

**EVALUASI SISTEM AKUNTANSI PEMBERIAN KREDIT PADA  
PT. BPR RUKUN KARYA SARI KEDUNGPRING LAMONGAN**

**SKRIPSI**

Oleh:

**ZURIN NUR MAULIDA**

**NIM : G72215025**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
SURABAYA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Zurin Nur Maulida

NIM : G72215025

Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi

Judul Skripsi : Evaluasi Sistem Akuntansi Pemberian Kredit Pada PT. BPR Rukun  
Karya Sari Kedungpring Lamongan.

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya Saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 30 Juni 2019

Saya yang menyatakan,



Zurin Nur Maulida

NIM. G72215025

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang di tulis oleh Zurin Nur Maulida / NIM. G72215025 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 30 Juni 2019  
Pembimbing,



**R.A Vidia Gati, SE.Akt, CA, M.EI**  
NIP. 197605102007012030

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Zurin Nur Maulida NIM. G72215025 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqosah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Senin, tanggal 15 Juli 2019, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu bidang Akuntansi.

### Majelis Munaqosah Skripsi

Penguji I,



**R.A Vidia Gati, SE.Akt, CA, M.EI**  
NIP. 197605102007012030

Penguji II,



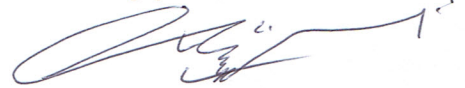
**Deasy tantriana, M.M**  
NIP. 198312282011012009

Penguji III,



**Samsul Anam, M.M**  
NIP. 196803072008011017

Penguji IV,



**Andhy Permadi, M.Kom**  
NIP. 198110142014031002

Surabaya, 17 Juli 2019

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



**Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M.**  
NIP. 196212141993031002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ZURIN NUR MAULIDA  
NIM : G72215025  
Fakultas/Jurusan : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM/AKUNTANSI  
E-mail address : [zurinnurmaulida@gmail.com](mailto:zurinnurmaulida@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

EVALUASI SISTEM AKUNTANSI PEMBERIAN KREDIT PADA PT. BPR RUKUN

KARYA SARI KEDUNGPRING LAMONGAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juli 2019

Penulis

(ZURIN NUR MAULIDA)































pemberian kredit modal kerja secara efektif. Sedangkan peneliti sekarang terfokus pada prosedur pemberian kredit serta pemberian kredit yang di tinjau dari sistem akuntansi.<sup>5</sup>

2. Penelitian Endah Masrunik dan Puji Andayani (2017) dengan judul “Analisis Sistem Akuntansi Pemberian Kredit (Studi Kasus Pada Koperasi Simpan Pinjam Arta Makmur Blitar)”. Metodologi penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya sistem akuntansi pemberian kredit yang telah diterapkan masih sangat sederhana. Analisa dan survey dalam pelaksanaannya masih kurang maksimal sehingga pemberian kredit hanya berdasarkan pada kepercayaan dan tanpa adanya pemeriksaan lapangan yang lebih intensif. Persamaan peneliti terdahulu dengan penelitian sekarang adalah meneliti tentang sistem akuntansi pemberian kredit. Perbedaannya adalah peneliti terdahulu lebih terfokus pada analisis sistem akuntansi pemberian kredit. Sedangkan peneliti sekarang terfokus pada prosedur pemberian kredit serta pemberian kredit yang di tinjau dari sistem akuntansi.<sup>6</sup>

3. Penelitian Monica Ayu puspita Winduri (2016) dengan judul “Analisis

---

<sup>5</sup>Desi Sistianti Permatasari, Moch. Dzulkirom, dan Dwiatmanto, *Pemberian Kredit Modal Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Pengendalian Manajemen Kredit (Studi Pada* , (Jurnal Administrasi Bisnis (JAB) Vol. 33 No. 2—Universitas Brawijaya, 2016).

