

**ANALISA PERUBAHAN TARIF MINIMUM DAN PERSAINGAN  
PROMOSI JASA TRANSPORTASI *ONLINE* PADA KEPUTUSAN  
PEMBELIAN KONSUMEN**

**(Studi Kasus Ojek *Online* Gojek dan Grab di Surabaya)**

**SKRIPSI**



Oleh:

**ADI SANTOSO**

**NIM: G73215029**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**SURABAYA**

**2019**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertandatangan dibawah ini saya:

Nama : Adi Santoso

NIM : G73215029

Fakultas/Prodi : Manajemen

Judul Skripsi : Analisa Perubahan Tarif Minimum dan Persaingan Promosi Jasa Transportasi Online Pada Keputusan Pembelian Konsumen (Studi Kasus Ojek Online Gojek Dan Grab di Surabaya)

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian /karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 7 Desember 2019

Saya yang menyatakan,



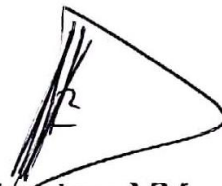
Adi Santoso

NIM. G73215029

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang telah ditulis oleh Adi Santoso NIM. G73215029 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqosahkan.

Surabaya, 7 Desember 2019  
Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Deasy Tantriana', written over a large, irregular, hand-drawn triangular shape.

Deasy Tantriana, MM  
NIP. 198312282011012009

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Adi Santoso NIM. G73215029 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Rabu 11 Desember 2019, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Manajemen.

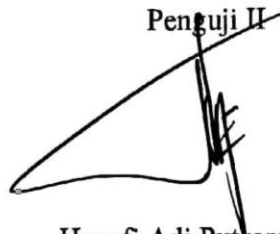
### Majelis Munaqasah Skripsi

Penguji I



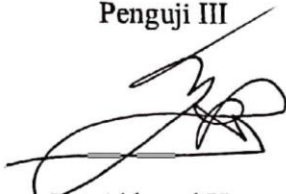
Deasy Tantriana, MM  
NIP. 198312282011012009

Penguji II



Hanafi Adi Putranto, M.Si  
NIP. 198209052015031002

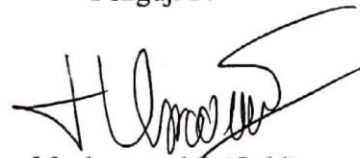
Penguji III



Dr. Akhmad Yunan  
Athoillah, M.Si

NIP. 198101052015031003

Penguji IV



Muchammad Saifuddin,  
M.SM

NIP. 198603132019031011

Surabaya, 11 Desember 2019

Mengesahkan,

A.n. Dekan,

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Arifin, S.Ag., S.S., M.El.  
NIP. 197005142000031001



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ADI SANTOSO  
NIM : G73215029  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) / Manajemen  
E-mail address : santosoadi4@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisa Perubahan Tarif Minimum dan Persaingan Promosi Jasa Transportasi *Online* pada Keputusan Pembelian Konsumen ( Studi Kasus Ojek *Online* Gojek dan Grab di Surabaya )

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 18 Desember 2019

Penulis

(Adi Santoso)

*nama terang dan tanda tangan*













dilakukan secara *online* tanpa melakukan pertemuan secara langsung seperti, pelayanan jasa transportasi *online*.

Era perkembangan internet di tengah - tengah pertumbuhan penduduk yang begitu pesat, internet sangat dibutuhkan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat. Kehadiran jasa transportasi berbasis aplikasi online yang menggunakan internet sangat berpengaruh bagi masyarakat dalam segala aktifitas secara cepat dan efisien. Salah satu bisnis yang sedang berkembang saat ini adalah bisnis jasa transportasi dengan sepeda motor atau yang dulu biasa disebut ojek. Jika dahulu ojek dikelola secara konvensional dan kepemilikan tunggal, sekarang muncul bisnis baru taxi motor yaitu suatu usaha komersial, yang menyediakan jasa transportasi bagi umum dan dikelola secara profesional.<sup>2</sup>

