

**EFEKTIVITAS PELATIHAN KERJA TERHADAP PENURUNAN  
PENGANGGURAN DI KOTA SURABAYA  
(STUDI PADA DINAS TENAGA KERJA KOTA SURABAYA)**

**SKRIPSI**

Oleh:

**KHALIMATUS SA'DIYAH**

**NIM : G71216043**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
SURABAYA**

**2020**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Khalimatus Sa'diyah

NIM : G71216043

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Illmu Ekonomi

Judul Skripsi : Efektivitas Pelatihan Kerja Terhadap Penurunan  
Pengangguran Di Kota Surabaya (*Study Pada Dinas Tenaga  
Kerja Kota Surabaya*)

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 11 Maret 2020

Saya yang menyatakan,



Khalimatus Sa'diyah

NIM. G71216043

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Khalimatus Sa'diyah NIM. G71216043 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 11 Maret 2020

Pembimbing,



Lilik Rahmawati, S.Si., M.EI

NIP. 198106062009012008

**LEMBAR PENGESAHAN**

Skripsi yang ditulis oleh Khalimatus Sa'diyah NIM. G71216043 ini telah dipertahankan di depan majelis Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada 23 Maret 2020 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Program Sarjana Strata Satu dalam Ilmu Ekonomi.

**Majelis Munaqosah Skripsi :**

Penguji I,

Lilik Rahmawati, M.El  
NIP.198106062009012008

Penguji II,

Siti Musfiqoh, M.El  
NIP.197608132006042002

Penguji III,

Nita Yalina M.MT  
NIP. 198702082014032003

Penguji IV,

Abdullah Kafabih, M.SE  
NIP. 199108072019031006

Surabaya, 02 April 2020

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan,



Dr. H. Ali Arifin, MM  
NIP. 196212141993031002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Khalimatus Sa'diyah  
NIM : G71216043  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi & Bisnis Islam / Ilmu Ekonomi  
E-mail address : khalimatusdiyah01@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Efektivitas Pelatihan Kerja Terhadap Penurunan Pengangguran di Kota Surabaya

(Studi Pada Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya)

berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 24 Juli 2020

Penulis

(Khalimatus Sa'diyah)

*nama terang dan tanda tangan*









































perspektif dan pandangan dari peneliti itu sendiri. Tujuan dari penelitian kualitatif adalah untuk memahami objek yang diteliti secara lebih fokus, teratur, dan mendalam. Dalam melakukan penelitian secara kualitatif, peneliti merupakan instrument penting dalam penelitian. Hal ini berkaitan dengan peran peneliti yang harus terjun sendiri ke lapangan untuk memperoleh data dan informasi hingga telah memuaskan.

Berikut merupakan langkah-langkah yang dilakukan penulis untuk mendapatkan data:

- Mencari data dari setiap variabel yang bersangkutan dengan penelitian secara online dengan mengunjungi website resmi milik pemerintah.
- Apabila data yang dibutuhkan kurang memenuhi, maka mencari data dengan terjun langsung ke lapangan mencari data menemui narasumber.
- Data yang dibutuhkan adalah data orang yang mengikuti pelatihan kerja dan orang yang sudah mendapatkan pekerjaan alias sudah bekerja
- Data yang diambil dari instansi pemerintah harus melalui beberapa prosedur yang harus dijalani, yakni mengurus surat ijin penelitian ke fakultas pada tanggal 14 November 2019 melalui *One Day Service* (ODS) untuk diajukan kepada Badan Penanggulangan Bencana (BPB LINMAS) kota Surabaya.















## BAB II

### KERANGKA TEORITIS

#### A. Efektivitas

Efektivitas menurut kamus besar Bahasa Indonesia berasal dari kata efektif yang berarti mempunyai nilai efektif, pengaruh atau akibat, bisa diartikan sebagai kegiatan yang memuaskan. Miller (dalam Tangkilisan 2005:138) mengemukakan bahwa efektivitas dimaksud sebagai tingkat seberapa jauh suatu sistem sosial mencapai tujuannya. Efektivitas ini harus dibedakan dengan efisiensi. Efisiensi terutama mengandung pengertian perbandingan antar biaya dan hasil, sedangkan efektivitas secara langsung dihubungkan dengan pencapaian suatu tujuan.