<sup>6</sup> Endah Masrunik dan Puji Andayani, *Kasus Pada Koperasi Simpan Pinj* , (Jurnal Ilmiah Ilmu-Ilmu Ekonomi Vol.10 No.2—Universitas Islam Balitar Blitar,2017).









peneliti terdahulu tidak hanya terfokus pada sistem akuntansi pemberian kredit saja tetapi juga terfokus pada meminimalisir kredit bermasalah. Sedangkan peneliti sekarang terfokus pada prosedur pemberian kredit serta pemberian kredit yang di tinjau dari sistem akuntansi.<sup>11</sup>

8. Penelitian Yeremia Stevanus Elim Piay, Inggriani Elim, dan Robert Lambey (2018) dengan judul “Analisis Sistem Akuntansi Pemberian Kredit Agunan Rumah (Kar) Pada Pt. Bank Tabungan Negara Kantor Cabang Manado” Metodologi penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya sistem akuntansi pemberian kredit agunan rumah yang telah ditetapkan PT. Bank Tabungan Negara Kantor Cabang Manado sudah terlaksana dengan baik dan memenuhi unsur pengendalian internal teori COSO. sehingga sesuai dengan standart yang telah ditetapkan dengan di dukung e- loan dan sistem SLIK Ideb. Persamaan peneliti terdahulu dengan penelitian sekarang adalah meneliti tentang sistem akuntansi pemberian kredit. Perbedaanya adalah peneliti terdahulu terfokus pada sistem akuntansi pemberian kredit agunan rumah sudah efektif atau tidak efektif serta pengendalian internal pemberian kredit. Sedangkan peneliti sekarang terfokus pada prosedur pemberian kredit serta pemberian

---

<sup>11</sup> Aqmar Amalina dan Muhammad Saifi,  
*Multiguna Sebagai Salah Satu Upaya Meminimalisir Kredit Bermasalah (Studi Pada Pt. Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk Kan* (Jurnal  
Administrasi Bisnis (JAB) Vol. 60 No. 2—Universitas Brawijaya, 2018).























- a. *Data Reduction* (Reduksi Data) : merangkum, memilih hal-hal pokok, dengan memfokuskan kedalam data-data yang penting serta mencari pola dan temanya. Dengan melakukan nya reduksi ini dapat mempermudah dan memberikan gambaran lebih jelas untuk melakukan pengumpulan selanjutnya.
- b. *Data Display* (Penyajian Data) : dalam tahap penyajian data ini dapat dilakukan dengan dalam bentuk bagan, flowchart, uraian singkat, hubungan antar kategori dan sejenisnya.
- c. *Conclusion Drawing / Verificarion* (Pengarikan Kesimpulan / Verifikasi) : penarikan kesimpulan atau verifikasi dilakukan untuk melakukan peninjauan apakah data yang diperoleh dapat menjawab dari rumusan masalah yang ada pada sejak awal.

Untuk menganalisis data penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus, sehingga pengumpulan data pada penelitian ini peneliti menggunakan wawancara dan dokumentasi, setelah data diperoleh lalu diolah, dianalisis, disimpulkan dan diinterpretasikan. Analisis yang dilakukan adalah dengan mengamati serta mencari informasi mengenai prosedur pemberian kredit pada PT. BPR Rukun Karya Sari Kedungpring Lamongan, setelah mengetahui prosedur-prosedur pemberian kredit, peneliti membandingkan prosedur-prosedur pemberian kredit sesuai dengan sistem akuntansi.







## BAB II

### SISTEM AKUNTANSI PEMBERIAN KREDIT

#### A. Sistem

##### 1. Pengertian Sistem

Sistem secara umum dapat didefinisikan beberapa elemen yang saling berkaitan dan bekerjasama dengan cara-cara tertentu untuk membentuk satu kesatuan guna mencapai suatu tujuan.<sup>29</sup>

Menurut beberapa ahli mengemukakan sistem sebagai berikut :

- a. Sistem adalah terkaitnya jaringan kerja dari prosedur yang berhubungan serta berkumpul dalam melakukan kegiatan dan dapat menyelesaikan suatu sasaran tertentu.<sup>30</sup>
- b. Sistem adalah unsur-unsur yang saling berkaitan yang mempunyai fungsi yang sama guna mencapai tujuan tertentu<sup>31</sup>
- c. Sistem adalah rangkaian beberapa kegiatan atau prosedur yang dibuat guna pencapaian usaha perusahaan<sup>32</sup>

Berdasarkan definisi-definisi diatas, dapat disimpulkan bahwasanya sistem merupakan suatu susunan elemen-elemen dan prosedur-prosedur yang saling berhubungan dan berkaitan yang dikelola oleh beberapa kelompok guna mencapai suatu tujuan dan sasaran yang sama.

