

**EKSISTENSI AKTOR PEREMPUAN DALAM PENYUSUNAN RPJM  
DESA DI DESA LARANGAN GLINTONG KECAMATAN KLAMPIS  
KABUPATEN BANGKALAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana dalam  
Program Strata Satu (S-1) pada Program Studi Pemikiran Politik Islam**



**Disusun oleh:  
IRHAM HASBI  
NIM: E04213039**

**PROGRAM STUDI PEMIKIRAN POLITIK ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN FILSAFAT  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2019**

**PERNYATAAN KEASLIAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Irham Hasbi

NIM : E04213039

Program Studi : Pemikiran Politik Islam

Fakultas : Ushuluddin dan Filsafat

Dengan sungguh-sungguh menyatakan, bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 16 Desember 2019

Saya yang menyatakan,



Irham Hasbi

NIM: E04213039

**PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Irham Hasbi ini telah disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 16 Desember 2019

Pembimbing

A handwritten signature in black ink that reads "Aniek". The signature is written in a cursive style with a large initial 'A'.

Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M.Si.

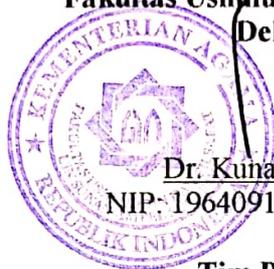
NIP: 196909071994032001

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Skripsi oleh Irham Hasbi ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi

Surabaya, 30 Desember 2019

**Mengesahkan**  
**Universitas Islam Negeri Sunan Ampel**  
**Fakultas Ushuluddin dan Filsafat**  
**Dekan,**



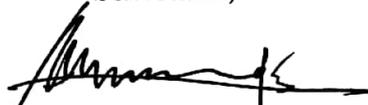
Dr. Kunawi, M.Ag.  
NIP: 1964091819920310023

**Tim Penguji:**  
**Ketua,**



Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M.Si.  
NIP: 196909071994032001

**Sekretaris,**



M. Anas Fakhruddin, S.Th.I, M.Si  
NIP: 198202102009011007

**Penguji I,**



Dr. Abd. Chalik, M.Ag.  
NIP: 197306272000031002

**Penguji II,**



Dr. Khoirul Yahya, S.Ag, M.Si  
NIP: 197202062007101003



KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Irham Hasbi  
NIM : E04213039  
Fakultas/Jurusan : Ushuluddin/Pemikiran Politik Islam  
E-mail address : irhamhasbiy@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

EKSISTENSI AKTOR PEREMPUAN DALAM PENYUSUNAN RPJM DESA DI DESA

LARANGAN GLINTONG KECAMATAN KLAMPIS KABUPATEN BANGKALAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 30 Desember 2019

Penulis



( Irham Hasbi )

## ABSTRAK

Judu : Eksistensi Aktor Perempuan dalam Penyusunan RPJM Desa di Desa Larangan Glintong Kecamatan Klampis Kabupaten Bangkalan  
Penulis : Irham Hasbi  
Pembimbing : Dr. Aniek Nurhayati, M.Si.  
Kata Kunci : Eksistensi, RPJMDes, Gender

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh tidak eksistinya perempuan dalam penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong, meskipun secara fisik aktor perempuan selalu ikut serta dalam proses penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong. Dengan kondisi tersebut, penelitian ini mencoba untuk mengurai beberapa hal tentang bagaimana penyusunan RPJMDes dan bagaimana eksistensi aktor perempuan dalam proses penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong. Hal tersebut dilakukan untuk mendapatkan gambaran tentang proses penyusunan RPJMDes dan adakah perempuan secara eksistensial dalam proses penyusunan RPJMDes tersebut di Desa Larangan Glintong.

Sebagai penelitian berjenis deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif, data diperoleh melalui teknik wawancara dan dokumentasi terhadap sumber primer atau informan utama yang terlibat di dalam proses penyusunan RPJMDes yang kemudian dianalisis menggunakan teknik analisis triangulasi sumber. Selain itu, analisis juga menggunakan kerangka teori Gender dan Pembangunan untuk membantu mengurai permasalahan penelitian.

Penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan berlaku dan operasionalisasi yang mengatur tentang pembangunan desa, mulai dari pembentukan tim penyusun, penjelasan peran dan tugas tim penyusun, penggalan gagasan dan permasalahan, sampai musyawarah penentuan prioritas program. Dalam proses pelaksanaannya pun telah melibatkan partisipasi masyarakat, termasuk juga kelompok perempuan yang diwakili oleh Mubarroh sebagai Ketua PKK, Sri Wahyuni sebagai anggota LPMD, dan Islamiyah sebagai representasi masyarakat. Namun, meski ketiga aktor perempuan tersebut dilibatkan dalam proses penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong, pada kenyataannya mengalami pengabaian atas ide dan gagasan yang diusulkan oleh aktor perempuan. Subordinasi terhadap aktor perempuan dalam penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong tersebut berakar pada praktik subordinasi yang berlangsung sejak lama dan dalam dimensi sosial yang berbeda, seperti halnya stereotipe yang menganggap bahwa perempuan tidak semestinya ikut campur dalam urusan public, termasuk dalam penyusunan RPJMDes, karena perempuan tidak akan mampu melakukannya. Jadi, meski peraturan perundang-undangan yang berlaku telah berorientasi gender, tidak serta-merta menjamin terwujudnya pembangunan desa yang setara gender.











Bangkalan Madura ini, terkesan abai dan tidak hirau akan prinsip yang harus ditegakkan dalam penyusunan RPJMDes, yakni prinsip partisipasi masyarakat.

Salah satu persoalan mendasar dari proses penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong yang diselenggarakan dalam musyawarah rencana pembangunan desa (Musrenbangdes), seringkali dilangsungkan hanya untuk menunaikan kewajiban undang-undang (formalitas). Forum yang pesertanya diwakili oleh beberapa tokoh penting di Desa Larangan Glintong itu kesannya masih mensubordinasi kelompok perempuan. Padahal kelompok perempuan juga memiliki hak, kewajiban, dan kemampuan yang sama dengan peserta kelompok lain dalam memusyawarahkan penyusunan RPJMDes.

Selain itu, penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong harus mengakomodir kebutuhan dan permasalahan desa secara menyeluruh. Maka dari itu pula, keterlibatan kelompok perempuan secara aktif menjadi sah dan terlegitimasi. Keterwakilan perempuan untuk terlibat secara aktif dalam penyusunan RPJMDes, sejak dalam musyawarah dusun (Musdus) sampai Musrenbangdes, adalah prasyarat bagi terselenggarakannya penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong yang berorientasi gender. Menjadi tidak adil apabila perempuan sebagai aktor vital dalam keberlangsungan sektor-sektor produktif, seperti pertanian, pendidikan, kesehatan, ekonomi, dan lain sebagainya, tidak dilibatkan secara aktif di dalam penyusunan RPJMDes.

Keterlibatan perempuan sebagai subyek dalam penyusunan RPJMDes adalah sebuah keharusan, karena esensi dari pembangunan adalah untuk memenuhi kebutuhan serta untuk dinikmati oleh masyarakat secara umum tanpa



pelayan kesehatan. Maka dari itu, akan sangat tidak logis sekaligus menjadi sebuah ironi apabila kelompok perempuan justru termarginalisasi dalam proses penyusunan rencana pembangunan, di mana pembangunan itu sendiri sangat bergantung pada perempuan. 2) secara subyektif, peneliti pernah terlibat dalam beberapa kesempatan persiapan penyelenggaraan Musrenbangdes di Desa Larangan Glintong. Sehingga dengan begitu, peneliti merasa bertanggungjawab untuk mengurai faktor apa saja yang menyebabkan persoalan tidak eksisnya aktor perempuan yang terjadi dalam penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong dengan memanfaatkan akses yang peneliti punya.

Dalam praktik penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong, sebenarnya telah melibatkan perempuan sebagaimana perintah Undang-Undang tentang Desa. Akan tetapi, sebagaimana pengakuan Ibu Mubarroh, Ketua PKK, yang memang selalu dilibatkan dalam Musrembangdes di Desa Larangan Glintong, tidak serta merta menjadi ukuran tercapainya kesetaraan gender. Sebab keberadaan perempuan tidak benar-benar mampu menghilangkan dominasi laki-laki. Kehadirannya pun dianggap tidak ada secara eksistensial.

