

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian

1. Sejarah Singkat Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

Bermula dari kelompok belajar bahasa Inggris di kampus IAIN Sunan Ampel dan juga di musholla Baitul Jannah Margorejo Stal Surabaya, pada tanggal 27 September 2001 didirikanlah lembaga kursus bahasa Inggris oleh seorang mahasiswa semester 4 bernama Badar Thomtomi dengan nama Baitul Jannah English Course yang disingkat dengan nama BJEC, pada saat itu tempat masih menyatu dengan musholla dan mendapat dukungan dari Ust. Anwar Sholeh Azzarqoni, Abah H. Sirojul Munir dan beberapa ustadz di musholla juga warga setempat.

Murid pertama berjumlah 20 orang, kursus dilaksanakan di musholla pada hari sabtu dan minggu karena harus bergantian kelas dengan santri-santri Taman Pendidikan Al-Qur'an, kegiatan tidak hanya kursus bahasa Inggris tapi juga ada pengajian kitab, kajian ilmiah dan juga pengajian umum, setahun kemudian secara bertahap didirikan program kursus bahasa Arab, bimbingan belajar, Majelis ta'lim dan kursus komputer, karena siswa bertambah banyak maka lembaga ini kemudian mengontrak sebuah rumah milik Bapak Toha di depan musholla, di rumah kontrakan inilah lembaga ini semakin berkembang dan berdiri sendiri memisahkan diri dari kebijakan musholla.

Atas usulan seorang teman bernama Mukani dan pertimbangan semakin banyaknya program lembaga, maka lembaga ini berubah nama menjadi Baitul Jannah Education Center dan tetap disingkat BJEC hingga sekarang, pada tahun 2006 lembaga ini pindah tempat di Jln. Wonocolo Pabrik Kulit Gang 3 no. 8 Jemur Wonosari Wonocolo Surabaya, di tempat inilah BJEC semakin berkembang dan semakin banyak jumlah siswanya karena berdekatan dengan kampus IAIN Sunan Ampel Surabaya.

Pada tahun 2007 barulah diurus legalitasnya secara resmi, sehingga lembaga ini semakin kuat dan semakin dipercaya masyarakat, dengan semakin banyak mendapat dukungan dari masyarakat, para alumni dan fasilitas yang lebih baik dari sebelumnya, maka pada tanggal 5 Oktober 2008 didirikanlah pondok pesantren Baitul Jannah dan terus berkembang sampai saat ini.

Pada tahun 2010, lembaga ini berpindah lagi di jalan Wonocolo Pabrik Kulit Gang KH. Zubair No. 15 Surabaya dengan mengontrak 2 rumah milik warga, dan di tempat inilah program terus berjalan dan berkembang, disamping sebagai kantor dan tempat pelaksanaan pendidikan lembaga, rumah ini juga dihuni 50 orang santri pondok pesantren Baitul Jannah Surabaya.

Pada saat ini program-program yang sedang atau sudah berjalan di lembaga pendidikan BJEC adalah :

1. Pelatihan terjemah Al-Qur'an perkata bekerja sama dengan SAFINDA secara gratis dari para donator dan bekerja sama dengan Televisi Pendidikan Indonesia (TPI) berupa bantuan dana.
2. Bahsul Masail dan Kajian Ilmiah untuk umum secara gratis.

3. Pelatihan teknisi komputer untuk pengurus pesantren secara gratis.
4. Pelatihan Pemberdayaan Masyarakat melalui budi daya ikan bandeng atas bantuan dan kerjasama kementerian Tenaga Kerja Republik Indonesia.
5. Madrasah diniyah, majelis ta'lim dan pengajian umum yang di kelola secara khusus oleh Pondok Pesantren Baitul Jannah.
6. Kursus Bahasa Inggris dengan program Grammar 1 dan 2, Speaking 1 dan 2, persiapan toefl dan test toefl.
7. Kursus Bahasa Arab dengan program Nahwu Sharaf 1 dan 2, Mukhadathah 1 dan 2, persiapan toafI dan test toafI.
8. Bimbingan belajar Untuk SD, SMP, SMU dan Umum.
9. Kursus Komputer dengan program Ms. Office (Ms.Word, Ms.Excell, Ms. Power Point), teknisi komputer.
10. Koperasi pondok pesantren dengan usaha jual-beli komputer, Accessories, ATK, dll.
11. Menerima jasa terjemah Arab dan Inggris.
12. Rental Komputer, Penjilidan dan paket pengetikan skripsi dan tesis.
13. Konsultasi hukum secara gratis untuk masyarakat umum.
14. Jamaah dzikir dan sholawat dan Bhakti social, dll.

