

**ANALISIS KEPUASAN NASABAH TERHADAP PELAYANAN BMT NU
CABANG TANAH MERAH BANGKALAN MELALUI PRESPEKTIF**

HIFDZUL MĀL

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Untuk
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Strata
Satu Ekonomi Syariah**



Oleh:

MU'TADI

NIM: G74215161

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

SURABAYA

2019

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mu'tadi

NIM : G74215161

Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah

Judul : Analisis Kepuasan Nasabah Terhadap Pelayanan BMT
NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur Melalui Prespektif
Hifdzul Mal

Dengan ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah asli berdasarkan hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang di rujuk sumbernya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, apabila pernyataan ini tidak sesuai dengan fakta yang ada, maka saya bersedia diminta pertanggung jawaban sebagaimana peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Surabaya, 02 Juli 2019



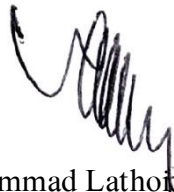
Mu'tadi
NIM. G74215161

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Mu'tadi NIM G74215161 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 02 Juli 2019

Pembimbing



Dr. H. Muhammad Lathof Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005

PENGESAHAN

Skripsi yang di tulis oleh Mu'tadi NIM. G074215161 ini telah di pertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Rabu, Tanggal 17 Juli 2019 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu Ekonomi Syariah

Penguji I,



Dr. H. Muhammad Latholif Ghozali, Lc., MA
NIP. 197511032005011005

Penguji II,



Dr. Hammis Syafaq, M.Fil. I
NIP. 197510162002121001

Penguji III,



Deasy Tatriana, MM
NIP. 198312282011012009

Penguji IV,



Andhy Permadi, M. Kom
NIP. 198110142014031002

Surabaya, 22 Juli 2019

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM
NIP. 196212141993031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300 E-mail:
perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MU'TADI
NIM : G74215161
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM/EONOMI
SYARIAH
E-mail address : Muhtadi540@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

ANALISIS KEPUASAN NASABAH TERHADAP PELAYANAN BMT NU

CABANG TANAH MERAH JAWA TIMUR MELALUI PRESPEKTIF

HIFDZUL MĀL

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 01 Agustus 2019

Penulis

(Mu'tadi)

meneliti lebih mendalam mengenai pembagian bagi hasil yang dilakukan oleh perbankan syariah yang menggunakan pendekatan *Maqāshid as-Syari'ah*. Hasil dari penelitian tersebut menjelaskan bahwa sistem pembagian bagi hasil di perbankan syariah belum sesuai dengan nilai-nilai islam karena banyak terjadi monopoli penetapan nisbah oleh pihak bank. Persamaan penelitian tersebut dengan penelitian yang akan dibahas oleh penulis sama-sama menggunakan pendekatan *Maqāshid as-Syari'ah* sedangkan perbedaan pada penelitian tersebut adalah peneliti menganalisis tentang penerapan bagi hasil pada bank syariah sedangkan penulis menganalisis tentang indeks kepuasan nasabah terhadap pelayanan BMT NU Jawa Timur Tanah Merah Bangkalan.¹³

10. Penelitian yang dilakukan oleh Dedi Hartawan dalam jurnalnya yang berjudul “Pengaruh Internet Banking Terhadap Kepuasan Nasabah (Studi Kasus Pada Nasabah Bank Rakyat Indonesia Syariah Cabang Palembang)”. Tujuan dari penelitian tersebut adalah untuk mengetahui pengaruh penggunaan internet terhadap kepuasan nasabah BRI Syariah Cabang Palembang. Hasil dari penelitian tersebut bahwa internet banking berpengaruh secara signifikan terhadap kepuasan nasabah pada BRI Syariah Cabang Palembang. Perbedaan dari penelitian tersebut dengan penelitian yang akan dibahas oleh penulis adalah metode penelitian dimana dalam penelitian tersebut menggunakan metode kuantitatif regresi linier sederhana sedangkan penulis menggunakan metode penelitian kualitatif.

¹³ Suherman, “Penerapan Prinsip Bagi Hasil pada Perbankan Syariah Sebuah Pendekatan Al-Maqasidu Al-Syariah”, *Al Mashlahah Jurnal Hukum dan Pranata Sosial Islam* Vol. 2, No. 03, (2014).

Dalam penelitian ini menggunakan teknik deskriptif kualitatif, dikarenakan peneliti melihat serta membuktikan suatu fenomena sosial yang terjadi secara alamiah, sehingga sesuai atau tidak suatu data yang diperoleh di lapangan tersebut merupakan berdasarkan peristiwa yang sebenarnya. Kemudian data tersebut diolah dan dianalisis menggunakan pola pikir induktif yang mana pola pikir tersebut berpijak berdasarkan fakta yang bersifat khusus lalu diteliti, dianalisis, dan dikumpulkan sehingga pemecahan masalah atau sosial dapat berlaku secara umum.

I. Sistematika Pembahasan

Sistematika kepenulisan pada penelitian ini terbagi beberapa bab dimana setiap bab memiliki sub bab pembahasan sehingga dapat memudahkan pembaca ketika membaca hasil penelitian tersebut.

Bab pertama memuat uraian tentang latar belakang masalah, identifikasi, dan batasan masalah, rumusan masalah, kajian pustaka, tujuan penelitian, kegunaan hasil penelitian, definisi operasional, metode penelitian dan sistematika pembahasan.

