

baru. Dengan melakukan perubahan-perubahan yang inovatif Radio Suara Muslim Surabaya justru mampu menjawab tantangan kompetisi media dengan melakukan konvergensi pada media-media baru.

Ada tiga hal yang menjadi alasan seseorang untuk mendengarkan radio yakni musik, penyiar dan kontennya. Salah satu keunikan yang dimiliki oleh Radio Suara Muslim Surabaya adalah terletak pada menariknya konten yang dimiliki. Radio pada umumnya kebanyakan menyajikan program ala kadarnya, tidak ada jingle dan kualitas programnya pun kurang begitu diperhitungkan. Namun Radio suara Muslim Surabaya memberikan warna yang berbeda di dunia industri radio. Mayoritas program yang disajikan adalah program *Talkshow* bahkan presentasi musiknya tidak sampai 3%. Dalam sehari memungkinkan ada 7 kali *Talkshow* dengan berbagai tema berbeda dan narasumber yang terpercaya. Meskipun Radio Suara Muslim Surabaya bergenre Islam, namun materi yang dibahas tidak hanya tentang keagamaan tetapi juga hal umum seperti tema Wawasan dan Spirit Kita, Family Talk, Kesehatan Reproduksi, Zona Saudagar, Gaya Hidup, Ekonomi Syariah, Komunitas Hobi dan Kreasi sampai Dialog Cinta Lingkungan dan masih banyak lagi tema-tema *Talkshow* Lainnya.

Radio merupakan sarana publik yang semua orang bisa mendengarkannya. Namun Radio Suara Muslim Surabaya mempunyai segmentasi khusus yaitu masyarakat muslim dengan tingkat ekonomi menengah keatas. Ini merupakan sisi lain dari keunikan yang dimiliki oleh

Radio Suara Muslim Surabaya. Karena sejak awal pembetukan radio ini segmentasi detailnya sudah ditentukan, ini merupakan salah satu trik yang digunakan Radio Suara Muslim Surabaya menarik para pengiklan untuk bergabung. Alasan rasional dipilihnya segmentasi masyarakat dengan daya beli yang cukup tinggi, yaitu agar pengiklan lebih tertarik dan percaya untuk beriklan di radio. Konsep tampil beda daripada yang lain inilah yang menjadi peluang tersendiri bagi Radio Suara Muslim Surabaya.

Untuk tetap bertahan media konvensional berusaha mempertahankan kredibilitas dan kepercayaan atas informasi yang disajikan. Kredibilitas dan kepercayaan masyarakat ini hanya dapat dibangun oleh jiwa profesionalisme wartawan yang berpegang pada etika jurnalisme yaitu menyajikan informasi yang aktual dan terverifikasi dengan baik. Inilah tawaran yang sangat kuat bagi media massa seperti radio untuk tetap bertahan. Sementara media baru, dengan tawaran kecepatannya nyaris tidak mampu lagi diimbangi oleh media konvensional.

Tingkat persaingan yang begitu ketat memaksa industri media berusaha untuk melakukan penetrasi pasar seluas mungkin dengan harapan dapat meningkatkan pangsa pasar dan iklan. Berbagai strategi pun dilakukan dalam bentuk inovasi untuk mengimbangi kemajuan teknologi. Industri media khususnya radio harus mampu melakukan perubahan jika tidak ingin terpinggirkan, salah satunya adalah perubahan strategi harus dilakukan agar radio tetap eksis. Strategi yang dilakukan radio adalah

dengan mengintegrasikan konten radio kedalam radio streaming. Pola strategi bersaing ini merupakan wujud inovasi dan transformatif pada kemajuan teknologi.

Industri media massa, khususnya radio, saat ini dihadapkan pada perubahan yang amat kompleks dan terus menerus. Untuk menangkap perubahan itu dibutuhkan tenaga yang terampil, cerdas, terutama berkomitmen tinggi. Perkembangan teknologi informasi khususnya konvergensi media memang tak bisa terhindarkan. Dalam jangka panjang, suara, gambar, dan data harus jadi satu kesatuan. Informasi kelak tak hanya akan terfokus ke media tertentu saja tetapi multimedia.