Jasa transportasi online adalah Menurut Fidel Miro, Transportasi ialah suatu usaha untuk memindahkan, menggerakkan, mengangkut, dan mengalihkan perpindahan suatu objek dari suatu tempat ke tempat lainnya guna lebih bermanfaat untuk tujuan tertentu.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Rifaldi, Kadunci dan Sulistyowati, "Pengaruh Kualitas Pelayanan Transportasi Online Gojek Terhadap Kepuasan Pelanggan Pada Mahasiswa/I Administrasi Niaga Politeknik Negeri Jakarta", Vol. 13, No. 12, (2016), 122

<sup>3</sup> Fidel Miro, Perencanaan Transportasi untuk mahasiswa, perencana dan praktisi, (Jakarta : Erlangga, 2005), hal. 4.



perusahaan.<sup>4</sup> Hal ini memudahkan perusahaan memperluas bisnisnya seperti perusahaan Gojek dan Grab yang tidak terikat pada suatu tempat sehingga bisa tersebar keseluruh wilayah Indonesia.

Gojek dan Grab adalah salah satu perusahaan di bidang transportasi terbesar di Indonesia yang menggunakan pelayanannya secara *online*, yakni dengan menggunakan aplikasi yang bisa di unduh di *playstore*. Perusahaan jasa transportasi online ini banyak diminati oleh masyarakat hal ini dapat dilihat dari pengunduhannya yang sudah lebih dari 50.000.000<sup>5</sup> pengunduh di aplikasi Gojek dan 100.000.000 dari aplikasi Grab.<sup>6</sup>

Dengan adanya aplikasi online yang ada sekarang, memudahkan konsumen untuk melakukan pemesanan secara langsung dengan menu – menu yang tersedia di aplikasi yang berbentuk ikon, konsumen dapat memilih pelayanan sesuai kebutuhan yang diinginkan, dalam pelayanan jasa yang ditawarkan gojek dan grab tidak memiliki perbedaan yang menonjol, hal ini disebabkan karena produk yang ditawarkan oleh Gojek dan Grab hampir sama. Antara produk yang ditawarkan adalah GoRide, GoCar, GoFood, GoBluebird, GoSend, GoPulsa, GoPoint, GoNearby, GoBills,

---

<sup>4</sup> Rose Rahmidani, Penggunaan, “E-Commerce Dalam Bisnis Sebagai Sumber Keunggulan Bersaing Perusahaan”, SNEMA, ISBN: 978-602-17129-5-5 (2015), 345 -346

<sup>5</sup> Playstore, diakses pada tanggal 9 september 2019,  
<https://play.google.com/store/search?q=gojek&c=apps>,

<sup>6</sup> Playstore, diakses pada tanggal 9 september 2019,  
<https://play.google.com/store/apps/details?id=com.grabtaxi.passenger>,

GoShop, GoMart, GoBox, GoMassage, GoDaily, GoClean, GoFix, Golaundry, GoGlam, GoTix, GoAuto, Gomed, GoGemes, Goplay didalam menu Gojek<sup>7</sup>, sedangkan didalam menu Grab terdapat GrabCar, GrabRide, Grabfood, GrabSend, Paket Hemat, Pulsa / Token, Hotel, Ticket, Belanjaan, Tagihan, Video.<sup>8</sup>

Karena produk yang ditawarkan perusahaan tersebut sama, maka terjadinya persaingan tarif antara kedua perusahaan. Dengan adanya persaingan tarif, Gojek dan Grab memberikan dampak kepada mitranya (*driver*) yang merasa dirugikan karna berkurangnya keuntungannya. Oleh karena itu pengemudi ojek online melakukan unjuk rasa pada tanggal 19 maret 2019, mereka melakukan aksi konvoi kendaraan roda empat dan dua, yang diikuti 3.000 massa dari berbagai kota/ kabupaten di Jawa Timur.<sup>9</sup>

---

<sup>7</sup> Playstore, <https://play.google.com/store/search?q=gojek&c=apps>, diakses pada hari senin 9 september 2019 pada jam 22.11

<sup>8</sup> Playstore, <https://play.google.com/store/apps/details?id=com.grabtaxi.passenger>, diakses pada hari senin 9 september 2019 pada jam 22.11

<sup>9</sup> Bangun Santoso, <https://jatim.suara.com/read/2019/03/19/090605/selasa-pagi-ribuan-driver-online-di-jatim-geruduk-kantor-gojek-dan-grab>, diakses pada hari minggu, 15 Desember 2019 pada jam 21 : 59.