Hal senada juga diamini oleh Ibu Sri Wahyuni, salah seorang anggota Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa (LPMD), yang kehadirannya tak berarti membuatnya eksis. Sebab iklim musyawarah berlangsung seperti seolah-olah hanya milik kaum laki-laki. Masih menurutnya, hampir selalu kesempatan bagi perempuan hanyalah untuk dimintai persetujuan, dan tidak untuk dimintai pendapat maupun pandangan soal rencana pembangunan di Desa Larangan









serta menggunakan modalnya masing-masing, baik itu modal simbolik, modal sosial, maupun modal biaya, untuk menjalankan proses perumusan RPJMDes tersebut. Berbeda dengan apa yang diamati oleh penulis. Penulis justru memusatkan perhatian pada eksistensi aktor perempuan di dalam proses perumusan RPJMDes di Desa Larangan Glintong Kecamatan Klampis Kabupaten Bangkalan, yang dipengaruhi oleh beberapa faktor yang dalam hal ini menjadi kata kunci dalam pertanyaan penelitian penulis.

- c. Heppy Purbasari, dkk, “Pendampingan Penyusunan Rencana Kerja Pembangunan (RKP) Desa pada Desa Tangkisan Kecamatan Tawangsari Kabupaten Sukoharjo” (Jurnal Universitas Muhammadiyah, 2018).

Laporan penelitian Heppy Purbasari, dkk, merupakan laporan atas hasil pendampingan penyusunan RKPDes yang memang dibutuhkan oleh masyarakat Desa Tangkisan Kecamatan Tawangsari Kabupaten Sukoharjo, mengingat ketidaktahuan mereka untuk menyusun RPJMDes sesuai dengan Undang-Undang yang berlaku. Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh penulis, sudah mengarah pada penilaian atas proses dan realisasi penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong Kecamatan Klampis Kabupaten Bangkalan yang masih nihil akan keterlibatan perempuan secara eksis, dan dilibatkan hanya untuk memenuhi ketentuan administratif saja.

- d. Sri Retno Indrastanti, dkk, “Pendampingan Penyusunan Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa” (Jurnal Universitas Muhammadiyah, 2010).





















dan melindungi keluarga. Julia Cleves Mosse membenarkannya, bahwa “pembuatan keputusan, akses terhadap sumber daya, pembagian kerja, dan hubungan di luar keluarga bisa jadi diputuskan oleh hubungan gender di dalam unit keluarga itu sendiri.”<sup>21</sup> Dalam konteks pembangunan, dengan memakai perspektif gender, maka dapat dipastikan bahwa kebutuhan dan kepentingan laki-laki dan perempuan tidak selalu sama. Hal itu tidak saja didasarkan pada jenis dan peran keduanya secara biologis, tetapi juga didasari oleh jenis dan peran sosial masing-masing keduanya (kepentingan gender).

Upaya pertama memikirkan kembali model perencanaan pembangunan yang dominan ini yaitu mengidentifikasi dimensi sosial dari pembangunan sebagai satu kawasan yang terabaikan. Identifikasi tersebut dilakukan dengan analisis yang memandang bahwa kesalahan terbesar dari praktik pembangunan sebelumnya karena menghilangkan faktor manusia sebagian besar orang yang dianggap tidak layak dimasukkan ke dalam agenda pembangunan.<sup>22</sup> Namun, upaya memasukan faktor manusia tetap melihat manusia sebagai penerima pasif pembangunan yang dirancang pihak luar, atau sebagai konsumen pembangunan. Akibatnya, upaya ini gagal memaknai bahwa manusia sebenarnya adalah perempuan dan laki-laki dengan kebutuhan dan kepentingan berbeda. Upaya ini juga tidak mencantumkan kelompok miskin, dan gagal memahami bahwa model itu sendiri telah memperburuk kemelaratan mereka.

---

<sup>21</sup> Julia Cleves Mosse, *Gender dan Pembangunan*, terj. Hartian Silawati, Cetakan ke-VI, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2018), hal. 8.

<sup>22</sup> P. Oakley dan D. Marsden, *Approaches to Participation in Rural Development* (Geneva: ILO., 1984), hal. 6.













maka penyusunan RPJMDes menjadi selaras dengan program-program yang tercantum di dalam rencana pembangunan pemerintah pada level lebih tinggi.