Dengan semakin banyaknya program lembaga, jumlah siswa/santri dan alumni, kepercayaan masyarakat dan legalitas lembaga maka keberadaan lembaga ini semakin di perhitungkan keberadaannya di masyarakat, namun sampai saat ini lembaga ini masih belum memiliki tanah dan gedung yang permanen, untuk itulah

prioritas program kedepan adalah bisa memiliki tanah dan bangunan yang permanen.

2. Dasar Hukum Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

- a. IJIN PENYELENGGARAAN KURSUS PENDIDIKAN NON FORMAL
Nomor: 421.9/4261/436.5.6/2008. DINAS PENDIDIKAN JL. JAGIR
WONOKROMO NO. 356 TELP. 8477169 SURABAYA
- b. UU No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional , pasal 26 ayat (4)
satuan pendidikan non-formal terdiri atas lembaga kursus, lembaga pelatihan
kelompok belajar, pusat kegiatan belajar masyarakat, dan majelis taklim serta
satuan pendidikan yang sejenis, ayat (5) Kursus dan Pelatihan diselenggarakan
bagi masyarakat yang memerlukan bekal pengetahuan, keterampilan, kecakapan
hidup, dan sikap untuk mengembangkan diri, mengembangkan profesi, bekerja,
usaha mandiri, dan atau melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi.

3. Visi dan Misi Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

VISI :

Menjadi lembaga mandiri yang unggul dan kompetitif.

MISI :

- a. Menyelenggarakan pendidikan ilmu-ilmu social, budaya, sains dan teknologi
yang unggul dan berdaya saing serta ilmu-ilmu keislaman multidisipliner.
- b. Mengembangkan riset ilmu-ilmu sosial, budaya, sains dan teknologi serta
ilmu-ilmu keislaman multidisipliner yang relevan dengan kebutuhan
masyarakat.
- c. Mengembangkan pola pemberdayaan masyarakat yang modern dan religious.

4. Tujuan Lembaga BJEC Surabaya

- a) Membekali generasi muda dan masyarakat umum dengan science, knowledge, technology serta iman taqwa yang mantap agar menjadi generasi pikir yang dzikir atau berotak Jerman dan berhati Makkah.
- b) Mempersiapkan generasi yang kritis-analitis, konstruktif, inovatif, dan kreatif dalam mengemban tanggungjawab untuk membangun masyarakat, bangsa, dan Negara dan agama.
- c) Meningkatkan ketaqwaan, intelektualitas dan profesionalisme dikalangan siswa dan masyarakat umum.
- d) Membentuk komunitas masyarakat ilmiah, terutama generasi muda yang penuh dengan cita-cita luhur, mencintai dan menjunjung tinggi kebenaran, keadilan dan berorientasi ke masa depan.
- e) Membina dan mengembangkan kegiatan siswa dikalangan masyarakat luas.
- f) Mengembangkan sikap kepribadian (identitas), patriotism, kegotong-royongan dan kesetiakawanan social sebagai bangsa Indonesia di kalangan para siswa dan masyarakat.

5. Profil Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

A. Data Umum

Nama Lembaga : Lembaga Pendidikan Baitul Jannah
Education Center

Alamat : Jln. Pabrik Kulit Gg. KH. Zubair No.
15 RT. 04 RW. IV

Kelurahan : Jemur Wonosari

Kecamatan : Wonocolo
Kabupaten/Kota : Surabaya
Provinsi : Jawa Timur
Kode Pos : 60237
Tanggal Berdiri : 27 September 2001
Akte Notaris : Budi Raharjo, SH.
Nomor Akte Notaris : 3
Tanggal Izin DIKNAS : 12 Februari 2007
Nomor Izin DIKNAS : 421.9/ 4261/ 436.5.6/2008
Nomor Pajak (NPWP) : 02.609.288.2-609.000
Nomor Rekening Lembaga : Rek. BANK BRI. 00000412-01
00005730-7
An. Baitul Jannah Education Center
Surabaya : Rek BRI BRITAMA: 0411-
01-001269-50-5
An : Badar Thomthomi MHI
Telepon : 085732791270-081331818873

