

**ANALISIS UPAYA PEMBERDAYAAN PENGRAJIN TEMPE  
DI SENTRA INDUSTRI KECIL DESA KEDUNGCANGKRING**

**SKRIPSI**

Oleh :

**MUHAMMAD RAHMI RIZQY**

**NIM: G01216018**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
SURABAYA**

**2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nam : Muhammad Rahmi Rizqy  
NIM : G01216018  
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Illmu Ekonomi  
Judul Skripsi : Upaya Pemberdayaan Pengrajin Tempe Di Sentra Industri  
Kecil Desa Kedungcangkring, Kecamatan Jabon,  
Kabupaten Sidoarjo

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 11 Maret 2020

Saya yang menyatakan,



Muhammad Rahmi Rizqy

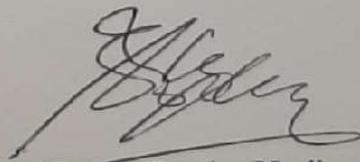
NIM. G01216018

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi yang telah ditulis oleh Muhammad Rahmi Rizqy NIM. G01216018  
ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 11 Maret 2020

Pembimbing,



Ana Toni Roby Candra Yudha, M.SEI  
NIP. 201603311

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Muhammad Rahmi Rizqy NIM. G01216018 ini telah dipertahankan didepan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Kamis, 19 Maret 2020 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Ilmu Ekonomi.

### Majelis Munaqasah Skripsi :

Penguji I,



Ana Toni Roby Candra Yudha, M.SEI  
NIP. 201603311

Penguji II,



Hj. Nurlailah, SE, MM  
NIP. 196205222000032001

Penguji III,



Nita Yalina, M.MT  
NIP. 198702082014032003

Penguji IV,



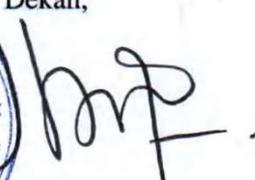
Nufaisa, M.Ak  
NIP.198907312019032014

Surabaya, 25 Juli 2020

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel  
Dekan,



  
Dr. H. Ah. Ali Arifin, MM  
NIP. 196212141993031002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Rahmi Rizqy  
NIM : G01216018  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi & Bisnis Islam / Ilmu Ekonomi  
E-mail address : rahmirizqy07@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Upaya Pemberdayaan Pengrajin Tempe Di Sentra Industri Kecil Desa Kedungcangkring

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juli 2020

Penulis

(Muhammad Rahmi Rizqy)

*nama terang dan tanda tangan*

















Sebagai negara berkembang, Indonesia salah satu negara yang dianggap memiliki kapasitas, kemampuan serta daya dan energi yang besar, baik dalam segi Sumber Daya Manusia ataupun Sumber Daya Alam. Tentu kita tidak bisa berbohong bahwa perlunya pertumbuhan serta pembangunan ekonomi akan berdampak pada taraf hidup masyarakat yang akan meningkat.

Wilayah Jawa Timur adalah daerah yang mempunyai kualitas ekonomi yang bisa dikatakan cukup maju, terdapat kota-kota besar yang mempunyai andil salah satunya dalam pembangunan. Selain Surabaya yang menjadi pusat perekonomian yang ada di Wilayah Jawa Timur, terdapat kota-kota yang mempunyai peran di dalam hal penopang, misalnya adalah Kabupaten Sidoarjo. Kabupaten Sidoarjo yang menjadi salah satu penyangga utama untuk Kota Surabaya, maka kondisi perekonomian di kawasan wilayah Sidoarjo itu terangkat dikarenakan dari letak geografis. Kabupaten Sidoarjo sendiri mempunyai berbagai macam sektor perekonomian. Salah satunya adalah makro dan mikro. Perekonomian Makro diimplementasikan dalam bentuk misalnya yaitu industri dan pabrik-pabrik, untuk sektor mikro diimplementasikan dalam bentuk Usaha Kecil Menengah, terdiri dari industri kecil.

Namun pada kenyataannya para pelaku ekonomi yang saat ini merupakan mayoritas adalah pelaku Usaha Mikro Kecil Menengah yang mampu untuk menjadi penopang stabilitas perekonomian nasional terus bertambah dan berkembang. Namun secara umum Usaha Mikro Kecil Menengah ini sangat lemah dalam visi serta sikap sebagai seorang wirausaha dan manajemen bisnis yang paling mendasar.











Pemerintah baik daerah atau desa, elemen masyarakat sekitar dan serta berbagai macam lembaga yang mampu untuk memberdayakan pengrajin diharapkan mampu untuk bersinergi untuk menciptakan kemajuan. Salah satu upaya yang penting untuk dilakukan adalah misalnya dengan memberikan pelatihan sehingga para pengrajin tempe mempunyai wawasan dan skill tambah yang tentu akan mereka manfaatkan, kemudian hal yang paling mendasar yaitu dengan memberikan kemudahan dalam membuat surat izin usaha, pemerintah juga setidaknya perlu untuk memberikan subsidi kepada para pengrajin tempe yang ada. Setidaknya dengan demikian masyarakat khususnya para pengrajin tempe akan terbuka dan mampu untuk mewujudkan kondisi yang lebih baik.

Berdasarkan latar belakang dan hasil observasi awal yang telah dilakukan, sebagai peneliti mendapatkan masalah yang akan menjadi alasan dilakukannya penelitian ini. *Pertama*; terbatasnya jaringan usaha serta akses pasar yang mampu untuk menyebabkan pengrajin tempe harus mencari pasar sendiri. *Kedua*, minimnya modal untuk pengrajin tempe dimana ini membuat usaha pengrajin tempe sulit untuk berkembang dengan pesat. *Ketiga*, tidak adanya koperasi yang mampu sebagai wadah untuk para pengrajin tempe dalam menjalankan tugas guna meningkatkan usaha pengrajin tempe. Maka sangat diperlukan adanya kerjasama pemerintah baik daerah ataupun desa dalam memberikan pemberdayaan. Pemberdayaan yang ada dalam masyarakat ditujukan untuk membuat kemajuan ekonomi masyarakat baik produktif dan efisien, diharapkan hal ini bisa untuk mendapatkan nilai tambah dalam hal perekonomian.

Dalam hal pemberdayaan, terdapat sebuah pendekatan yang berbasis *Asset Based Community Development* (ABCD), dalam pendekatan *Asset Based Community Development* ini yang mengutamakan pemanfaatan aset serta potensi yang ada dimiliki oleh suatu masyarakat.<sup>8</sup> Dengan melihat potensi yang ada di sekitar wilayah Desa Kedungcangkring, Kecamatan Jabon, yang salah satunya gencar dibangunnya dermaga serta industri yang dipindahkan ke Wilayah Jabon, serta masih adanya kawasan pondok yang ada di lingkungan sekitar Desa Kedungcangkring akan menjadikan nilai serta peluang yang bagus untuk memajukan serta mengembangkan pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring.

Berdasarkan uraian yang ada diatas, untuk menciptakan kesejahteraan dan menciptakan masyarakat yang mampu bersaing, dalam hal ini yaitu Pengrajin Tempe yang ada di Desa Kedungcangkring, Kecamatan Jabon, Kabupaten Sidoarjo. Tentu tidak mampu untuk terlepas dari campur tangan pemerintah. Maka peneliti tertarik untuk melakukan penelitian tentang **“Analisis Upaya Pemberdayaan Pengrajin Tempe di Sentra Industri Kecil Tempe Desa Kedungcangkring”**.