Kemunculan beragam media massa baru di satu sisi menguntungkan konsumen karena bisa mendapatkan banyak alternatif informasi. Namun disisi lain juga sangat mengancam industri-industri media yang sudah lebih dulu muncul. Karena itulah para pengelola industri media massa khususnya Radio Suara Muslim Surabaya harus berinovasi, memodifikasi program, serta mengemas strategi yang lebih bagus dan bersaing agar perusahaan industri radio ini bisa bertahan ditengah kompetitifnya media massa saat ini.

Oleh karena itu berangkat dari adanya hal diatas penulis merasa tertarik untuk melakukan kajian lebih lanjut mengenai strategi *public relations* yang diaplikasikan oleh sebuah perusahaan dalam menghadapi kompetisi media massa yang sangat ketat akhir-akhir ini khususnya kompetisi antar radio yang ada di surabaya.

mengkaji tema yang akan diteliti. Adapun penelitian terdahulu yang dapat digunakan sebagai referensi antara lain.

Penelitian yang berjudul “Peran Radio Suara Surabaya Sebagai Ruang Sirkulasi Opini Permasalahan Publik”, penelitian yang dilakukan oleh Yerri Riant Adrianto, mahasiswa Universitas Airlangga Surabaya ini membahas mengenai Radio Suara Surabaya sebagai ruang demokrasi yang memberikan kebebasan kepada masyarakat untuk menyampaikan aspirasi yang terkait dengan permasalahan publik.

Penelitian tersebut lebih fokus terhadap peran Radio Suara Surabaya sebagai ruang demokrasi dan bagaimana mengemas program-program yang disajikan oleh Radio Suara Surabaya kepada konsumen, bukan pada bagaimana peran Radio Suara Surabaya dalam menghadapi persaingan industri antar media. Penelitian ini tertarik pada bagaimana strategi yang dilakukan oleh *public relations* Radio Suara Muslim dalam menghadapi kompetisi media saat ini khususnya persaingan antar radio yang ada di surabaya.

Penelitian yang dilakukan oleh Fitri Nurul Aprianti mahasiswi Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya dengan judul “Reputasi Radio Islam di Surabaya dalam Perspektif Komunikasi Organisasi (Studi Pada Radio SAS FM)”, melihat bagaimana proses untuk memperkuat reputasi Radio SAS FM melalui komunikasi organisasi yang diciptakan oleh pimpinan terhadap karyawan, sehingga mampu membentuk karyawan yang profesional dalam bidang penyiaran

kerja yang dijalankan oleh perusahaan ini selain berhubungan dengan stakeholders juga untuk masyarakat luas. Sehingga perusahaan ini harus mampu memberikan sajian informasi yang bisa membuat masyarakat lebih tertarik untuk mengetahui keberadaan dan program-program acaranya.

Dengan demikian strategi *public realtions* dalam penelitian ini adalah perencanaan yang ditetapkan dengan melalui suatu cara dalam menciptakan niat baik (*good will*) dan saling pengertian antara perusahaan dengan publiknya.

2. Kompetisi Media Massa

Menurut Deaux, Dane, dan Wrightsman (1993) kompetisi adalah aktivitas mencapai tujuan dengan cara mengalahkan orang lain atau kelompok. Terciptanya kompetisi disini di sebabkan karena salah satu pihak menginginkan agar dirinya tetap mampu bertahan dan bersaing bahkan mampu mengalahkan lawan-lawan yang di hadapi.

Media adalah sarana yang digunakan untuk menyampaikan pesan kepada khalayak. Media komunikasi disini ada yang berbentuk saluran antarpribadi, media kelompok, dan adapula dalam bentuk media massa. Istilah media banyak digunakan dengan sebutan berbeda, misalnya saluran, alat, sarana, atau dalam bahasa inggris disebut channel atau medium.

Sedangkan massa adalah sekumpulan atau kelompok orang banyak, berjumlah ratausan atau ribuan yang berkumpul dan mengadakan saling hubungan untuk sementara waktu karena minat atau kepentingan