B. Data Khusus Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

1. Susunan Badan Pengurus Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

Dewan Pelindung : Camat Wonocolo
: Pejabat Notaris
: Kepala Kelurahan Jemur Wonosari
: Ketua RW 04 Jemur Wonosari

	: Ketua RT 04 Jemur Wonosari
Dewan Penasehat	: DR. KH. Ahmad Faishol Haq, M.Ag.
	: Drs. Habib Manan, M.Admin.
Direktur BJEC	: Badar Thomthomi, M.H.I
Asisten Direktur	: Hernik Farisia, M.Pd.I
Sekretaris	: Vivi Kusuma Dewi
Bendahara	: Laila Romadhoni
Kordinator Kursus BHS Inggris	: Faizatul Mutmainnah
Kordinator Kursus BHS Arab	: Ahmad Adi Wijaya, SHI
Kordinator Kursus Komputer	: Moh. Imron Hamzah
Kordinator Bisnis dan Jasa	: Itoni Ditaning Tyas, S
Kordinator Humas dan Marketing	: Buchori Muslim, S.H.I

2. Dewan Pengajar/Instructor Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

- a. DR. KH. A. Faishol Haq, M.Ag.
- b. Ust. Badar Thomthomi, MHI (Lulusan Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- c. Ust. Deden Zaenal Abidin, M.Pd.I (Lulusan Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- d. Ust. Abdul Azis, M.H.I. (Lulusan Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- e. Ust. Ahmad Musonnif, M.H.I. (Lulusan Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- f. Ust. Ahmad Zaini, S.Si (Lulusan UNESA Surabaya).

- g. Ustzh. Hernik Farisia, M.Pd.I.(Lulusan Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- h. Ust. Ahmad Jamaluddin, S.H.I (Lulusan IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- i. Ust. Bukhari Muslim, S.H.I (Lulusan IAIN Sunan Ampel Surabaya).
- j. Ust. Abdussyukur, S.Pd.I (Sedang menempuh S2 di Pasca sarjana IAIN Sunan Ampel).
- k. Ust. Mujiburrahman, S.Th.I (Sedang S2 di Pasca Sarjana IAIN Sunan Ampel).
- l. Beberapa pengajar/instruktur bimbingan belajar sebanyak 12 orang (Lulusan pondok pesantren dan beberapa mahasiswa dan sarjana lulusan IAIN, UNESA, UBHARA).

3. Program Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

- a. Program yang sedang dilaksanakan
 - 1. Bahsul masail dan Kajian kitab Kifayatul Ahyar (kajian Fiqih).
 - 2. Madrasah diniyah.
 - 3. Kursus BHS Inggris program Grammar 1 dan 2, Speaking 1 dan 2, Persiapan toefl.
 - 4. Kursus BHS Arab program Nahwu Sharaf 1 dan 2, Mukhadathah 1 dan 2.
 - 5. Koperasi Pondok Pesantren dengan Usaha Jual-beli komputer, Accessories, alat tulis kantor, dll.
 - 6. Menerima jasa terjemah bahasa Arab dan bahasa Inggris.

7. Warnet, Rental Komputer, Penjilidan dan paket pengetikan skripsi dan tesis.
 8. Konsultasi hukum secara gratis untuk masyarakat umum.
 9. Jamaah dzikir dan sholawat.
 10. Bhakti social, dll.
- b. Rencana jangka panjang (belum terlaksana)
1. Menyediakan tempat dan gedung untuk pondok pesantren yang permanen.
 2. Membangun tempat ibadah (masjid atau musholla).
 3. Mendirikan lembaga pendidikan Formal mulai pendidikan dasar sampai perguruan tinggi.
 4. Membangun usaha mandiri yang berbadan hukum yang bergerak dalam bidang jasa dan produksi.
 5. Mendirikan Rumah Sakit atau Klinik Kesehatan.
 6. Mendirikan Panti Asuhan, dll.

4. Jumlah Anggota Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

- a. Semua santri Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya (belum masuk software).
- b. Guru/karyawan Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya (belum masuk software).

5. Promosi Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

Jenis promosi yang dilaksanakan lembaga pendidikan BJEC Surabaya yaitu dengan cara:

- a. melalui brosur, pamflet, banner.
- b. Out put siswa.
- c. Media hand phone.
- d. Media internet (group FB, Block, dll).