---

<sup>8</sup> Sri Mastuti, *Panduan Kelola Masyarakat Menggunakan Pendekatan Masyarakat*, (Jakarta; Direktorat Jendral Pendidikan Islam Kementerian Agama Republik Indonesia, 2016) Hal, 05





itu juga memiliki pengaruh yang positif terhadap pertumbuhan ekonomi yang ada di wilayah pedesaan. Selain itu dalam penelitian ini juga terdapat kendala yang sama seperti permodalan, Sumber Daya Manusia, dan pemasaran.<sup>10</sup>

- c. Wahyu Uniarso Tri D.S (2010), dalam penelitian yang berjudul tentang “Strategi Pengembangan Usaha Kecil Kripik Di Dusun Karang Bolo, Kabupaten Semarang”. Dalam penelitian ini beliau menyatakan bahwasannya dalam penelitian mengenai produk sudah dihasilkan melalui Industri Kecil ini, diantaranya ubi dan keripik tempe serta kacang hijau. Berdasarkan strategi yang telah diterapkan yaitu *SWOT Analysis*. Dalam penelitian yang menggunakan metode analisis SWOT dimana mereka berupaya dalam memberdayakan Industri Kecil Kripik yang berada di Karangbolo, Kabupaten Semarang salah satu cara yaitu dengan memperluas relasi pasar dimana ini mampu untuk membuat barang produksi lebih dikenal. Dalam persamaan penelitian ini dengan penelitian terdahulu metode penelitian yaitu menggunakan metode penelitian kualitatif.<sup>11</sup>
- d. Siti Rohani (2018), dalam penelitian yang berjudul mengenai “Analisis Potensi UMKM Tahu dan Tempe Terhadap Peningkatan Pendapatan Keluarga Menurut Perspektif Ekonomi Islam” tahun 2018 menggunakan metode penelitian kualitatif, hasil yang telah diperoleh oleh penelitian ini adalah dalam potensi UMKM Tahu dan Tempe di Desa Pekalongan dalam

---

<sup>10</sup> Supriono, “Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah Sebagai Upaya Peningkatan Pertumbuhan Ekonomi Pedesaan Di Masyarakat Manyaran, Kabupaten Wonogiri”, Universitas Sebelas Maret, Tesis.

<sup>11</sup> Wahy Uniarso Tri D.S, “Strategi Pengembangan Usaha Kecil Kripik Di Dusun Karang Bolo, Kabupaten Semarang” Jurnal Online





- b. Dengan adanya penelitian ini diharapkan mampu menjadikan masukan terhadap Pemerintah Kabupaten Sidoarjo yang mampu untuk menjadikan bahan evaluasi mengenai proses dan realisasi terhadap upaya pemberdayaan pengrajin tempe, khususnya Pemerintah Desa agar lebih optimal dalam memberdayakan serta membuat para pengrajin tempe berkembang menjadi lebih optimal.
  - c. Dilihat dalam aspek secara umum diharapkan mampu untuk memberikan manfaat bagi pembaca, tentang bagaimana hasil dari pemberdayaan terhadap pengrajin tempe. Sehingga mampu untuk menjadikan referensi dan bahan bagi peneliti selanjutnya jika melakukan penelitian lebih lanjut yang akan berkaitan dengan sebuah pemberdayaan.
2. Secara Praktis
- a. Mampu untuk menjadikan sebuah tambahan referensi pengetahuan yang akan berhubungan dengan Jurusan atau Program Studi Ilmu Ekonomi
  - b. Melalui penelitian ini diharapkan menjadikan langkah awal bagi peneliti sehingga mampu untuk berkontribusi dan membantu mengenai pemberdayaan terhadap pengrajin tempe lainnya.

### **G. Definisi Operasional**

Dalam penelitian yang berjudul “Upaya Pemberdayaan Pengrajin Tempe Di Sentra Industri Kecil Desa Kedungcangkring, Jabon, Sidoarjo”, hendaknya untuk menjelaskan mengenai salah satu kata yang terdapat di uraian diatas, sehingga diharap tidak menjadikan salah tafsir dan memberikan penegasan makna yang









Konsep multiplier itu sendiri juga mengkaji tentang dampak baik ekonomi maupun sosial pada pembangunan yang saling terikat satu dengan lainnya. Meskipun demikian, ada beberapa komponen-komponen penting yang harus diketahui dalam konsep *multiplier effect* ini, yaitu sebagai berikut:

- a. Bagaimana pola dalam penyerapan tenaga kerja
- b. Bagaimana peningkatan pendapatan masyarakat
- c. Pola perkembangan ekonomi
- d. Pola perkembangan penduduk sekitar

Oleh karena itu baik pemberdayaan atau pengembangan industri kecil khususnya terhadap pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring, Kecamatan Jabon, Kabupaten Sidoarjo yang telah dilakukan oleh berbagai stakeholder akan mampu menimbulkan *multiplier effect* pada kehidupan masyarakat. Disamping itu juga *multiplier effect* diharapkan mampu untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat sekitar yang ditandai salah satunya adalah peningkatan pendapatan dan peningkatan pengeluaran atau konsumsi.

## **H. Metode Penelitian**

### **1. Data yang dikumpulkan**

Dalam penelitian ini peneliti memilih lokasi yang dilaksanakan di Desa Kedungcangkring, Jabon, Sidoarjo. Desa Kedungcangkring memiliki rata-rata masyarakat yang berprofesi diberbagai bidang salah satunya dalam bidang usaha atau pengrajin tempe. Para pengrajin tempe akan menjadi fokus dalam penelitian ini. Dengan menentukan informan melalui diharapkan











- Bab I. Didalam bab pertama, berisi mengenai pendahuluan yang merupakan pemaparan mengenai latar belakang dari pertimbangan peneliti melakukan penelitian lebih lanjut, disamping itu juga dalam bab satu peneliti menguraikan berdasarkan realitas yang ada di Desa Kedungcangkring, sehingga mampu untuk para pembaca memahami isi dari penelitian ini.
- Bab II. Berisikan landasan teori, dimana ini mampu memuat mengenai penjelasan penyusunan penelitian, terdiri atas kerangka konseptual dan suatu kajian teori yang mampu menjelaskan tentang teori yang akan digunakan dalam penelitian.
- Bab III. Pada bab ini menjelaskan mengenai setting dari penelitian, yaitu terdiri dari gambaran umum lokasi dari penelitian dan pengrajin tempe. Dari gambaran umum kemudian mampu digunakan sebagai gambaran dasar dalam menganalisa temuan.
- Bab IV. Pada bab ini berisi mengenai analisis data dimana diharapkan mampu untuk menjelaskan analisis terhadap data penelitian yang menggunakan metode kualitatif untuk menjawab suatu masalah penelitian, serta menggabungkan hasil penelitian itu kedalam pengetahuan yang sudah ada.
- Bab V. Berisikan dari penutup, dimana di dalamnya merupakan bagian akhir yang berisikan tentang penguraian kesimpulan dan penjelasan yang sudah dibahas oleh peneliti dan memberikan saran penelitian





















dan tidak memiliki keterikatan jam kerja serta tempat. Seperti yang sudah dipaparkan didalam bab satu yang menyatakan bahwasannya usaha mikro kecil dan menengah itu memiliki berbagai macam karakteristik *Pertama*, didalam proses dalam pekerjaannya tidak ada pembagian tugas yang spesifik mengenai divisi administrasi dan operasional. Rata-rata Usaha Mikro Kecil Menengah mempunyai pemilik yang dimana pemilik itu juga menerapkan dirinya sebagai pemilik dan pengelola dari usaha tersebut dan disamping itu juga kebanyakan dari para pekerja itu sendiri diserap dari keluarga serta kerabat. *Kedua*, masih menjadi tugas tersendiri dalam hal rendahnya akses dari industri kecil itu sendiri kepada lembaga yang menyediakan layanan kredit, dimana itu berdampak kepada mereka yang lebih memilih untuk mengandalkan modal sendiri atau sumber lainnya misalnya kerabat atau keluarga. *Ketiga*, masih belum ditandai dengan adanya status badan hukum yang ada, kenyataan dilapangan menunjukkan bahwa para pengrajin tempe yang ada masih belum memiliki status badan hukum salah satunya yang paling mendasar adalah surat izin usaha. *Keempat*, untuk golongan dari industri yang ada di Indonesia, hampir didominasi yang bergerak pada kelompok usaha minuman, makanan serta tembakau, lalu dilanjutkan dengan adanya kelompok industri barang galian, industri kayu, industri tekstil.

