

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Bisnis merupakan aktivitas yang unik, baik secara anatomi dan esensi yang terkandung di dalamnya. Secara anatomi, bisnis merupakan aktivitas yang kompleks dan membutuhkan keseriusan bagi pelakunya. Sebab tanpa keseriusan, pelaku bisnis akan terpuruk pada penurunan pendapatan atau laba, kebangkrutan atau bahkan depresi yang bisa berujung pada perilaku amoral pemiliknya seperti bunuh diri.¹ Para pebisnis sangat membutuhkan berbagai literatur yang berisi pedoman dan kiat-kiat melakukan bisnis, bahkan tidak cukup dengan membacanya para pelaku bisnis juga mengikuti berbagai pelatihan dan motivasi demi kesuksesan bisnis yang digelutinya. Hal tersebut sangat beralasan, mengingat esensi bisnis memiliki *grand desain* tidak jauh berbeda dengan bangunan sebuah negara atau kerajaan. Diawali dengan sebuah ide, merencanakan konsep, memulai, membangun dan mengembangkannya. Karenanya ilmu ekonomi dalam aspek korporasi kita kenal berbagai disiplin ilmu manajerial

¹ Data statistik yang dirilis Dirjen Bina Upaya Kesehatan Kementerian Kesehatan RI, Supriyantoro (dalam Kompas, 29 September 2011) , menyatakan, bahwa dari populasi orang dewasa di Indonesia yang mencapai 150 juta jiwa, sekitar 11,6 persen atau 17,4 juta jiwa mengalami gangguan mental emosional atau gangguan kesehatan jiwa berupa gangguan kecemasan dan depresi. Salah satu penyebabnya adalah kondisi masyarakat yang cenderung mengarah pada *trend* budaya materialisme dan individualisme, menyebabkan kompetisi yang makin tidak sehat. Lihat: www.kompasiana.com, diakses tanggal 6 Januari 2015 jam 11.25 wib. Pada tanggal 27 Maret 2013, seorang pengusaha mobil di Jakarta bernama Heri, tewas mengenaskan setelah meloncat dari apartemennya. Berdasarkan penuturan keluarga, yang bersangkutan nekat bunuh diri karena depresi (www.indosiar.com/patroli), diakses tanggal 6 Januari 2015). 2 Juli 2014, seorang pengusaha oli di Jakarta nekat gantung diri karena depresi (www.harianterbit.com). 6 Mei 2014 seorang pengusaha rental mobil di Surabaya tewas gantung diri akibat depresi (www.tribunnews.com). 29 Oktober 2014, seorang pengusaha yang depresi di Jakarta mengumbar tembakan di rumahnya (www.metro.sindonews.com). 16 Oktober 2014 Pengusaha asal Solo, Su San Lie bunuh diri di kamar hotel dengan menyayat perutnya (www.merdeka.com).

seperti manajemen produksi, manajemen keuangan, manajemen SDM/personalia, manajemen organisasi dan manajemen pemasaran. Semua dikelola secara profesional untuk kesuksesan perusahaan dan tercapainya tujuan perusahaan.

Pemasaran diakui merupakan ujung tombak kegiatan perusahaan, lebih-lebih dengan munculnya konsep pemasaran holistik², kegiatan pemasaran tidak hanya bertumpu pada individu pemasar melainkan seluruh komponen yang ada di dalam organisasi perusahaan. Beberapa hasil survey menyebutkan bahwa analisis pasar yang lebih baik akan menurunkan nilai kegagalan usaha sebesar 60%. Bahkan dengan skala 7, urgensi manajemen pemasaran dalam perusahaan berada di level 6,7 alias sangat urgen.³

Dalam dunia bisnis di sektor keuangan, pemasar harus bekerja lebih keras untuk mendapatkan *attention* dari masyarakat. Mengingat *trust* merupakan faktor utama bagi konsumen bisnis jasa keuangan untuk menentukan pilihannya. Argumen ini semakin tidak terbantahkan ketika ekonomi dunia seringkali mengalami depresi besar akibat krisis keuangan, yang faktanya hanya dialami oleh bisnis jasa keuangan. Krisis keuangan yang terjadi berulang, membuat masyarakat semakin kritis dan selektif dalam memilih lembaga keuangan yang