*Kedua*, selain menguasai teori tentang hubungan pemerintahan antara pusat, daerah, hingga desa, diharuskan pula bagi pemerintah desa untuk memahami dan menguasai segala macam potensi yang dimiliki oleh desa, baik itu SDM maupun SDA, untuk kemudian dieksplorasi dan disusun menjadi program yang menunjang bagi kemajuan desa. Sebab, pada dasarnya, pemerintahan desa itu dibentuk adalah tidak lain dan tidak bukan untuk menyelenggarakan pembangunan yang diharapkan dapat menjawab segala macam kepentingan dan kebutuhan masyarakat desa.

*Ketiga*, ketersediaan lembaga-lembaga yang masing-masing memiliki fungsi berbeda. Hal ini dibutuhkan untuk terciptanya efisiensi perencanaan RPJMDes di suatu desa. Jika sejak perencanaannya saja sudah dilalui melalui proses yang efisien, maka dalam pelaksanaan pembangunannya pun dapat dipastikan akan berjalan dengan efisien. Selain itu, keberadaan lembaga-lembaga sebagai instrumen penting dalam penyusunan RPJMDes harus memahami hubungan antara satu lembaga dengan lembaga lainnya. Hal ini, lagi-lagi demi efisiensi dalam penyusunan RPJMDes.

Selanjutnya, dalam proses penyusunan dokumen RPJMDes diperlukan koordinasi yang baik antar lembaga pemerintahan serta membutuhkan partisipasi aktif dari pelaku pembangunan melalui pengadaan fasilitas forum



aspek pembangunan, meliputi arah kebijakan pembangunan desa, arah kebijakan keuangan desa, kebijakan umum, dan program Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD), lintas SKPD, dan program prioritas kewilayahan, yang harus disertai dengan rencana kerja.

7. RKPDes merupakan perencanaan pembangunan di desa untuk periode satu tahun ke depan dan didokumentasikan sebagai acuan dalam melaksanakan pembangunan. Dokumentasi RKPDes memuat rancangan kerangka ekonomi desa, dengan mempertimbangkan kerangka prioritas pembangunan desa, rencana kerja dan pendanaan serta perkiraan maju, baik yang dilaksanakan langsung oleh pemerintah desa maupun yang ditempuh dengan mendorong partisipasi masyarakat dengan mengacu kepada Rencana Kerja Pemerintah Daerah dan RPJMDes.
8. Peraturan Desa (Perdes) merupakan peraturan perundang-undangan yang dibuat oleh BPD bersama Kepala Desa.

RPJMDes merupakan dokumen “cetak biru” (*blue print*) desa. Secara konseptual, daftar pembangunan desa yang direncanakan selama lima tahun ke depan merupakan hasil penerjemahan atas visi dan misi Kepala Desa. Selain merencanakan pembangunan, RPJMDes juga merumuskan permasalahan desa sekaligus strategi penyelesaian masalah yang akan ditempuh menjadi sebuah kebijakan desa. Selanjutnya, RPJMDes diuraikan dalam RKPDes sekaligus dengan penganggarannya (APBDes). Dokumen RKPDes dan APBDes sebelumnya telah dibahas dalam Musrebang yang diselenggarakan tahunan.





penyusunan rencana pembangunan benar-benar tepat sasaran. Dengan demikian, maka pelaksanaannya pun harus terbuka dengan mengundang masyarakat, dilakukan di tempat yang mudah diakses masyarakat, dan disertai fasilitas materi, alat dan bahan yang menunjang pelaksanaan Musrenbangdes. Secara teknis, tata cara penyelenggaraan Musrenbangdes meliputi perencanaan kegiatan yang terdiri dari: 1) pemetaan aspirasi dan kebutuhan masyarakat; 2) panitia; 3) jadwal kegiatan; 4) tempat penyelenggaraan; 5) sarana/prasarana pendukung; 6) media pembahasan; 7) peserta, undangan dan pendamping; dan 8) pengolahan hasil Musyawarah Desa.<sup>35</sup>