Sedangkan menurut Sondang P. Siagian (2001:24) efektivitas adalah pemanfaatan sumber daya, sarana, dan prasarana dalam jumlah tertentu yang secara sadar ditetapkan sebelumnya untuk menghasilkan sejumlah barang atas jasa kegiatan yang dijalankannya.<sup>8</sup>

Pelatihan dapat didefinisikan sebagai segala usaha yang dilakukan untuk memperbaiki performasi pekerja tertentu yang sedang atau menjadi tanggungjawabnya, atau menjadi satu pekerjaan yang ada kaitannya dengan pekerjaannya (Gomes 2003:197) menurut Departemen Pendidikan Nasional (2009:2), pelatihan adalah proses pembelajaran yang

---

<sup>8</sup> Muhammad Adhif Alfi Candra, susi Sulandari "Efektivitas Program Pelatihan Dalam UPTD Balai Latihan Kerja Dinas Tenaga Kerja Transmigrasi dan Sosial Kabupaten Blora".



























semakin cepat, akan membawa dampak negatif bagi tenaga kerja. Para tenaga kerja sering merasa dirugikan ataupun dieksploisasi oleh pemimpin atau para pengusaha yang semena-mena menetapkan kebijakan bagi para karyawan maupun para buruh, minimnya upah dan jaminan akan keselamatan kerja sering menjadi masalah dalam dunia tenaga kerja yang aman dan sehat, sehingga para pekerja dapat bekerja dengan tenang dan produktif sesuai dengan pasal 27 ayat (2) UUD 1945 apabila tenaga kerja dapat hidup layak, maka motivasi dan produktivitas kerjanya akan meningkat.

### **C. Pelatihan kerja**

Menurut Andrew E. Sikula dalam Hasibuan (2003:69) pelatihan kerja suatu proses pendidikan jangka pendek dengan menggunakan prosedur yang sistematis dan terorganisir sehingga karyawan operasional belajar pengetahuan teknik pengerjaan dan keahlian untuk tertentu. Pelatihan kerja yaitu proses sistematis perubahan perilaku karyawan dalam suatu arah guna meningkatkan tujuan-tujuan operasional (Simamora 1997 : 345). Menurut Notoatmodjo (1998 : 26) pelatihan berkaitan dengan peningkatan kemampuan atau keterampilan karyawan yang sudah mendahului suatu pekerjaan atau tugas tertentu. Penekanan dalam suatu pelatihan adalah pada tugas yang akan dilaksanakan (*job orientation*). Disamping itu pelatihan pada umumnya menekankan kepada kemampuan

psikomotor, meskipun didasari pengetahuan dan sikap. Hal inilah yang mendasari orientasi kepada pelaksana tugas serta kemampuan-kemampuan khusus pada sasaran. Hal itu pula yang membuat waktu pelatihan pada umumnya tidak terlalu lama. Demikian juga metode belajar mengajar yang digunakan pada pelatihan lebih inovatif dibandingkan dengan pendidikan. Nitismito (1994: 53) mengemukakan bahwa pelatihan adalah : kegiatan yang bermaksud untuk memperbaiki dan mengembangkan sikap, tingkah laku, dan keterampilan serta pengetahuan dari karyawan sesuai dengan keinginan perusahaan . Definisi lain yang mengemukakan tentang pelatihan yaitu dikemukakan oleh Wexley dan Yulk dalam Mangkunegara (2001: 43) pelatihan adalah usaha untuk pengembangan *skill*, pengetahuan, dan sikap-sikap pegawai atau anggota organisasi.