Sebelum adanya tarif minimum, tarif Gojek yakni berkisar antara Rp. 1.600 per-kilometer naik menjadi Rp. 2.200 – 3.300 per-kilometer, dan pesaingnya yakni Grab yang sebelumnya Rp. 1.600 per-kilometer naik menjadi Rp. 2.300 per-kilometer.<sup>12</sup>

Sebelum disahkannya Tarif minimum ojek *online* pemerintah melakukan uji coba selama 3 bulan untuk penyesuaian tarifnya di yakni dimulai tanggal 1 Mei 2019, dan pada tanggal 2 September Pemerintah yakni Menteri Perhubungan memastikan tarif baru ojek *online* berlaku untuk seluruh Indonesia. Yang mana penyusunan tarif ojek *online* ditetapkan oleh kemenhub dan biaya tidak langsung yang ditetapkan aplikator dengan besaran maksimal 20% dari biaya langsung.<sup>13</sup>

Kemenhub menyusun tarif langsung berdasarkan zonasi :<sup>14</sup>

- Zona I (Sumatra, Jawa, Bali kecuali Jabodetabek): Rp. 1.850 – 2.300 per KM dengan biaya minimal Rp 7.000 – 10.000
- Zona II (Jabodetabek): Rp. 2.000 – 2.500 per KM dengan biaya minimal Rp. 8.000 – 10.000

---

<sup>12</sup>Iskandar, <https://www.liputan6.com/tekn/read/3618943/perbandingan-tarif-baru-go-jek-dan-grab>, diakses pada hari Minggu, tanggal 15 Desember 2019, pada jam 21:36.

<sup>13</sup> CNBC Indonesia, <https://www.cnbcindonesia.com/tech/20190831081811-37-96119/2-september-berlaku-ini-daftar-tarif-terbaru-ojek-online>, diakses pada hari Minggu, tanggal, 15 Desember 2019, pada jam 22:49.

<sup>14</sup> Ibid.















			Secara parsial variable harga tidak berpengaruh terhadap minat beli		
3.	Rina Anggriana, Nurul Qomariyah Dan Budi Santoso (2017) <sup>19</sup>	Pengaruh Harga, Promosi, Kualitas Layanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Jasa Ojek Online “Om-Jek” Jember	Semakin baik harga, promosi, kualitas layanan maka mengakibatkan semakin tinggi pula kepuasan pelanggan.	Membahas harga, dan promosi	Objek penelitian. Responden penelitian
4.	Nora Ronia Pangaribuan, Ni Made	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi	Faktor eksternal yang terdiri dari	Membahas mengenai	Objek penelitian.

<sup>19</sup> Rina Anggriana, Nurul Qomariyah Dan Budi Santoso, “Pengaruh Harga, Promosi, Kualitas Layanan Terhadap Kepuasan Pelanggan Jasa Ojek Online “Om-Jek” Jember”, Jurnal Managemen Of Science and Bussines, ISSN 2541-2566 (online), ISSN 2088-916X (cetak), Vol. 7, No. 2, (2017)









	Hidayat (2017) <sup>22</sup>	Ilmu Manajemen Sukma Medan	positif terhadap keputusan pembelian		
7.	Tuti Ananingsih, Leonardo Budi Hasiholan, Eko Hadi Wahyono, (2018) <sup>23</sup>	Pengaruh Kualitas Produk, Promosi, Harga Dan Saluran Distribusi Terhadap Keputusan Pembelian Produk Johnson And Johnson Indonesia	Bahwa kualitas produk, promosi, harga dan saluran distribusi memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian	Membahas mengenai promosi, harga dan keputusan pembelian	Objek penelitian