Bab kedua memuat tentang kerangka teori yang berisi tentang penjelasan teori sebagai landasan atau kompirasi analisis yang dilakukan dalam penelitian. Dalam kerangka teori ini terdapat uraian optimalisasi *Maqāshid as-Syarī'ah* khususnya pada nilai *hifdzu al-maal*, dan perilaku konsumen dalam prespektif Islam.

Bab ketiga memuat tentang data penelitian yang berkaitan dengan variable yang diteliti secara objektif, lengkap, dan jelas. Dalam bab ini akan menjelaskan tentang gambaran umum objek penelitian yaitu BMT NU

Cabang Tanah Merah Bangkalan, baik sejarah berdirinya BMT beserta gambaran mengenai peran BMT dalam meningkatkan kepuasan nasabah melalui prespektif *hifdzu al-maal*.

Bab empat memuat tentang analisis data dimana dalam bab ini menganalisis hasil dari penelitian yaitu menjawab tentang kepuasan nasabah BMT NU Cabang Tanah Merah Bangkalan terhadap pelayanan melalui nilai *hifdzu al-maal*.

Bab kelima sebagai penutup memuat tentang kesimpulan dan saran dari penelitian. Hal ini juga dapat dijadikan sebagai masukan dan saran bagi BMT NU Cabang Tanah Merah Bangkalan untuk menentukan pengembangan, memaksimalkan kemajuan sebagai objek yang diteliti, selain itu juga dapat dijadikan masukan dan saran untuk peneliti selanjutnya ketika melakukan penelitian.

berakibat terancamnya eksistensi akal. Sedangkan dalam peringkat *hajyyat*, seperti dianjurkan menuntut ilmu pengetahuan. Sekiranya hal itu dilakukan, maka tidak merusak akal, tetapi akan mempersulit seseorang dalam kaitannya dengan pengembangan ilmu pengetahuan. Sedangkan dalam peringkat *tahsiniyyat*, seperti menghindarkan diri dari menghayal atau mendengarka sesuatu yang tidak berfaedah, hal ini erat kaitannya dengan etika, tidak akan mengancam eksistensi akal secara langsung.

4. Memelihara keturunan (*Hifdzul al-nasl*)

Memelihara keturunan dalam *dharuriyyat* seperti disyariatkannya nikah dan diharamkannya berzina. Jika kegiatan ini diabaikan maka akan mengancam pada eksistensi keturunan. Sedangkan dalam peringkat *hajyyat*, seperti ditetapkannya ketentuan menyebutkan mahar bagi suami pada waktu akad nikah dan diberikan hak talak padanya. Jika mahar itu tidak disebutkan pada waktu akad, maka suami akan mengalami kesulitan, karena ia harus membayar mahar missal, sedangkan dalam kasus talak, suami akan mengalami kesulitan, jika ia tidak menggunakan hak talaknya, padahal situasi rumah tangganya tidak harmonis. Sedangkan dalam peringkat *tahsiniyyat* seperti disyariatkan khitbah atau walimah dalam perkawinan. Hal ini dilakukan dalam rangka melengkapi kegiatan perkawinan. Jika hal ini diabaikan, maka tidak akan mengancam eksistensi keturunan dan tidak pula mempersulit orang yang melakukan perkawinan.

pelatihan guna merumuskan model penguatan ekonomi kerakyatan (13 Juni 2003), temu usaha (21 Nop 2003) lokakarya Tanaman Alternatif selain Tembakau (13 Mei 2004) dan lokakarya perencanaan pembentukan BUMNU (Badan Usaha Mili NU).

Dari lokakarya tersebut akhirnya ditemukan bahwa persoalan yang sedang dihadapi oleh masyarakat adalah lemahnya akses perekonomian, lemahnya pemasaran, dan lemahnya penguasaan teknologi. Selanjutnya peserta lokakarya sepakat bahwa yang perlu pertama kali diutamakan adalah penguatan modal bagi usaha kecil dan mikro yang selama ini kurang mendapatkan akses permodalan dan dikuasai oleh para pemodal besar atau proyek atau praktek rentener yang cenderung mencekik usaha mereka.⁶⁰

Masyudi selaku ketua Lembaga perekonomian NU kala itu, menawarkan gagasan untuk mendirikan Baitul Maal wat Tamwil (BMT), sebagai lembaga keuangan mikro syariah yang bergerak di bidang usaha simpan pinjam bagi anggotanya. Gagasan ini berangkat dari sebuah keprihatinan semakin merajalelanya praktek rentenir, informasi yang diterima masyudi saat itu. Sebanyak 3.311 pedagang kecil di wilayah kecamatan Gapura dan sekitarnya terjerat praktik rentenir maupun “bank harian” dengan tingkat bunga hingga 50 persen dalam sebulan.⁶¹

Pada awalnya para peserta lokakarya pengurus MWC NU Gapura keberatan dengan ketua lembaga perekonomian untuk mendirikan BMT. Keberatan mereka bukan tanpa alasan, salah satu alasan mendasar bagi mereka karena trauma masa lalu yang seringkali dibentuk lembaga keuangan, ujung-ujungnya uang mereka disalah gunakan. Akhirnya pada 01 Juni 2004 pengurus MWC NU bersama-sama dengan peserta lokakarya menyepakati gagasan untuk mendirikan sebuah usaha simpan pinjam pola syariah yang diberi nama BMT NU (Baitul Maal wat Tamwil Nahdlatul Ulama). Hanya saja berdasarkan keputusan rapat

⁶⁰ Ibid.