*Kedua*, tahap pelaksanaan Musrenbangdes. Sebuah tahap di mana Musrenbangdes dilaksanakan untuk menyusun RPJMDes. Selain tentu harus melibatkan masyarakat sebagai pihak yang paling berkepentingan dalam pembangunan desa, pelaksanaan Musrenbangdes pun harus dijalankan dengan prinsip demokratis. Setiap pihak mempunyai hak sama dalam menyampaikan usulan, ketidaksepakatan, dan pertimbangan. Sehingga dengan demikian, hasil dokumen RPJMDes yang dihasilkan dalam Musrenbangdes ini benar-benar kesepakatan yang dihasilkan melalui musyawarah mufakat, dan menjadi legitimasi yang kuat dalam melaksanakan pembangunan desa. Prinsip tersebut juga telah dijelaskan dalam Peraturan Pemerintah tentang Desa, bahwa dalam menyusun perencanaan pembangunan desa wajib melibatkan lembaga kemasyarakatan desa.<sup>36</sup> Adapun unsur masyarakat yang harus dilibatkan dalam

---

<sup>35</sup> Pasal 6 (Ayat 4), Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi No. 2 Tahun 2015 tentang Pedoman Tata Tertib dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Musyawarah Desa, hal. 4.

<sup>36</sup> Pasal 63 (Ayat 3), Peraturan Pemerintah No. 72 Tahun 2005 tentang Desa, hal. 27.

proses penyusunan RPJMDes terdiri dari tokoh adat, tokoh agama, tokoh masyarakat, tokoh pendidikan, perwakilan kelompok tani, perwakilan kelompok nelayan, perwakilan kelompok perajin, perwakilan kelompok perempuan, perwakilan kelompok pemerhati dan perlindungan anak, dan perwakilan kelompok masyarakat miskin.<sup>37</sup>

*Ketiga*, tahap pelebagaan dokumen RPJMDes. Tahap akhir di mana dokumen RPJMDes diputuskan ditetapkan melalui proses legislasi menjadi peraturan desa (Perdes). Hal ini penting dilakukan untuk memberikan kepastian hukum dalam melaksanakan pembangunan desa. Tak hanya itu, Perdes yang menetapkan dokumen RPJMDes hasil Musrenbangdes, harus disosialisasikan kepada masyarakat secara umum sebagai pihak yang paling berkepentingan dalam pembangunan desa sekaligus sebagai pihak yang paling terdampak atas pembangunan yang telah ditetapkan dalam Perdes.

RPJMDes memiliki kedudukan yang strategis dalam proses perencanaan pembangunan. Bagi pemerintah desa, RPJMDes dapat digunakan sebagai acuan melaksanakan kegiatan serta kebijakan pembangunan desa. Sedang bagi masyarakat, RPJMDes berfungsi sebagai tolak ukur bagi pelaksanaan pembangunan yang ada di desa. Sebagai suatu dokumen kebijakan strategis di desa, sudah tentu RPJMDes adalah sebagai acuan setiap pembangunan yang dilaksanakan pemerintahan desa yang mempunyai keterkaitan dengan kebijakan-kebijakan yang dihasilkan oleh desa. Hubungan

---

<sup>37</sup> Pasal 5 (Ayat 3), Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi No. 2 Tahun 2015 tentang Pedoman Tata Tertib dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Musyawarah Desa, hal. 3.

RPJMDes dengan dokumen perencanaan lainnya adalah: 1) dokumen RPJMDes dibuat sebagai landasan untuk menyusun Renstra desa setiap tahun; 2) dokumen RPJMDes harus merujuk pada RPJP Desa; 3) dokumen RPJMDes harus menyesuaikan dengan RPJMD kabupaten, agar pembangunan bisa berjalan serasi antara desa dan kabupaten; 3) sebagai bahan usulan program desa yang akan dijalankan melalui proses Musrenbangdes untuk menyusun APBD Kabupaten di setiap tahun anggaran.

RPJMDes harus disusun sebagai dokumen pembangunan yang sifatnya memperbaharui dan melanjutkan pembangunan di era sebelumnya. Sebagai dokumen rencana pembangunan yang bersifat memperbaharui pembangunan sebelumnya, maka dokumen RPJMDes harus memuat rencana-rencana pembangunan yang arahnya lebih fokus, tajam, dan tepat sesuai dengan permasalahan desa dan kebutuhan masyarakat. Dengan demikian, mmaka keberadaan dokumen RPJMDes akan semakin mempermudah terciptanya koordinasi, integrasi, sinkronisasi, dan sinergi antar pemerintahan dalam skala, waktu, dan porsi yang berbeda. Selain itu, dokumen RPJMDes juga dapat menciptakan keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan dalam proses pembangunan.