Dengan adanya industri kecil yang makin menggeliat di era sekarang, mampu memberikan manfaat bukan hanya untuk pemilik tetapi juga oleh masyarakat yang ada disekitar, diantaranya sebagai berikut :













1. Mewujudkan serta mengembangkan kegiatan keagamaan untuk menambah keimanan dan ketaqwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa.
2. Mewujudkan dan mendorong terjadinya usaha-usaha kerukunan antar dan intern warga masyarakat yang disebabkan karena adanya perbedaan agama, keyakinan, organisasi, dan lainnya dalam suasana saling menghargai dan menghormati.
3. Membangun serta meningkatkan hasil pertanian dengan jalan penataan pengairan, perbaikan jalan sawah / jalan usaha tani, pemupukan dan pelotanam yang baik.
4. Menata Pemerintah Desa Kedungcangkring yang kompak dan bertanggung jawab dalam mengemban amanat masyarakat.
5. Meningkatkan pelayanan masyarakat secara terpadu dan serius.
6. Mengembangkan Desa Keduncagkring sebagai desa santri dan pondok.
7. Mencari dan menambah debit air untuk mencukupi kebutuhan pertanian.
8. Menumbuh kembangkan kelompok tani dan gabungan kelompok tani serta bekerja sama dengan HIPPA untuk memfasilitasi kebutuhan petani.
9. Menumbuh kembangkan usaha kecil dan menengah / pengembangan Kerajinan Batik Tulis Khas Kedungcangkring.
10. Bekerjasama dengan Dinas Kehutanan dan Perkebunan dalam upaya untuk melestarikan Lingkungan Hidup



Jalannya pemerintahan desa telah berjalan dengan baik walaupun ada beberapa hambatan dan kendala yang selama ini masih sulit untuk dibenahi. Kendala tersebut adalah rendahnya pendapatan dan kesejahteraan perangkat desa dibandingkan dengan tugas yang seharusnya dijalankan secara normal. Hal tersebut menjadikan perangkat desa dituntut untuk berfikir dan mencari penghasilan tambahan di luar kedinasannya sebagai perangkat desa, sehingga banyak yang belum sepenuhnya mencurahkan tenaga dan waktu untuk tugasnya sebagai perangkat desa. Juga belum optimalnya kinerja yang sesuai dengan fungsi dan tugasnya karenanya kurangnya frekwensi pembinaan dan penguatan perangkat desa tentang fungsi dan tugasnya, padahal sebenarnya Sumber Daya Manusia para perangkat desa pada dasarnya dinilai cukup karena pendidikan mereka minimal lulusan SLTA.



Pada bagan struktur Pemerintah Desa Kedungcangkring yang mempunyai wewenang tertinggi yang ada di Desa yaitu Kepala desa, dimana Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Kemudian ada Sekretaris Desa, serta perangkat desa yang terdiri dari, Kepala Seksi Pemerintahan, Kepala Seksi Pelayanan, Kepala Seksi Kesejahteraan, Kepala Urusan Perencanaan, Kepala Urusan Keuangan, Kepala Urusan Tata Usaha dan Kepala Dusun.

#### **4. Kondisi Geografis Desa Kedungcangkring**

Desa Kedungcangkring terletak pada Kecamatan Jabon, Kabupaten Sidoarjo, Provinsi Jawa Timur. Desa Kedungcangkring memiliki luas wilayah 1,67 Ha (Hektare), yang secara administratif pemerintahan terbagi menjadi 8 (delapan) Dusun, 8 (delapan) RW dan 15 (lima belas) RT dengan jumlah penduduk kurang lebih hampir 4. 872 (Empat Ribu Delapan Ratus Tujuh Puluh Dua) Jiwa. Desa Kedungcangkring terletak di sebelah Timur Kantor Kecamatan Jabon dengan jarak kurang lebih 1 km. Sedangkan posisi Desa Kedungcangkring dalam Kabupaten terletak di sebelah selatan dari pusat Pemerintahan Kabupaten Sidoarjo dengan jarak 35 Km.





















atau memasak air. Semua pasti memiliki potensi serta kontribusi. Kebanyakan masyarakat belum mengerti betul apa itu aset dan untuk apa aset itu serta bagaimana cara untuk mengembangkan aset yang nantinya mampu untuk menjadikan perubahan bagi masyarakat tersebut. Para pengrajin tempe yang sudah berpuluhan tahun menjalankan usahanya merupakan sebuah potensi serta aset. Oleh karena itu perlu adanya sinergi baik antara para pengrajin tempe serta pihak-pihak yang terkait salah satunya pemerintah baik desa ataupun kabupaten. Para pengrajin tempe berharap adanya fasilitas penyediaan modal yang merupakan masalah mendasar bagi para pengrajin tempe.

Padahal jika kita mampu untuk mengoptimalkan produk tempe yang ada di Desa Kedungcangkring, diharapkan mampu untuk memiliki dampak secara luas untuk kemajuan masyarakat serta desa itu sendiri. Terlebih tempe yang juga merupakan makanan tradisional yang ada di Indonesia dengan tempe merupakan makanan yang banyak dikonsumsi oleh masyarakat.

## 2. Profil Pengrajin Tempe Di Desa Kedungcangkring

Jika kita lihat setiap proses dari pemberdayaan, memiliki komposisi hasil yang berbeda antar individu meskipun pada kenyataannya cara yang telah dilakukan tidak jauh berbeda. Terdapat pengrajin yang berhasil mencapai kesuksesannya, tapi juga ada pengrajin yang masih merilis usaha tersebut mulai dari bawah terlebih dahulu dengan cara menjadi pegawai.

Bapak Wawan merupakan salah satu contoh pengrajin yang telah sukses dalam pengolahan tempe. Kesuksesannya tidak didapatkan dengan mudah. Namun



tempe olahannya, dan yang paling menonjol yaitu dari segi modal yang menentukan lancar dan terhambatnya suatu industri rumahan.

Modal merupakan kendala utama yang sering dihadapi oleh para pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring. Awalnya sudah terbentuknya koperasi untuk para pengrajin tempe sebagai wadah untuk peminjaman modal atau memenuhi kebutuhan untuk para pengrajin tempe. Akan tetapi seiring dengan berjalannya waktu, peran dari koperasi tersebut semakin tidak efektif. Banyak hal yang mempengaruhinya salah satunya yaitu dengan minimnya kualitas Sumber Daya Manusia yang dimiliki oleh koperasi tersebut, kemudian ditambah dengan masalah faktor internal yang terus menyelimuti koperasi. Hal ini tentu berdampak terhadap proses perkembangan para pengrajin tempe yang ada didesa. Jika peran koperasi dapat dioptimalkan dengan baik sampai sekarang bukan tidak mungkin para pengrajin tempe yang ada pasti akan lebih muda untuk berkembang. Hal ini ditegaskan dengan pernyataan dari Bapak Achmad Mubasyir yang menyatakan bahwa.

*“Dulu sempat terbentuknya koperasi sebagai wadah untuk para pengrajin tempe itu mas. Akan tetapi dengan banyak masalah internal serta tidak konsistennya para pekerja koperasi membuat peran koperasi tersebut tidak optimal sehigga sampai sekarang tidak jelas. Padahal dengan adanya koperasi sebagai wadah, itu akan membuat dampak positif misalnya dengan menciptakan hubungan kerja sama dengan pihak luar guna mengembangkan produk tempe. Kemudian awalnya para pengrajin tempe juga membeli bahan dasar kedelai kepada koperasi akan tetapi*







*“Hampir semua usaha yang telah dijalankan oleh para pengrajin tempe dilaksanakan secara turun temurun, banyak dari keluarga mereka yang dulu menjadi pengrajin tempe, kemudian diturunkan hingga akhirnya sampai sekarang tinggal meneruskan saja”<sup>44</sup>*

Membuat tempe merupakan hal yang tidak mudah, karena jika tempe yang sudah di produksi tidak bagus maka tempe tersebut besar kemungkinan akan tidak laku dipasaran. Pengolahan tempe yang baik serta benar harus diperhatikan agar mampu menciptakan kualitas tempe yang memuaskan untuk para konsumen. Oleh sebab itu, pembuatan tempe yang baik juga berawal dari pemilihan bahan dasar yang baik.

*“Dari pemilihan kacang kedelai itu akan berpengaruh. Kalo kualitas kacang kedelai bagus maka hasilnya akan bagus juga. Kemudian dari segi cara mencuci harus bersih. Merebuspun harus pas. Terus yang paling penting yaitu waktu menjemur tempunya. Kalau cuaca terlalu panas itu kurang bagus, karena jamur nya akan kurang cepat untuk tumbuh.”<sup>45</sup>*

Proses pembuatan tempe yang dilakukan oleh pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring pada umumnya menggunakan modal sendiri, karena tidak ada bantuan yang ada dari pemerintah. Seperti yang dilakukan oleh Bapak Wawan. Ia mengumpulkan modal menggunakan modal pribadi, dikarenakan dulu Bapak Wawan hanyalah sebagai seorang pegawai. Kemudian dengan tekad dan keinginan

---

<sup>44</sup> Wawancara Pribadi yang telah diterjemahkan kedalam Bahasa Indonesia dengan Bapak Inung, Anggota Pemerintah Desa (Kedungcangkring, 9 Februari 2020) Pukul 10.00 WIB.

<sup>45</sup> Wawancara Pribadi yang sudah diterjemahkan dalam Bahasa Indonesia dengan Bapak Rido, (Kedungcangkring, 7 Februari 2020) Pukul 13.00 WIB.