⁶¹ Ibid.

pengurus MWC NU Gapura pada tanggal 29 April 2007 yang bertempat di Mushalla KH. Dahlan Gapura barat nama BMT Nahdlatul Ulama diubah menjadi BMT Nuansa Umat yang disingkat BMT NU. Perubahan nama tersebut berdasarkan masukan dari Notaris serta pejabat koperasi dan UMKM Kab. Sumenep, bahwa nama Nahdlatul Ulama tidak boleh digunakan oleh lembaga lain tanpa adanya izin tertulis dari Pengurus Besar Nahdlatul Ulama.⁶²

Awal perjalanan BMT NU 2004-2005 terdapat kesepakatan, salah satu butir kesepakatan pada saat pendirian adalah legalitas BMT NU diusahakan setelah adanya kemajuan yang signifikan, prospek yang bagus serta mendapat kepercayaan dari masyarakat. Hal ini dilakukan agar kehadiran BMT NU tidak semakin menambah jumlah badan usaha yang hanya papan nama namun kegiatan usahanya tidak ada. Disamping itu, peserta juga menyepakati saudara masyudi sebagai ketua merangkap sekretaris dan darwis bendahara.

Salah satu tantangan terbesar bagi pengurus di awal berdirinya adalah meyakinkan kembali seluruh pendiri KJKSS BMT NU. Sebab di awal berdirinya, dari 36 orang yang sepakat untuk mendirikan BMT NU hanya 22 orang yang bersedia membayar simpanan anggota dan hanya terkumpul modal awal sebesar Rp. 400.000,- dan hanya mereka yang kemudian namanya tercatat sebagai anggota pertama sekaligus pendiri. Ke dua puluh dua orang pendiri yaitu: KH. Moh. Ma'ruf (Banjar Barat), KH. Dahlan (Gapura Barat), KH. Fadlail (Gapura Timur), KH. Abd. Basith (Gapura Barat), Drs. Mursyidul Umam (Gapura Timur), KH. Masturi (Gapura Tengah), Moh. Syahid (Gersik Putih), Ruhan, S.Ag (Andulang), Drs. H. Imam Alwi (Batudinding), Fathul Bari (Mandala), KH. Nadzir Mabruhi (Beraji), K. Imam Dasuki (Andulang), KH. Nur Iskandar, BA (Gapura Barat), H. Kamalil Ersyad (Gapura Timur), Suroyo (Gapura Timur), Abd. Rasyid (Gapura Timur), H. Faidul

⁶² Ibid.

Mannan (Mandala), Masyhudi Zubaid (Gapura Timur), KH. Syafi'udin (Baban), K. Asmuni (Gapura Tengah), Darwis (Gapura Tengah) dan Masyudi (Andulang).⁶³

Kenyataan ini mengharuskan pengurus BMT NU bekerja keras guna meyakinkan mereka dan masyarakat bahwa BMT NU yang dilahirkan benar-benar dapat bermanfaat bagi peningkatan usaha kecil dan menengah dan simpanan mereka akan aman dan menentramkan karena dikelola secara profesional dan bebas dari praktik riba yang diharamkan oleh Allah SWT.

Semangat dan motivasi tinggi dari pengurus yang waktu itu hanya dua orang benar-benar diuji dan memerlukan dedikasi secara total untuk dapat meningkatkan dan mengembangkan BMT NU yang diyakini mampu mengangkat ekonomi usaha kecil dan mikro. Oleh karenanya pengurus hampir tiap malam *door to door* kerumah masyarakat di kecamatan Gapura untuk mengajaknya menjadi anggota BMT, siang sampai sore hari pengurus mencari pinjaman sekaligus menyerahkan pinjamannya sedangkan pada malam hari mencari penabung dan anggota serta mengerjakan administrasi keuangan. Awalnya, banyak orang pesimis, hal ini tidak terlepas dari kondisi dan image masyarakat terhadap perjalanan koperasi yang seringkali mati ditengah jalan dan simpanan anggota tidak diketahui nasibnya. Bahkan banyak koperasi yang ujung-ujungnya hanya menguntungkan pengurusnya saja, kondisi inilah yang menjadi tantangan terberat bagi pengurus dalam meyakinkan masyarakat agar mau bergabung dan menabung.⁶⁴

Kerja keras dan dedikasi total pengurus pada tahun 2004 belum banya membuahkan hasil. Hal ini terlihat dari modal awal Rp. 400.000 diawal berdirinya (1 juli 2004) sampai dengan Desember 2004 hanya meningkat menjadi Rp. 2.172.000,- dengan laba bersih yang diperoleh Rp. 42.000,- padahal biaya operasionalnya tidak dibebankan kepada BMT NU

⁶³ Ibid.

⁶⁴ Ibid.

melainkan dibebankan kepada pengurus sebagai wujud pengorbanan pengurus dengan demikian diawal berdirinya pengurus harus menanggung sendiri biaya operasionalnya serta tidak mendapatkan gaji sepeserpun. Itu semua dilakukan demi kemajuan BMT NU, sementara itu anggota dari 17 orang meningkat menjadi 33 orang.

