah sebuah keikhlasan. Sehingga, perlu adanya kreativitas peneliti agar penelitian pendampingan ini terus berjalan meski tidak sesuai dengan

---

<sup>100</sup> Christopher Dureau, *Pembaru dan Kekuatan Lokal untuk Pembangunan*, (Australia: Australian Community Development and Civil Society Strengthening Scheme (ACCESS) Phase II, 2013) hal. 9



tahapan yang seharusnya. Selain sebuah keikhlasan pendampingan juga sebuah pembelajaran hidup dan mengasah kreativitas serta mental. Karena peneliti menghadapi kondisi lapangan yang ternyata kurang sesuai dengan harapan semestinya.

#### **4. Refleksi Tematik**

Tema yang dipilih pada penelitian ini adalah pemberdayaan ekonomi masyarakat melalui penguatan kapasitas produsen kripik gadung. Selama ini kripik gadung sudah menjadi produk lokal khas Banggale dan sudah diakui bapak Camat Lengkong. Ada 3 konsep utama pada penelitian ini yaitu: konsep pemberdayaan ekonomi, konsep penguatan kapasitas, dan konsep pemberdayaan perspektif dakwah.

Pemberdayaan tentunya pada konsepnya tak lepas dari tema ekonomi. Karena tema tersebut tak akan ada habisnya untuk dibicarakan. Selama ini kondisi produsen kripik gadung dapat dikatakan belum sejahtera, melihat kerja keras mereka namun belum berbuah banyak. Kendala yang mereka alami adalah pada kurangnya pengetahuan yang mereka. Pengetahuan tersebut tentunya dapat menaikkan kesejahteraan mereka. Selama ini mereka lebih melihat kendala dari luar diri mereka, padahal kendala datangnya bisa dari mana saja.

Konsep tersebut selaras dengan realita di lapangan bahwa pemberdayaan dapat dilakukan dengan penguatan kapasitas. Selama ini pemberdayaan lebih banyak difokuskan untuk memberi kekuasaan

terhadap yang lemah. Namun, masyarakat di desa Banggle sudah mampu memiliki kekuasaan atas apa yang dimilikinya.

Konsep yang kedua yaitu penguatan kapasitas. Penguatan kapasitas dapat dilakukan dengan memberikan pelatihan. Pada lapangannya, peneliti memberika pelatihan yang menunjang menuju harapan masyarakat. Selain itu juga pelatihan ini mengupayakan agar masyarakat mampu bersaing di era modern dengan menggunakan kreativiatsnya.

Konsepan yang ketiga adalah persepektf dakwah. Dalam firman Allah disebutkan bahwa Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum kecuali mereka mengupayakannya. Dalam hal ini masyarakat sudah mampu mengupayakan agar mereka lebih sejahtera. Dengan mengaplikasikan hasil dari pelatihan. Serta penguatan pada kapaistas yang dimilikinya.

## 5. Refleksi Keislaman

Konsep penelitian pendampingan ini adalah *dakwah bil haal*. Sebagai seorang muslim, sudah menjadi kewajiban untuk menyebar kebaikan. Dakwah dapat diartikan sebagai menebar kebaikan, menyeru manusia untuk berbuat baik dan mencegah mereka dari kemunkaran. Dari pengertian tersebut, dapat diartikan jika ketika seorang muslim berupaya memberi manfaat pada orang lain dan mengajak pada kebaikan, dapat diartikan bahwa muslim tersebut sudah berdakwah.

Dakwah dapat dilakukan dengan berbagai cara penyampaian. Ada yang menggunakan lisannya, ada yang menggunakan tulisan, dan ada pula dengan perbuatan. Dengan demikian dakwah dapat dilakukan dengan