² Pemasaran holistik merupakan trend konsep pemasaran abad ke-21, yaitu kegiatan pemasaran yang didasarkan atas pengembangan, desain dan pengimplementasian program pemasaran perusahaan. Sehingga setiap hal harus diperhitungkan secara komprehensif dan kohesif. Sedangkan subyek atau pelakunya bukan lagi divisi pemasaran saja, melainkan juga seluruh divisi atau departemen lain dalam perusahaan bahkan para pimpinan pada puncak manajemen. Lihat Philip Kotler dan Kevin Lane Keller dalam Manajemen Pemasaran Edisi 13.

³ Muhammad Ismail Yusanto dan Muhammad Karebet Widjajakusuma, *Menggagas Bisnis Islami* (Jakarta: Gema Insani, cet.vii, 2008), 173. Data ini juga dikuatkan dengan hasil penelitian Ipan Pranashakti (Trainer Nasional, Anggota Kadin Sleman) bahwa beberapa UKM, rata-rata tidak mempunyai rencana pemasaran, bahkan rencana usaha atau bisnis plan tidak punya, sehingga rencana peningkatan usaha juga tidak bisa dijadwalkan dan dipacu untuk dicapai. Pemasaran yang diterapkan masih tradisional dan rentan terhadap perebutan pelanggan oleh pesaing. Tidak ada usaha untuk membangun loyalitas dan fanatisme (www.ipan.web.id, diakses tanggal 5 Januari 2015 jam 10.00 wib).

akan dijadikan tempat investasi dan transaksi keuangan mereka. Pada perkembangannya, *trust* tidak lagi dibangun secara vertikal oleh pemilik perusahaan jasa keuangan tetapi justru dibangun secara horisontal, yaitu *trust* yang dibangun oleh informasi sesama konsumen.

Perkembangan itulah yang oleh dua pakar pemasaran Philip Kotler dan Hermawan Kartajaya disebut sebagai tren *marketing 3.0*. Yaitu konsep pemasaran yang dikendalikan oleh *product centric*⁴, *consumer oriented*⁵ dan *values driven*.⁶ *Value* yang dimaksud adalah upaya pemasar untuk melihat masyarakat sebagai manusia seutuhnya yang hadir dengan pikiran, hati dan spiritnya.⁷ Spirit sebagai sebuah makna semangat kemanusiaan yang bersifat nonmateri dan mengandung nilai religius atau spiritual. Setidaknya harus diakui bahwa *trust* akan sangat efektif jika dibangun berdasarkan nilai-nilai spiritual yang merupakan bagian dari *human spirit*.

Kehidupan bisnis modern yang cenderung serba boleh (*permissive*) terkadang menimbulkan penyalahgunaan vitalitas pemasaran dalam implementasinya. Pemasar seringkali melakukan kreativitas yang keluar dari nilai-nilai moral. Disorientasi pemasar dalam mengembangkan kreativitasnya guna menarik perhatian pelanggan tidak boleh sampai terjadi, lebih-lebih para

⁴ Konsep pemasaran perusahaan yang hanya berorientasi pada upaya membuat suatu produk yang murah melalui efisiensi produksi sehingga memudahkan pemasar untuk memenangkan kompetisi di pasar.

⁵ Konsep pemasaran perusahaan yang berorientasi pada kebutuhan konsumen dengan memahami selera dan emosi calon konsumen.

⁶ Konsep pemasaran yang berorientasi pada upaya perusahaan membuat produk yang memiliki nilai materi dan nilai-nilai non materi, misalnya beberapa program perusahaan yang dilakukan dengan tujuan nirlaba seperti; bantuan beasiswa, pembangunan fasilitas umum dan sebagainya yang populer dikenal dengan *corporate social responsibility (CSR)*.