Keberadaan pengrajin tempe dalam kehidupan masyarakat hingga saat ini terbukti masih diperlukan, utamanya dalam rangka untuk mendorong laju pertumbuhan usaha kecil yang pada umumnya masih menjadi sandaran hidup masyarakat khususnya dilingkup desa. Dengan angka permintaan akan tempe yang tidak pernah sepi, serta tempe yang dijadikan sebagai makan atau lauk sehari-hari, ini merupakan sebuah peluang yang bagus untuk para pengrajin tempe khususnya di Desa Kedungcangkring, Sidoarjo.

Namun akan tetapi masalah yang mendasar bagi para pengrajin tempe yaitu dalam segi modal, ini yang nantinya menjadi tugas dari beberapa elemen penting yang ada. Dengan sudah tidak efektifnya kinerja koperasi yang awalnya dibentuk untuk memberdayakan para pengrajin tempe, yang membuat situasi makin memburuk.

Terlebih, jika kita mampu untuk menilai dari pernyataan yang ada diatas. Pengrajin tempe mempunyai sebuah potensi untuk berkembang. Ditambah dengan banyaknya potensi-potensi yang muncul di wilayah Kedungcangkring, misalnya dengan dibangunnya dermaga, kemudian akses menuju wilayah Pasuruan serta Sidoarjo yang berdekatan, usaha yang sudah dibangun sejak puluhan tahun, ditambah dengan jika kita mampu untuk mengoptimalkan pengrajin tempe yang ada tidak menutup kemungkinan untuk menghasilkan dampak yang baik untuk sekitar, salah satunya dengan terus meningkatnya dan tidak pernah sepiunya angka permintaan terhadap tempe itu membuat kita mau tidak mau untuk menambah pegawai atau pekerja guna untuk pengoptimalan produksi tempe, secara tidak langsung ini akan memberikan *soft skill* untuk para pekerja, yang nantinya



## **BAB IV**

### **ANALISIS DATA**

Para pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring memiliki latar belakang yang berbeda beda, mayoritas dahulu mereka berprofesi misalnya sebagai buruh, para tani, kemudian kusir delman, dengan semakin berkembangnya zaman masyarakat dituntut untuk terus bertahan dalam perkembangan zaman yang semakin maju. Banyak dari mereka yang beralih profesi sebagai pengrajin tempe, mereka menganggap dengan tempe yang menjadi makanan pokok masyarakat khususnya di Desa Kedungcangkring dan sekitarnya mampu memberikan kehidupan yang lebih baik dari pada sebelumnya. Tempe merupakan makanan yang dikonsumsi masyarakat setiap harinya, dengan harganya masih terjangkau serta permintaan pasar yang relatif masih stabil membuat peluang usaha ini tidak akan pernah hilang.

Oleh karena itu untuk mengawali di tahap analisis data ini penulis melakukan penyederhanaan tentang skema bisnis tempe dalam upaya pemberdayaan pengrajin. Tujuan dari gambar 4.1 sebagai bentuk memudahkan para pembaca agar lebih bisa memahami isi skripsi ini.







Dikatakan memberdayakan karena dalam pelaksanaannya, usaha pembuatan tempe ini memenuhi kriteria dalam tahapan pemberdayaan. Adapun tahapan pemberdayaan adalah, *Tahapan pertama* yakni Tahapan penyadaran dan tahapan pembentukan prilaku menuju prilaku sadar dan peduli sehingga merasa membutuhkan kapasitas diri. Dalam merekrut pegawai, pengrajin tempe mengajak tetangga, kerabat atau keluarga di kampungnya yang tidak memiliki pekerjaan untuk ikut membantu dalam menjalankan usaha pembuatan tempe. Dari sini para pengrajin tempe memberikan penyadaran bahwa meskipun hanya lulusan Sekolah Dasar, Sekolah Menengah Pertama dan Sekolah Menengah Atas tidak menutup kemungkinan untuk mendapatkan penghasilan yang cukup dan tidak menjadi pekerja serabutan. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan perkataan Rido, yang telah lama membantu Bapak Yudi dalam pembuatan usaha tempe, sebagai berikut :

*“Saya hanya lulusan Sekolah Menengah Atas mas, awalnya saya masih menganggur. Akan tetapi Bapak Yudi menyuruh saya untuk membantu usahanya”*

*Tahapan kedua* yaitu Tahapan transformasi kemampuan berupa wawasan pengetahuan dan kecakapan keterampilan agar terbuka wawasan dan memberikan keterampilan dasar sehingga dapat mengambil peran di dalam pembangunan. Pemerintah desa juga berupaya untuk mengajarkan keterampilan dalam membuat tempe yang bagus kepada para pengrajin tempe atau pegawainya. Dari situ pada awalnya tidak bisa membuat tempe, mampu membuat tempe yang bagus dan berkualitas. Dalam hal ini sangat berkaitan erat dengan pola pikir masyarakat yang merupakan salah satu faktor penghambat dari adanya pemberdayaan yang dilakukan terhadap para pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring, pola

pikir masyarakat khususnya para pengrajin tempe yang masih kurang membuat jalannya kegiatan menjadi kurang optimal. Oleh karena itu diperlukan berbagai upaya dalam hal membentuk perilaku sadar.

Tujuan dalam upaya pemberdayaan yang dilakukan terhadap pengrajin tempe baik oleh pemerintah desa atau selaku para pengrajin itu sendiri yaitu untuk menanggulangi permasalahan kemiskinan yang berada di Desa Kedungcangkring itu sendiri, selain itu tujuan pemberdayaan untuk membentuk individu dan masyarakat menjadi mandiri khususnya pengrajin tempe. Kemandirian tersebut meliputi kemandirian berpikir, bertindak, dan mengendalikan apa yang mereka lakukan. Untuk mencapai kemandirian masyarakat diperlukan sebuah proses. Melalui proses belajar maka masyarakat secara bertahap akan memperoleh kemampuan tersebut. Dengan proses belajar tersebut akan diperoleh kemampuan waktu ke waktu. Adapun bentuk upayanya ialah dengan membekali para pegawai atau pengrajin dengan pendidikan dan keahlian hidup yang nantinya dapat dimanfaatkan ilmu dan keterampilannya dalam rangka mengembangkan ekonomi para pengrajin tempe dan pembekalan ilmu serta keterampilan, yang sekaligus juga dapat mengurangi jumlah pengangguran.

Para pengrajin tempe baik sebagai pemilik usaha dinilai merupakan kelompok berpotensi yang memiliki pengaruh untuk memberdayakan baik sesama pengrajin atau pegawainya. Hal ini berdampak kepada misalnya, membuat para pegawai lebih berdaya, adapun cara yang digunakan yaitu sebagai bentuk penyedia lapangan pekerjaan agar suatu masyarakat atau individu menjadi terberdayakan. Terutama jika lihat dalam aspek ekonomi, dikatakan memberdayakan karena para

pengrajin tempe ini tentunya akan mempekerjakan baik tetangga atau para kerabat yang tidak memiliki pekerjaan serta penghasilan.

*“Sebelumnya saya tidak memiliki pekerjaan, saya hanya lulusan SMA, saya biasanya hanya disuruh untuk jaga sapi milik orang, Tetapi sejak Pak Yudi membuka usaha pembuatan tempe saya diajak untuk membantu memproduksi tempe”*

Dengan demikian bahwa, pengrajin tempe dikatakan memberdayakan pegawai karena pegawai yang tadinya tidak memiliki penghasilan dan tidak memiliki keterampilan dalam usaha pembuatan tempe pada akhirnya mampu dan memiliki keterampilan. Sehingga keterampilan tersebut membantu dalam menciptakan penghasilan.

Dalam rangka untuk memberdayakan masyarakat, salah satunya dengan mengembangkan perekonomiannya. Seperti para pengrajin tempe mereka mendapatkan ilmu serta keterampilan dalam pembuatan tempe, mereka mendapatkan pekerjaan menjadi pengrajin tempe serta mendapatkan upah atau pendapatan sehingga mampu untuk meningkatkan perekonomian menjadi lebih bertambah. Disamping itu juga kreatifitas para pengrajin tempe menjadi salah satu unsur terpenting dalam membentuk atau melahirkan generasi-generasi pengusaha yang sukses. Mereka tidak hanya dituntut untuk memiliki kemampuan serta kepintaran intelektual, akan tetapi mereka juga harus memiliki daya kreatifitas yang tinggi, tetapi kreatifitas masih menjadi penghambat para pengrajin tempe untuk berkembang. Oleh karena itu, dalam hal ini pemerintah desa harus gencar dalam

melakukan motivasi atau pelatihan-pelatihan yang berguna dalam perkembangan segi kreatifitas para pengrajin tempe

2. Pemberdayaan juga menekankan pada proses menstimulasi, mendorong, atau memotivasi agar suatu individu mempunyai kemampuan atau dapat dikatakan berdaya untuk menentukan apa yang menjadi pilihan hidupnya.