Definisi diatas memperlihatkan bahwa pelatihan berhubungan erat dengan kebutuhan organisasi dan karyawan, sehingga pelatihan yang dilaksanakan harus mampu menjawab kebutuhan-kebutuhan organisasi melalui karyawan yang diraih.

#### 1. Faktor-faktor yang mempengaruhi pelatihan kerja

Pelatihan dipandang sebagai satu bentuk investasi. Oleh karena itu setiap organisasi atau instansi yang ingin berkembang, pelatihan bagi karyawannya harus mendapat perhatian yang besar (Notoatmodjo 1998: 27). Adapun faktor-faktor yang mempengaruhi pentingnya pelatihan adalah sebagai berikut:

























## **BAB III**

### **DATA PENELITIAN**

#### **A. Gambaran Umum Objek Penelitian**

##### **1. Sejarah Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya**

Dinas Tenaga Kerja dalam menunjang kemampuan teknis dan operasional serta memeberikan pelayanan langsung kepada masyarakat industri dan masyarakat umum dalam bidang pelatihan. Program Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya merupakan lembaga pelatihan yang direncanakan dan dibentuk oleh pemerintah untuk membantu mengatasi beberapa masalah terkait dengan ketenagakerjaan dan pengangguran serta masalah lapangan pekerjaan didalam negeri, terutama bagi anak putus sekolah yang tidak bisa melanjutkan sekolah karena faktor ekonomi, bagi anak yang sulit mendapat lapangan pekerjaan setelah menyelesaikan bangku pendidikan serta untuk angkatan pengangguran yang terjadi, mereka dapat mengikuti pelatihan keterampilan di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya di berbagai bidang kejuruan yang disediakan, mereka dapat bekerja di perusahaan-perusahaan, perkantoran-perkantoran ataupun berusaha mandiri.

Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya memiliki visi “Terwujudnya ketenagakerjaan yang produktif, dinamis dan industrialisas peace yang berkeadilan”. Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya Kota Surabaya juga memiliki misi yaitu:























rohani. Setelah memenuhi kriteria tersebut, para calon peserta pelatihan harus memenuhi syarat pendaftaran pelatoha kerja dengan mengisi formulir pendaftaran dan melampirkan persyaratan sebagai berikut:

- a. Fotocopy Kartu Tanda Penduduk (KTP) atau Surat Ketereangan Domisili Kota Surabaya sebanyak 1 lembar.
- b. Fotocopy Ijazah Terakhir sebanyak 1 lembar.
- c. Pas photo berwarna ukuran 3x4 sebanyak 3 lembar.

Secara umum Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya membuka berbagai macam pelatihan yang dilaksanakan. Baik pelatihan Berbasis kompetensi (PBK) maupun pelatihan berbasis (PMB) diantaranya:

1. Pelatihan Bidang Jasa
  - a. Pelatihan Terapi Spa
  - b. Pelatihan Terapi Spa Level III
  - c. Pelatihan Cleaning Service Junior
  - d. Pelatihan Perawatan Kulit
  - e. Pelatihan Perawatan Rambut
2. Pelatihan Bidang Otomotif
  - a. Pelatihan Otomotif – Mobil
  - b. Pelatihan IT support

3. Pelatihan Bidang Pariwisata
  - a. Pelatihan Perhotelan
4. Pelatihan Bidang Teknologi informasi
  - a. Pelatihan Desain Grafis
  - b. Pelatihan IT support
  - c. Pelatihan Multimedia
  - d. Pelatihan Teknisi Komputer
5. Pelatihan Bidang Perkantoran
  - a. Pelatihan Administrasi
  - b. Pelatihan Akuntansi Dasar
6. Pelatihan Alat Angkat Angkut
  - a. Pelatihan Las FCAW
  - b. Pelatihan Las SMAW
  - c. Pelatihan Mobile Crane