⁷ Philip Kotler, Hermawan Kartajaya dan Iwan Setiawan, *Marketing 3.0 Mulai dari Produk ke Pelanggan ke Human Spirit* (Jakarta: Penerbit Erlangga, 2010), 6.

pemasar atau pelaku bisnis muslim, sebab setiap perbuatan akan mendapatkan konsekuensi di akhirat kelak. Kewajiban tunduk kepada aturan Allah SWT dan Rasulullah SAW semestinya menjadi pedoman para pemasar muslim untuk lebih akurat dan presisi mengimplementasikan kreativitasnya dalam kegiatan pemasaran. Berdasarkan fenomena ini pengembangan manajemen pemasaran berbasis syari'ah sangat relevan dalam menyikapi perkembangan perilaku konsumen atau masyarakat tersebut.

Misalnya dalam aspek penawaran produk, berkembangnya perbankan syari'ah di dunia menjadi salah faktor dibutuhkannya pemasaran berbasis syari'ah. Perbankan yang menerapkan prinsip-prinsip syari'ah dalam praktiknya terus berkembang menjadi industri perbankan bersaing dengan perbankan konvensional yang ada. Bahkan tingginya animo masyarakat muslim atau non muslim sekalipun terhadap eksistensi perbankan syari'ah, membuat pertumbuhan perbankan maupun lembaga keuangan syari'ah lainnya cukup pesat.⁸ Meskipun secara transaksi, nominalnya jauh lebih kecil dibanding bank konvensional, keberadaan bank syari'ah telah menjadi solusi tepat bagi terlaksananya transaksi keuangan sesuai dengan syari'ah. Salah satu perbankan syari'ah yang eksis dan lahir dari potensi dan sumber daya daerah adalah Bank Pembiayaan Rakyat Syari'ah (BPRS) Bhakti Sumekar Kabupaten Sumenep.

⁸ Berdasarkan data yang dirilis oleh Direktorat Perbankan Syari'ah Bank Indonesia pada bulan Oktober 2013: Bank Umum Syariah (BUS) bertambah dari hanya 3 BUS pada tahun 2007 menjadi 11 BUS, dengan total jumlah kantor pelayanan 1.950 unit. Sedangkan Unit Usaha Syariah (UUS), yaitu Bank Umum Konvensional yang memiliki UUS terdapat 23 Bank dengan 576 kantor pelayanan. Adapun Bank Pembiayaan Rakyat Syari'ah bertambah dari 114 Bank pada tahun 2007 menjadi 160 BPRS dengan jumlah kantor 399 unit pada tahun 2013.

Consulting menilai kinerja keuangan dan aktivitas bisnis sampai dengan akhir tahun 2012 terhadap ratusan bank dan unit usaha syariah lainnya. Berdasarkan pengakuan Direktur Utama, BPRS Bhakti Sumekar masuk 3 besar dari 155 BPRS di seluruh Indonesia di kategori terbaik. Penghargaan yang ditujukan kepada lembaga syariah, diantaranya Bank Umum Syariah, Unit Usaha Syariah, Asuransi Syariah, BPRS Syariah dan *Microfinance*. Penghargaan tersebut merupakan prestasi terbaik sampai saat ini setelah sebelumnya 9 kali award yang diraih BPRS Bhakti Sumekar. Prestasi BPRS Bhakti Sumekar selama ini merupakan cerminan pendapat masyarakat luas. Responden memberikan penilaian atas kinerja bank. Keberadaan BPRS Bhakti Sumekar yang selama ini dikenal sebagai Bank milik daerah benar-benar dirasakan oleh masyarakat luas baik di Kabupaten Sumenep maupun di daerah sekitarnya. Keberhasilan ini semakin membuat BPRS Bhakti Sumekar berkomitmen untuk tetap berada di lini depan sebagai lembaga intermediasi keuangan syariah di wilayah Sumenep dan sekitarnya, melayani permintaan pembiayaan yang terus tumbuh dan memfasilitasi meningkatnya aktivitas transaksi perbankan di Kabupaten Sumenep.

