

**KEPRIBADIAN *OPENNESS TO EXPERIENCE* DAN KEMAMPUAN  
BERPIKIR *DIVERGENT* DENGAN PERILAKU INOVATIF PADA UKM  
MRC DAN UKM WSC DI POLITEKNIK PERKAPALAN NEGERI  
SURABAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk  
Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Strata Satu (S1)  
Psikologi (S.Psi)



Nella Afifatul Khusnah

J01216028

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS PSIKOLOGI DAN KESEHATAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Kepribadian *Openness to Experience* dan Kemampuan Berpikir *Divergent* dengan Perilaku Inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya” merupakan karya asli hasil penelitian yang di ajukan untuk menyelesaikan tugas akhir perkuliahan agar memperoleh gelar Sarjana Psikologi Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Karya ini sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya ataupun pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Surabaya, 6 September 2020



Nella Afifatul Khusnah

## HALAMAN PERSETUJUAN

### SKRIPSI

Kepribadian *Openness to Experience* dan Kemampuan Berpikir *Divergent* dengan  
Perilaku Inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkapalan  
Negeri Surabaya

Oleh:

Nella Afifatul Khusnah

J01216028

Telah disetujui untuk diajukan pada Sidang Ujian Skripsi

Surabaya, 08 Juli 2020

Dosen Pembimbing



Rizma Fithri, S.Psi, M.Si

NIP. 197403121999032001

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

#### KEPRIBADIAN *OPENNESS TO EXPERIENCE* DAN KEMAMPUAN BERPIKIR *DIVERGENT* DENGAN PERILAKU INOVATIF PADA UKM MRC DAN UKM WSC DI POLITEKNIK PERKAPALAN NEGERI SURABAYA

Yang disusun oleh:

Nella Afifatul Khusnah

J01216028

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 27 Juli 2020



Mengetahui,

Dr. dr. Hj. Siti Nur Asiyah, M.Ag  
NIP. 197209271996032002

Susunan Tim Penguji,

Penguji I

Rizma Fithri, S.Psi., M.Si  
NIP. 1974031219999032001

Penguji II

Prof. Dr. Moh. Sholeh, M.Pd  
NIP. 195912091990021001

Penguji III

Dr. H. Jainudin, M.Si  
NIP. 196205081991031002

Penguji IV

Nova Lusiana, M.Keb  
NIP. 198111022014032001



## PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Nella Afifatul Khusnah  
NIM : J01216028  
Fakultas/Jurusan : Psikologi dan Kesehatan / Psikologi  
E-mail address : [nellafifatul@gmail.com](mailto:nellafifatul@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

*Kepribadian *Openness to Experience* dan Kemampuan Berpikir *Divergent* dengan Perilaku Inovatif*

pada UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 September 2020

Penulis

Nella Afifatul Khusnah















Indonesia akan menghadapi banyak tantangan dalam mengejar ketertinggalan dari negara lain. Dan menurut berita di (<http://www.frontier.co.id>) Presiden Joko Widodo mengajak semua kalangan untuk berinovasi, tidak hanya kalangan pemuda namun BUMN juga dihimbau untuk berinovasi pada Hari Inovasi Indonesia, tanggal 1 November 2018.

Inovasi menjadi hal penting untuk dilakukan dalam organisasi guna mewujudkan kesuksesan dan tercapainya tujuan bersama. Inovasi juga diduga dapat menjadi cara organisasi mengembangkan hasil produk dan prosedur yang inovatif agar dapat tetap bersaing di lingkungannya (Etikariena, 2018). Perkembangan inovasi membutuhkan partisipasi dari setiap individu. Dalam sudut pandang psikologi organisasi, aktivitas tersebut dinamakan *innovative work behavioral* (perilaku inovatif) (Janssen, 2000). Perilaku inovatif merupakan suatu tindakan atau perilaku yang ditujukan untuk adanya perubahan pada lingkungan organisasi yang meliputi pembangkitan ide yang lebih luas, eksplorasi peluang dan ide baru, pengimplementasian ide baru serta penerapan pengetahuan baru agar tercapai peningkatan kinerja (Rank et al., 2004; De Jong & Hartog, 2007).

Perilaku inovatif juga didefinisikan sebagai proses penciptaan, pengenalan dan pengaplikasian gagasan baru yang secara sengaja dalam suatu organisasi untuk memperoleh manfaat dalam kinerja suatu organisasi (Janssen, 2000). Anggota dalam organisasi dapat memajukan organisasinya dengan berbagai cara yang dilakukan, salah satunya ialah berperilaku inovatif. Individu yang berperilaku inovatif akan berusaha memecahkan masalah yang dialami dengan

kebiasaan yang berbeda dari umumnya namun lebih efektif dan efisien (Purba, 2009). Organisasi mampu bersaing dan mempertahankan eksistensinya jika dapat mengaplikasikan inovasi. Anggota yang memiliki perilaku inovatif dapat mengikuti dan membantu organisasi untuk bersaing di lingkungannya.

Pada tahun 2016, mahasiswa PPNS yang ikut tergabung dalam UKM MRC menciptakan robot deteksi pencemaran lingkungan yaitu robot shipdroid yang digunakan untuk mengangkut sampel air sungai yang diperkirakan berisi limbah berbahaya, dan dapat dioperasikan menggunakan program pada smartphone android. Robot ini membantu Badan Pengendali Lingkungan yang kesusahan untuk mengambil sampel ke aliran sungai berlimbah yang seringkali ketahuan pemilik industri tercemar. Dan pada tahun 2017, UKM MRC menjuarai kontes robot indonesia kategori robot sepak bola beroda tingkat nasional, yang mana UKM MRC bersaing dengan 23 tim lainnya dari berbagai universitas. Begitu juga dengan UKM WSC, mendapat juara 1 pada lomba bidang robot kapal yang diselenggarakan di Universitas Hangtuah dan ITS.

Peneliti melakukan pengambilan data awal pada tanggal 31 januari 2020 dengan metode wawancara singkat pada anggota UKM MRC dan UKM WSC. Berdasarkan hasil data wawancara awal, ditemukan bahwa UKM MRC dan UKM WSC mengalami penurunan perilaku inovatif karena kebiasaan awal mereka pada tahun 2018 yang sering mengikuti lomba. Dan perilaku inovatif muncul saat mereka melakukan riset robot untuk dilombakan. Sedangkan pada tahun 2019 dan 2020 ini, mereka masih belum menerima peraturan tentang perlombaan sehingga mereka tidak bisa melakukan riset dan saat ini UKM tidak





berusaha mempromosikan atau menjelaskan ide inovatifnya kepada rekan kerja ataupun pembimbing agar idenya bisa diterima.

“kebanyakan temen-temen minder sama rancangannya, jadi nggak diterapkan di realita. Mereka malu kalau nanti pas diterapkan ada yang rusak ditengah-tengah atau nggak pas sama pembimbing yang berakhir harus dimodifikasi atau nggak dipakai. Biasanya yang seperti itu maba, tapi pernah juga ada temen yang udah lama masih aja minder”

Begitu juga dengan kutipan pernyataan diatas yang merupakan fenomena kurangnya perilaku inovatif karena anggota di UKM ini belum pernah mencoba menerapkan ide dan belum membuktikan apakah ide tersebut dapat menjadi terapan yang bermanfaat atau layak digunakan. Sesuai dengan aspek *idea realization* yaitu anggota akan mencoba menerapkan ide yang dimiliki, dan membuktikan bahwa ide tersebut layak digunakan.