---

<sup>29</sup> Hartadi Bambang, *Sistem Pengendalian Intern (Edisi ke-5)*, (Yogyakarta: BPFE, 1992), 21.

<sup>30</sup> *Ibid.* 26.

<sup>31</sup> Mulyadi, *Sistem Akuntansi (Edisi ke-4)*, (Jakarta: Salemba Empat, 2016), 2.

<sup>32</sup> V. Wiratna Sujarweni, *Sistem Akuntansi*, (Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2015), 1.



















b. Jurnal pengeluaran kas

Digunakannya jurnal pengeluaran kas untuk mencatat pemberian kredit dan transaksi pengeluaran kas.<sup>49</sup>

c. Jurnal penerimaan kas

Digunakannya jurnal penerimaan kas untuk berkurangnya pinjaman dari transaksi penerimaan kas yang berasal dari debitur.<sup>50</sup>

d. Kartu piutang

Digunakannya kartu piutang untuk mencatat mutasi serta saldo pinjaman atau piutang kepada setiap debitur.<sup>51</sup>

e. Buku Besar

Digunakannya buku besar untuk meringkas data-data keuangan yang telah dicatat pada jurnal sebelumnya.<sup>52</sup> Sehingga buku besar disini berfungsi untuk merekap semua bukti dari pengeluaran serta penerimaan kas bank.

4. Jaringan prosedur yang membentuk sistem akuntansi pemberian kredit.

Dalam pemberian kredit, Hermansyah menjelaskan ada beberapa tahap yang harus dilakukan oleh perbankan, diantaranya<sup>53</sup> :

---

<sup>49</sup> V. Wiratna Sujarweni, *Sistem...*, 426.

<sup>50</sup> Ibid. 209.

<sup>51</sup> Ibid.

<sup>52</sup> Ibid. 4.

<sup>53</sup> Hermansyah, *Hukum Perbankan Nasional Indonesia*, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2005), 68.



























Dipenuhinya atau dilunasinya kewajiban utang atau pinjaman pihak debitur kepada pihak bank serta dihapuskannya ikatan perjanjian kredit. Pengembalian sisa blanko cek dan giro bilyet yang belum digunakan oleh pihak debitur jika ada. Menghindari adanya claim dari debitur mengenai ketikalengkapan pengambilan dokumen jaminan, maka diperlukan inventarisasi atas dokumen yang disimpan pada berkas jaminan sekaligus di cocokkan dengan catatan yang tersedia. Pengembalian dokumen-dokumen jaminan dapat dilakukan jika pihak debitur telah melunasi semua kewajibannya. Penyerahan dokumen jaminan wajib didasari dengan surat tanda terima serta ditandatangani oleh pihak yang bersangkutan.



































- 5) Menyortir kartu angsuran debitur yang terlambat melakukan pembayaran / pelunasan untuk diserahkan ke kabag kredit.
  - 6) Meregister nasabah yang mengajukan kredit dan memantau kelengkapannya ke account officer yang bersangkutan.
  - 7) Mendata kekurangan data nasabah kredit dan memantau kelengkapannya ke account officer yang bersangkutan.
  - 8) Membuat surat-surat teguran.
  - 9) Melakukan pencatatan debitur yang melakukan pengajuan kredit dan memantau kelengkapan data persyaratan ke account officer yang bersangkutan.
  - 10) Mengubungi nasabah kredit via telepon apabila pengajuan kredit telah disetujui oleh komite kredit.
  - 11) Melakukan Penerimaan & pendataan pada calon debitur kredit.
- e. Admin SLIK (Sistem Layanan Informasi Keuangan).
- 1) Melakukan pengecekan terhadap calon debitur mengenai layak tidak nya calon debitur diberikan pinjaman.
- f. *Account Officier (AO)*
- 1) Memeriksa kembali kelengkapan data calon debitur sebelum dilakukannya survey lapangan.
  - 2) Melakukan BI Checking kepada calon debitur ke bagian admin SLIK.
  - 3) Memonitoring debitur yang memiliki pinjaman kredit.