6. Kondisi Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya

- a) Kebersihan : ada tempat sampah, cat tembok (bagus) dan lantai bersih.
- b) Penerangan : alami dan lampu.
- c) Sirkulasi udara : kipas dan ventilasi udara.

B. Pembahasan

1. Perhitungan *Break Event Point* di Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya pada tahun 2012, 2013, dan 2014

Berikut ini akan disajikan pengklasifikasian biaya tetap dan biaya variabel yang sebaiknya dilakukan oleh lembaga pendidikan BJEC Surabaya berdasarkan laporan keuangan selama tiga tahun (2012, 2013, dan 2014). Dan juga laporan laba rugi lembaga pendidikan BJEC Surabaya selama tiga tahun (2012, 2013, dan 2014) yang ada di lembaga tersebut.

Tabel 4.1 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel untuk tahun 2012

	Biaya	Biaya tetap	Biaya variabel
Biaya prod\uksi			
Gaji karyawan/guru	24.000.000	24.000.000	
Sewa kontrakan	15.000.000	15.000.000	

Biaya pemasaran	2.000.000		2.000.000
Biaya pemeliharaan Peralatan	1.400.000	1.400.000	
Biaya administrasi dan umum	1.400.000	1.400.000	
Biaya Tenaga kerja Langsung	8.000.000	8.000.000	
Biaya listrik, air dan telpon	13.800.000		13.800.000
Biaya transport	1.500.000		1.500.000
Biaya lain-lain dari biaya Operasional	3.000.000		3.000.000
Total	70.100.000	49.800.000	20.300.000

**Tabel 4.2 laporan laba rugi
lembaga pendidikan BJEC Surabaya tahun 2012**

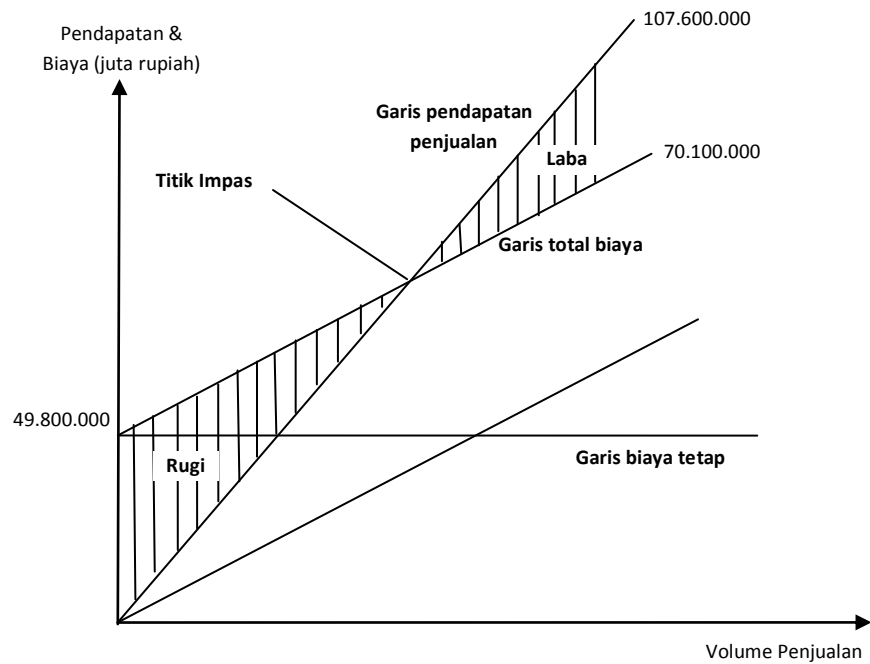
Pemasukan	107.600.000
Pengeluaran	70.100.000
Total laba	37.500.000

Berikut ini perhitungan *break event point* di lembaga pendidikan BJEC Surabaya pada tahun 2012:

$$\begin{aligned}
 \text{BEP} &= \frac{\text{FC}}{1 - \frac{\text{VC}}{\text{S}}} \\
 &= \frac{49.800.000}{1 - \frac{20.300.000}{107.600.000}} \\
 &= \frac{49.800.000}{1 - 0,19}
 \end{aligned}$$

$$= \frac{49.800.000}{0,18}$$

$$= 61.481.481$$



Gambar 4.1 Grafik Impas tahun 2012

Break even point (BEP) menunjukkan penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC tidak mendapatkan laba maupun tidak mendapatkan rugi. Berdasarkan perhitungan tersebut diketahui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 61.481.481,00-. Apabila penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC kurang dari *break event point* maka lembaga akan mengalami kerugian dan

sebaliknya jika penjualan melebihi *break event point* maka lembaga akan mendapatkan laba.

