

**PROBLEM IMPLEMENTASI PERATURAN BAZNAS NO. 02 TAHUN  
2016 DALAM PEMBENTUKAN UNIT PENGUMPUL ZAKAT (UPZ)  
MASJID DI MADURA**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

IMAM BUCHARI  
NIM. F02417120

PASCASARJANA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA

2019

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Imam Buchari

NIM : F02417120

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 9 Juli 2019

Saya yang menyatakan,

The image shows a green revenue stamp (Meterai Tempel) with a value of 6000 Rupiah. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'METERAI TEMPEL', '6000', and 'RUPIAH'. A handwritten signature is written over the stamp. Below the stamp, the name 'Imam Buchari' is printed.

Imam Buchari

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis berjudul “Problem Implementasi Peraturan Baznas No. 02 Tahun 2016  
Dalam Pembentukan Unit Pengumpul Zakat (Masjid) Di Madura” yang ditulis  
oleh Imam Buchari ini telah disetujui pada tanggal 10 Juli 2019

Oleh:

**PEMBIMBING**



Prof. Dr. H.A Faishal Haq, M.Ag

**PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN TESIS**

Tesis berjudul "Problem Implementasi Peraturan Baznas No. 02 Tahun 2016 Dalam Pembentukan Unit Pengumpul Zakat (Masjid) Di Madura" yang ditulis oleh Imam Buchari ini telah diuji dalam Ujian Tesis pada tanggal 25 Juli 2019

**Tim Penguji:**

1. Prof. Dr. H.A Faishal Haq, M.Ag (Ketua/Pembimbing)
2. Dr. H. Syaiful Ahrori, M.E.I (Penguji I)
3. Dr. Fahrur Ulum, S.Pd., M.E.I (Penguji II)

Surabaya, 31 Juli 2019

Direktur,



Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag  
NIP.196004121994031001







































dari Kemenag Provinsi Jawa Timur bersama Kemenag Kabupaten di Madura untuk menciptakan reformasi di bidang ekonomi keummatan dengan instrumen zakat, mengingat zakat adalah sebagai pilar utama dalam mengentaskan keterbelakangan ekonomi. Dalam hal ini fokus objek kajian peneliti dikhususkan pada Kabupaten Pamekasan dan Sumenep.

Tujuan pembentukan UPZ Masjid ini memang untuk membantu BAZNAS Kabupaten dalam meningkatkan perolehan zakat dan untuk membantu melakukan pemerataan dalam pendistribusiannya, akan tetapi yang bertugas mensosialisasikan pembentukan UPZ Masjid ini adalah seksi Penyelenggara Syariah (PENSYAR) dan Seksi Bimbingan Masyarakat (BIMAS) Islam karena terkait dengan masjid.

Kemenag Kabupaten Pamekasan dan Sumenep melalui seksi PENSYAR dan BIMAS Islam telah berupaya maksimal untuk memotivasi para pengurus takmir masjid untuk membentuk UPZ Masjid dan agar mendaftarkannya ke BAZNAS Kabupaten. Namun dalam perjalannya mengalami ironi karena tidak ada masjid yang menanggapi serius motivasi tersebut, dalam artian tidak ada satupun UPZ Masjid yang terbentuk. Padahal jumlah masjid di dua Kabupaten tersebut cukup banyak dan masing-masing masjid memiliki takmir yang mengurus segala aktivitas di masjid tersebut.

Program sosialisasi pembentukan UPZ Masjid ini dilaksanakan sejak awal tahun 2018 dan yang mengawali melakukan sosialisasi ini adalah Kepala Seksi (KASI) PENSYAR Kemenag Jawa Timur dengan mengundang beberapa perwakilan takmir masjid, bukan hanya perwakilan takmir masjid di wilayah Kabupaten Pamekasan dan Sumenep, melainkan semua perwakilan













































































































































Jadi berdasarkan pengamatan penulis di lapangan terdapat temuan beberapa problem pembentukan UPZ Masjid, yaitu:

1. Masalah pemahaman masyarakat yang belum sepenuhnya mengetahui keberadaan, fungsi dan tata kerja baik Baznas maupun UPZ
2. Masalah kultur masyarakat yang masih berpegang teguh pada kebiasaan lama
3. Masalah kerumitan administratif/aturan- aturan. Karena pengurus takmir tidak terbiasa dengan aturan perundang-undangan
4. Masalah persepsi, yaitu kurangnya kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah atau badan yang mengurus dana ZIS
5. Minimnya anggaran sosialisasi untuk mengedukasi masyarakat, khususnya masyarakat yang dikategorikan “awam”







masyarakat yang kurang memahami fungsi dan keberadaan Baznas itu sendiri. dan apakah UPZ Masjid sebagai mitra Baznas juga memiliki kemampuan baik dari segi kecukupan materi maupun kecakapan SDM untuk melaksanakan perintah aturan tersebut.

Menurut hemat penulis, hendaknya pemerintah atau Baznas terlebih dahulu mematangkan persoalan-persoalan teknis yang berkaitan baik dengan kebutuhan Baznas itu sendiri maupun kebutuhan masyarakat. Sehingga adanya aturan dapat diselenggarakan dan dioptimalkan dengan sebaik-baiknya.