- 2) Mempelajari dari hasil analisa yang dibuat oleh bagian *Account Officier* untuk memberikan tanggapan dan keputusan mengenai permohonan kredit calon debitur kedalam form tanggapan *credit comettee*.
  - 3) Komite kredit dalam menjalankan tugasnya belum sepenuhnya menggunakan persetujuan dari dewan komisaris, hal ini dapat ditinjau dari 17 dokumen yang diambil sample secara acak terdapat 9 dokumen yang tidak ada persetujuan dari dewan komisaris untuk jumlah plafond diatas Rp. 50.000.000.
- h. Kabag Kredit
- 1) Mengadministrasikan dokumen-dokumen kredit dan jaminan kredit.
  - 2) Menyelenggarakan pembukuan dan administrasi piutang secara rinci dan jelas.
  - 3) Memerintahkan Account Officer untuk melakukan penagihan kepada debitur yang telah jatuh tempo.
  - 4) Melakukan koordinasi dengan komite kredit sebelum melakukan pemutusan kredit.
  - 5) Mempunyai kewajiban untuk menjelaskan sanksi-sanksi kepada debitur sebelum dilakukannya pencairan kredit.
  - 6) Memantau pelaksanaan kredit sesuai dengan kebijakan kredit yang sehat dan penuh kehati-hatian.

- 7) Memimpin, mengawasi, dan mengkoordinir petugas kredit dalam menjalankan tugasnya sehari-hari.
  - 8) Merencanakan jadwal yang telah ditentukan bersama petugas yang ditunjuk untuk mengunjungi para nasabah dalam rangka survey lapangan.
  - 9) Mengawasi kelancaran terhadap pinjaman-pinjaman yang telah diberikan termasuk pembayaran angsuran, bunga dan penyelesaian pada saat jatuh tempo, kolektabilitas kredit.
  - 10) Memperhatikan dan mengawasi kelengkapan surat-surat pengikatan jaminan, akte notaris dan penelitian surat jaminan tentang kebenarannya atau keabsahannya termasuk kelengkapan surat perjanjian kredit.
  - 11) Membimbing dan membina para petugas kredit agar disiplin, jujur loyal dan dinamis dalam menjalankan tugasnya sehari-hari dan mengevaluasi kinerja karyawan.
  - 12) Bertanggungjawab penuh atas semua pencatatan, pembuatan pembukuan pada bagian kredit.
- i. Legal
- 1) Melakukan penilaian agunan debitur dan membuat taksasi bank serta menotariskan jaminan pada notaris.
  - 2) Mengadministrasikan dokumen kredit dan jaminan yang bermasalah.













































*Account Officer, Account Officer* akan memberikan dokumen syarat dan form permohonan kredit kepada bagian legal, bagian legal akan melakukan penilaian agunan terkait dengan jaminan yang diajukan oleh calon debitur berupa berita acara pemeriksaan fisik / laporan hasil penilaian tanah dan bangunan yang akan diberikan ke bagian *Account Officer* . Dan bagian *Account Officer* akan membuat Laporan hasil pemeriksaan di lapangan dan hasil analisis sehubungan dengan permohonan kredit. Dalam penilaian ini mengenai identitas pemohon, data pengajuan kredit, aspek 6C dan penentuan tingkat risiko dan angka scoring. Setelah analisa kredit beserta penilaian agunan selesai akan diserahkan kepada komite kredit dengan membawa form permohonan kredit dan dokumen syarat untuk dilakukannya keputusan kredit.

Pada bagian ini, berdasarkan pada 17 dokumen yang diambil sebagai sampel bagian *Account Officer* belum melakukan tugasnya secara konsisten untuk membuat analisa kredit secara tertulis sebanyak 10 dokumen.

c. **Prosedur Keputusan Permohonan Kredit**

Setelah bagian komite kredit mempelajari laporan hasil pemeriksaan di lapangan dan hasil analisa sehubungan dengan permohonan kredit yang dibuat oleh bagian *Account Officer*, dokumen form permohonan kredit, dokumen syarat, laporan kunjungan nasabah, dan berita acara pemeriksaan fisik / laporan hasil penilaian agunan juga diserahkan ke bagian komite kredit guna untuk memberikan tanggapan serta keputusan mengenai permohonan pengajuan kredit calon debitur. Tanggapan beserta keputusannya akan dibuat