Tabel 4.3 Klasifikasi Biaya Tetap dan

Biaya Variabel untuk tahun 2013

	Biaya	Biaya tetap	Biaya variabel
Biaya produksi			
Gaji karyawan/guru	25.600.000	25.600.000	
Sewa kontrakan	15.000.000	15.000.000	
Biaya pemasaran	2.000.000		2.000.000
Biaya pemeliharaan Peralatan	1.400.000	1.400.000	
Biaya administrasi dan umum	1.400.000	1.400.000	
Biaya Tenaga kerja Langsung	8.000.000	8.000.000	
Biaya listrik, air dan telpon	14.800.000		14.800.000
Biaya transport	3.000.000		3.000.000
Biaya lain-lain dari biaya Operasional	3.500.000		3.500.000
Total	74.700.000	51.400.000	23.300.000

Tabel 4.4 laporan laba rugi

lembaga pendidikan BJEC Surabaya tahun 2013

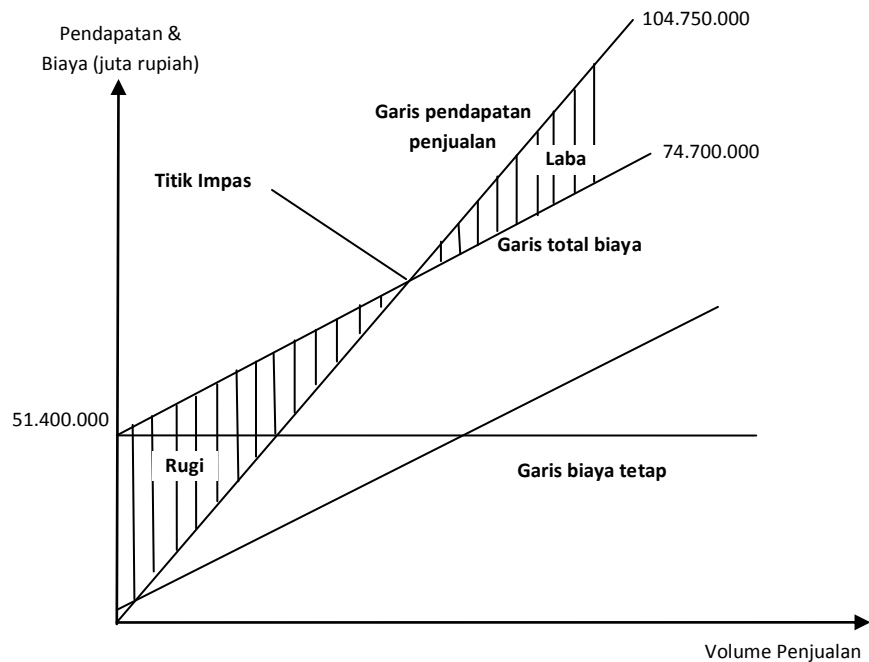
Pemasukan	104.750.000
Pengeluaran	74.700.000

Total laba	30.050.000
------------	------------

Berikut ini perhitungan *break event point* di lembaga pendidikan BJEC

Surabaya pada tahun 2013:

$$\begin{aligned}
 \text{BEP} &= \frac{\text{FC}}{1 - \frac{\text{VC}}{\text{S}}} \\
 &= \frac{51.400.000}{1 - \frac{23.300.000}{104.750.000}} \\
 &= \frac{51.400.000}{1 - 0,22} \\
 &= \frac{51.400.000}{0,78} \\
 &= 65.897.435
 \end{aligned}$$



Gambar 4.2 Grafik Impas tahun 2013

Break even point (BEP) menunjukkan penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC tidak mendapatkan laba maupun tidak mendapatkan rugi. Berdasarkan perhitungan tersebut diketahui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 65.897.435,00 –. Apabila penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC kurang dari *break event point* maka lembaga akan mengalami kerugian dan sebaliknya jika penjualan melebihi *break event point* maka lembaga akan mendapatkan laba.