Dalam hal ini bapak Isna Wahyudin juga menjelaskan tentang kompetensi Teknis, Kompetensi Teknis adalah kemampuan kerja setiap pekerja yang mencakup aspek pengetahuan, keterampilan dan sikap kerja yang mutlak untuk diperlukan dalam melaksanakan tugas-tugas jabatannya. Aspek kompetensi teknis yaitu:

1. Pengetahuan kerja adalah pengetahuan yang dimiliki pekerja berupa fakta, informasi, keahlian yang diperoleh seseorang































Surabaya cenderung menurun. Hal ini tidak sebanding dengan jumlah pencari kerja yang ada, kontribusi jumlah peserta yang mengikuti pelatihan pun relative kecil dan menurun terhadap jumlah pencari kerja.

Alasan Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya menetapkan tujuan program pelatihan kerja untuk mengurangi angka pengangguran yaitu dalam rangka melaksanakan tugas pokok dan fungsi pada Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya serta peraturan Daerah Kota Surabaya Nomer 19 Tahun 2011 tentang pembentukan organisasi Dinas Kota Surabaya. Sebagai satuan kerja perangkat daerah yang bertanggung jawab kepada wali kota Surabaya, Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya mempunyai tugas membantu Wali Kota Surabaya dalam menyelenggarakan pemerintahan Daerah di Bidang Ketenagakerjaan , sehingga keberadaan Dinas Tenaga Kerja mempunyai arti penting bagi masyarakat khususnya pencari kerja, pekerja, pengusaha dan masyarakat. Kota Surabaya merupakan salah satu kota yang cukup tinggi dengan angka pengangguran oleh karena itu Dinas Tenaga Kerja merencanakan dan melaksanakan pelatihan kerja bagi para pencari kerja.





*“Tujuannya untuk mengurangi pengangguran, artinya yang bisa ditempatkan ke sektor formal ada juga yang ke sektor informal, usaha. Tapi tidak menutup kemungkinan, ketika perusahaan itu butuh, bisa”.*(wawancara dengan Kepala Bidang Produktivitas Tenaga Kerja, hari Rabu, 20 februari 2020 pukul 10.15 WIB di kantor Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya)

Dari hasil wawancara di atas maka dapat diketahui bahwa dengan diadakannya program pelatihan kerja ini adalah untuk mengurangi angka pengangguran di Kota Surabaya dengan cara memberikan keterampilan kepada para pencari kerja atau pengangguran agar dapat menjadi bekal untuk masuk ke sektor formal atau bekerja maupun usaha (berwirausaha)

Hal ini juga senada dengan informan Staf Bidang Produktivitas Tenaga Kerja Kota Surabaya menjelaskan:

*“Mengurangi pengangguran dan setengah pengangguran, setengah pengangguran itu semacam seperti kita punya sawah, disaat panen dia kan beraktivitas, setelah sawah itu paceklik, dia nganggur. Tujuan kita memberi kegiatan seperti pengerasan jalan, kan dibayar sama kita. Itu maksudnya, jadi kita kenapa ada anggaran APBN, APBD, itu berbeda. Kalau pengangguran ya jelas-jelas pengangguran, kita tidak memberi pelatihan untuk mereka, keterampilan. Kalau memang tidak bekerja dan tidak punya kesempatan kerja. Wirausaha begitu. Makanya kita kasih pelatihan dan dikasih alat-alat itu. Sasaran nya kita tuh pengangguran itu, menyisir, tapi semua itu terlepas dari masyarakat sendiri, mental segala macamnya. Kita sudah memberi, kita sudah*



*kasih pancingan”* (wawancara dengan staf pelaksanaan seksi pelatihan kerja hari Rabu, 20 februari 2020 pukul 10. 30 WIB di kantor Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya)