Begitu pula terdapat budaya audit atau pengecekan oleh pembina dan senior terhadap pekerjaan anggota yang merancang robot, dalam hal ini adalah subjek yg saya teliti sebagai junior. Mereka menerima kritik saran dari pembina dan senior untuk penyempurnaan robot sebelum lomba dilaksanakan, yg berarti bahwa hal ini merupakan salah satu bentuk fenomena *openness to experience*. Karena mereka bersedia menerima kritik dan saran serta terbuka terhadap pengalaman para senior dan pembina. Mereka juga mampu untuk berfikir *divergent* guna memaksimalkan hasil desain dan finishing pada produknya.

Dari penelitian beberapa tahun terakhir, penelitian mengenai perilaku inovatif cukup berkembang terutama pada perilaku kerja inovatif untuk membantu meningkatkan inovasi di perusahaan. Perilaku inovatif dapat dipengaruhi dari banyak faktor. Faktor-faktor yang mempengaruhi perilaku

inovatif dirinci menjadi tiga level yakni level individu, level kelompok dan level organisasi. Pada penelitian sebelumnya, banyak penelitian seputar inovasi pada level organisasi, namun masih cukup sedikit yang meneliti pada level individu. Oleh karenanya, dalam penelitian ini akan berfokus pada faktor level individu seperti yang dikatakan Hammond, Neff, Farr, Schwall & Zhao (2011) dan Anderson, De Dreu & Nijstad (2004) yakni salah satu *trait* kepribadian *the Big Five Factors* memiliki keterkaitan yang positif dengan perilaku inovatif, yaitu kepribadian *openness to experience*. Sedangkan salah satu faktor kemampuan yang dapat mempengaruhi perilaku inovatif ialah gaya berpikir *divergent*.

Kepribadian *openness to experience* menurut McCrae (1992) memiliki ranah yang luas meliputi karakteristik seperti wawasan luas, imajinatif, orisinalitas, peka terhadap estetika dan menentukan memilih hal-hal yang modern. Keterbukaan terhadap pengalaman menggambarkan tingkat pemahaman seseorang pada kreativitas, pengetahuan dan ketertarikan akan hal baru. Individu dengan tingkat *openness* tinggi merupakan individu yang kreatif, imajinatif, inovatif, memiliki rasa penasaran yang tinggi dan berjiwa bebas serta dapat mengembangkan ide baru.

Sedangkan kemampuan berpikir *divergent* menurut Torrance (dalam Kaufman, 2010) adalah pemikiran yang berbeda terjadi ketika ide dan asosiasi bergerak ke berbagai arah dan sebagai hasilnya ide-ide baru dan orisinal dapat ditemukan. Individu dengan kecenderungan berpikir divergen memiliki pemikiran yang terbuka, memiliki peluang jawaban terhadap suatu persoalan atau masalah dan berpikir spekulatif. Divergen diilustrasikan secara melingkar-

lingkar seperti cakar ayam (*squiggle*), saat mencetuskan sebuah ide, dituntut untuk mampu melihat sekeliling secara menyeluruh agar metode dalam berpikir semakin tajam dan kreatif hingga ide yang dimunculkan semakin variatif (Haqqoh, 2016).

Diungkapkan dalam buku psikologi kognitif bahwa berpikir divergen merupakan jenis berpikir yang melibatkan penyusunan banyak jawaban yang berbeda atas sebuah masalah tunggal. Dengan tingkat jawaban benar (*correctness*) bergantung pada evaluasi subjektif terhadap jawaban-jawaban secara abstrak dan fleksibel (Solso et al., 2007).

Penelitian terdahulu yang dilakukan Beheshtifar & Zare, 2013 memaparkan bahwa anggota yang kreatif dalam organisasi dapat berkontribusi dan memberikan pengaruh dalam mencapai tujuan dalam organisasi. Kreativitas yang dimiliki anggota yang berpikir divergen akan meningkat dengan seiring berjalannya waktu, organisasi memiliki peran dalam memberikan dukungan positif dan kesempatan kepada anggota untuk dapat menyalurkan kreativitasnya dengan baik sehingga terbentuklah perilaku inovatif pada anggota organisasi. Penelitian dari Dincer et al., 2011 tentang *the Significance of Emotional Intelligence on the Innovative Work Behavior of Managers as Strategic Decision-Makers* menjelaskan bahwa kecerdasan emosi dapat mempengaruhi perilaku kerja inovatif.

Anjani & Gatari, 2019 meneliti tentang hubungan kepribadian *openness dan conscientiousness* terhadap perilaku kerja inovatif menggunakan peran moderasi dari masa kerja pada perusahaan *startup* menyatakan bahwa individu





### C. Keaslian Penelitian

Penelitian dari Windiarsih dan Etikariena (2017) yang meneliti tentang hubungan kepribadian proaktif dan perilaku inovatif menunjukkan bahwa 24% varians dari perilaku inovatif dapat dijelaskan dengan kepribadian proaktif, sehingga semakin tinggi kepribadian proaktif yang dimiliki karyawan maka semakin tinggi intensitas dalam menampilkan perilaku kerja inovatif.

Anjani dan Gatari (2019) meneliti tentang hubungan *openness* dan *conscientiousness* terhadap perilaku kerja inovatif menggunakan peran moderasi dari masa kerja pada perusahaan *startup* menyatakan bahwa tipe kepribadian *openness* dan *conscientiousness* berpengaruh terhadap perilaku kerja inovatif karyawan pada perusahaan *startup*, tetapi tidak ditemukan peran masa kerja sebagai moderator.

Penelitian yang telah dilakukan oleh Octavia dan Ratnaningsih (2017) tentang gaya kepemimpinan transformasional dengan perilaku inovatif menunjukkan adanya hubungan positif yang signifikan dan memberikan sumbangan efektif 5% terhadap perilaku inovatif menggunakan analisis regresi sederhana.

Penelitian Pradana dan Izzati (2019) yang meneliti hubungan iklim organisasi dengan perilaku inovatif pada guru di Surabaya mengungkapkan bahwa terdapat hubungan yang signifikan dengan nilai  $r = 0,585$  menggunakan korelasi *product moment* yang menunjukkan semakin tinggi iklim organisasi maka semakin tinggi juga perilaku inovatif.

Penelitian tentang iklim organisasi dengan perilaku inovatif pada karyawan PLN di bogor yang diteliti oleh Manurwan dan Sawitri (2017) menjelaskan adanya hubungan positif dan signifikan antara iklim organisasi dan perilaku inovatif ( $r_{xy}$ : .58;  $p < .001$ ) yang mana iklim organisasi memberikan sumbangan efektif 33,6%.

Kemudian, penelitian yang dilakukan Arum Etikariena (2018) tentang perbedaan perilaku kerja inovatif berdasar karakteristik individu karyawan menyimpulkan bahwa karakteristik individu khususnya usia, latar belakang pendidikan, dan masa kerja karyawan memiliki hubungan yang signifikan dengan perilaku kerja inovatif.

Penelitian Etikariena dan Muluk (2014) meneliti hubungan memori organisasi dan perilaku inovatif memaparkan bahwa terdapat korelasi dengan nilai  $r = 0,35$  ( $p < 0,01$ ) dan disimpulkan bahwa pada dasarnya memori organisasi berhubungan secara positif dengan perilaku inovatif di organisasi.