**Tabel 4.5 Klasifikasi Biaya Tetap dan
Biaya Variabel untuk tahun 2014**

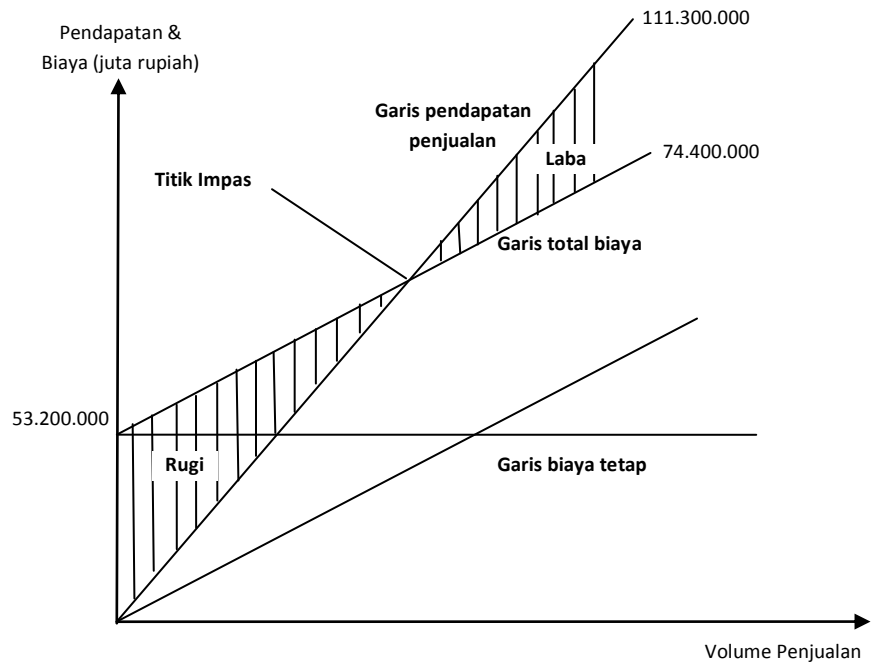
	Biaya	Biaya tetap	Biaya variabel
Biaya produksi			
Gaji karyawan/guru	27.200.000	27.200.000	
Sewa kontrakan	15.000.000	15.000.000	
Biaya pemasaran	2.000.000		2.000.000
Biaya pemeliharaan Peralatan	1.500.000	1.500.000	
Biaya administrasi dan umum	1.500.000	1.500.000	
Biaya Tenaga kerja Langsung	8.000.000	8.000.000	
Biaya listrik, air dan telpon	14.200.000		14.200.000
Biaya transport	2.000.000		2.000.000
Biaya lain-lain dari biaya Operasional	3.000.000		3.000.000
Total	74.400.000	53.200.000	21.200.000

**Tabel 4.6 laporan laba rugi
lembaga pendidikan BJEC Surabaya tahun 2014**

Pemasukan	111.300.000
Pengeluaran	74.400.000
Total laba	36.900.000

Berikut ini perhitungan *break event point* di lembaga pendidikan BJEC Surabaya pada tahun 2014:

$$\begin{aligned}
 \text{BEP} &= \frac{\text{FC}}{1 - \frac{\text{VC}}{\text{S}}} \\
 &= \frac{53.200.000}{1 - \frac{21.200.000}{111.300.000}} \\
 &= \frac{53.200.000}{1 - 0,2} \\
 &= \frac{53.200.000}{0,8} \\
 &= 66.500.000
 \end{aligned}$$



Gambar 4.3 Grafik Impas tahun 2014

Break even point (BEP) menunjukkan penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC tidak mendapatkan laba maupun tidak mendapatkan rugi. Berdasarkan perhitungan tersebut diketahui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 66.500.000,00 –. Apabila penjualan (jasa) lembaga pendidikan BJEC kurang dari *break event point* maka lembaga akan mengalami kerugian dan sebaliknya jika penjualan melebihi *break event point* maka lembaga akan mendapatkan laba.