Pada suatu pemberdayaan yang menekankan pada proses menstimulasi atau mendorong dan memotivasi suatu individu agar memiliki kemampuan. Dalam hal ini pemerintah desa, mendorong para pengrajin agar mau dan memiliki keinginan untuk mengubah arah hidupnya menjadi lebih baik. Misalnya dengan memberikan sebuah motivasi serta motivasi dalam hal untuk membuat perkembangan terhadap produk tempe yang ada, sehingga mampu untuk menciptakan perubahan yang diharapkan bisa menghasilkan perubahan menuju arah yang lebih baik.

Strategi pemberdayaan masyarakat khususnya pada industri kecil tempe tersebut harus mempunyai minimal tiga acuan, yaitu: (1) pemberdayaan masyarakat dalam bidang pendidikan dan pelatihan, yang memungkinkan para perajin khususnya industri kecil tempe bisa berpikir kreatif dan inovatif, dengan ide yang dapat diterapkan di lapangan. Model strategi pemberdayaan ini sejalan dengan permasalahan yang disebabkan oleh lemahnya atau kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) yang masih rendah. Kualitas Sumber Daya Manusia harus ditingkatkan terlebih dahulu dalam memberdayakan perajin tempe melalui berbagai cara dan salah satu cara melalui pendidikan dan pelatihan baik bidang produksi, pemasaran dan efisiensi usaha; (2) pemberdayaan masyarakat melalui perlindungan sosial sebagai upaya pengurangan beban, dan (3) penciptaan kesempatan kerja dan

berusaha untuk meningkatkan pendapatan pengrajin tempe di Desa Kedungcangkring.

Hal pertama yang harus ditingkatkan serta diberdayakan, yaitu dalam aspek Sumber Daya Manusia, tidak dapat dipungkiri bahwa selama ini Sumber Daya Manusia menjadi faktor yang berpengaruh dalam perkembangan pengrajin tempe. Dengan kurang terbukanya pemikiran dari para pengrajin tempe membuat upaya dalam memberdayakan kurang berjalan dengan optimal. Berangkat dari keterbatasan pengrajin tempe terutama lemahnya karakter Sumber Daya Manusia maka apa yang diharapkan, tentu saja harus dilakukan perubahan melalui kegiatan yang holistik terutama dalam hal membenahan mekanisme kerja serta karakter Sumber Daya Manusia pelaku bisnis yaitu pengrajin tempe, diharapkan ini agar siap menjadikan bagian dari sistem perekonomian tanpa meninggalkan peran *stakeholder* yaitu peran pemerintah. Permasalahan pengembangan pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring ini memang merupakan problem klasik yang seakan tidak ada habisnya, sehingga diharapkan melalui dari penataan Sumber Daya Manusia dapat bertahan dan berkembang dengan sangat baik. Di sini membutuhkan kerjasama baik pihak-pihak pelaku yaitu pengrajin tempe, pemerintah agar menciptakan kondisi yang menunjang untuk berkembangnya para pengrajin tempe ini. Aspek sumber daya manusia ini merupakan aspek yang sangat penting dalam menentukan berkembang atau tidaknya pengrajin tempe, misalnya jika aspek sumber daya manusia ini masih sulit untuk dikembangkan akan mempengaruhi salah satunya terhadap kinerja manajerial yang rendah. Mayoritas pengrajin tempe memiliki kemampuan manajerial, perencanaan.

Permasalahan sumber daya manusia memiliki dampak terhadap sulitnya para pengrajin tempe akan kesadaran potensi yang mereka miliki. Adanya kesadaran maka diharapkan suatu kelompok dapat meningkatkan kesadaran dan keinginan untuk berubah (*power within*). Dalam kelompok pengrajin tempe Desa Kedungcangkring diharapkan mampu meningkatkan perekonomian warga, mengurangi kemiskinan, pengangguran, dan meningkatkan pendidikan sehingga warga mampu dikatakan sejahtera. Hal tersebut dapat dilihat dari jumlah produksi yang dulu sedikit sekarang menjadi lebih banyak

Harus diakui bahwa kultur dari budaya pengrajin tempe yang tidak peduli dan masih tertutup dengan perkembangan dunia luar merupakan salah satu faktor penghambat dalam upaya pemberdayaan pengrajin tempe. Karena pengrajin yang masih tertutup dalam menerima berbagai macam informasi akan tertinggal dalam hal perkembangan salahsatunya desain produk serta metode pemasaran. Hal ini dapat merugikan perkembangan dari pengrajin tempe itu sendiri. Oleh karena itu diperlukan adanya peningkatan kesadaran sebagai salah satu langkah pemberdayaan para pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring untuk memahami pentingnya membuka diri dengan berbagai perubahan yang terjadi didunia, agar mampu untuk bertahan dan mempunyai daya saing. Untuk itu pembinaan berupa motivasi serta dorongan dari pihak pemerintah, masyarakat dan dunia usaha sangat diperlukan.

*“Hampir seluruh para pengrajin tempe lemah dalam segi manajerial. Mereka belum mampu untuk mengatur keuangan atau perencanaan penjualan. Yang paling penting bagi mereka, mereka mampu menjual produk tempe serta mendapatkan uang dan bisa*

*memenuhi kebutuhan sehari-hari itu sudah membuat mereka cukup dan paling penting modal mereka bisa kembali dan bisa melanjutkan produksi lagi.”*

Pemerintah desa mengadakan pelatihan keterampilan terhadap para pengrajin untuk membuat tempe yang baik dan berkualitas. Sehingga para pengrajin tersebut memiliki kemampuan baru dalam hal membuat tempe, dan jika para pengrajin tempe memiliki keinginan untuk membuka usaha pembuatan tempennya sendiri di waktu mendatang, maka diharapkan dari sini tidak melihatnya sebagai persaingan akan tetapi justru mampu untuk membuat dampak seperti lapangan kerja yang akan semakin bertambah.

*“Saya kebetulan tidak melalui fasilitas yang disediakan pemerintah desa, akan tetapi saya diajari Pak Yudi. Karena saya awalnya tidak bisa apa-apa akhirnya diajarin pelan pelan sama Pak Yudi. Alhamdulillah sekarang saya bisa untuk membuat tempe”*

Dengan mendorong keterampilan dalam pembuatan tempe yang dilakukan baik pengrajin tempe atau pemerintah desa, diharapkan agar memiliki kehidupan yang nantinya lebih sejahtera dari sekarang. Disisi para pengrajin tempe juga perlu mengembangkan sistem perencanaan produksi baik melalui desain, dan inovasi, serta kontrol kualitas dan pengelolaan usaha secara terstruktur, penggunaan teknologi serta pengelolaan keuangan dapat untuk diselesaikan sendiri sebagai media pembelajaran masyarakat dalam kapasitasnya sebagai pelaku usaha. Dengan demikian keberhasilan sektor ini diharapkan akan mampu untuk memberikan pelayanan yang lebih kontributif terhadap pembangunan ekonomi yang ada di wilayah sekitar.

Menyediakan aspek dalam pemasaran produk, aspek ini memiliki peran yang sangat penting sebab jika produk yang diproduksi tidak laku, maka proses produksi tempe akan berhenti dan hal ini akan berdampak kepada proses kerja yang nantinya akan berhenti. Pemasaran akan laku dipasar apabila suatu produk yang dibuat memiliki kualitas yang bagus serta memiliki tingkat permintaan yang tinggi. Kegiatan pemasaran selain untuk memperoleh keuntungan finansial juga mampu untuk digunakan dalam menarik minat masyarakat produk tempe ini. Untuk itu dukungan dari pemerintah juga sangat penting dalam memperlancar kegiatan ini.

Jangkauan pemasaran pengrajin tempe kini berangsur-angsur semakin meluas. Peminat produk tempe selain juga diminati konsumen lokal juga diminati oleh konsumen luar kota. Pemerintah Kabupaten melalui Dinas Koperasi, Usaha Mikro Kecil dan Menengah Kabupaten Sidoarjo juga sering mengadakan pameran pameran produk unggulan setiap kecamatan.