Penelitian Khasanah & Himam (2018) mengenai prediktor perilaku kerja inovatif yaitu kepemimpinan transformasional, kepribadian proaktif, dan desain kerja menunjukkan bahwa prediktor tersebut dapat digunakan untuk peningkatan perilaku kerja inovatif karyawan. Penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda.

Penelitian yang dilakukan Dincer et., al. (2011) tentang *the Significance of Emotional Intelligence on the Innovative Work Behavior of Managers as Strategic Desicion-Makers* menjelaskan bahwa kecerdasan emosi dapat

mempengaruhi perilaku kerja inovatif dengan nilai koefisien korelasi 67% pada manajer sebagai pembuat keputusan strategis.

Pada penelitian Woods, Anderson, Mustafa (2018) tentang *innovative work behavior and personality traits* menyatakan bahwa karyawan yang terbuka (*openness*) dapat menghasilkan banyak ide. Dan semakin lama karyawan bekerja maka perilaku inovatifnya berkurang karena karyawan tersebut akan lebih berhati-hati.

Penelitian Fajrianti (2012) tentang persepsi kepemimpinan transformasional terhadap perilaku inovatif pada penyiar radio menyatakan adanya pengaruh yang signifikan pada persepsi kepemimpinan transformasional dengan nilai 17,9%.

Perbedaan penelitian ini dengan penelitian sebelumnya ialah pada penggabungan variabel, pada penelitian Anjani dan Gatari (2019) meneliti tentang *openness dan conscientiousness* terhadap perilaku kerja inovatif menggunakan peran moderasi dari masa kerja pada perusahaan *startup* dan penelitian Dincer et., al. (2011) tentang *the Significance of Emotional Intelligence on the Innovative Work Behavior of Managers as Strategic Decision-Makers*. Sedangkan pada penelitian ini mengangkat pemikiran yang kreatif/ berbeda (*divergent*) dan tipe kepribadian *openness to experience* (keterbukaan pada pengalaman) pada perilaku inovatif.



















*centralization* dan *formalization* akan kurang berinovasi. Kemudian jumlah karyawan, semakin luasnya pangsa pasar dan budaya organisasi yang mendukung karyawan bereksperimen juga dapat mempengaruhi perilaku inovatif dalam organisasi (Anderson et al., 2004).

Dari faktor-faktor yang dikemukakan West and Farr dan studi meta analisis dari Anderson et al., 2004; Hammond et al., 2011 perilaku inovatif dapat dipengaruhi dari faktor multilevel. Level pertama individu yang didalamnya ada kepribadian, demografi, dan kemampuan. Level kedua yaitu Level Tim yang didalamnya ada input-output proses tim. Level ketiga yaitu organisasi yang didalamnya ada sebagian faktor pada organisasi yang mempengaruhi perilaku inovatif.

#### **4. Pentingnya Perilaku Inovatif dan Ciri-ciri Individu Inovatif**

Inovasi sangat penting dilakukan dalam suatu organisasi dikarenakan pada era saat ini dunia memberikan tuntutan pada organisasi supaya menjadi inovatif daripada organisasi lainnya, organisasi yang inovatif akan dapat terus bertahan dan berkompetisi untuk mewujudkan kesuksesan dan tercapainya tujuan bersama. Juga untuk pengembangan produk dan prosedur agar dapat tetap berkompetisi di lingkungannya (Etikariena, 2018).

Ciri-ciri individu yang berperilaku inovatif, individu tersebut akan berupaya memecahkan masalah yang dialami dengan trik yang berbeda dari biasanya namun lebih efektif dan efisien, memiliki inisiatif untuk



## 2. Aspek Kepribadian *Openness*

McCrae (1992) memaparkan beberapa aspek dalam *openness to experience*, yaitu; *openness to action*, *openness to ideas*, *openness to values*, *openness to aesthetics*, *openness of fantasy*, dan *openness to feelings*.

- a) *Openness to Action*, individu dengan tingkat *openness* yang tinggi terhadap tindakan akan mencoba hal-hal baru yang belum pernah dilakukan sebelumnya, aktif dalam beraktifitas dan memiliki jiwa yang bebas.
- b) *Openness to Ideas*, individu yang terbuka terhadap ide atau gagasan sangat haus akan ilmu yang baru dan memiliki ketertarikan tinggi terhadap diskusi ataupun kegiatan bertukar pikiran.
- c) *Openness to Values*, individu yang memiliki keterbukaan pada nilai cenderung mempunyai kemauan untuk mengevaluasi fenomena sosial, nilai keagamaan yang terjadi maupun nilai sosial yang ada di masyarakat.
- d) *Openness to Aesthetic*, individu yang mempunyai keterbukaan terhadap estetika cenderung menghargai dan memberi nilai terhadap berbagai macam ekspresi ataupun keindahan. Individu akan menjadi tertarik dan sensitif pada kesenian yang ditunjukkan dengan mengikuti perkembangan seni terkini.
- e) *Openness to Fantasy*, individu yang terbuka terhadap fantasi cenderung senang berimajinasi tentang banyak hal selain itu juga selalu membayangkan kehidupan yang menjadi impian individu.









- c) *Originality*, kepiawaian untuk menghasilkan gagasan yang unik dan asli. Organisasi menuntut anggota untuk mampu menumbuhkan perilaku inovasi dengan cara berpikir kreatif dan murni berasal dari dirinya sehingga dapat meminimalisir terjadinya konflik antar anggota dalam organisasi.
- d) *Elaboration*, kemampuan menyusun gagasan secara rinci, dan melakukan dengan detail. Organisasi membutuhkan kemampuan ini agar gagasan atau ide yang dimunculkan dapat terlaksana dengan baik dan sesuai dengan tahapan yang telah dirinci sebelumnya.

Dari beberapa aspek yang telah dipaparkan, dapat ditarik kesimpulan bahwa aspek kemampuan berpikir *divergent* ialah kemampuan individu yang sigap, lancar dan dapat menghasilkan gagasan baru (*Fluency*), kepiawaian individu dalam mencari alternatif penyelesaian perkara dan melihat permasalahan dari perspektif yang berbeda (*Flexibility*), memiliki ide yang orisinal dan unik (*Originality*), serta kemampuan individu dalam menyusun gagasan secara rinci dan melakukannya secara detail (*Elaboration*).

### **3. Pentingnya Kemampuan Berpikir *Divergent* dan Ciri Individu Berpikir *Divergent***

Kemampuan berpikir *divergent* sangat dibutuhkan dalam suatu organisasi karena individu dengan kemampuan berpikir *divergent* dapat memberikan partisipasi yang sangat berpengaruh dalam organisasi. Kreativitas yang dimiliki anggota yang berpikir *divergent* akan meningkat

dengan seiring berjalannya waktu, organisasi memiliki peran dalam memberikan dukungan positif dan kesempatan kepada anggota untuk dapat menyalurkan kreativitasnya dengan baik sehingga terbentuklah perilaku inovatif pada anggota organisasi.

Ciri individu dengan kemampuan berpikir *divergent* ketika dihadapkan pada suatu permasalahan ia akan mencari beberapa ide yang menurutnya dapat menyelesaikan masalah yang dihadapi, setelah menemukan beberapa ide yang ada dipikirkannya, ia akan mengambil salah satu ide yang paling cocok dan sesuai untuk digunakan dalam penyelesaian masalah tersebut. Individu yang *divergent* dapat melihat suatu permasalahan dari sudut pandang yang berbeda dengan individu lain (Haqqoh, 2016).