Dengan mengusung nilai dan budaya lokal, BPRS Bhakti Sumekar berhasil meraih minat masyarakat Madura untuk menjadi bagian dari kesuksesan bisnisnya. Tidak hanya di Kabupaten Sumenep, yang merupakan lokasi kantor pusat, tetapi juga di kabupaten lain seperti di Kabupaten Pamekasan dan Kabupaten Sampang, BPRS Bhakti Sumekar juga mampu *survive* dan *growth*. Kemampuan *survive* dan *growth* lembaga keuangan syaria'ah yang mengusung

(*expansive funding*), efisiensi kinerja, tingkat laba usaha (*profitability*) dan tingkat keamanan atau kehati-hatian transaksi (*level of prudent*).

nilai dan budaya lokal Madura sebagai visinya, membuktikan bahwa tren marketing generasi ke-3 memang sangat dibutuhkan untuk diimplementasikan oleh setiap korporasi, termasuk lembaga keuangan syari'ah.

Kehadiran konsep marketing generasi ke-3 di era modern sangat penting untuk dipahami para pebisnis dan pemasar. Pesatnya kemajuan teknologi komunikasi sangat memungkinkan konsumen untuk memperoleh informasi sekaligus fitur yang ditawarkan oleh penyedia jasa layanan keuangan yang benar-benar cocok untuk kebutuhan dirinya. Konsep marketing generasi ke-3 (selanjutnya penulis sebut marketing 3.0) menjadikan pemasar—yang mewakili perusahaan penyedia jasa—bukan hanya berposisi sebagai pemasar, akan tetapi juga merupakan konsumen bagi penyedia atau perusahaan lain. Oleh karena itu dalam marketing 3.0 pemasar tidak memperlakukan orang semata-mata sebagai konsumen, namun juga melakukan pendekatan dengan memandang mereka sebagai manusia seutuhnya, yaitu manusia yang memiliki pikiran, hati dan spirit.¹² Konsumen tidak lagi sekedar dihadapkan kepada pilihan mengenai produk apa yang bisa memenuhi kebutuhannya, tetapi sudah meningkat pada taraf apakah

¹² Philip Kotler, dkk., *Marketing 3.0*, 4. Konsep marketing 3.0 merupakan konsep pemasaran yang mendapat sambutan hangat di dunia, bahkan buku marketing 3.0 --yang ditulis oleh bapak pemasaran modern (Philip Kotler), guru marketing Asia (Hermawan Kartajaya) dan CEO Mark Plus (Iwan Setiawan)—sudah diterjemahkan ke dalam 23 bahasa di dunia. Ada cerita menarik dibalik *boomingnya* marketing 3.0 yang *dilaunching* sejak 2007, sebagaimana ditulis oleh Hermawan Kartajaya bahwa konsep marketing 3.0 didasarkan pada ide *human-centric marketing* ini awalnya hanya merupakan sebuah artikel. Namun ternyata banyak konten yang harus dibahas, maka bentuk artikel dirasa kurang memadai, lalu muncullah ide untuk dibuat dalam format buku dengan meminta masukan dari Philip Kotler. Awalnya Kotler tidak menyukai konsep buku yang semula berjudul *Value-based Marketing* tersebut, karena mengira bahwa konsepnya mencampur adukkan ilmu pemasaran dengan agama. Setelah melalui pembicaraan inten antara keduanya dengan beberapa perbaikan maka lahirlah buku *marketing 3.0* dengan konsep nilai (*value*) yang universal. Bahkan ketika buku tersebut diseminarkan di Arab, salah satu peserta (Muhammad bin Laden) mengapresiasi dengan bagus dan menganggap konsep pemasaran ini sangat selaras dengan pemahaman Islam. Lihat Hermawan Kartajaya & Stephanie Hermawan, *Marketing with Heart*, 19-21.