Melihat kondisi seperti tersebut akhirnya rapat anggota pertama (04 januari 2005) menentukan untuk menambah satu orang lagi pengurus yaitu saudara sudahri yang ditunjuk sebagai sekretaris yang sebelumnya dijabat oleh masyudi yang merangkap sebagai ketua, tidak hanya itu rapat anggota juga memutuskan untuk membuka hari layanan yaitu setiap hari selasa dan sabtu mulai jam 09.00 s.d 12.00 WIB dengan menempati salah satu ruangan di kantor MWC NU Gapura. Kesepakatan ini diambil, oleh karena pada tahun 2004 memang tidak ada tempat layanan maupun kantor sebagai pusat kegiatan pengurus selama 2004, pelayanan dilakukan di jalan, pasar, lapangan, maupun rumah anggota yang sedang dilayani. Sedangkan administrasi dikerjakan di rumah masyudi selaku ketua.⁶⁵

Berbagai langkah dan upaya terus dilakukan dengan semangat pengorbanan dan dedikasi yang maksimal selama dua tahu BMT NU berdiri. Namun ternyata di tahun 2005 kondisi tetap tidak jauh berbeda dengan tahun 2004, perkembangan yang terjadi jauh dari harapan. Hal ini karena masyarakat yang mau bergabung dan menabung masih belum percaya sepenuhnya dan harus berpikir seribu kali untuk menjadi anggota BMT NU, mereka seringkali dihantui dengan kondisi koperasi masa lalu yang selalu gagal dan hanya menguntungkan pengurusnya saja. Kondisi ini membuat pengurus hampir putus asa karena melihat perkembangan yang terjadi tidak sebanding dengan motivasi, dedikasi dan pengorbanan pengurus.

Disini kami hampir putus asa dan berbagai pertanyaan muncul dalam benak pengurus, “benarkah jalan yang ditempuh dengan mendirikan BMT NU?” jika benar kenapa sangat

⁶⁵ Ibid.

susah untuk mengembangkan BMT NU?” pada saat itulah ada sebuah keajaiban yang tidak bisa dilupakan sepanjang sejarah hidup pengurus yaitu terdapat empat orang ibu-ibu tua, mereka pedagang ikan, pembuat tikar, pedagang bubur, dan soto yang menangis di saat menerima pinjaman dari BMT NU sebesar Rp. 200.000,- dengan jasa pinjaman seikhlasnya. Tangisan ibu-ibu tersebut membuat kami terharu dan kaget. *“ibu-ibu dikasih pinjaman kok nangis?” Tanya masyudi, diantara mereka menjawab, “saya menangis bukan karena sedih dapat pinjaman tapi kami terharu dan kaget kenapa kok baru sekarang saya dipedulikan? Padahal saya sudah bertahun-tahun tidak bisa melepaskan dari jeratan rentenir”*. Tangisan ibu-ibu itulah seolah-olah menyadarkan kami bahwa perjuangan ini harus dilanjutkan, kami tidak boleh putus asa kami harus terus belajar dari kegagalan selama ini, kami harus bangkit dan kami bersumpah dalam hati kecil bahwa apapun yang terjadi BMT NU harus terus dikembangkan walaupun banyak rintangan yang menghadang.⁶⁶

Tangisan ibu-ibu pedagang kecil itu benar-benar mampu menggairahkan kembali semangat motivasi dan dedikasi pengurus hingga akhirnya sejak tahun 2006 kehadiran BMT NU mulai terasa perkembangannya dan tangisan tersebut telah memberikan jalan kepada pengurus untuk bisa melalui masa-masa sulit dan Alhamdulillah hingga sekarang tetap eksis. Hal ini terbukti pada akhir tahun 2006 jumlah aset BMT NU sudah mencapai Rp. 30.361.230.17 dengan jumlah anggota 182 orang dan laba bersih Rp. 5.356.282.

B. Visi dan Misi BMT NU

1. Visi

Terwujudnya BMT NU yang jujur, amanah dan professional sehingga anggun dalam layanan, unggul dalam kinerja menuju terbentuknya 100 kantor cabang pada tahun 2026 untuk kemandirian dan kesejahteraan anggota.⁶⁷

⁶⁶ Ibid.

⁶⁷ Blog BMT NU Jawa Timur, diakses pada 25 Juni 2019, <https://bmtnujatim.com/blog/>

2. Misi

- a. Memberikan layanan prima, bina usaha dan solusi kepada anggota sebagai pilihan utama menerapkan dan mengembangkan nilai-nilai.
 - b. Syariah secara murni dan konsekuen sehingga menjadi acuan tata kelola usaha yang professional dan amanah.
 - c. Mewujudkan pertumbuhan dan keuntungan yang berkesinambungan menuju berdirinya 100 kantor cabang pada tahun 2026.
 - d. Mengutamakan penghimpunan dana atas dasar ta'awun dan penyaluran pembiayaan pada segment UMKM baik secara perseorangan maupun berbasis jamaah.
 - e. Mewujudkan penghimpunan dan penyaluran zakat, infaq, shadaqah, dan waqaf.
 - f. Menyiapkan dan mengembangkan SDI yang berkualitas, professional, dan memiliki integritas tinggi.
 - g. Mengembangkan budaya dan lingkungan kerja yang ramah dan sehat serta manajemen yang sesuai prinsip kehati-hatian.
 - h. Menciptakan kondisi terbaik bagi SDI sebagai tempat kebanggaan dalam mengabdikan tanpa batas dan melayani dengan ikhlas sebagai perwujudan ibadah.
 - i. Meningkatkan kepedulian dan tanggung jawab kepada lingkungan dan jamaah.⁶⁸
3. BMT NU Cabang Tanah Merah memiliki tiga prinsip kerja yaitu; Jujur, Giat, dan Ikhlas.⁶⁹

4. Legalitas BMT NU

Berikut beberapa legalitas BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur di bawah ini:

⁶⁸ Ibid.