<sup>22</sup> Desy Irana Dewi Lubis Rahmat Hidayat, "Pengaruh Citra Merek Dan Harga Terhadap Keputusan Pembelian Pada Sekolah Tinggi Ilmu Manajemen Sukma Medan", Jurnal Ilmu Manajemen, ISSN 2615-2932 (online), ISSN 2355-1488 (cetak), Vol. 5, No. 1, (2017)

<sup>23</sup> Tuti Ananingsih, Leonardo Budi Hasiholan, Eko Hadi Wahyono, "Pengaruh Kualitas Produk, Promosi, Harga Dan Saluran Distribusi Terhadap Keputusan Pembelian Produk Johnson And Johnson Indonesia", (2018)



			minat seseorang untuk melakukan keputusan pembelian dan serta menciptakan persepsi harga yang sesuai dengan produk yang di tawarkan.		
9.	Nur Achidah, M Mukery Warso, Leonardo Budi	Pengaruh Promosi, Harga, Dan Desain Terhadap Keputusan Pembelian Sepeda Motor Mio Gt (Study	Secara persial, simultan dan regresi berganda menunjukkan variabel independen (promosi,	Membahas mengenai promosi, harga, dan keputusan pembelian	Objek penelitian





b. Sebagai bahan informasi bagi penelitian selanjutnya.

## 2. Bagi Fakultas

Sebagai media, bahan referensi, dan sumber bacaan bagi pembaca yang ingin meneliti berkaitan dengan judul tersebut.

## H. Definisi Operasional

### 1. Perubahan Tarif Minimum

Michel Beer (2000: 452) mendefinisikan berubah merupakan membuat suatu perbuatan yang berbeda dari sebelumnya, perbedaan itulah yang membuat suatu perubahan. Jika perbuatan hasilnya sama dengan yang sebelumnya maka akan memperkokoh status quo yang ada<sup>27</sup>. Tarif menurut KBBI yakni harga satuan, jasa aturan pungutan, daftar bea masuk.<sup>28</sup> Menurut KBBI Minimum adalah yang paling minimum (sedikit kurang), Yang paling rendah (tentang nilai harga dan upah). Berdasarkan pengertian diatas, perubahan tarif minimum dapat diartikan sebagai perubahan harga yang paling rendah dari sebelumnya.

---

<sup>27</sup> Irawaty A. Kahar, "Konsep Kepemimpinan dalam Perubahan Organisasi (Organizational Change) pada Perpustakaan Perguruan Tinggi", Jurnal Studi Perpustakaan dan Informasi, Vol. 4, No. 1, (2008), 22

<sup>28</sup> Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI), diakses pada tanggal 10 september 2019, <https://kbbi.web.id/tarif>





Menurut Fidel Miro, Transportasi ialah suatu usaha untuk memindahkan, menggerakkan, mengangkut, dan mengalihkan perpindahan suatu objek dari suatu tempat ke tempat lainnya guna lebih bermanfaat untuk tujuan tertentu.<sup>32</sup>

Dengan pengertian diatas, maka jasa transportasi online adalah pelayanan jasa transportasi yang berbasis internet dalam segala kegiatan transaksinya, mulai dari pemesanan, pemantauan jalur, pembayaran, dan penilaian terhadap pelayanan jasa itu sendiri.

#### **4. Keputusan Pembelian Konsumen**

Kotler (2012 :48) Keputusan pembelian konsumen adalah perilaku konsumen untuk membeli, menggunakan, yang mana sudah diyakini untuk memuaskan kebutuhannya dan bersedia menanggung resiko yang ditimbulkannya, baik itu berupa suatu produk atau jasa. Keputusan ini merupakan kumpulan dari keputusan yang sudah di rencanakan.<sup>33</sup>

#### **I. Metode Penelitian**

Jenis penelitian yang peneliti gunakan adalah penelitian dengan pendekatan kualitatif. Pendekatan kualitatif merupakan pendekatan yang

---

<sup>32</sup> Fidel Miro, Perencanaan Transportasi untuk mahasiswa, perencana dan praktisi, (Jakarta : Erlangga, 2005), hal. 4.

<sup>33</sup> Ibid. hal 3







melakukan wawancara dengan mengajukan beberapa pertanyaan secara langsung kepada konsumen gojek dan grab di beberapa wilayah Surabaya.