oleh komite kredit pada form tanggapan *credit comette*. Setelah rapat komite kredit selesai bagian admin kredit akan menghubungi calon debitur untuk memberikan informasi mengenai hasil keputusan rapat komite kredit. Apabila keputusan permohonan pengajuan kredit ditolak maka bagian admin kredit akan menghubungi calon debitur bahwasanya permohonan pengajuan kreditnya tidak disetujui dan dokumen-dokumen kredit akan dikembalikan kepada debitur. Namun, jika hasil dari keputusan permohonan pengajuan kredit disetujui maka bagian admin kredit akan menghubungi pihak calon debitur mengenai disetujuinya permohonan kreditnya dan akan membuat surat perjanjian. Setelah itu, bagian admin kredit memberikan data nasabah berupa fotocopy KTP ke bagian *Front Office* untuk pembukaan CIF rekening tabungan kredit dan mencetak buku tabungan kredit. Tabungan kredit beserta dokumen-dokumennya diserahkan kembali ke bagian admin kredit untuk dibuatkan jadwal dan dokumen perjanjian kredit.

Dalam pelaksanaan keputusan kredit, komite kredit dapat mengambil keputusan meskipun tidak adanya analisa kredit secara tertulis. Jika komite kredit masih meragukan keputusannya mereka memanggil bagian Account Officer untuk dimintai keterangan mengenai debitur tersebut. Dalam penelitian ini peneliti mengambil 17 dokumen sebagai sample dan terdapat 12 dokumen yang belum terdapat tanggapan komite kredit secara tertulis.













yang telah ditentukan. Wewenang dalam penentuan keputusan kredit apabila nominal plafond s/d Rp. 5.000.000,- diputuskan oleh kabag kredit dengan mengetahui direktur utama. Apabila nominal plafond diatas Rp. 5.000.000,- s/d Rp. 100.000.000,- akan diputuskan oleh bagian kabag kredit dan direktur utama. Apabila nominal plafond  $\geq$  Rp. 100.000.000 akan diputuskan oleh kabag kredit, direktur utama dan diketahui oleh komisaris.

Dalam transaksi permohonan kredit dimulai dari pengisian form permohonan kredit hingga pencairan kredit akan ditandatangani oleh bagian-bagian terkait yang memiliki wewenang untuk mengotorisasi dalam hal tersebut. Dalam permohonan pengajuan kredit diotorisasi oleh bagian admin kredit. Pada penilaian agunan / jaminan akan diotorisasi oleh bagian Legal. Pada tahap proses penyidikan dan analisa kredit akan diotorisasi oleh bagian *Account Officer*, pada tahap keputusan permohonan pengajuan kredit akan diotorisasi oleh komite kredit. Pada saat perjanjian dan pengikatan jaminan kredit diotorisasi oleh bagian direktur utama. Pencairan kredit akan diotorisasi oleh bagian *teller* serta pada tahap pembukuan akan diotorisasi oleh bagian akuntansi. Semua dokumen-dokumen dalam proses pengajuan kredit harus ditandatangani terlebih dahulu oleh pihak terkait dan berwenang dengan mencantumkan nama pada dokumen untuk dilakukan otorisasi. Namun hasil dari penelitian penulis, pada PT. BPR Rukun Karya Sari sering

terjadi kelalaian dalam melakukan otorisasi sehingga masih ada beberapa yang tanpa adanya tandatangan pihak berwenang pada dokumen-dokumen pengajuan permohonan kredit.

- 2) Fungsi Penagihan Melakukan Penagihan Hanya atas Dasar Piutang yang Harus Ditagih yang Dibuat oleh Fungsi Akuntansi.

Pada PT. BPR Rukun Karya Sari, jika bagian *Account Officer* melakukan penagihan kepada debitur yang mengalami penunggakan harus atas dasar laporan nominatif kredit yang menyatakan bahwa debitur telah jatuh tempo.

- 3) Proses pencatatan yang dilakukan sesuai dengan prosedur.

Pencatatan pada PT. BPR Rukun Karya Sari telah dilakukan oleh bagian akuntansi. Dalam proses pencatatan ini bagian *teller* mencatat transaksi berdasarkan dengan kartu pinjaman dan slip penarikan kredit. Bagian akuntansi juga akan memasukkan data debitur ke dalam laporan nominatif kredit Kemudian akan membuat laporan-laporan kredit dan mempostingkan ke dalam buku besar dengan melalui sistem komputerisasi SIP<sup>t</sup> (Sistem Informasi Perbankan terpadu). Keberadaan bagian teller dengan bagian akuntansi disini mempunyai tanggungjawab untuk menjamin kebenaran serta ketertiban dalam memasukkan transaksi-transaksi yang telah dibuat.