⁶⁹ Browsur BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur

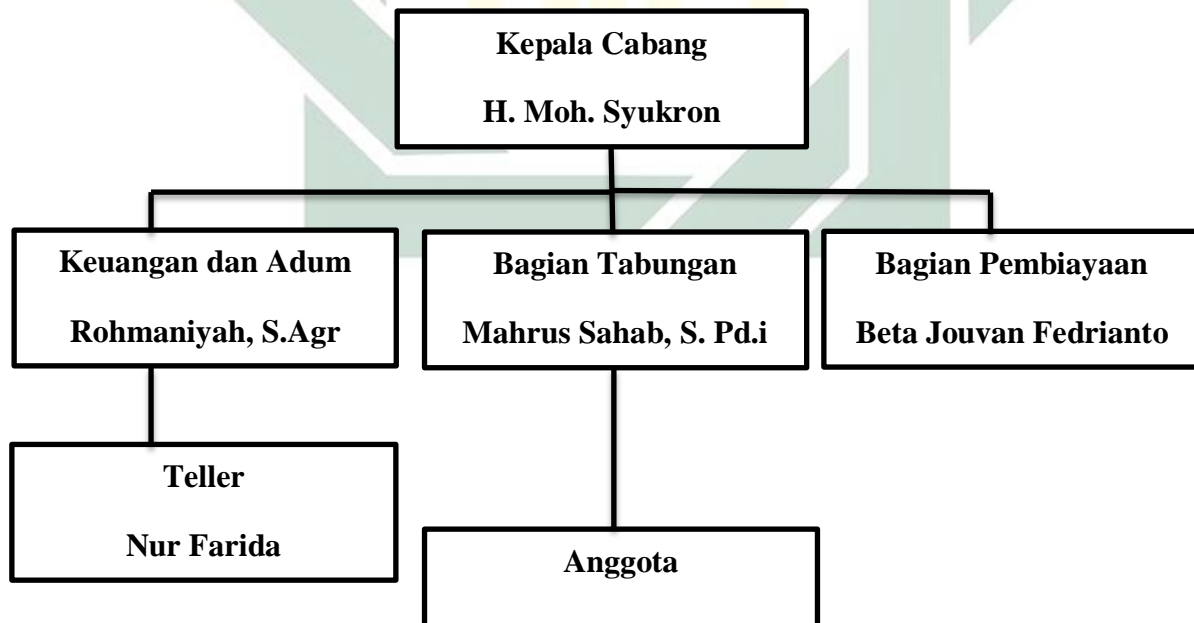
- a. Akte Pengesahan Pendirian BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur Dengan Nomor: 10
- b. Badan Hukum Nomor: 199.4/11/BH/XVI.26/435.113/2007
- c. SIUP Nomor: 503/6731/SIUP-K/435.114/2007
- d. TDP Nomor: 123125200588
- e. NPWP Nomor: 02.599.962.4-608.000.⁷⁰

C. Struktur Organisasi BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur

Berdasarkan surat keputusan Nomor 01/BMT_NU/X/2017 dalam periode 2017-2020 struktur organisasi BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sebagai berikut:

Gambar 1.3

Struktur Organisasi BMT NU Tanah Merah Jawa Timur.⁷¹



Sumber: diperoleh dari BMT NU Cabang Tanah Merah

D. Produk-Produk BMT NU Tanah Merah Jawa Timu

Dalam produk BMT NU Tanah Merah Jawa Timur terdapat delapan jenis yaitu:

⁷⁰Moh Syukron, sebagai kepala cabang BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, Wawancara, Bangkalan, 11 April 2019

⁷¹Data diperoleh dari BMT NU Tanah Merah Jawa Timur, Tahun 2019, Bangkalan.

1. Simpanan Anggota (SIAGA)

SIAGA merupakan simpanan pemilik BMT NU Cabang Tanah Jawa Timur dengan bago hasil yang menguntungkan yaitu 70% dari SHU (maksimal 60% sebagai partisipasi modal dan minimal 10% sebagai dana cadangan). Produk ini menggunakan Akad Musyarakah, SIAGA terdiri dari SIAGA Pokok dibayar satu kali sebesar Rp. 100.000,- SIAGA Wajib dibayar setiap bulan Rp. 20.000,- dan SIAGA Pokok dan Wajib hanya dapat ditarik ketika berhenti dari ke-Anggotaan, sedangkan SIAGA Khusus dapat ditarik setiap bulan Januari.⁷²

2. Simpanan Berjangka Mudlarabah (SIBERKAH)

SIBERKAH merupakan simpanan dengan keuntungan yang berlimpah dengan bagi hasil 65%, Produk ini menggunakan Akad Mudlarabah, Muthlaqah sorotan minimal Rp. 500.000,- dengan jangka waktu minimal satu tahun.