#### **D. Hubungan Antara Kepribadian *Openess to Experience* dan Kemampuan Berpikir *Divergent* dengan Perilaku Inovatif**

Organisasi saat ini penting untuk melakukan inovasi guna mewujudkan kesuksesan dan tercapainya tujuan bersama. Inovasi dianggap penting untuk pengembangan hasil produk dan prosedur agar dapat tetap berkompetisi di lingkungan. Karena organisasi yang inovatif akan lebih mudah berkembang dan cepat merespons tantangan atau permasalahan di lingkungan sekitar dengan lebih baik daripada organisasi yang rendah akan inovasi. Dan perkembangan inovasi membutuhkan partisipasi dari setiap individu. Dalam sudut pandang psikologi organisasi, aktivitas tersebut dinamakan *innovative work behavioral* (perilaku inovatif)

Perilaku inovatif merupakan suatu tindakan atau perilaku yang ditujukan untuk adanya perubahan pada lingkungan organisasi yang meliputi pembangkitan ide yang lebih luas, eksplorasi peluang dan ide baru, pengimplementasian ide baru serta penerapan pengetahuan baru agar tercapai peningkatan kinerja (Rank, 2004; De Jong & Hartog, 2007). Perilaku inovatif disebut juga sebagai sikap individu yang diarahkan pada proses penemuan ide, pengenalan ide dan penerapan ide baru secara terencana dalam suatu organisasi untuk mendapat manfaat dan keuntungan dalam kinerja suatu organisasi (Jansen, 2000). Individu yang berperilaku inovatif akan berupaya memecahkan masalah yang dialami dengan trik yang berbeda dari biasanya namun lebih efektif dan efisien, memiliki inisiatif untuk menampilkan idenya, memiliki keberanian tersendiri agar diterima oleh lingkungannya. Berdasarkan studi meta analisis Anderson et al, 2004 dan Hammond et al, 2011 memaparkan bahwa faktor yang mempengaruhi perilaku inovatif ialah kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent*.

*Openness to Experience* menurut McCrae (1992) memiliki ranah yang luas meliputi karakteristik seperti wawasan luas, imajinatif, orisinalitas, peka terhadap estetika dan menentukan memilih hal-hal yang modern. Keterbukaan terhadap pengalaman menggambarkan tingkat pemahaman seseorang pada kreativitas, pengetahuan dan ketertarikan akan hal baru.

Sedangkan kemampuan berpikir *divergent* merupakan jenis berpikir yang melibatkan penyusunan banyak jawaban yang berbeda atas sebuah masalah tunggal. Dengan tingkat jawaban bergantung pada evaluasi subjektif terhadap



inovatif disaat perlombaan namun juga di kegiatan sehari-hari karena UKM MRC dan UKM WSC juga membuat robot yang digunakan untuk kegiatan sehari-hari.

Perilaku inovatif dapat dipengaruhi dari banyak faktor. Berdasarkan studi meta analisis Anderson, De Dreu, & Nijstad (2004) dan Hammond Farr, Neff, Schwall, & Zhao (2011) menjelaskan bahwa faktor dari perilaku inovatif adalah kepribadian dan kemampuan. Salah satu *trait* kepribadian *the Big Five Factors* diketahui memiliki keterkaitan yang positif dengan perilaku inovatif, yaitu tipe kepribadian *openness to experience*. Sedangkan salah satu faktor kemampuan yang mempengaruhi perilaku inovatif ialah gaya berpikir *divergent*.

*Openness to Experience* menurut McCrae (1992) memiliki ranah yang luas meliputi karakteristik seperti wawasan luas, imajinatif, orisinalitas, peka terhadap estetika dan menentukan memilih hal-hal yang modern. Keterbukaan terhadap pengalaman menggambarkan tingkat pemahaman seseorang pada kreativitas, pengetahuan dan ketertarikan akan hal baru. Individu dengan tingkat *openness* tinggi menggambarkan individu dengan pemikiran kreatif, memiliki imajinasi yang tinggi, senang berinovasi, memiliki rasa ingin tahu yang tinggi dan berjiwa independen serta dapat menumbuhkan ide baru. Sebaliknya, individu dengan tingkat *openness* rendah menggambarkan individu dengan pemikiran yang realistis, tidak kreatif, dan tidak penasaran akan hal yang terbaru. Kepribadian *openness* memiliki 6 aspek yaitu *action, ideas, values, aesthetic, feelings* dan *fantasy*.

Sedangkan, berpikir *divergent* menurut Torrance (dalam Kaufman, 2010) Pemikiran yang berbeda terjadi ketika ide dan asosiasi bergerak ke berbagai arah, dan sebagai hasilnya, ide-ide baru dan orisinal dapat ditemukan. Individu yang berpikir secara *divergent* dapat menemukan alternatif ide dalam suatu permasalahan dengan melihatnya dari berbagai perspektif, memiliki rasa penasaran yang tinggi, memiliki ide yang unik dan orisinal serta dapat melaksanakan ide dengan baik dan detail. Berpikir *divergent* memiliki 4 aspek yaitu *fluency*, *flexibility*, *originality*, dan *elaboration*.

Penelitian terdahulu yang dilakukan Beheshtifar & Zare, 2013 memaparkan bahwa anggota yang kreatif dalam organisasi dapat berkontribusi dan memberikan pengaruh dalam mencapai tujuan dalam organisasi. Kreativitas yang dimiliki anggota yang berpikir divergen akan meningkat dengan seiring berjalannya waktu, organisasi memiliki peran dalam memberikan dukungan positif dan kesempatan kepada anggota untuk dapat menyalurkan kreativitasnya dengan baik sehingga terbentuklah perilaku inovatif pada anggota organisasi.

Pada penelitian Anjani & Gatari (2019) menyatakan bahwa *openness to experience* berperan secara signifikan menjelaskan varians perilaku inovatif. Anggota dengan tipe kepribadian *openness* mempunyai pengaruh terhadap perilaku inovatif karena memiliki rasa penasaran yang tinggi, imajinatif serta fleksibel saat berpikir.

Berikut adalah bagan kerangka teoritik untuk mengetahui hubungan gaya berpikir *divergent* dan Tipe Kepribadian *Openness* dengan perilaku inovatif :







## C. Definisi Operasional

### 1. Perilaku Inovatif

Perilaku Inovatif merupakan rangkaian perilaku yang dimulai dari tahap pencarian ide baru atau mencari alternatif dalam penyelesaian masalah, lalu mencari dukungan atas ide yang dikemukakan, kemudian menciptakan suatu model dari ide tersebut yang dapat diterima dan diaplikasikan secara langsung dalam pekerjaan. Perilaku inovatif memiliki 3 aspek, yaitu aspek *Idea Generation*, *Idea Promotion*, dan *Idea Realization*.

### 2. Kepribadian *Openness to Experience*

*Openness to experience* merupakan sifat kepribadian yang dimiliki oleh individu yang terbuka terhadap pengalaman. Individu dengan pemikiran terbuka memiliki minat yang luas, kreatif, imajinatif, bersedia mengambil resiko dan suka merefleksi diri. Kepribadian *openness to experience* memiliki 6 aspek yaitu aspek *action*, *ideas*, *values*, *aesthetic*, *fantasy*, *feelings*.

### 3. Kemampuan Berpikir *divergent*

Berpikir *divergent* merupakan kemampuan berpikir kreatif untuk menemukan alternatif ide dan gagasan secara cepat dalam memecahkan masalah. Individu yang berpikir secara *divergent* memiliki rasa ingin tahu yang tinggi, memiliki banyak pertanyaan untuk mendapat informasi, memiliki ide yang unik dan orisinal serta dapat melaksanakan ide tersebut dengan baik dan detail. Berpikir *divergent* memiliki 4 aspek yaitu aspek *fluency*, *flexibility*, *originality* dan *elaboration*.