Untuk memperkuat validitas data yang dikumpulkan di penelitian ini, peneliti menggunakan Teknik triangulasi. Yakni dengan cara mengumpulkan informasi dengan bertanya satu masalah kepada beberapa *responden* untuk mendapatkan informasi yang sama atau hampir sama agar dapat dijadikan kesimpulan dari penelitian ini.<sup>39</sup>

## 6. Teknik pengelolaan data

- a. Reduksi data, merupakan pemeriksaan ulang dari data yang diperoleh dengan pemilihan dan penyederhanaan, kemudian menggabungkan data yang belum diolah serta menyelaraskan data dengan relevansi penelitian. Hal ini untuk mempermudah mendapatkan data yang spesifik dan melengkapi data tambahan.<sup>40</sup> Peneliti menganalisis data dengan menggunakan rumusan masalah.
- b. Penyajian data, ialah hasil dari reduksi yang sudah menjadi informasi yang mudah dipahami. Disini peneliti menggunakan rumusan masalah sebagai acuan untuk menjawab permasalahan dalam suatu masalah.<sup>41</sup>

---

<sup>39</sup> Diki Aditiya Noviyanto, “Efektivitas Kerja Pegawai Di Dinas Lalu Lintas Angkutan Jalan Kota Surakarta”, (Skripsi—Univesitas Sebelas Maret Surakarta, 2009), 51.

<sup>40</sup> Rully Indrawan dan Poppy Yaniawati, *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Campuran untuk Manajemen, Pemanidegunan, dan Pendidikan*, (Bandung: PT. Refika Aditama, 2017), hal 155.

<sup>41</sup> Ibid, 156.











































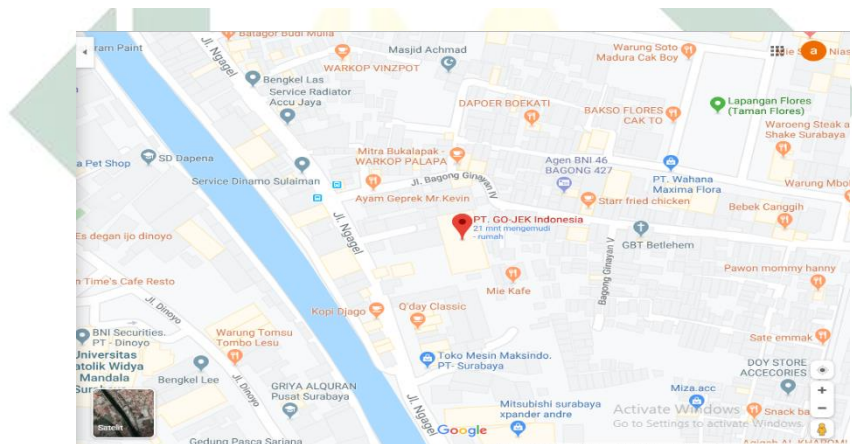
ada ketidaknyamanan dan ketidakpuasan dari layanan driver Gojek maka bisa melakukan komplain secara langsung.

Konsumen juga bisa langsung mendatangi kantor Gojek cabang Surabaya apabila memiliki pesanan khusus. Tentunya semua kebutuhan anda dapat dibicarakan langsung dengan Customer Representative untuk solusi terbaik.



**Gambar 2.1**

### Lokasi Kantor Gojek<sup>52</sup>



**Alamat :** Jl. Ngagel No.75, Ngagel, Wonokromo, Kota Surabaya, Jawa Timur  
60204

**Hari Buka :** Senin – Jumat

**Jam Operasional :** 09:00 – 17:00 WIB

<sup>52</sup> Google Map, <https://goo.gl/maps/vwRu5EECg8Yr7FrX8>, Di akses pada tanggal 23 November 2019, pada jam 22.27

## 2. Visi dan Misi Gojek<sup>53</sup>

### a. Visi perusahaan

Sesuai dengan *company profile* PT. Aplikasi Karya Anak Bangsa, visi gojek adalah kecepatan, inovasi, dan dampak sosial. Sedangkan bertuju pada visinya, misi gojek antara lain :