3. Simpanan Berjangka Wadi'ah Berhadiah (SAJADAH)

Merupakan simpanan dengan keuntungan yang dapat dinikmati diawal dengan memperoleh hadiah langsung tanpa diundi, Produk ini menggunakan Akad Wadiah Yad Al-Dhamanah dan dapat ditarik sesuai dengan kesepakatan bersama.⁷³

4. Simpanan Pendidikan Fathonah (SIDIK FATHONAH)

SIDIK FATHONAH merupakan simpanan untuk siswa dan orang tua siswa yang ingin meraih cita-cita pendidikan secara sempurna dengan hasil 45% yang menguntungkan, Produk ini menggunakan Akad Mudlarabah, Muthlaqah, yang dapat disetor kapan saja dan dapat ditarik pada saat Tahun ajaran baru dan semesteran, setoran awal Rp. 2.500,- dan setoran selanjutnya minimal Rp. 500,-.

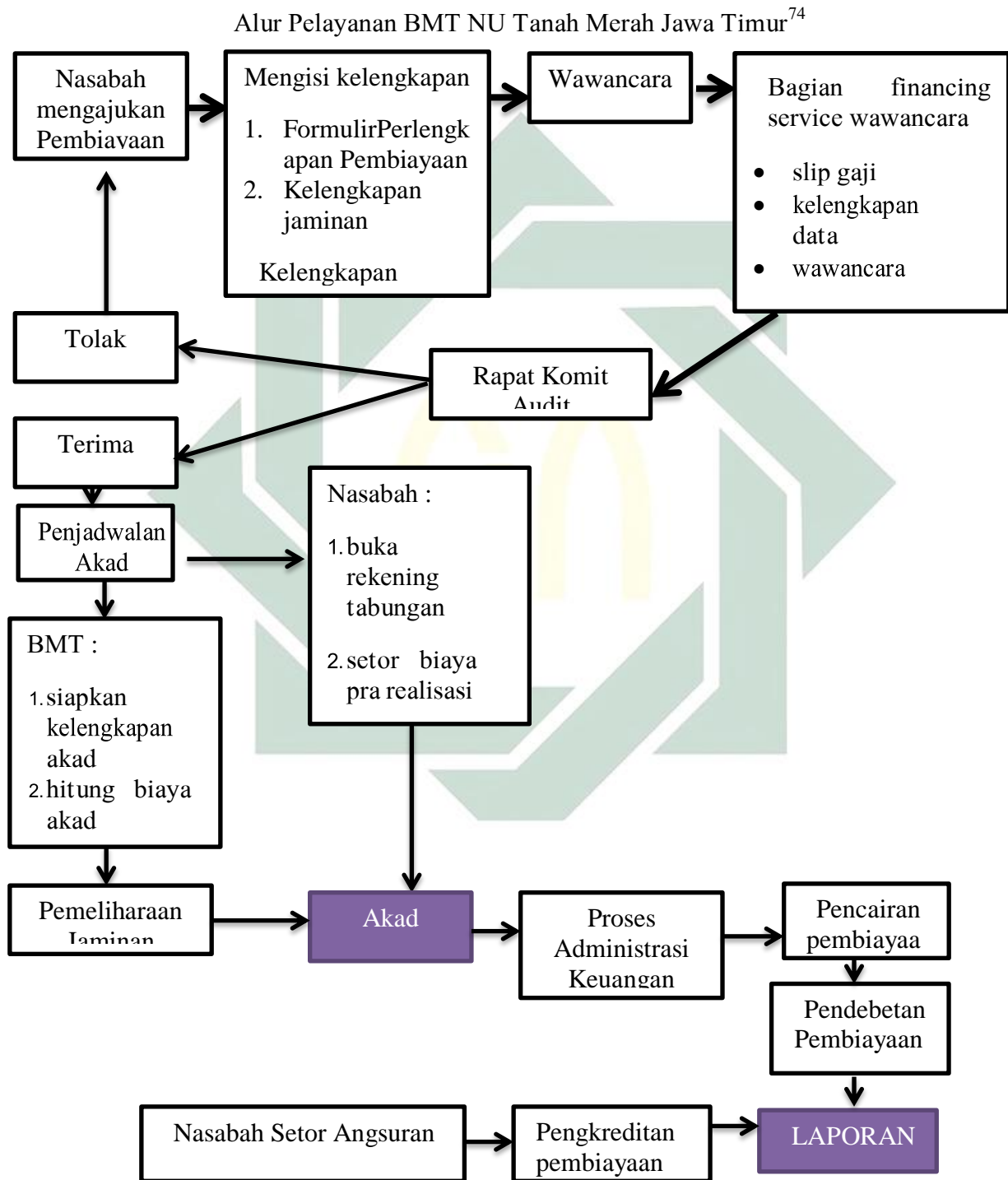
5. Simpanan Haji dan Umroh (SAHARA)

⁷² Blog BMT NU Jawa Timur, diakses pada 25 Juni 2019, <https://bmtnujatim.com/blog/>.

⁷³ Ibid.