- c. *Account Officier* (AO) masih belum melakukan analisa kredit secara konsisten sehingga kadangkala bertindak subjektif terhadap analisisnya dan hasil analisa tidak sesuai dengan kenyataan yang ada hal ini dapat dilihat ketika bagian pengawas internal menanyakan bukti yang dapat menguatkan hasil analisa kreditnya. Hal ini terkesan *Account Officier* (AO) tidak bertindak secara objektif, Sehingga sangat berpotensi akan mengalami kemacetan pinjaman debitur dikemudian hari. Disisi lain *Account Officier* (AO) juga bertindak secara objektif, selain melakukan survey lapangan kepada calon debitur *Account Officier* (AO) memastikan kebenaran data calon debitur untuk bertanya kepada tetangga mengenai karakter calon debitur. Adakalanya *Account Officier* (AO) pada saat melakukan analisa kredit hanya berpegang pada keyakinannya bahwa calon debitur mempunyai karakter yang baik dan mampu untuk melunasi pinjaman sehingga tidak dilakukan analisa kredit secara tertulis. Analisa kredit baru disusulkan ketika mendapatkan teguran dari pengawas internal.
- d. Pada bagian Komite kredit masih belum melakukan tugas nya sesuai dengan prosedur yang ditetapkan, hal ini dapat ditinjau dari 17 dokumen yang diambil sebagai sample terdapat 12 dokumen yang belum dilakukan tanggapan kredit komite dan 9 dokumen yang tidak terdapat persetujuan dari dewan komisaris. Seharusnya dewan komisaris ikut bertandatangan secara langsung akan tetapi berhubung keberadaanya jauh maka pihak bank hanya memberikan informasi melalui by telepon dan di anggap telah





dibekali rincian dari dokumen secara langsung untuk diimplementasikan pada pekerjaannya masing-masing. Manajemen PT. BPR Rukun karya Sari mengambil sikap praktisnya sehingga karyawan hanya mengandalkan pekerjaannya tersebut sesuai dengan hasil training tanpa adanya SOP yang tertulis. Dalam hal ini, Masih terdapat dokumen yang belum lengkap diantaranya sebagai berikut :

- a. Ketidaklengkapan dokumen syarat, dalam penelitian penulis menemukan temuan beberapa dokumen syarat yang tidak ada diantaranya seperti : rekening listrik, SPPT terakhir, KTP S/I pemohon, surat keterangan sertifikat, foto agunan terbaru. Hal seperti ini seharusnya karyawan yang terkait dapat menggunakan checklist kelengkapan dokumen kredit untuk mengecek ulang mengenai dokumen syarat agar tidak ada dokumen yang tertinggal.
- b. Berdasarkan dari 17 dokumen yang diambil sebagai sample terdapat 12 dokumen yang belum terdapat tandatangan dari karyawan yang berkompeten dalam laporan kunjungan nasabah yang seharusnya ditandatangani oleh kabag kredit dan *Account Officer* (AO). Tandatangan oleh karyawan yang bersangkutan sangat penting sebagai alat perekam terjadinya suatu transaksi.
- c. Bagian *Account Officer* (AO) lalai dalam melakukan tugasnya untuk membuat analisa kredit, keberadaan analisa kredit ini sangat berperan penting untuk mengetahui layak tidaknya calon debitur diberikan

pinjaman. *Account Officer* (AO) cenderung memberi analisa secara lisan yang seringkali penilaiannya secara subjektif. Hal ini kurang bisa dipertanggungjawabkan legalitasnya. Dan apabila dalam pemberian kredit tidak terdapat Analisa kredit dapat dikatakan bahwa kredit tersebut kredit illegal / liar sehingga pengawas internal selalu mengingatkan agar dilakukan analisa kredit secara tertulis meskipun sifatnya menyusul.