#### **B. Analisis Problem Pembentukan UPZ Masjid Di Madura**

Terbentuknya Unit Pengumpul Zakat (UPZ) Masjid di Madura khususnya di Kabupaten Sumenep dan Pamekasan dianggap penting karena diharapkan bisa menjadi lokomotif pemberdayaan ekonomi umat melalui instrumen zakat, infaq, dan shodaqoh. Namun misi baik tersebut dalam perjalanannya menghadapi berbagai tantangan dan persoalan, sehingga hal ini diperlukan analisa mendalam untuk memahaminya.

Urgensi pelembagaan zakat juga diharapkan untuk mengatasi masalah klasik yang tak pernah memudar yaitu kemiskinan. Khalifah Ali bin Abi Thalib pernah berkata *"seandainya kemiskinan berwujud seorang manusia, niscaya akau akan membunuhnya"*. Ucapan khalifah keempat tersebut mengandung makna bahwa ia mendeklarasikan tegas perang terhadap kemiskinan. Islam menyediakan seperangkat ajaran yang komprehensif untuk























masalah diatas. Keraguan masyarakat terhadap pengelolaan zakat, dan sifat-sifat kultur tradisional yang mendominasi kehidupan sebagian masyarakat telah menimbulkan metamorfosis persepsi bahwa aturan-aturan yang ada tidak akan menambah perbaikan kehidupan masyarakat melainkan yang timbul hanya kerumitan itu sendiri.

Jadi ada keterikatan antara problem persepsi kepercayaan masyarakat yang mengalami degradasi terhadap pemerintah atau penguasa, problem kerumitan administratif dan problem kultur yang selama ini menyelimuti masyarakat, hal ini sekaligus menjadi auto kritik terhadap penguasa.

### **3. Masalah Minimnya Pemahaman Masyarakat Terhadap Lembaga Pengelola Zakat dan Minimnya Anggaran Sosialisasi**

Yang menjadi masalah berikutnya adalah sebagian masyarakat kurang teredukasi secara baik dan merata tentang keberadaan dan fungsi lembaga pengelola zakat baik yang berada di bawah naungan pemerintah seperti Baznas, dan UPZ atau pengelola zakat swasta. Masalah pemahaman ini sebenarnya dapat dikategorikan kepada dua hal. *Pertama*, sebagian masyarakat yang memahami tentang adanya lembaga amil zakat akan tetapi tidak mempercayakan zakatnya kepada lembaga tersebut karena faktor sebagaimana dijelaskan diatas. *Kedua*, sebagian masyarakat yang memang secara lahiriah benar-benar belum memahami eksistensi dan fungsi dari lembaga amil zakat. Pada bagian kedua ini yang juga perlu dilakukan analisa mendalam.

Perlu disadari bahwa upaya meningkatkan kualitas umat Islam melalui dakwah dan edukasi merupakan tugas yang amat penting dan strategis untuk



















- Khasanah, Umrotul. *Manajemen Zakat Modern*. Malang: UIN Maliki Press, 2010
- Mas'udi, Masdar Farid. *Pajak Itu Zakat*. Bandung : Mizan, 2010
- Mawardi, Imam. *Ahkam Sulthaniyah*. Jakarta: Qisthi Press, 2017
- Mubarakfuri, Shafiyurrahman. *Sirah Nabawiyah*. Jakarta: Pustaka Al-Kautsar, 2014
- Mufraini, Arif. *Akuntansi dan Manajemen Zakat*. Jakarta: Kencana, 2006
- Muhammad. *Lembaga Perekonomian Islam*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN, 2017
- Mundziri, Imam. *Ringkasan Shahih Muslim*. Trj. Ahmad Zaidun. Jakarta: Pustaka Amani, 2003
- Nawawi, Imam. *Tafsir An-Nawawi*. Juz 1. Surabaya: Al-Hidayah.
- Peraturan BAZNAS No. 02 Tahun 2016
- Peraturan Pemerintah No. 14 Tahun 2014
- Puskas BAZNAS. *Arsitektur Zakat Indonesia*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2017
- Puskas BAZNAS. *Outlook Zakat Indonesia*. Jakarta: Puskas BAZNAS, 2017
- Qhardawi, Yusuf. *Spektrum Zakat*. Jakarta: Zikrul Hakim, 2005
- Qhardawi, Yusuf. *Fiqh Zakat*. Beirut: Muassasah Risalah, 1991
- Rozalinda. *Ekonomi Islam: Teori dan Aplikasinya Pada Aktivitas Ekonomi*. Depok : Rajawali Pers, 2017
- Sabiq, Sayyid. *Fiqh Sunnah*. Vol. 3. Bandung: PT Al Maarif, 1982.
- Sahroni, Oni dkk. *Fikih Zakat Kontemporer*. Depok : Rajawali Pers, 2018
- Sari, Elsi Kartika. *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*. Jakarta: PT Grasindo 2006
- Sayyid, Abdul Aziz Al-Ahli. *Umar bin Abdul Aziz – Khalifah Zuhud yang Memenuhi Dunia dengan Keadilan*. Jakarta : Samara Publishing, 2009
- Shihab, M. Quraish. *Tafsir Maudhu'i Atas Pelbagai Persoalan Umat*.