E. Standar Operasional Prosedur BMT NU Cabang Tanah Merah

Gambar 2.3



Sumber: diperoleh dari BMT NU Cabang Tanah

⁷⁴ Beta Jouvan Fedrianto, Sebagai bagian pembiayaan, *Wawancara, Bangkalan, 11 Juli 2019*

- g. Membuka rekening simpanan.
- h. Bersedia menandatangani surat-surat terkait dengan pembiayaan.
- i. Sedangkan untuk BMT BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur dalam pra akad ini mempersiapkan hal-hal yang terkait.
- j. Pembukaan fasilitas nasabah
- k. Pemeliharaan jaminan
- l. Berkas-berkas untuk akad

Namun untuk nasabah yang ingin melakukan penyimpanan saja cukup dengan membawa berkas-berkas sebagai berikut:

- a. Foto Copy KTP
 - b. Foto Copy Kartu Keluarga
 - c. Simpanan minimal 25.000
3. Setelah kedua belah pihak memenuhi kewajiban masing-masing, kemudian dilanjutkan dengan perikatan (akad).
4. Proses selanjutnya adalah pencairan pembiayaan. Dana dicairkan melalui rekening nasabah. Dana yang ditransferkan ke rekening nasabah tersebut sudah termasuk dalam potongan untuk simpanan pokok. Dana yang ditransfer ke rekening nasabah ini sudah sepenuhnya mejadi tanggungan nasabah. Jadi dana terebut dipakai untuk membeli apa yang diajukan nasabah di awal permohonan pembiayaan murabahah dilakukan sendiri oleh nasabah tersebut.

2. Pelayanan di Kantor

Pelayanan di kantor merupakan Pelayanan yang tersedia di kantor dengan beberapa petugas yang bertugas untuk menerima nasabah yang datang ke kantor dan menginput data yang masuk baik dari nasabah yang datang langsung ke kantor BMT NU Cabang Tanah Merah maupun yang dihasilkan oleh petugas lapangan, dan juga mengatur pembukuan dan juga laporan keuangan yang ada selain itu petugas yang ada di kantor juga menyeleksi kelengkapan nasabah yang ingin melakukan pelayanan seperti pendaftar nasabah baru, menabung dan juga yang ingin melakukan pembiayaan.

3. Pelayanan Online

Seiring dengan berkembangnya teknologi saat ini, pihak BMT NU Cabang Tanah Merah berusaha untuk mengembangkan pelayanan yang sesuai dengan perkembangan teknologi yaitu diadakannya sistem online dimana masyarakat bisa melakukan cek saldo, transfer saldo antar rekening bahkan melakukan pembayaran hanya dengan bermodalkan gadget atau secara online, dengan pelayanan ini nasabah juga merasa sangat terbantu karena untuk mengetahui informasi terkait BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur maupun produknya cukup dengan menggunakan *handphone*, dengan adanya sistem pelayanan online nasabah juga merasa terbantu untuk tetap memantau keuangan yang ada di dalam tabungannya, dan nasabah yang awalnya tidak paham terhadap teknologi pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur tetap memberikan bimbingan sampai nasabah tidak lagi merasakan kebingungan untuk menggunakan aplikasi yang diterapkan di BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur.

Menurut penelitian yang sudah diteliti oleh peneliti pelayanan yang sangat menunjang terhadap kepuasan nasabah yaitu pelayanan sistem jemput bola sebab masyarakat lebih leluasa untuk berinteraksi langsung dengan pihak atau petugas BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, oleh karena itu pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur terhadap Nasabah sudah sangat baik, hal itu dibuktikan dengan adanya petugas yang turun langsung ke setiap tempat nasabah untuk melakukan penabungan ataupun pembiayaan, petugas yang turun ke lapangan maupun petugas yang bertugas di kantor wajib merespon nasabah atau masyarakat yang ditemui atau yang datang langsung ke kantor selain itu nasabah juga diwajibkan untuk tanggap terhadap apa yang dibutuhkan oleh nasabah sebab pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sangat memprioritaskan kenyamanan dan kepuasan nasabah terhadap pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur. Oleh karena itu nasabah merasa dihargai oleh pegawai layanan ketika pegawai layanan memberikan respon baik terhadap nasabah.

Ibu Hotiyah selaku nasabah yang sejak awal berdirinya BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur merasakan pelayanan dan perkembangan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sampai saat ini mengatakan bahwasannya pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT sangat membantu, dimana Ibu Hotiyah ketika ingin melakukan transaksi menabung ataupun penarikan, pihak BMTNU Cabang Tanah Merah Jawa Timur datang langsung ke rumah atau lokasi Ibu Hotiyah kerja, jadi beliau tidak usah membuang waktunya untuk pergi ke kantor dalam melakukan transaksi.

Hal yang sama juga dirasakan oleh Bapak Khuzairi bahwasannya Bapak Khuzairi juga merasa terbantu untuk menabung tanpa harus membuang atau mengurangi waktu bekerjanya tetapi menabung tetap berlangsung, beliau mengatakan juga bahwa Mudah sekali untuk melakukan transaksi karena setiap hari pihak BMT datang untuk mengambil tabungan tanpa ada batas minimum, jadi meskipun Bapak Khuzairi menabung dilembaga beliau merasa seperti menabung di rumah sendiri.

pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah tidak hanya keputusan dari pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, tetapi saran dan masukan dari nasabah juga sudah banyak diterapkan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, sebab pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur selalu berupaya supaya pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT sesuai dengan apa yang sudah diharapkan dari awal oleh nasabah.