Dari hasil wawancara diatas dapat diketahui bahwa tujuan program pelatihan kerja ini terdapat sedikit perbedaan, yaitu untuk mengurangi angka pengangguran dan setengah pengangguran. Untuk pengangguran yaitu memberi pelatihan berupa keterampilan untuk berwirausaha. Sedangkan yang dimaksud setengah pengangguran disini maksudnya memberi kegiatan dengan dibayar untuk mengisi kekosongan ketika tidak bekerja, semua kegiatan pelatihan yang dilaksanakan ini tidak terlepas dari mental masyarakat sendiri:

Hal ini juga dijelaskan oleh informan Program Pelatihan Kerja menerangkan:

*“di Disnaker ini pelatihan yang diselenggarakan sasarannya pengangguran. Jadi kan nantinya supaya wirausaha mandiri, ada yang berbasis kompetensi, itu nanti supaya bisa bersaing di dalam pasar kerja”*. (wawancara dengan kasubag program pelatihan kerja, Rabu, 20 februari 2020 pukul 11. 05 WIB di kantor Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya)

## 2. Analisis perencanaan Program Pelatihan Kerja di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya.

Dalam perencanaan program pelatihan kerja Dinas Tenaga Kerja mengupayakan serangkaian kegiatan untuk program pelatihan kerja. Pada saat akan diadakan pelatihan kerja, pihak Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya hanya menyurati pihak kecamatan, sebagai pemberitahuan akan diadakan

program pelatihan di kecamatan yang bersangkutan dan berdasarkan observasi diketahui pemberitahuan dari Dinas Tenaga Kerja terhadap kecamatan yang bersangkutan pada beberapa kasus mendadak, sehingga pihak kecamatan dalam merekrut peserta pun tak jarang menjadi asal dapat.

Selanjutnya pihak Dinas Tenaga Kerja sebagai penyelenggaraan perencanaan program pelatihan kerja tidak melakukan evaluasi dan tidak ada tindak lanjut setelah dilaksanakan program pelatihan kerja karena keterbatasan waktu, anggaran dan personil. Jadi pada akhirnya selesai program, selesai pula kegiatan, tak jarang bahwa peserta yang mengikuti tidak menjalankan apa yang sudah didapatnya dari pelatihan tersebut. Dalam menetapkan instruktur pihak Dinas Tenaga Kerja bekerja sama dengan Lembaga Pelatihan binaan. Prosedur penetapan instruktur yaitu dengan membuat surat permohonan kepada pihak LPK maupun BLK atas tandatangan Kepala Dinas Tenaga Kerja kemudian setelah mendapat persetujuan di SK kan.

Dengan demikian berdasarkan hasil wawancara bahwa perencanaan program pelatihan kerja di Kota Surabaya sudah cukup baik namun masih terdapat kekurangan yang perlu diperbaiki.

### 3. Analisis pelaksanaan program pelatihan kerja di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya.

Pelaksanaan pelatihan kerja di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya sudah terlaksana setiap tahunnya. Hal ini dapat terjadi karena pelaksanaan

program pelatihan kerja tersebut di dukung oleh beberapa komponen yang sesuai dengan visi dan misi program pelatihan sehingga dapat berjalan. Pelaksanaan program tidak terlepas dari berbagai hal-hal yang terjadi pada saat pelaksanaan program pelatihan dan beberapa hal tersebut dipengaruhi oleh faktor koordinasi yaitu usaha menyatukan kegiatan-kegiatan dari satuan kerja atau unit organisasi sehingga organisasi bergerak sebagai kesatuan yang bulat guna melaksanakan seluruh tugas organisasi untuk mencapai tujuannya. Koordinasi berfungsi untuk menjamin kelancaran prosedur kerja dari organisasi secara keseluruhan. Koordinasi memainkan peranan yang penting dalam merumuskan pembagian tugas, wewenang, dan tanggung jawab.