- d. Bagian legal masih belum melakukan pengikatan jaminan secara konsisten sehingga untuk pengikatan jaminan berdasarkan arahan dari pimpinan untuk memilah mana yang harus dinotarilkan berupa SKMHT dan akan dinaikkan menjadi APHT jika plafond  $\geq$  Rp. 40.000.000. Namun mengingat ada perkembangan tertentu dari pimpinan, maka debitur yang selama ini melaksanakan kewajibannya secara baik dan lancar dan memiliki karakter yang baik tidak dilakukan pengikatan jaminan berupa SKMHT dan APHT. Akan tetapi untuk debitur yang masih diragukan, bagian legal mendapat perintah untuk menotarilkan agunan menjadi SKMHT dan APHT. Hal ini tidak sesuai dengan prosedur yang telah diterapkan. Sedangkan untuk pengikatan benda bergerak legal menotarilkan dengan cara meregister dokumen fiducia.

### 3. Catatan Akuntansi yang Digunakan

PT. BPR Rukun Karya Sari dalam menggunakan catatan akuntansi dalam kredit seharusnya mempunyai buku panduan yang sifatnya bisa dibaca oleh karyawan

yang berwenang pada bagian akuntansi sehingga jika terjadi pergantian karyawan maka bagian akuntansi pengganti dapat secara langsung mengoperasikannya dengan menggunakan buku panduan tersebut.

#### 4. Jaringan Prosedur yang Membentuk Sistem

PT. BPR Rukun Karya Sari dalam hal prosedur pemberian kredit belum melaksanakan secara konsisten sesuai dengan SOP yang diberlakukan. Hal ini dapat dilihat dari 17 dokumen yang diambil sebagai sample terdapat 10 dokumen yang belum dilakukannya analisa kredit, 12 dokumen yang masih belum dilakukannya tanggapan kredit komite, 8 dokumen yang belum terdapat surat kuasa menjual, 8 dokumen yang belum dilakukan pengikatan jaminan berupa SKMHT dan 7 dokumen yang belum dilakukna pengikatan jaminan berupa APHT. Dalam prosedur pemberian kredit ada beberapa yang masih belum dilakukan secara konsisten diantaranya sebagai berikut :

- a. Dalam proses penyidikan dan analisa kredit PT. BPR Rukun Karya Sari belum sepenuhnya memenuhi SOP yang telah ditentukan. Hal ini dapat dilihat dari 17 dokumen yang diambil sebagai sample terdapat 10 dokumen yang belum dilakukan analisa kredit. Ada beberapa alasan Account Officer tidak melakukan analisa kredit, antara lain nilai kreditnya kecil, faktor kelalaian, dan faktor kesengajaan. Account Officer beranggapan bahwa jumlah plafond kecil dapat dipastikan debitur dapat melunasi angsuran kredit. Faktor kelalaian dan faktor kesengajaan terjadi dikarenakan

Account Officer dalam melaksanakan survey tidak ditindaklanjuti dengan mencatatkan hasil surveynya dalam lembar analisa kredit. Account Officer hanya memberikan catatan bahwa debitur layak untuk diberikan pinjaman. Sehingga Account Officer seringkali lupa membuat analisa kredit secara tertulis. Hal ini tidak hanya terjadi kepada jumlah plafond kecil akan tetapi juga terjadi pada jumlah plafond besar. Account Officer cenderung menggunakan penilaian subjektifitasnya untuk melakukan analisa kredit dan baru melengkapi analisa kredit setelah mendapat teguran dari pengawas internal. Dengan tidak adanya analisa kredit dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan pengajuan permohonan kredit terjadi peloncatan alur.

- b. Pada prosedur keputusan permohonan kredit masih ditemukan keputusan kredit tanpa adanya analisa kredit secara tertulis sehingga menyulitkan komite kredit dalam mengambil keputusan. Dan terdapat 12 dokumen dari 17 dokumen yang diambil sample masih belum terdapat tanggapan kredit komite secara tertulis.
- c. Pada perjanjian kredit dan pengikatan jaminan pada PT. BPR Rukun Karya Sari belum sepenuhnya memenuhi SOP yang telah ditentukan. Hal ini dapat dilihat dari 17 dokumen yang diambil sebagai sample terdapat 8 dokumen yang masih belum terdapat surat kuasa menjual, 8 dokumen tidak dilakukan pengikatan jaminan SKMHT dan 7 dokumen tidak dilakukan pengikatan APHT.

