*“Dalam hal pemasaran setiap pengrajin memiliki cara sendiri-sendiri dalam memasarkan produk tempennya, ada yang langsung beli ke tempat dengan harga sesuai model dan kualitas yang telah dibuat, ada yang diedarkan kepada para tengkulak atau kita sendiri memasarkan ke pasar tradisional”*

Berdasarkan hasil wawancara dengan beberapa informan dapat dikemukakan dalam hal pemasaran, para pengrajin tempe tidak menemukan kendala berarti mereka memiliki jalur pemasaran sendiri-sendiri. Hal ini menunjukkan bahwa para pengrajin tempe sudah memiliki kesadaran dalam hal pengembangan usahanya khususnya di dalam aspek pemasaran, akan tetapi masih belum bisa maksimal,

sehingga perlu adanya campur tangan oleh pihak pemerintah. Ditambah dengan industri makanan dan minuman di Indonesia memiliki peranan penting dalam pertumbuhan perekonomian di Indonesia, sektor tersebut menjadi satu dari sejumlah sektor yang dijadikan prioritas pemerintah dalam mendorong industri sebagai penggerak ekonomi nasional. Jadi prospek makanan minuman di Indonesia masih sangat bagus. Prospek perkembangan industri tempe di Desa Kedungcangkring pun juga meningkat sejalan dengan banyaknya generasi yang mewarisi usaha orang tua dan keinginan untuk memiliki usaha sendiri tanpa bergantung pada orang lain. Meski tanpa bantuan pemerintah pun masyarakat masih mampu untuk melanjutkan usahanya dengan baik

Menyediakan modal pinjaman untuk para pengrajin tempe. Dana atau modal merupakan suatu hal yang sangat mendukung terhadap keberlangsungan suatu usaha dalam memproduksi barang atau jasa, dengan pemerintah menyediakan modal pinjaman tentunya ini akan berdampak baik terhadap perekonomian yang ada di desa. Modal dalam suatu usaha merupakan salah satu komponen yang tidak dapat dipisahkan secara perhitungannya. Modal pada dasarnya tidak hanya uang tunai, bisa jadi modal dalam bentuk yang lain seperti peralatan, kendaraan, surat berharga, dan lainnya yang sekiranya dapat membantu proses kegiatan suatu usaha. Para pengrajin yang selama ini menjadikan modal sebagai alasan utama dalam berusaha, tentunya akan merasa terbantu dengan adanya modal pinjaman yang disediakan pemerintah. Dengan adanya sumber modal dari luar yang seharusnya dapat memberdayakan usaha masyarakat menjadi lebih besar dan berkembang.

Kemudian didalam proses pemberdayaan itu sendiri perlindungan merupakan salah satu aspek yang bisa dijadikan tolak ukur sebagai berhasil atau tidaknya suatu pemberdayaan itu, dalam hal ini para pengrajin tempe masih kurang memiliki rasa sadar akan pentingnya suatu perlindungan, baik secara hukum atau non hukum. Karena dengan adanya suatu perlindungan, misalnya dalam hal hukum diaman salah satunya yaitu surat izin usaha, dari surat izin usaha ini nantinya memberikan dampak baik terhadap perkembangan para pengrajin yang ada, faktor sumber daya manusia menjadi salah satu faktor penghambat, hampir semua para pengrajin tempe masih memiliki pola pikir yang masih kuno. Dengan terus melakukan tahap kesadaran berupa motivasi serta fasilitas yang disediakan oleh pemerintah desa diharapkan para pengrajin ini mampu untuk merubah pola pikirnya, serta berkenan untuk membuat surat izin usaha. Oleh karena itu proses pemberdayaan harus dilakukan secara intens dan efisien agar para pengrajin tempe bisa untuk berkembang meskipun membutuhkan waktu.

Kegiatan upaya pemberdayaan khususnya para pengrajin tempe harus diarahkan untuk meningkatkan cluster pengusaha kecil menjadi pengusaha menengah. Namun disadari pula dalam pengembangan usaha kecil selalu menghadapi banyak kendala, seperti tingkat kemampuan, kesadaran, keterampilan, keahlian, manajemen sumber daya manusia, pemasaran dan keuangan. Lemahnya aspek-aspek ini membuat para pengrajin kurang optimal dalam menjalankan usahanya.

Harus diakui bahwa cukup banyak upaya pembinaan dan pemberdayaan usaha kecil untuk para pengrajin tempe yang dilakukan oleh *stakeholder* yang *concern* dalam pengembangan usaha kecil. Namun upaya pembinaan serta pemberdayaan usaha kecil ini sering tumpang tindih, perbedaan persepsi serta rendahnya pola pikir menjadi penyebab masih kurang optimal. Menurut penulis, pemberdayaan yaitu sebuah pilihan bagi masyarakat, karena masyarakat tentunya sudah bisa memilih mana yang baik dan mana yang tidak baik, mana yang bermanfaat dan mana yang tidak bermanfaat. Pemberdayaan masyarakat dari yang tidak berdaya menjadi berdaya dan bisa meningkatkan pada kehidupan yang lebih baik dari sebelumnya.

#### **B. Analisis Multiplier Effect Adanya Upaya Pemberdayaan Pengrajin Tempe Di Sentra Industri Kecil Desa Kedungcangkring.**

Pemberdayaan selalu berhubungan dengan pembangunan, yang nantinya akan memiliki tujuan yaitu untuk kesejahteraan masyarakat. karena pada dasarnya tujuan utama dari pemberdayaan serta pembangunan itu untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Karena dengan adanya pemberdayaan serta pembangunan diharapkan mampu memberikan kualitas hidup yang lebih baik serta perbaikan ekonomi pada suatu masyarakat, memperluas lapangan pekerjaan sehingga mampu untuk meningkatkan pendapatan serta mengurangi angka kemiskinan pada suatu wilayah.

Peranan industri kecil tempe sebagai mekanisme perkembangan serta pertumbuhan wilayah khususnya di wilayah Desa Kedungcangkring, hal ini disebabkan dengan munculnya *multiplier effect* yang ditimbulkan oleh kegiatan

industri kecil tempe. Konsep dari multiplier effect merupakan suatu konsep yang mengkaji tentang dampak baik dilihat dari aspek sosial maupun ekonomi pada pembangunan yang saling berkaitan. Dengan adanya upaya pemberdayaan yang dilakukan baik oleh pihak pemerintah ataupun pengrajin tempe itu sendiri menimbulkan *multiplier effect* pada kehidupan masyarakat.

Ketenagkerjaan merupakan salah satu masalah yang ada di negara berkembang seperti Indonesia sebagai akibat dari meledaknya penduduk. Semakin bertambahnya jumlah penduduk maka akan menambah jumlah angkatan kerja yang tentunya menuntut untuk terciptanya lapangan kerja sehingga tidak terjadinya pengangguran. Permasalahan ini banyak terjadi di pedesaan, hal tersebut diakibatkan karena banyaknya jumlah penduduk yang masih menjadi pengangguran.

Industri kecil tempe yang ada di Desa Kedungcangkring mempunyai peranan yang strategis dalam hal pekerjaan masyarakat, yang pertama adalah dalam hal penyerapan tenaga kerja. Semakin banyaknya industri kecil tempe yang tumbuh dan muncul di Desa Kedungcangkring, tentunya ini akan menyebabkan peningkatan daya serap tenaga kerja, pengurangan jumlah kemiskinan, pemerataan dalam hal pendapatan serta meningkatkan pembangunan di Desa Kedungcangkring itu sendiri.

Industri kecil tempe mampu untuk mengatasi masalah pengangguran yang ada di Desa Kedungcangkring karena terciptanya lapangan kerja baru. Pengangguran merupakan sebuah permasalahan yang kompleks di wilayah pedesaan, karena sedikitnya jumlah lapangan pekerjaan yang ada serta monotonnya

jenis lapangan pekerjaan terlebih jumlah penduduk semakin banyak, sehingga setidaknya mampu untuk mengatasi masalah dalam hal pengangguran. Setelah semakin berkembangnya industri tempe yang mampu memperluas lapangan pekerjaan dan kesempatan berusaha, dan mampu untuk mendorong pembangunan di Desa Kedungcangkring.