## **D. Populasi, Teknik Sampling dan Sampel Penelitian**

### **1. Populasi Penelitian**

Populasi merupakan wilayah generalisasi yang terdiri dari obyek atau subyek yang mempunyai karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan ditarik kesimpulannya. Sedangkan sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut (Sugiyono, 2013).

Populasi dalam penelitian ini adalah anggota Unit Kegiatan Mahasiswa di Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Yaitu UKM MRC (Marine Robotic Community) yang berfokus pada robot ‘umum’ dan anggotanya terdiri dari beberapa jurusan, dan UKM WSC (Watercraft Study Center) yang berfokus pada robot ‘kapal’ memiliki anggota dari berbagai jurusan. UKM MRC memiliki 60 anggota dan UKM WSC memiliki 50 anggota. Sehingga populasi dari penelitian adalah 110 orang. Peneliti memilih UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkalapan Negeri Surabaya karena kedua UKM MRC dan UKM WSC tersebut dituntut untuk berperilaku inovatif walaupun berada dibawah tekanan pembimbingnya.

### **2. Teknik Sampling dan Sampel Penelitian**

Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Sampling Purposive* yang mana teknik penentuan sampel berdasarkan kriteria tertentu yang ditetapkan berdasarkan tujuan penelitian.

Sampel merupakan bagian dari jumlah populasi yang digunakan dalam penelitian berdasarkan karakteristik yang telah ditentukan. Dalam

buku Sugiyono (2013) cara menentukan ukuran sampel menggunakan dasar asumsi populasi berdistribusi normal dengan menggunakan tabel penentuan jumlah sampel yang dikembangkan dari *Isaac dan Michael* dengan tingkat kesalahan 1%, 5% dan 10%. Sehingga, peneliti akan mengambil sampel dengan tingkat kesalahan 1% dari populasi 110 orang, yaitu 94 subjek sebagai sampel. Adapun pertimbangan menggunakan sampel agar pengambilan data dalam penyebaran angket lebih mudah karena sudah ditentukan jumlah serta adanya keterbatasan tenaga, waktu dan dana. Subjek yang diambil pada penelitian ini berdasarkan karakteristik sebagai berikut:

- a) Mahasiswa Aktif
- b) Merupakan Anggota dari UKM MRC dan UKM WSC
- c) Aktif dalam UKM

#### **E. Instrumen Penelitian**

Pada penelitian ini, instrumen penelitian yang digunakan peneliti, dirancang untuk mengukur hubungan antara tipe kepribadian *openness to experience* dan gaya berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Menggunakan skala yang berjenis skala Likert. Pada skala Likert terdapat empat macam jawaban yakni: Sangat Setuju (SS), Setuju (S), Tidak Setuju (TS), Sangat Tidak Setuju (STS). Dalam penggunaan skala Likert, peneliti berusaha menghindari jawaban ditengah-tengah dengan maksud untuk mencegah hal-hal yang tidak dapat dianalisa.

**Tabel 1 Pemberian Skor Skala Likert**

Pilihan Jawaban	F	UF
SS	4	1
S	3	2
TS	2	3
STS	1	4

## 1. Alat Ukur Perilaku Inovatif, Tipe Kepribadian *Openness to Experience* dan Gaya Berpikir *Divergent*

### a) Alat Ukur Perilaku Inovatif

Skala perilaku Inovatif menggunakan skala Likert. Pada penelitian ini skala perilaku inovatif menggunakan aspek dari Janssen (2000) yaitu *idea generation*, *idea promotion*, *idea realization*. Tujuan dalam pengukuran skala perilaku inovatif adalah untuk mengetahui tingkat tinggi dan rendahnya perilaku inovatif yang dimiliki oleh UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya.

**Tabel 2 Blue Print Skala Inovatif**

Aspek	Indikator	Aitem		Total
		F	UF	
<b>Idea Generation</b>	Menciptakan ide-ide baru untuk permasalahan yang sulit	1	-	3
	Mencari metode, teknik atau instrumen kerja yang baru	4	-	
	Menghasilkan metode penyelesaian orisinal untuk permasalahan tertentu	9	-	
<b>Idea Promotion</b>	Mengerahkan dukungan untuk ide-ide inovatif	2	-	3
	Mendapatkan persetujuan untuk ide-ide baru	5	-	
	Membuat anggota penting dalam organisasi mengalami antusiasme terhadap ide-ide baru	8	-	
<b>Idea Realization</b>	Mengubah ide-ide inovatif menjadi terapan yang bermanfaat	3	-	3





























**c) Uji Multikolinearitas**

Uji multikolinieritas digunakan untuk menguji suatu model regresi apakah saling berhubungan (berkorelasi) antar variabel-variabel bebas (independen). Bentuk model regresi yang baik seharusnya tidak terjadi hubungan (korelasi) antar variabel. Uji multikolinieritas dapat dilihat berdasarkan besaran VIF (*Variance Inflation Factor*) dan nilai *tolerance*. Nilai VIF yang tinggi sama dengan nilai *tolerance* yang rendah. Nilai *cutoff* yang digunakan untuk menunjukkan adanya gejala multikolinieritas ialah nilai *tolerance*  $\geq 0,1$  dan nilai *Variance Inflation Factor* (VIF)  $\leq 10$  (Ghozali, 2012)

**d) Uji Heteroskedastisitas**

Menurut Ghozali (2012) Uji Heteroskedastisitas bertujuan untuk menguji apakah pada model regresi terjadi ketidaksamaan *variance* dari residual satu pengamatan ke pengamatan lainnya. Apabila varian dari residual satu pengamatan ke pengamatan lain tetap, maka dapat disebut homoskedastisitas dan jika berbeda maka dapat disebut heteroskedastisitas. Model regresi yang baik biasanya memiliki varian yang sama (homokedastisitas). Cara mendeteksi ada atau tidaknya gejala heterokedastisitas dapat menggunakan uji Glejser. Uji Glejser akan meregresikan nilai absolut residual terhadap variabel independen dengan kaidah signifikansi  $>0,05$  maka dapat disimpulkan tidak terjadi masalah heteroskedastisitas (homokedastisitas), apabila nilai signifikansi  $<0,05$  maka terjadi gejala heteroskedastisitas.







saran dari dosen penguji. Sesudah ujian proporsal, peneliti melakukan revisi terkait kelengkapan materi dan fenomena yang diangkat dengan dosen penguji. Kemudian peneliti melakukan *expert judgement* pada kuesioner yang akan digunakan sebagai alat ukur dalam penelitian, peneliti meminta bantuan kepada dosen yang dianggap ahli pada bidangnya. *Expert judgement* dilakukan sebelum menyebarkan kuesioner untuk diberikan kritik dan masukan pada alat ukur yang akan digunakan, apakah pernyataan yang dibuat peneliti sesuai dan tepat dalam kalimat.