Berdasarkan hasil penelitian pelaksanaan program pelatihan kerja di Dinas Tenaga kerja ini bahwa pelaksanaannya belum optimal disebabkan oleh hal-hal seperti peserta pelatihan sesuai dengan target sasaran yaitu para pencari kerja namun peserta yang telah diberikan pelatihan keterampilan, sertifikat dan magang tidak di rekomendasikan kepada perusahaan untuk menjadi tenaga kerja. Instruktur pelatihan kerja saat ini sudah memadai namun kondisi instruktur yang telah lama melatih akan segera pension sehingga dibutuhkan tenaga ahli yang bisa disiapkan untuk instruktur pengganti dan status asisten pelatih masih sebagai tenaga honorer sehingga tidak dapat melatih sendiri. Waktu pelatihan sudah ditentukan sesuai dengan kebutuhan masing-masing terdapat kekurangan pada beberapa jurusan yang membutuhkan waktu lebih untuk mengikut pelatihan sehingga target





Berdasarkan hasil wawancara ini bisa disimpulkan bahwa sumber daya di Dinas Tenaga Kerja dianggap sudah memadai dan sesuai dengan bidang tugas yang dilaksanakan. Namun masih perlu dilakukan pembinaan yang bersifat pengembangan kapasitas khususnya bagi para pegawai yang dimiliki golongan kepangkatan tinggi dalam rangka peningkatan mutu dan kualitas pegawai pada golongan kepangkatan tersebut, sehingga dapat mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi organisasi.

### 3. Disposisi

Disposisi yaitu menunjukkan karakteristik kepa implementor program pelatihan kerja. Karakter yang penting dimiliki implementor adalah kejujuran, komitmen dan demokrasi, implementor yang memiliki komitmen tinggi dan jujur akan senantiasa bertahan diantara hambatan yang ditemui dalam program yang telah digariskan dalam melaksanakan tahap-tahap program secara konsisten. Sikap yang demokratis yang akan meningkatkan kesan baik implementor dan kebijakan dihadapan anggota kelompok sasaran. Sikap ini akan menurunkan resistensi dari masyarakat dan membutuhkan rasa percaya dan kepedulian kelompok sasaran terhadap implementor dan program.

Berdasarkan hasil wawancara ini bisa disimpulkan bahwa Dinas Tenaga Kerja selaku implementor dalam melaksanakan kebijakan penganggulan pengangguran terbuka yaitu jujur dan demokratis serta memiliki komitmen untuk melaksanakan pengangguran di lakukan agar lebih baik dari pada sebelumnya kepada masyarakat.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi program-program pelatihan dan bagaimana efektivitas pelatihan di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya. Dari hasil penelitian dan pembahasan dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

Penyelenggaraan program pelatihan kerja di Dinas Tenaga Kerja Kota Surabaya dari tahun ke tahun cukup optimal. Terdapat 11 jenis pelatihan kerja yaitu : Bidang Jasa (Pelatihan Terapi Spa, Perawatan Kulit dan Perawatan rambut) di Bidang Otomotif (Pelatihan Otomotif Mobil dan Otomotif Motor) Bidang Teknologi Informasi (Pelatihan Desain Grafis, IT Support, Multimedia, Teknisi Komputer) Bidang Pariwisata (Pelatihan Perhotelan) Bidang Perkantoran (Pelatihan Administrai Perkantoran dan Akuntansi Dasar) Bidang Industri (Pelatihan Alat Angkat-Angkut, Las FCAW, Las SMAW, Mobil Crane). Jumlah peserta keseluruhan 240 orang, tempat dan waktu pelaksanaan menyesuaikan masing-masing jenis pelatihan kerja. Dalam upaya penyelenggaraan program ,terdapat hal-hal yang perlu diperhatikan, diantaranya adalah tujuan pelatihan, peserta pelatihan, materi pelatihan, metode pelatihan, media pelatihan, serta manfaat pelatihan. Hal-hal tersebut telah sesuai standart dan prosedur yang ditetapkan, selain itu output telah benar-benar sampai ke kelompok sasaran yaitu masyarakat kota Surabaya. Dalam pelaksanaan program pelatihan kerja pasti terdapat