Semua prinsip dalam pelaksanaan penyusunan RPJMDes sebagaimana dijelaskan di atas bertujuan untuk: 1) menerjemahkan visi, misi, dan program pembangunan desa oleh pemerintah desa dalam satu periode pemerintahannya (enam tahun); 2) menfokuskan agenda pembangunan desa sesuai dengan permasalahan desa dan kebutuhan masyarakat dengan mempertimbangkan



6. Menyediakan dokumen usulan program-program pembangunan desa, baik secara fisik maupun non-fisik, yang saling terpadu dan sesuai dengan prioritas kebutuhan masyarakat.
7. Masukan bagi pemerintah daerah dalam penyusunan program, dan pihak-pihak lain yang berkeinginan untuk menanamkan investasi di desa.
8. Meningkatkan pelaksanaan pemerintahan dan pembangunan serta pelayanan kepada masyarakat yang lebih berdaya guna, serta untuk lebih memantapkan pelaksanaan akuntabilitas kinerja pemerintah desa sebagai wujud pertanggungjawaban dalam mencapai visi, misi, dan tujuan pemerintah desa.
9. Memudahkan pemerintah dan instansi yang berkompetensi dalam melaksanakan program-program pembangunan, sebab di RPJMDes telah memuat seluruh aspirasi rakyat.









*Kedua*, penjelasan peran dan tugas tim penyusun. Sebelum menjalankan tugasnya, tim penyusun yang sudah disahkan perlu diberi pemahaman akan peran dan tugasnya agar dapat memahami dan mengerti arah pembangunan desa ke depan serta bagaimana menyusun dokumen RPJMDes dengan baik dan benar, sehingga diharapkan dapat dipergunakan sebagai acuan Rencana Pembangunan Desa yang nantinya akan diimplementasikan di tingkat kecamatan maupun tingkat kabupaten. tim penyusun harus bisa membuat kerangka kerja yang baik mengingat tugas yang diembannya sangat berat dan dituntut untuk menyelesaikan tugasnya tepat waktu serta dapat memuaskan semua pihak terutama dalam hal penyusunan prioritas usulan. Dengan adanya pemahaman peran dan tugas, Tim Penyusun dapat menjalankan tanggungjawabnya lebih optimal.

*Ketiga*, penggalian gagasan dan permasalahan. Untuk mendapatkan data permasalahan dan penyebabnya, maka pada tahapan ini tim penyusun perlu mengadakan pertemuan di tingkat dusun guna menggali permasalahan pada masing-masing dusun. Dengan mengetahui permasalahan dan penyebabnya, maka akan muncul suatu gagasan untuk mengatasi permasalahan tersebut. Dengan menggunakan alat bantu perumusan masalah berupa Potret Desa, Kalender Musim dan Bagan Kelembagaan Desa, didapat permasalahan yang ada sekaligus potensi yang dimiliki desa dalam mendukung penyelesaian masalah tersebut.

*Keempat*, musyawarah penentuan prioritas program. Pada proses ini, data yang diperoleh dari masing-masing dusun disusun sesuai dengan