Kemudian, dampak yang timbul selanjutnya yaitu dengan adanya industri tempe mampu untuk menumbuhkan semangat untuk berwirausaha bagi masyarakat Desa Kedungcangkring. Hal tersebut dibuktikan dengan semakin meningkatnya jumlah pengrajin tempe yang ada. Latar belakang dari masyarakat Desa Kedungcangkring untuk menjadi seorang pengrajin tempe yaitu karena rendahnya keadaan ekonomi keluarga sehingga menimbulkan semangat berwirausaha. Selain dari faktor ekonomi yang menjadikan latar belakang warga untuk mendirikan usaha pembuatan tempe, disamping itu melanjutkan usaha dari orang tua yang telah meninggal serta adanya inisiatif melanjutkan usaha dari orang tua merupakan salah satu cara agar industri kecil tempe ini tetap ada serta mampu tumbuh dan berkembang.

Mata pencaharian atau pekerjaan merupakan sebuah aktivitas manusia untuk memperoleh taraf hidup yang layak, dimana antar daerah yang satu dengan lainnya memiliki taraf hidup yang berbeda sesuai dengan kemampuan penduduk serta keadaan demografinya, dengan menjadi pengrajin tempe diharapkan mampu untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat Desa Kedungcangkring. Sebelum menjadi pengrajin tempe, masyarakat banyak yang menjadi buruh, petani, kusir serta masih banyaknya yang tidak memiliki pekerjaan.

Pengaruh dari adanya industri kecil tempe juga dirasakan terhadap sektor pendapatan masyarakat khususnya pengrajin tempe. Pendapatan merupakan sebuah upah yang diterima dalam suatu keluarga baik dari hasil pekerjaan sampingan atau pekerjaan utama sebagai hasil dari imbalan jasa. Mayoritas masyarakat yang ada di Desa Kedungcangkring memiliki pendapatan yang berasal dari adanya industri kecil tempe, sehingga industri kecil tempe mampu untuk memiliki peran dalam terjadinya peningkatan pendapatan masyarakat Desa Kedungcangkring yang menjadi pengrajin tempe. Peningkatan pendapatan timbul karena keuntungan yang diterima sebagai pengrajin tempe menjanjikan dibandingkan sebelum menjadi pengrajin tempe.

Keuntungan yang diperoleh pengrajin tempe dalam sehari bisa bervariasi, hal tersebut tergantung dari berapa jumlah bahan baku yaitu kedelai yang digunakan, akan tetapi berdasarkan hasil wawancara serta hasil observasi yang dilakukan, 1 Kg Kedelai yang akan diolah menjadi tempe memiliki keuntungan sekitar Rp. 14.000, terlebih lagi mayoritas pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring mengolah kedelai dimusim hujan ini minimal 100 Kg kedelai dalam sehari, berbeda ketika memasuki musim panas bisa dipastikan lebih dari 100 Kg. Jika pengrajin tempe memproduksi 100 Kg kedelai dalam sehari, maka keuntungan yang diterima dalam sehari mencapai angka Rp 1.400,000.

Keuntungan yang diperoleh menjadi pengrajin tempe diharapkan mampu untuk merubah keadaan serta kondisi ekonomi khususnya keluarga agar menjadi lebih baik. Berubahnya keadaan ekonomi menyebabkan masyarakat secara tidak

langsung merubah gaya hidup mereka dengan penghasilan yang besar maka tingkat konsumsi akan jasa maupun barang tentunya akan meningkat baik untuk kebutuhan primer ataupun sekunder, seperti misalnya membangun rumah, merenovasi rumah, memiliki alat produksi lebih modern, memiliki perabotan lebih modern, serta penggunaan kendaraan bermotor, dan dengan semakin membaiknya keadaan ekonomi pula pendidikan anak-anak yang masih bersekolah diharapkan dapat berjalan dengan baik. Hal ini tentu merupakan keadaan yang sangat baik berkat adanya industri kecil tempe ini, mampu memberikan *multiplier effect* baik secara langsung ataupun tidak langsung.

Munculnya industri kecil tempe serta adanya upaya pemberdayaan terhadap para pengrajin tempe ini juga memiliki pengaruh dalam hal tingkat pendidikan masyarakat, pendidikan yang pada hakikatnya merupakan suatu usaha mewariskan nilai yang akan menjadi penolong dan penentu manusia dalam menjalani kehidupan, serta untuk memperbaiki nasib manusia itu sendiri. Pendidikan merupakan suatu yang sangat penting di masyarakat.

Pentingnya suatu pendidikan juga berlaku untuk masyarakat Desa Kedungcangkring, setelah meningkatnya pendapatan yang diperoleh dari menjadi seorang pengrajin tempe mendorong masyarakat untuk mampu meningkatkan dalam hal pendidikan anaknya agar mampu lebih baik dari pada pendidikan orang tuanya. Mayoritas para pengrajin tempe hanya lulusan Sekolah Menengah Pertama, atau Sekolah Menengah Atas, sehingga saat ini masyarakat yang berprofesi sebagai pengrajin tempe dapat menyekolahkan anak-anaknya kejenjang pendidikan yang

lebih tinggi dari pada orang tuanya, bahkan dapat menyekolahkan anaknya ke perguruan tinggi hanya bekerja sebagai pengrajin tempe.

Hal ini berkaitan dengan teori yang ada di bab II tentang hal yang paling penting untuk dijelaskan dengan adanya pemberdayaan ini memiliki tujuan guna meningkatkan taraf hidup serta membuat masyarakat sejahtera baik dilihat secara fisik, mental serta sosial. Karena tujuan akhir dari suatu proses pemberdayaan itu sendiri mengarah kepada peningkatan taraf hidup itu sendiri.

Dengan terjadinya peningkatan tingkat pendidikan yang ada di suatu masyarakat, membuktikan bahwasannya dengan adanya industri kecil tempe mampu untuk meningkatkan tingkat pendidikan masyarakat Desa Kedungcangkring karena para pengrajin mampu menyekolahkan kejenjang yang lebih tinggi. Oleh karena itu diharapkan dengan semakin meningkatnya para pengrajin tempe yang ada, bisa dijadikan peluang untuk menjadikan industri kecil tempe ini sebagai objek penelitian maupun objek study banding. Adanya proses ini nantinya akan memiliki dampak keseluruhan bagi masyarakat lokal ataupun pengrajin tempe.

Semakin bertambahnya jumlah pengrajin tempe, tentu semakin banyak tingkat produksi tempe yang akan dihasilkan. Oleh karena itu dari pengolahan produksi tempe tersebut menghasilkan ampas tempe, pengrajin tempe yang berada di Desa Kedungcangkring melakukan kerja sama dengan beberapa pengusaha lain seperti pedagang kedelai, penjual ragi, peternak kambing dan sapi. Adanya kerja sama yang terjalin antara produsen tempe tahu dengan peternak sapi atau kambing, berdampak pada dari hasil ampas kedelai yang dihasilkan tadi nantinya akan diolah

menjadi bahan makanan ternak hewan keseharian dan nantinya ini akan berdampak baik terhadap proses ternak tersebut. Selain mengurangi pencemaran yang ditimbulkan dari adanya pengolahan limbah ini merupakan bentuk multiplier effect karena semakin bertambahnya kepemilikan aset berupa hewan ternak tersebut.

Pemberdayaan pengrajin tempe mampu berjalan dengan baik dan optimal apabila terdapat koordinasi yang baik antara pemerintah, pengrajin tempe, serta masyarakat agar mampu untuk menciptakan iklim yang kondusif dan multiplier effect yang positif bagi kesejahteraan masyarakat Desa Kedungcangkring. Upaya pemberdayaan pengrajin tempe dilakukan dengan memaksimalkan peran pengrajin dalam mengembangkan industri kecil, serta mengembangkan nilai produksi. Kemudian dari kontribusi industri kecil ini mampu untuk meningkatkan PAD agar memicu *multiplier effect* pembangunan di Desa Kedungcangkring. Upaya pemberdayaan juga terus dilakukan pemerintah, karena akan menimbulkan *multiplier effect* terhadap kesejahteraan ekonomi masyarakat sekitar. *Multiplier effect* tersebut mampu meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat yang ditandai dengan peningkatan pendapatan serta peningkatan konsumsi.

Berdasarkan hasil observasi, wawancara serta analisis ulasan mengenai adanya upaya pemberdayaan pengrajin tempe di sentra industri kecil tempe, maka dijelaskan kerangka penyederhanaan untuk memberikan kepada pembaca dalam memahami hasil temuan. Kenyataan yang ada dilapangan menunjukkan sebenarnya industri kecil tempe yang ada di Desa Kedungcangkring masih berada pada cluster yang rendah meskipun memiliki penghasilan yang menjanjikan, dikatakan rendah

bisa dilihat dari skala teknologi, sumber daya manusia, permodalan, serta penguasaan akses informasi pasar.