- b. Melakukan wawancara secara mendalam dengan manajer pemasaran dengan model *face to face interview* terarah dengan 8 pertanyaan terkait dengan penerapan strategi pemasaran berbasis *human spirit*, bentuk strategi, sosialisasi strategi kepada tenaga pemasar, keberadaan SOP strategi yang dimaksud, pendapat informan terhadap perkembangan BPRS Bhakti Sumekar 5 tahun terakhir, prestasi yang diraih perusahaan, kiat-kiat meraih prestasi dan tingkat kepuasan informan selama bekerja di BPRS Bhakti Sumekar. Wawancara juga dilakukan penulis kepada Direktur Operasional (sebagai representasi manajemen lini atas/ *top management*), Kabag Umum dan Personalia (sebagai representasi manajemen lini menengah/ *middle management*) dan asisten manajer personalia (sebagai representasi manajemen tingkat bawah/ *low management*) di BPRS Bhakti Sumekar. Konten wawancara meliputi beberapa hal seperti: keberadaan sarana dan sarana ibadah (musholla), pengaturan jam istirahat saat shalat dhuhur dan ashar, keberadaan kajian ke-Islamia untuk pegawai dan pelaksanaan peringatan hari besar Islam. Sedangkan wawancara bebas (tidak terstruktur) penulis lakukan terhadap salah satu satuan pengamanan dan nasabah.
- c. Melakukan dokumentasi privat seperti; dokumen surat perjanjian, tata tertib, foto kegiatan dan lain sebagainya dan dokumentasi publik seperti; koran, makalah, laporan keuangan, website, blog, media sosial seperti facebook dan twitter.

- a. Merekam secara audio wawancara dengan manajer pemasaran, yaitu wawancara penulis dengan Saptari Winedar (Kabag Pembiayaan Konsumtif dan Funding BPRS Bhakti Sumekar). Dalam struktur organisasi perusahaan secara umum, jabatan beliau setara dengan Manajer Pemasaran.
- b. Mencatat wawancara dengan asisten manajer personalia, satuan pengamanan dan nasabah. Dalam hal ini penulis melakukan wawancara dengan Inung dan Heny selaku Kabag Personalia dan Umum di BPRS Bhakti Sumekar.
- c. Mengumpulkan dokumentasi dari web atau situs BPRS Bhakti Sumekar
- d. Mengumpulkan dokumentasi dari pihak manajemen BPRS Bhakti Sumekar berupa *Company Profile*, struktur organisasi, laporan keuangan tahun 2010-2013 dan contoh SOP pemasaran
- e. Melakukan klasifikasi dan pencatatan hasil isian angket dalam bentuk tabel distribusi
- f. Hasil temuan akan dibahas penulis dalam bab pembahasan, sedangkan maknanya akan dijelaskan dalam bab analisis hasil penelitian

5. Validasi Data

Untuk memeriksa keabsahan data dalam penelitian ini adalah dengan melakukan cek ulang atau konfirmasi terhadap kebenaran data yang didapat peneliti kepada pihak yang berwenang di BPRS Bhakti Sumekar Kabupaten Sumenep, juga melakukan *cross chek* antara hasil isian angket nasabah dengan hasil isian angket untuk pegawai pemasaran, juga di *cross chek*

Ketiga Pembahasan, dalam bab ini akan dibahas mengenai profil BPRS Bhakti Sumekar yang memuat sejarah pendirian, permodalan, visi dan misi perusahaan, keberadaan kantor pelayanan dan produk, struktur organisasi, kinerja keuangan, prestasi dan penghargaan yang diraih. Juga dibahas mengenai strategi pemasaran yang diterapkan.

Keempat Analisis Hasil Penelitian, dalam bab ini akan dibahas mengenai implementasi pemasaran berbasis *human spirit* dalam marketing 3.0 oleh BPRS Bhakti Sumekar Sumenep dan analisis tingkat keberhasilan implementasi strategi pemasaran berbasis *human spirit* oleh pemasar BPRS Bhakti Sumekar Kabupaten Sumenep yang dikomparasiakan dengan tingkat keberhasilan implementasi strategi pemasaran tersebut perspektif nasabah.

Kelima Penutup, dalam bab ini berisi kesimpulan penerapan atau strategi pemasaran berbasis implementasi *human spirit* dalam marketing 3.0 oleh BPRS Bhakti Sumekar Kabupaten Sumenep, tingkat keberhasilan implementasi pemasaran berbasis *human spirit* yang sudah dilakukan juga tingkat keberhasilan implementasi tersebut menurut perspektif nasabah . Kemudian saran-saran yang ditujukan secara khusus pada BPRS Bhakti Sumekar Kabupaten Sumenep dan perbankan syari'ah secara umum.