No	Prosedur	Hasil temuan	
		Sesuai Prosedur	Tidak Sesuai prosedur
1	Prosedur Permohonan Kredit	Telah dilakukan sesuai dengan prosedur	
2	Prosedur Penyidikan dan Analisa kredit	Telah dilakukan penilaian agunan dan pengecekan SLIK secara konsisten	Masih belum sepenuhnya dilakukan analisa kredit secara konsisten
3	Prosedur Keputusan permohonan Kredit		Masih belum sepenuhnya dilakukan tanggapan kredit komite secara konsisten
4	Perjanjian Kredit	Telah dilakukan perjanjian kredit dan pengikatan jaminan berupa fiducia yang sesuai dengan prosedur.	Masih belum dilakukannya pengikatan jaminan berupa SKMHT dan APHT secara konsisten
5	Pencairan Kredit	Telah dilakukan pencairan kredit sesuai dengan prosedur	







- Kartiko, Erik.  
*Intern Atas Kredit Produktif (Studi Kasus Pada PD. BPR BKPD Ciawi*  
 . (Jurnal Wahana Akuntansi Vol. 3 No. 1—Universitas  
 Garut, 2018).
- Kusaeri. *Metodologi Penelitian*. Surabaya : UINSA Press. 2014.
- Marinto, Kokok dkk. *Akuntansi Pemberian Kredit  
 Uang Dalam Upaya Meningkatkan Pengendalian Intern (Studi Pada Koperasi  
 Serba Usaha (Ksu) Kertosono-*  
 . (Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)  
 Vol. 2 No. 2—Universitas Brawijaya, 2015).
- Masrunik, Endah dan Puji Andayani. *Analisis Sistem Akuntansi Pemberian Kredit*  
 . (Jurnal  
 Ilmiah Ilmu-Ilmu Ekonomi Vol.10 No.2—Universitas Islam Balitar Blitar,2017).
- Mulyadi. *Sistem Akuntansi*. (Ed. Ke-4). Jakarta: Salemba Empat. 2016.
- Narbuko, Chalid dan Abu Achmadi. *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Bumi Aksara.  
 1997.
- Permatasari, Desi Sistianti dkk.  
*Kerja Dalam Upaya Meningkatkan Pengendalian Manajemen Kredit (Studi*  
 .  
 (Jurnal Administrasi Bisnis (JAB) Vol. 33 No. 2—Universitas Brawijaya,  
 2016).
- Piay, Yeremia Stevanus Elim dkk.  
*Agunan Rumah (Kar) Pada Pt. Bank Tabungan Negara Kantor Cabang*  
 (Jurnal Riset Akuntansi Going Concern Vol. 13 No. 2—Universitas  
 Sam Ratulangi Manado, 2018).
- Prabawanti, Anita Muktiasih dkk.  
*Pemberian Kredit Modal Kerja Dalam Upaya Peningkatan Pengendalian Intern*  
 . (Jurnal Administrasi Bisnis  
 (JAB) Vol. 17 No. 2—Universitas Brawijaya, 2014).
- Profil Perusahaan PT. BPR Rukun Karya Sari.
- Raco. *Metode Penelitian Kualitatif : Jenis, Karakteristik dan Keunggulannya*.  
 Jakarta : Grasindo, 2007.

- Sanyoso, Ruddy Tri. *Prinsip Dasar Akuntansi Perbankan*. Yogyakarta: Andi Offset, 1997.
- Saryono dan Mekar Dwi Anggraeni. *Metodologi Penelitian Kualitatif : dalam bidang kesehatan*. Yogyakarta : Muha Medika. 2011.
- Sinaga, Marianus. *Sistem Akuntansi Dan Informasi*. Jakarta: Erlangga. 1994.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta. 2015.
- Sujarweni, V Wiratna. *Sistem Akuntansi* . Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2015.
- Suyatno, Thomas et al., *Dasar-Dasar Perkreditan (Edisi ke-4)*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama, 1995.
- Uraian Tugas (Job Descriptions) PT. BPR Rukun Karya Sari Kedungpring Lamongan.
- Winduri, Monica Ayupuspita.  
“Jurnal Riset Mahasiswa Akuntansi vol.4 No.1—Universitas Kanjuruhan Malang, 2016).