B. Analisis Kepuasan Nasabah BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur Melalui Prespektif *Hifdzul Māl*

Kepuasan yang dirasakan oleh nasabah BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sangat berkaitan dengan pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur seperti sistem pelayanan di kantor, sistem pelayanan online dan juga sistem pelayanan jemput bola, oleh sebab itu peneliti dapat menyimpulkan dari hasil penelitian di atas sesuai dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti terhadap 4 informan, sebagai berikut:

Penilaian Ibu Hotiyah terhadap pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, berdasarkan teori kepuasan bahwasannya Ibu Hotiyah merasa

sangat puas atas pelayanan yang diberikan oleh BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur baik dari pelayanan di kantor yang disediakan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur dan juga sistem pelayanan online terutama dalam pelayanan sistem jemput bola sebab meskipun ada beberapa pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa timur yang peling menunjang terhadap kepuasan Ibu Hotiyah yaitu sistem jemput bola selain itu dalam pengukuran kepuasan Ibu Hotiyah sudah masuk dalam kategori sangat puas selain itu dalam pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sudah menjanjikan terkait keamanan harta yang dimiliki oleh Ibu Hotiyah baik dalam segi penyimpanan dan pengelolaan harta tersebut oleh pihak BMT NU Cabang Tanah merah Jawa Timur, menurut Ibu Hotiyah beliau selalu menerima pemberitahuan ketika uang tabungannya perlu mengeluarkan zakat dan pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur membantu dalam menghitung berapa yang perlu dikeluarkan, oleh karena itu Ibu Hotiyah merasa hartanya itu bersih dari yang namanya riba.

Penilaian Ibu Farah Dewi terhadap pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur juga berkaitan dengan Ibu Hotiyah, bahwasannya pelayanan yang sangat berpengaruh terhadap kepuasan Ibu Farah Dewi yaitu selain pelayanan di kantor dan juga sistem pelayanan online yang sangat berpengaruh terhadap kepuasan Ibu Farah yaitu sistem jemput bola meskipun dalam pelayanan yang diberikan oleh BMT NU Cabang Tanah Merah terdapat beberapa pelayanan yaitu sistem pelayanan di kantor dan juga sistem online akan tetapi yang sangat menunjang terhadap kepuasan Ibu Farah Dewi yaitu sistem jemput bola, sehingga pelayanan yang diberikan oleh BMT NU Cabang Tanah Merah sudah

sesuai dengan *Hifdzul Māl* karena sudah menjamin ke amanan terhadap harta tabungan Ibu Farah Dewi yang dititipkan ke BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sehingga Ibu Farah Dewi merasa sangat puas, sebab sangat efisien baik itu efisien waktu maupun tenaga dalam melakukan transaksi, selain Ibu Farah Dewi setiap hari selalu menerima penjelasan saldo yang tercatat dalam buku tabungan sehingga Ibu Farah Dewi merasa hartanya aman, karena hartanya terjaga dengan baik, kadang kalau perlu mengeluarkan zakat pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur menjelaskan dan juga membantu menghitung berapa yang harus dikeluarkan sehingga selain merasa aman terhadap harta tabungan Ibu Farah Dewi juga merasa harta tabungannya bersih dari harta riba.

Penilaian Ibu Sutiah terhadap pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur tidak lain dari informasi yang peneliti dapatkan dari kedua informan di atas bahwasannya, pelayanan yang diberikan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sudah meliputi teori ciri-ciri pelayanan yakni pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur sudah memberikan karyawan yang baik terhadap nasabah BMT NU Juga menyediakan sarana dan prasarana yang baik selain itu juga bertanggung jawab terhadap nasabah dan mampu melayani secara cepat sehingga Ibu Sutiah sudah sangat puas, karena pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur menurut teori *Hifdzul Māl* memberikan rasa aman terhadap harta yang dititipkan oleh Ibu Sutiah, dimana dalam pengelolaan harta yang Ibu Sutiah tabung sudah sepenuhnya menjadi tanggung jawab pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, hingga saat ini Ibu Sutiah belum menemukan kekurangan dalam pelayanan

maupun dalam pengelolaan yang dilakukan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur, dalam pengelolaan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur juga ada tabungan TARAWI dimana hasil pengelolaan uang tabungan juga tersalurkan ke masyarakat yang membutuhkan seperti anak yatim piatu dan juga fakir miskin sehingga dalam harta yang Ibu Sutiah tabung aman dan bersih dari yang namanya riba. Tidak ada potongan bahkan ada bonus dalam bonus tersebut memang tidak dijelaskan di awal oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur melainkan setelah bonus itu tercatat di buku tabungan nasabah petugas BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur menjelaskan terkait bonus yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur .

Penilaian Bapak Khuzairi terhadap pelayanan BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa timur, yang peneliti dapatkan dari Bapak Khuzairi, beliau memaparkan tentang kemudahan dalam melakukan transaksi. Kemudahan tersebut beliau dapatkan dari hasil beberapa pelayanan yang diberikan oleh pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur yaitu pelayanan yang tersedia di kantor dan juga pelayanan dengan sistem online tetapi yang sangat mendorong terhadap kepuasan Bapak Khuzairi yakni pelayanan jemput bola yang memudahkan nasabah dalam melakukan transaksi di setiap harinya dengan model mendatangi nasabah ke tempatnya. Selain itu, pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur juga memberikan keringanan terkait dengan berapa jumlah nominal yang akan di tabungkan yang selanjutnya pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur akan menjamin keamanan terhadap harta tabungannya selain itu pihak BMT NU Cabang Tanah Merah Jawa Timur juga mengelola Tabungan nasabah sesuai dengan *Hifdzul Mal* dimana harta tabungan nasabah dhindarkan