Penelitian dimulai dengan memberikan surat perizinan pada tanggal 27 April 2020 melalui *Whatsapp* yang dikirimkan kepada ketua UKM MRC dan UKM WSC. Penelitian dilakukan dengan menyebarkan kuesioner menggunakan *googleform* yang dikirimkan kepada ketua UKM, selanjutnya ketua UKM MRC dan UKM WSC melakukan penyebaran ke *group whatsapp* yang berisikan anggota aktif. Penyebaran *googleform* dilakukan mulai tanggal 27 April - 7 Mei 2020 dengan followup setiap 2 hari sekali untuk memastikan semua anggota aktif mengisi kuesioner. Dan telah didapatkan semua anggota aktif sebanyak 94 orang mengisi kuesioner yang telah diberikan. Sesudah peneliti mendapatkan data hasil kuesioner berdasar kriteria subjek yang telah ditentukan, maka peneliti melakukan analisa data dan mneyusun laporan penelitian.



25 tahun sejumlah 1 orang. Diketahui juga nilai rata-rata (mean) pada masing-masing usia.

Dilihat dari hasil tabel, dapat diketahui bahwa nilai mean pada variabel perilaku inovatif dengan subjek 18 tahun sebesar 17.2, usia 19 tahun sebesar 16.5, usia 20 tahun sebesar 15.9, usia 21 tahun sebesar 16.4, usia 22 tahun sebesar 15.3, usia 23 tahun sebesar 11.5 dan usia 25 tahun sebesar 19.

Pada variabel kepribadian *openness to experience*, memiliki nilai mean pada subjek berusia 18 tahun sebesar 51, usia 19 tahun sebesar 49.2, usia 20 tahun sebesar 47.2, usia 21 tahun sebesar 47, usia 22 tahun sebesar 48.5, usia 23 tahun sebesar 42.5, dan usia 25 tahun sebesar 57.

Sedangkan pada variabel kemampuan berpikir *divergent*, memiliki nilai mean pada subjek 18 tahun sebesar 41.4, usia 19 tahun sebesar 40, usia 20 tahun sebesar 39.4, usia 21 tahun sebesar 38.6, usia 22 tahun sebesar 40, usia 23 tahun sebesar 35.5 dan usia 25 tahun sebesar 48. Dapat disimpulkan nilai rata-rata (mean) tertinggi pada variabel perilaku inovatif, variabel kepribadian *openness to experience* dan variabel kemampuan berpikir *divergent* berada pada usia 25 tahun.







Nilai mean pada variabel perilaku inovatif dengan jurusan teknik bangunan kapal sebesar 18, desain dan manufaktur sebesar 16,3, teknik kelistrikan kapal sebesar 15, teknik otomasi sebesar 16,1, teknik pengelasan sebesar 15, teknik perancangan dan konstruksi kapal sebesar 16,8, dan teknik permesinan kapal sebesar 16,1.

Selanjutnya nilai mean pada variabel kepribadian *openness to experience* dengan jurusan teknik bangunan kapal sebesar 47, desain dan manufaktur sebesar 49,1, teknik kelistrikan kapal sebesar 45,3, teknik otomasi sebesar 47,9, teknik pengelasan sebesar 48, teknik perancangan dan konstruksi kapal sebesar 49,9, dan teknik permesinan kapal sebesar 46.

Sedangkan nilai mean pada kemampuan berpikir *divergent* dengan jurusan teknik bangunan kapal sebesar 44, desain dan manufaktur sebesar 40, teknik kelistrikan kapal sebesar 37,7, teknik otomasi sebesar 39,6, teknik pengelasan sebesar 40, teknik perancangan dan konstruksi kapal sebesar 40,3 dan teknik permesinan kapal sebesar 38,3. Dapat disimpulkan bahwa nilai rata-rata(mean) tertinggi pada variabel perilaku inovatif dan kemampuan berpikir *divergent* berasal dari jurusan teknik bangunan kapal dan kepribadian *openness to experience* berasal dari jurusan perancangan dan konstruksi kapal.























signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$ , maka hipotesis diterima yang berarti terdapat hubungan yang signifikan antara kepribadian *openness to experience* dengan perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Dari hasil koefisien korelasi juga dapat diasumsikan bahwa korelasinya bersifat positif (+) ialah  $r = 0,577$ , hal tersebut membuktikan adanya pengaruh positif, yang berarti semakin tinggi tingkat kepribadian *openness to experience* anggota UKM, maka semakin tinggi pula perilaku inovatif anggota pada UKM MRC dan UKM WSC.

Selanjutnya, pada hasil uji hipotesis tabel diatas juga menerangkan bahwa berpikir *divergent* memiliki nilai koefisien korelasi ( $r = 0,758$ ) dengan nilai signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$ , maka hipotesis diterima yang berarti terdapat hubungan yang signifikan antara kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Berdasarkan hasil koefisien korelasi juga dapat diasumsikan bahwa korelasinya bersifat positif (+) ialah  $r = 0,758$ , hal tersebut membuktikan adanya pengaruh positif, yang berarti semakin banyak anggota UKM yang berpikir *divergent* maka semakin tinggi pula perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC.



### C. Pembahasan

Tujuan dari penelitian ini ialah untuk mengetahui adanya hubungan antara kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Jumlah subjek pada penelitian ini sebanyak 94 anggota, 51 anggota UKM MRC dan 43 anggota UKM WSC. Pada penelitian ini digunakan uji regresi berganda untuk analisa statistik. Sebelum melakukan uji hipotesis, penulis melakukan uji prasyarat terlebih dahulu untuk mengetahui metode analisa untuk digunakan selanjutnya.

Berdasarkan hasil uji normalitas menggunakan *One Sample kolmogorov-smirnov*. Hasil dari ketiga variabel yakni kepribadian *openness to experience* memiliki nilai signifikansi sebesar  $0,395 > 0,05$ , kemampuan berpikir *divergent* memiliki nilai signifikansi sebesar  $0,287 > 0,05$  dan perilaku inovatif memiliki nilai signifikansi sebesar  $0,052 > 0,05$ . Dari hasil tersebut, dapat disimpulkan data dalam penelitian ini berdistribusi normal. Pada hasil uji linearitas, variabel kepribadian *openness to experience* dengan perilaku inovatif menunjukkan nilai sebesar  $0,036 < 0,05$  dan variabel kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif menunjukkan nilai sebesar  $0,033 < 0,05$ . Sehingga dapat disimpulkan data pada penelitian ini memiliki hubungan yang tidak linear.

Sementara pada uji multikolinearitas, kedua variabel bebas yakni kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* tidak terjadi gejala multikolinearitas. Dapat dilihat dari hasil nilai VIF kedua variabel  $1,789 < 10,0$  dan nilai *tolerance* kedua variabel  $0,559 > 0,1$ . Sehingga dapat



disimpulkan bahwa antar variabel bebas tidak terjadi multikolinieritas. Dan pada hasil uji heteroskedastisitas menggunakan uji glejser didapatkan hasil nilai signifikansi pada variabel kepribadian *openness to experience* sebesar  $0,050 > 0,05$  dan pada variabel kemampuan berpikir *divergent* didapatkan nilai signifikansi sebesar  $0,978 > 0,05$ . Dapat disimpulkan bahwa data dalam penelitian ini tidak terjadi gejala heteroskedastisitas (homokedastisitas). Karena data dalam uji prasyarat berdistribusi normal, linear, tidak terjadi multikolinieritas dan tidak terjadi heteroskedastisitas, maka dalam analisa uji hipotesis dapat dilanjutkan menggunakan uji analisis regresi linear berganda.