Para pengrajin tempe ini masih memiliki banyak kelemahan dalam menjalankan sektor usaha industri tempe ini. Mulai dari lemahnya inovasi atau desain, lemahnya kemitraan, lemahnya asosiasi usaha, lemahnya proteksi usaha, lemahnya sistem permodalan, lemahnya pengembangan jaringan investasi dan jaringan pemasaran. Begitu kompleksnya kelemahan tersebut namun secara umum lebih mengarah kepada kelemahan sumber daya manusia dan pola pikir masyarakat. Berangkat dari lemahnya sumber daya manusia tentu harus dilakukan perubahan melalui kegiatan pembenahan mekanisme dan karakter sumber daya manusia sebagai pelaku bisnis.

Dengan semakin banyaknya pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring ini memiliki dampak terhadap *supply* kedelai yang pastinya akan meningkat, ini tentu akan membuat lapangan pekerjaan akan semakin meningkat serta mensejahterakan petani kedelai. Sehingga perputaran ekonomi yang ada di wilayah Desa Kedungcangkring akan optimal. Para pengrajin tempe juga memanfaatkan ampas pengolahan kedelai yang akan dijadikan tempe untuk makanan ternak mereka, ini juga akan mengurangi pencemaran lingkungan yang ditimbulkan. Selain mereka menjual tempe, para pengrajin tempe yang ada di Desa Kedungcangkring ini juga menjual ternak hewan tersebut apabila sudah layak untuk dijual.

Pemerintah desa juga dituntut untuk terus menyediakan fasilitas berupa pembinaan atau motivasi serta pengembangan inovasi kepada para pengrajin tempe, meskipun masih kurangnya kesadaran dari para pengrajin tempe. Inovasi merupakan hal yang sangat penting untuk perkembangan para pengrajin tempe, disamping untuk menambah pendapatan, inovasi akan memiliki manfaat yang besar terhadap berlangsungnya usaha pengolahan tempe misalnya dengan adanya inovasi yang bagus akan membuat tertarik para investor atau pihak terkait untuk bekerja sama dengan para pengrajin tempe. Melalui pembinaan seseorang dapat meningkatkan kesejahteraan hidupnya dengan memanfaatkan keterampilan dan pengetahuan yang telah mereka dapat. Pembinaan merupakan suatu cara seseorang untuk mencapai tujuan yang hendak dicapai. Upaya untuk menghadapi hambatan yang ada yaitu diberikannya pelatihan tentang teknologi dalam proses produksi untuk para pengrajin agar mereka dapat lebih memajukan usaha dan produksi serta dapat meningkatkan pemasaran produk. Dengan meningkatnya pengetahuan para pengrajin, dapat meningkatkan penghasilan para pengrajin, kemiskinan yang tercatat berkurang serta dapat meningkatkan pendidikan. Diberikannya pelatihan keterampilan kepada para pengrajin agar keterampilan yang dimiliki oleh para pengrajin semakin meningkat, diberikannya pelatihan berbagai macam desain agar desain tidak monoton dan berkembang, serta dapat mengurangi pengangguran yang ada. Dalam lapangan, dalam industri kecil tempe sangat bersifat fleksibel salah satunya yaitu, Bila ada perubahan, misalnya perubahan produk, teknologi, dan mesin baru, usaha kecil bisa bertindak dengan cepat untuk dapat beradaptasi dengan keadaan yang berubah tersebut. Sementara itu, pada perusahaan besar tindakan cepat tersebar sulit

dilakukan. Kemudian Industri kecil tempe dapat menyesuaikan dengan kebutuhan setempat. Tenaga kerja, dan pemasaran produk usaha kecil pada umumnya menggunakan sumber-sumber yang bersifat lokal.

Modal merupakan masalah paling mendasar bagi para pengrajin tempe untuk menjalankan usaha pengolahan tempe, para pengrajin tempe berharap pemerintah bisa menemukan solusi terhadap masalah tersebut misalnya dengan mendirikan jasa peminjaman modal. Kemudian pemerintah diharapkan agar mampu untuk mendorong para pengrajin tempe untuk mendirikan Surat Izin Usaha Perdagangan, ini dianggap penting karena Surat Izin Usaha Perdagangan merupakan salah satu media pemerintah dalam hal pemberdayaan di sektor perlindungan hukum.

Pemerintah juga setidaknya menyediakan penetrasi pemasaran agar mampu untuk membuat para pengrajin bisa berkembang, meskipun sudah dilakukan beberapa kegiatan untuk para pengrajin tempe memasarkan produknya, akan tetapi langkah tersebut masih kurang optimal. Secara khusus tantangan yang dihadapi adalah bagaimana memperbaiki iklim ekonomi regional dan kegiatan ekonomi riil yang kondusif serta dapat menjamin kegiatan usaha ekonomi masyarakat lebih kompetitif dan menguntungkan. Hal ini erat dengan upaya untuk memberikan akses masyarakat kedalam sumberdaya ekonomi, pengembangan organisasi ekonomi yang dikuasai oleh pelaku ekonomi kecil, dan meningkatkan bantuan fasilitas bantuan teknis dan perlindungan bagi usaha masyarakat kecil.

Keberdayaan ekonomi masyarakat merupakan perwujudan peningkatan harkat dan martabat lapisan masyarakat untuk melepaskan diri dari perangkap kemiskinan dan keterbelakangan. Pemberdayaan ekonomi masyarakat









**DAFTAR PUSTAKA**

- Ahmad Sauqi, 2019, *Strategi Pemberdayaan Industri Keripik Tempe Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat*. Malang: Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim.
- Alamanda Debbyna Kakambong, 2016, *Studi Deskriptif Tentang Multiplier Effect Pengembangan Kawasan Ngoro Industri*. Surabaya: Universitas Airlangga.
- Awaludien Indra Waksita, 2009, *Pemberdayaan Masyarakat Melalui Usaha Pembuatan Suleman Pakan Ternak*, Surakarta: Universitas Sebelas Maret.
- Azrul Tanjung, 2017, *Koperasi dan UMKM Sebagai Fondasi Perekonomian Indonesia*, Jakarta: Erlangga.
- Bhinadi Ardito, *Penanggulangan Kemiskinan dan Pemberdayaan Masyarakat*, (Yogyakarta: CV. Budi Utama, 2012)
- Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Masyarakat*, (Bandung:PT Refika Aditama, 2010)
- Fajrur Rahman Holle, *Mengembangkan Industri Kecil Tahu Di Sentra Industri Tahu dan Tempe Desa Sepande*.
- Gunawan Sumodiningrat, *“Membangun Perekonomian Rakyat”*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 1998).

Hasil Wawancara Bapak Dimas, 2019, Pengrajin Tempe Desa Kedungcangkring,  
Sabtu 19 Oktober, Pukul 19.00 WIB

Huraerah, “ *Pengorganisasian serta Pengembangan Masyarakat Berbasis Kerakyatan* ”.

Jim Ife, Frank Tesoriero, “*Alternatif Pengembangan Yang Terjadi di Era Globalisasi*”, (Yogyakarta:Pustaka Pelajar, 2014) Hal 206 – 208.

Jim Ife, Frank Toseriero, *Alternatif Pengembangan yang sedang terjadi di Era Globalisasi*, (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2014)

Joko Subagiyo, 2004, *Metpen Dalam Praktek*, Jakarta : Rineka Cipta.

Mudrajad Kuncoro, 2010, *Masalah Kebijakan Dan Politik Ekonomika Pembangunan*.

Muhammad Azwar Anas, “*Peran Sektor Industri Pengolahan Terhadap Perekonomian Provinsi Jawa Tengah*”, Skripsi Universitas Negeri Semarang.

Murdijanti Gardjito, 2013, *Pangan Nusantara (Karakteristik dan Prospek Untuk Percepatan Diversifikasi Pangan)*, Jakrta: Kencana Prenada.

Putri Nur Amanah, “*Pemberdayaan Ekonomi Kelompok Usaha Rumah Tangga Berbasis Modal Sosial*”, Institut Pertanian Bogor, Tesis.

Randy R. Wrihatnolo, “ *Manajemen Pemberdayaan* ”.

Randy R. Wrihatnolo, Rian Nughroho Dwijowijoto, “*Manajemen Pemberdayaan*”