**Tabel: Schedule Penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong<sup>46</sup>**

No	Kegiatan	Agustus				September				Oktober				Hasil / Capaian	Keterangan
		Minggu ke				Minggu ke				Minggu ke					
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV		
1	Sosialisai penyusunan RPJMDes dan tim penyusun RPJMDes di Pemerintahan Desa	X												Ada pemahaman tentang keharusan penyusunan RPJMdesa di Desa	Camat
2	Pembentukan tim penyusun RPJMDes sekaligus pembagian tugas masing-masing anggota tim		X											Terbentuknya tim penyusun yang mengawal tercapainya RPJMDes	Kades
3	Pengumpulan data dan dokumen untuk kebutuhan penyusunan RPJMDesa			X										Adanya data dan dokumen yang menjadi keharusan dan syarat dalam RPJMDes	Ketua Tim Penyusun
4	Musyawah Dusun (Musdus)				X									Menemukanali potensi dan peluang pendayagunaan sumber daya desa, dan masalah yang dihadapi desa	Ketua Tim Penyusun
5	Rekap hasil Musdus						X							Adanya hasil rekapitulasi usulan rencana kegiatan	Ketua Tim Penyusun
6	Musyawah Desa							X						Rumusan arah kebijakan pembangunan desa yang dijabarkan dari visi dan misi Kepala Desa serta rencana prioritas kegiatan penyelenggaraan pemerintahan desa, pembangunan desa, pembinaan kemasyarakatan desa, dan pemberdayaan masyarakat desa	BPD
7	Penyusunan Rancangan RPJMDes								X					Terwujudnya rancangan RPJMDes	Ketua Tim Penyusun
8	Telaah/Verifikasi Rancangan RPJMDes									X				Terwujudnya asas kehati-hatian dalam penyusunan RPJMDes	Kades
9	Musrembang Desa										X			Terwujudnya RPJMDes	BPD
10	Penetapan RPJMDes											X		Terwujudnya RPJMDes	Kades

<sup>46</sup> Sekretariat Desa Larangan Glintong.























pemerintahan pusat, daerah, maupun desa, seperti PNPM, APBN, APBD, ADD, SKPD, swadaya, dan swasta. Untuk kegiatan dalam skala pembiayaan yang besar, seperti sarana prasarana dasar dan lain-lain, maka pembiayaannya diupayakan dari APBN, PNPM dan SKPD ditambah kesediaan swadaya masyarakat. Sedangkan kegiatan skala kecil pemenuhannya lebih diarahkan berasal dari swadaya, kas desa, ADD dan kerjasama dengan swasta.

Pelaksana dan koordinator masing-masing kegiatan sedapat-dapatnya disesuaikan dengan tupoksi masing-masing kelembagaan yang ada, namun tetap melibatkan masyarakat. Untuk kegiatan yang terkait sarana prasarana umum akan dikelola oleh LPMD dan perangkatnya, bidang kesehatan dikoordinir oleh Poskesdes dan Posyandu, bidang pendidikan dikoordinir oleh Komite Sekolah, bidang pertanian dikoordinir oleh HIPPA, bidang ekonomi dan simpan pinjam dikelola oleh PKK, serta bidang kepemudaan dikoordinir oleh organisasi kepemudaan desa seperti Karang Taruna dan Remaja Masjid.

Seluruh kegiatan pembangunan dievaluasi secara rutin dengan melibatkan masyarakat secara partisipatif. Pemantauan, evaluasi, dan pertanggungjawaban dilakukan dengan pendekatan: a) mengevaluasi proses pelaksanaan kegiatan pembangunan, baik fisik, biaya, maupun administrasi; b) mengevaluasi capaian kegiatan secara fisik, seperti volume dan kualitas; c) mengevaluasi capaian sasaran dan dampak; serta d) mengevaluasi pelestarian dan keberlanjutan kegiatan.



























## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

1. Penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong secara umum telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai landasan hukum dan operasionalisasi teknis tentang program pembangunan desa, terutama dalam aspek orientasi gender. Salah satu buktinya adalah dengan melibatkan semua elemen masyarakat, tak terkecuali kelompok perempuan. Para perempuan yang dilibatkan sebagai subyek yang mewakili perempuan adalah Mubarroh, Sri Wahyuni, dan Islamiyah, di mana ketiganya selalu hadir dan tak pernah absen menghadiri musyawarah yang membahas penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong.
2. Meski secara prosedural-administratif telah sesuai dengan peraturan perundang-undang yang mengatur, pada kenyataannya penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong tidak benar-benar ramah secara gender. Sebab, subyek perempuan yang dilibatkan, di antaranya adalah Mubarroh, Sri Wahyuni, dan Islamiyah, tidak benar-benar “ada” secara eksistensial di dalam musyawarah penyusunan RPJMDes. Artinya, ketiga perempuan tersebut masih disubordinasi sebagai subyek yang tidak akan mampu berperan dalam pembangunan desa. Ketiganya dihadirkan hanya untuk menunaikan ketentuan prosedural, sedangkan pikiran dan gagasan yang disampaikan tidak dipertimbangkan. Subordinasi terhadap perempuan dalam penyusunan RPJMDes di Desa Larangan Glintong tersebut berakar