Hubungan kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif menjadi pokok penelitian ini yang telah dibuktikan dengan pengujian statistik melalui teknik uji regresi. Hasil dari pengujian tersebut membuktikan bahwa terdapat hubungan antara kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif karena nilai signifikansinya kurang dari 0,05 yang menandakan bahwa hipotesis  $H_{a3}$  diterima. Lalu didapatkan juga nilai *R square* sebesar 0,584 yang berarti besaran hubungan variabel kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif sebesar 58,4%. Sementara nilai koefisien korelasi kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* masing-masing bernilai 0,577 dan 0,758, tanda positif memiliki arti hubungan diantara variabel kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif berhubungan secara positif, yang mana saat variabel kepribadian *openness to*

*experience* dan kemampuan berpikir *divergent* mengalami kenaikan maka perilaku inovatif akan mengalami kenaikan juga. Sebaliknya, saat variabel kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* mengalami penurunan maka perilaku inovatif akan mengalami penurunan juga.

Perilaku inovatif merupakan suatu tindakan individu yang ditujukan pada proses penciptaan, pengenalan dan pengaplikasian gagasan baru secara sengaja dalam suatu organisasi untuk memperoleh keuntungan dan manfaat dalam kinerja suatu organisasi (Janssen, 2000; Kleysen & Street, 2001). Selain itu, perilaku inovatif dapat dipengaruhi dari beberapa faktor. Faktor yang mempengaruhi perilaku inovatif dibagi menjadi tiga level yakni level individu, level kelompok dan level organisasi. Pada penelitian ini akan berfokus pada faktor level individu seperti yang disebutkan Hammond, Neff, Farr, Schwall & Zhao (2011) dan Anderson, De Dreu & Nijstad (2004) yakni kepribadian proaktif, mandiri, kepercayaan diri, kepribadian *authoritarism*, salah satu *trait* kepribadian *the Big Five Factors* yaitu kepribadian *openness to experience*. Dan faktor kemampuan yang dapat mempengaruhi perilaku inovatif ialah kemampuan berpikir *divergent*, *task-specific knowledge* dan *ideational fluency*. Berdasarkan kajian literatur Abdullah, Omar & Aisyha (2016) tentang kepribadian, kreativitas dan perilaku inovatif menjelaskan bahwa perilaku inovatif memiliki beberapa fase yakni fase pertama adalah identifikasi masalah dan pembuatan ide, fase kedua adalah mengumpulkan dukungan dan terakhir adalah implementasi ide. Pada fase generasi ide perilaku inovatif disebut juga kreativitas, individu yang memiliki pemikiran *divergent* dapat melakukannya

dalam satu waktu. Dan ditemukan bahwa individu yang memiliki kepribadian *openness to experience* tinggi memiliki sifat kepribadian lebih kreatif, hal tersebut bisa memberikan dampak pada perilaku inovatif.

Dalam hal perekrutan anggota organisasi, UKM MRC dan UKM WSC dapat meninjau dari kepribadian dan kemampuannya dalam menghadapi masalah. Seperti kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent*. *Openness to experience* yang dinyatakan McCrae (1992) memiliki ranah yang luas meliputi karakteristik seperti wawasan luas, imajinatif, rasa penasaran, orisinalitas, sensitif pada estetika dan memilih hal-hal yang modern. Individu dengan tingkat kepribadian *openness* tinggi memiliki ciri kreatif, imajinatif, inovatif, memiliki rasa penasaran yang tinggi dan berjiwa bebas serta dapat mengembangkan ide baru.

Hasil uji regresi yang telah dilakukan membuktikan bahwa hipotesis H<sub>a1</sub> diterima karena variabel kepribadian *openness to experience* memiliki hubungan yang signifikan dengan perilaku inovatif. Hasil dalam penelitian ini mendukung penelitian-penelitian sebelumnya yang menyatakan *openness to experience* akan berdampak positif terhadap perilaku inovatif. Woods, Mustafa, Anderson & Benjamin (2018) menemukan hasil penelitian bahwa *openness to experience* mempunyai hubungan yang signifikan dengan perilaku inovatif. *Openness to experience* dikaitkan dengan salah satu dimensi perilaku inovatif yakni generasi ide (*idea generation*). Individu yang terbuka dengan pengalaman baru cenderung mudah untuk berinovasi karena mencari ide-ide yang diperlukan sesuai dengan pengetahuan yang sedang dilakukan. Lebih lanjut,

penelitian ini juga menguatkan temuan dari studi sebelumnya yang mengatakan bahwa *openness to experience* merupakan prediktor dari tipe kepribadian *big five* yang paling konsisten mengestimasi perilaku kerja inovatif (George & Zhou, 2001; Hammond dkk., 2011; Woods dkk., 2018).

Hasil penelitian ini juga sejalan dengan hasil penelitian Olakitan (2011) yang mana ia meneliti pada subjek wirausahawan, hasil penelitiannya mengatakan wirausahawan yang memiliki keterbukaan terhadap pengalaman akan menunjukkan perilaku yang lebih inovatif karena sifat dasar dan karakteristik dalam dirinya memiliki daya imajinasi tinggi, rasa ingin tahu, apresiasi pada seni dan petualangan serta memiliki ide yang tidak biasa. Mereka dapat mengumpulkan beberapa pengalaman di masa lalu untuk menghasilkan sesuatu yang baru darinya. Pribadi yang terbuka terhadap pengalaman juga sangat penting bagi anggota UKM MRC dan UKM WSC, lantaran saat membuat desain robot memerlukan imajinasi yang tinggi, memiliki ide yang tidak biasa dan beberapa pengalaman di masa lalu demi menghasilkan sesuatu yang baru. Selanjutnya, penelitian Anjani & Gatari (2019) yang meneliti pada subjek perusahaan *startup*, hasil penelitiannya menyarankan agar perusahaan *startup* perlu meninjau dimensi kepribadian dari para pegawai agar mereka dapat meningkatkan inovasi pada perusahaan. Perusahaan yang ingin menghendaki perilaku kerja inovatif harusnya memperkerjakan individu dengan karakteristik kepribadian yang relevan dengan *openness* sehingga mereka dapat menumbuhkan potensi yang dimiliki.

Kemampuan berpikir *divergent* yang diungkap oleh Torrance (dalam Kaufman 2010) merupakan pemikiran yang berbeda terjadi ketika ide dan asosiasi bergerak ke berbagai arah, dan sebagai hasilnya, ide-ide baru dan orisinal dapat ditemukan. Ciri individu dengan pemikiran yang *divergent* ialah memiliki rasa ingin tahu, memiliki ide yang unik dan orisinal, memiliki banyak pertanyaan dan jawaban yang bervariasi. Sesuai dengan hasil uji regresi yang telah dilakukan membuktikan bahwa hipotesis  $H_{a2}$  diterima karena variabel kemampuan berpikir *divergent* memiliki hubungan yang signifikan dengan perilaku inovatif. Hasil dalam penelitian ini mendukung penelitian sebelumnya yang menyatakan kemampuan berpikir *divergent* memiliki dampak yang positif terhadap perilaku inovatif. Sesuai dengan penelitian Behestifar dan Zare (2013) yang mengatakan bahwa kreativitas yang dimiliki anggota organisasi dapat memberi kontribusi yang sangat berpengaruh terhadap organisasi. Kreativitas yang dimiliki individu berpikir *divergent* akan berkembang dengan seiring berjalannya waktu, dan tugas dari organisasi ialah memberi kesempatan pada anggota untuk menyalurkan kreativitasnya sehingga terbentuklah perilaku inovatif pada anggota organisasi. Lebih lanjut, penelitian ini sejalan dengan hasil penelitian Haqqoh (2016) yang meneliti berpikir *divergent* dengan stres kerja, hasil penelitiannya mengatakan bahwa saat berada dilingkungan kerja mengalami tekanan, individu dengan kemampuan berpikir *divergent* akan merasa tertantang untuk menyelesaikan tugas yang diberikan dan dikerjakan secara bersamaan. Individu dengan kemampuan berpikir *divergent* akan melepaskan sugesti pada diri sendiri bahwa ia mampu untuk mengatasi tugas

yang dibebankan kepadanya, setelah itu ia akan mengerjakan tugas tersebut dengan merancang cara yang tepat dan efisien. Tekanan dari pembina dalam lingkungan organisasi merupakan salah satu masalah yang biasa dihadapi anggota UKM MRC dan UKM WSC saat mengerjakan robot, sehingga anggota UKM sudah selayaknya memiliki kemampuan berpikir *divergent* untuk dapat meminimalisir kecemasan dalam menyelesaikan masalah atau tugas-tugas dalam pekerjaan.