2. Perencanaan Laba di Lembaga Pendidikan BJEC Surabaya pada tahun 2015.

Contribution Margin (CM)

Perhitungan margin kontribusi dimaksudkan untuk mengetahui jumlah pendapatan yang tersisa setelah dikurangi dengan biaya variabel. Perhitungan tampak sebagai berikut:

$$\begin{aligned} \text{Contribution Margin} &= \text{Pendapatan} - \text{Biaya Variabel Total} \\ &= 111.300.000 - 21.200.000 \\ &= 90.100.000 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Contribution Margin Ratio} &= \frac{\text{Contribution Margin}}{\text{Penjualan}} \\ &= \frac{90.100.000}{113.300.000} \\ &= 0,795 \\ &= 0,80 \text{ atau } 80\% \end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan *Contribution Margin Ratio* maka produk berupa jasa yang diberikan oleh lembaga pendidikan BJEC mampu memberikan kontribusi margin terhadap laba sebesar 80% terhadap usaha.

Menentukan Perencanaan Penjualan dengan *Least Square Method* tahun 2015

Perencanaan penjualan memiliki kegunaan yaitu sebagai dasar untuk menyusun anggaran unit yang akan diproduksi karena jumlah (unit) yang akan diproduksi oleh perusahaan ditentukan oleh berapa banyak perusahaan yang bersangkutan mampu menjual produk tersebut. Perhitungan perencanaan penjualan menggunakan *least square method* lebih mudah dalam perhitungannya karena dianggap lebih sederhana dari metode lainnya. Syarat dalam menggunakan metode ini adalah $x=0$. Perencanaan penjualan pada tahun 2015 dapat dihitung dengan menggunakan data-data yang ada dalam periode 2014, dan seterusnya untuk tahun-tahun selanjutnya.

Perencanaan Penjualan Tahun 2015

Tabel 4.7

Perencanaan Penjualan lembaga pendidikan BJEC Periode 2015

Tahun	Volume Penjualan (Y)	X	X ²	XY
2012	107.600.000	-1	1	(107.600.000)
2013	104.750.000	0	0	0
2014	111.300.000	1	1	111.300.000
Total	323.650.000	0	2	3.700.000

Sumber: Data diolah

$$a = \frac{\sum y}{n}$$

$$= \frac{323.650.000}{3}$$

$$= 107.883.333$$

$$b = \frac{\sum xy}{\sum x^2}$$

$$= \frac{3.700.000}{2}$$

$$= 1.850.000$$

Dari data di atas, kemudian dihitung dalam persamaan $y = a + bx$ untuk menentukan perkiraan volume penjualan tahun 2015. Hasil dari perhitungan:

$$Y = 107.883.333 + (1.850.000 \times 3)$$

$$= 107.883.333 + 5.550.000$$

$$= 113.433.333$$

Jadi berdasarkan perhitungan di atas, maka perkiraan volume penjualan tahun 2015 sebesar Rp 113.433.333,00-.

Perencanaan Penjualan Tahun 2016

Tabel 4.8

Perencanaan Penjualan BJEC Periode 2016

Tahun	Volume Penjualan (Y)	X	X ²	XY
2012	107.600.000	-2	2	(215.200.000)
2013	104.750.000	-1	1	(104.750.000)
2014	111.300.000	1	1	111.300.000
2015	111.433.333	2	4	222.866.666
Total	435.083.333	0	8	14.216.666

Sumber: Data diolah

$$a = \frac{\sum y}{n}$$

$$= \frac{435.083.333}{4}$$

$$= 108.770.833$$

$$b = \frac{\sum xy}{\sum x^2}$$

$$= \frac{14.216.666}{8}$$

$$= 1.777.083$$

Dari data di atas, kemudian dihitung dalam persamaan $y = a + bx$ untuk menentukan perkiraan volume penjualan tahun 2016. Hasil dari perhitungan:

$$Y = 108.770.833 + (1.777.083 \times 4)$$

$$= 108.770.833 + 7.108.333$$

$$= 115.879.166$$

Jadi berdasarkan perhitungan di atas, maka perkiraan volume penjualan tahun 2016 sebesar Rp 115.879.166,00-.