1. Melayani dengan cepat, terus belajar, dan berkembang dari pengalaman.
2. Terus menawarkan teknologi baru untuk mempermudah hidup
3. Memberikan dampak positif sosial yang sebesar – besarnya untuk masyarakat Indonesia

## 3. Layanan Gojek<sup>54</sup>

### a) Go-Ride

Pada layanan Go-Ride, Anda akan mengantarkan Pelanggan dari tempat penjemputan ke tempat tujuan. Go-Ride adalah pilihan transportasi yang memberikan kecepatan, kemudahan pemesanan, dan kemudahan menentukan tujuan pengantaran, dan yang terpenting adalah keamanan dan kenyamanan. Pelanggan akan memasukkan tempat penjemputan

---

<sup>53</sup> RR Dinas Soelistyowati, “Peran Youtube Dalam Membangun Brand Image Bagi Pengguna Aplikasi Go-Jek (Studi Deskriptif Kualitatif Peran Youtube Dalam Komunikasi Pemasaran Online Bagi Pengguna Aplikasi Go-Jek Tentang Iklan Promo Gojek Versi Kamu)”, Vol, 1, (2018) hal, 172.

<sup>54</sup> Jenis – jenis Layanan Gojek, <https://driver.go-jek.com/s/article/Jenis-Jenis-Layanan-GO-JEK-1536834537778>, diakses pada hari Rabu, 6 November 2019 pada jam 23.28









e) Pada tahun 2016

Grab launching regional Grabpay, Launching pertama GrabFood, launching pertama Grab for Business, GrabPay Credits, dan Grabshare.

f) Pada tahun 2017

Grab memasuki Myanmar, memasuki Kamboja, launching pertama GrabCoach, GrabShuttle, Just Grab, dan Kudo GrabReward.

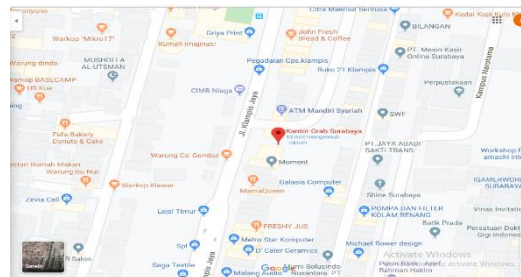
g) Pada tahun 2018

Grab akuisisi Uber di SEA, launching GrabVentures, launching GrabFesh, GrabWheels, dan GrabPlatform.

Berawal dari transportasi online, kini telah menjelma menjadi Super App terkemuka di Asia Tenggara yang menawarkan Everyday SuperApp yang kini melengkapi gaya hidup masyarakat. Grab memiliki filosofi untuk menyatukan para mitra dan membuat kehidupan Asia Tenggara lebih baik.

**Gambar 2.2**

**Lokasi Kantor Grab<sup>58</sup>**



<sup>58</sup> Google Map, <https://goo.gl/maps/yqq2hrz4aHwbcUUv7>, Di akses pada tanggal 23 November 2019, pada jam 22.34

Alamat : Jl. Klampis Jaya 8H, Klampis Ngasem, Sukolilo, Kota SBY, Jawa Timur  
60117

Jam Buka : senin-Jum'at 08.00-17.00, Sabtu 08.00-14.00, Minggu Tutup

Propinsi : Jawa Timur

Nomor Telpon : (021) 80648777

## 2. Visi dan Misi Grab<sup>59</sup>

PT Grab Indonesia, perusahaan yang menjalankan fungsi pelayanan jasa transportasi umum berbasis aplikasi yang memiliki visi dan misi sebagai berikut :

### 1. Visi :

Menjadi yang terdepan di Asia Tenggara

### 2. Misi :

- a. Menjadi penyedia layanan teraman di Asia Tenggara.
- b. Memberikan layanan yang mudah diakses oleh banyak orang.
- c. Meningkatkan kehidupan para partner, baik pengemudi maupun penumpang

---

<sup>59</sup> Kordiana Sambara, "Quality Of Service And Customer Satisfaction In Grab Transportation Service Business", ISSN 1693, Vol. 23, No. 01, (2019), hal, 35.





























