Melihat pada hasil penelitian, diketahui hasil pada variabel *openness to experience* memiliki kategori tinggi sebesar 18,1%, kategori sedang sebesar 71,3% dan kategori rendah sebesar 10,6%. Sedangkan pada variabel berpikir *divergent* memiliki kategori tinggi sebesar 9,6%, kategori sedang sebesar 66% dan kategori rendah sebesar 24,5%. Dan pada variabel perilaku inovatif memiliki kategori tinggi sebesar 30,9%, kategori sedang sebesar 59,6% dan kategori rendah sebesar 9,6%. Dari pemaparan tersebut, UKM MRC dan UKM WSC memiliki tingkat *openness* pada kategori sedang dengan presentase 71,3%. Lalu pada variabel berpikir *divergent* memiliki kategori sedang dengan presentase 66% dan pada variabel perilaku inovatif UKM MRC dan UKM WSC terletak pada kategori sedang dengan presentase 59,6%.

Sebagai halnya untuk menambah hasil temuan dalam penelitian terkait subjek yang diteliti, penulis menjelaskan sebagian uraian hasil analisis deskripsi berdasarkan demografi subjek yakni karakteristik subjek berdasarkan usia, jenis kelamin, jurusan dan masa kerja.

Merujuk pada hasil analisis deskripsi karakteristik subjek berdasarkan usia, dapat diketahui tingkat inovatif yang tinggi pada UKM MRC dan UKM WSC berada pada usia 20 tahun diikuti usia 21 tahun. Hal ini mendukung hasil penelitian sebelumnya yang dilakukan Ng dan Feldman (2009) yang mengungkapkan bahwa usia berhubungan dengan perilaku inovatif. Semakin meningkatnya usia seseorang, maka semakin mungkin ia menampilkan perilaku inovatif. Seperti diketahui bahwa perilaku inovatif adalah suatu upaya yang terencana dan dirancang untuk dapat memberikan ide, mempromosikan dan merealisasikannya di lingkup organisasi. Selain itu, perilaku inovatif mengandung inisiatif anggota untuk mampu menunjukkannya dan membutuhkan keberanian tersendiri agar perilaku tersebut diterima di lingkungannya. Pada anggota baru atau yang usianya masih muda kebanyakan masih mencari bentuk dan belajar untuk berpendapat karena mereka juga masih harus membuktikan ide-idenya (Etikariena, 2018).

Sementara pada hasil analisis deskripsi karakteristik subjek berdasarkan jenis kelamin, terdapat hasil data deskripsi yang menyatakan bahwa tingkat perilaku inovatif tinggi berada di jenis kelamin laki-laki dibandingkan dengan jenis kelamin perempuan. Hal ini dikarenakan didalam UKM MRC dan UKM WSC lebih banyak laki-laki daripada perempuan. Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian Østegaard, Timmerman dan Kristinsson (2011) yang meneliti *employee diversity* dan inovasi mengungkapkan bahwa jenis kelamin memiliki hubungan yang positif dengan perilaku inovatif. Anggota laki-laki atau anggota perempuan mampu menunjukkan probabilitas yang sama. Selain itu, ada



kemungkinan jenis kelamin berperan sebagai moderator dan bukan prediktor (Ng & Feldman, 2013). Namun, hasil penelitian ini tidak sejalan dengan beberapa penelitian sebelumnya. Karena menurut penelitian Etikariena (2018) jenis kelamin pada anggota organisasi tidak memiliki perbedaan yang signifikan untuk mampu menunjukkan perilaku inovatif. Hal ini juga mengkonfirmasi isu yang mengulas adanya perbedaan performa kerja antara laki-laki dengan perempuan, menurut Robbins & Judge (2015) terdapat perbedaan performa kerja antara perempuan yang diduga lebih mampu menunjukkan performa kerja yang baik dibandingkan laki-laki. Dalam hal ini perlu dikaitkan dengan jenis tugas yang dihadapi. Juga dengan kepribadian dari anggota yang bersangkutan.

Kemudian pada hasil analisis deskripsi karakteristik subjek berdasarkan jurusan, diketahui bahwa penelitian pada perilaku inovatif dengan subjek mahasiswa teknik tergolong masih cukup terbatas, selama ini penelitian perilaku inovatif meneliti tentang perilaku kerja inovatif dalam perusahaan. Namun hasil uji regresi menyatakan bahwa terdapat hubungan antara kepribadian *openness to experience* dan kemampuan berpikir *divergent* dengan perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC di Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya. Penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Charles (2014) yang meneliti perilaku inovatif dengan *self-efficacy* pada mahasiswa program sains, teknologi, teknik dan matematika (STEM). Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa mahasiswa yang memiliki efikasi diri tinggi dalam penulisan laporan sains akan menjadi lebih inovatif karena mahasiswa akan lebih mampu mengenali masalah di bidangnya dan menghasilkan ide-ide

baru, mempromosikan ide-ide baru kepada kolega serta dapat digunakan untuk kepentingan bersama. Mahasiswa teknik mempunyai potensi untuk membantu para pendidik teknik dalam merancang program yang dapat menginspirasi inovasi dan kreativitas (Ragusa, 2011).

Sedangkan pada hasil analisis deskripsi karakteristik subjek berdasarkan masa kerjanya, ditemukan bahwa perilaku inovatif pada UKM MRC dan UKM WSC dengan masa kerja 1 tahun memiliki nilai perilaku inovatif yang tinggi. Hal tersebut dikarenakan UKM MRC dan UKM WSC mengadakan rekrutmen setiap satu tahun sekali. Dan syarat untuk bisa mengikuti lomba minimal satu tahun mengikuti organisasi. Hasil penelitian ini sejalan dengan penelitian Etikariena (2018) yang menyatakan bahwa masa kerja menjadi satu hal yang signifikan untuk memunculkan perilaku inovatif. Semakin lama anggota mengikuti organisasi akan semakin stabil untuk menampilkan perilaku inovatif. Selain itu, Woods (2018) menyatakan bahwa masa kerja sangat berhubungan dengan perubahan tuntutan pekerjaan yang dapat menjadi latarbelakang pemunculan perilaku kerja inovatif. Pada konteks perilaku inovatif, tugas-tugas yang berhubungan dengan inovasi merupakan suatu tantangan bagi anggota baru dibanding dengan anggota yang lebih lama berada pada organisasi (Woods, et al., 2018). Anggota dengan masa kerja lebih lama memiliki keuntungan lebih memahami proses, sistem dan struktur yang ada pada organisasi, yang dapat membantu untuk berinovasi sesuai dengan pekerjaan mereka (Zhou, & Oldham, 2001).