Perencanaan Penjualan Tahun 2017

Tabel 4.9

Perencanaan Penjualan BJEC Periode 2017

Tahun	Volume Penjualan (Y)	X	X ²	XY
2012	107.600.000	-2	4	(215.200.000)
2013	104.750.000	-1	1	(104.750.000)
2014	111.300.000	0	0	0
2015	111.433.333	1	1	111.433.333
2016	115.879.166	2	4	231.758.332
Total	550.962.499	0	10	23.241.665

Sumber: Data diolah

$$a = \frac{\sum y}{n}$$

$$= \frac{550.962.499}{5}$$

$$= 110.192.500$$

$$b = \frac{\sum xy}{\sum x^2}$$

$$= \frac{23.241.665}{10}$$

$$= 2.324.167$$

Dari data di atas, kemudian dihitung dalam persamaan $y = a + bx$ untuk menentukan perkiraan volume penjualan tahun 2017. Hasil dari perhitungan:

$$Y = 110.192.500 + (2.324.167 \times 5)$$

$$= 110.192.500 + 11.620.833$$

$$= 121.813.333$$

Jadi berdasarkan perhitungan di atas, maka perkiraan volume penjualan tahun 2017 sebesar Rp 121.813.333,00-.

Menentukan *Margin of Safety* (MoS)

Manajemen perlu melakukan perhitungan margin pengaman dalam melakukan perencanaan laba karena berguna dalam mengevaluasi ketepatan penjualan. Batas keselamatan yaitu jarak dari penjualan nyata dengan tingkat *break even*. Hal ini memberikan informasi mengenai berapa jumlah volume penjualan minimum agar perusahaan tidak menderita rugi. Jika angka impas dihubungkan dengan angka pendapatan penjualan yang dianggarkan atau pendapatan penjualan tertentu akan diperoleh informasi berapa volume penjualan yang dianggarkan atau pendapatan penjualan tertentu boleh turun agar organisasi

tidak menderita rugi. Selisih antara volume penjualan yang dianggarkan dengan volume penjualan impas merupakan angka *margin of safety* (MoS).

$$\begin{aligned}\text{MoS tahun 2014} &= \frac{\text{Penjualan yang Dianggarkan} - \text{Penjualan BEP}}{\text{Penjualan yang Dianggarkan}} \times 100\% \\ &= \frac{111.300.000 - 66.500.000}{111.300.000} \times 100\% \\ &= 0,402 \times 100\% \\ &= 40\%\end{aligned}$$

Berdasarkan perhitungan di atas, dapat disimpulkan bahwa lembaga pendidikan BJEC beroperasi dengan tingkat keamanan yang tinggi yaitu sebesar 40%. Hal ini menunjukkan bahwa jumlah penjualan yang nyata berkurang atau menyimpang lebih besar dari 40% (dari penjualan yang direncanakan) lembaga akan menderita rugi.

Menentukan Penjualan Minimal

Besarnya keuntungan yang diinginkan telah ditetapkan, maka perlu ditentukan besarnya penjualan minimal untuk memperoleh keuntungan yang diinginkan. Laba yang diinginkan yaitu sebesar 80%. Berikut perhitungan yang dilakukan:

$$\begin{aligned}\text{Laba operasi tahun 2014} &= 36.900.000 \\ \text{Kenaikan laba yang diinginkan} &= (1 + \text{Contribution Margin}) \times \text{Laba 2014} \\ &= (1 + 0,80) \times 36.900.000 \\ &= 1,80 \times 36.900.000 \\ &= 66.420.000\end{aligned}$$

Dari perhitungan di atas, dapat diketahui laba yang diinginkan pada tahun 2015 yakni sebesar Rp 66.420.000,00-. Yang kemudian dapat digunakan untuk menentukan penjualan minimum yang harus dilakukan oleh lembaga pendidikan BJEC Surabaya di tahun 2015. Berikut perhitungannya;

$$\begin{aligned}
 \text{Penjualan} &= \frac{F + \text{Laba yang diinginkan}}{1 - \frac{V}{S}} \\
 &= \frac{53.200.000 + 66.420.000}{1 - \frac{21.200.000}{111.300.000}} \\
 &= \frac{119.620.000}{1 - 0,19} \\
 &= \frac{119.620.000}{0,81} \\
 &= 147.765.882
 \end{aligned}$$

Jadi, berdasarkan perhitungan di atas dapat diketahui bahwa apabila lembaga pendidikan BJEC ingin memperoleh laba sebesar Rp 66.420.000,- di tahun 2015, maka lembaga pendidikan BJEC Surabaya harus mampu menjual produknya sebesar Rp 147.420.000 pada tahun 2015.