الأزمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام

((دراسة تطبيقية في ليبيا))

اطروحة علمية

مقدمه لاستيفاء بعض شروط الحصول على درجة الدكتوراه

في قسم الاقتصاد الاسلامي بكلية الدراسات العليا

جامعة سونان أمبيل الاسلامية الحكومية

اعداد الطالبة

سهام محمد علي المقدمي

رقم القيد / F43318030

كلية الدراسات العليا

جامعة سونان أمبيل الإسلامية الحكومية

سورابايا

2020م

موافقة المشرف علي الاطروحة

الموافقة من طرفي المشرف والمشرف المساعد

بعد الاطلاع وإجراء التعديلات اللازمة على هذه الأطروحة المقدمة من الطالبة سهام محمد علي المقدمي ، وافق المشرف والمشرف المساعد على تقديمها للمناقشة .

المشرف

الاستاذ الدكتور برهان جمال الدين

المشرف المساعد

الدكتورة إيكا يونيا فوزية

موافقة لجنة المناقشة

تمت مناقشة هذه الأطروحة المقدمة من الطالبة سهام محمد علي المقدمي في المناقشة المفتوحة في 26 أكتوبر 2020م أمام لجنة المناقشة التي تتكون من:

1. الدكتور محمد لطائف غزالي (رئيسا مناقشا).....
2. الدكتور محمد عارف (كاتبا ومناقشا).....
3. الأستاذ الدكتور برهان جمال الدين (مشرفا ومناقشا).....
4. الدكتورة إيكا يونيا فوزية (مشرفا ومناقشا).....
5. الأستاذ الدكتور السيد عقيل حسين عقيل (مناقشا).....
6. الأستاذ الدكتور أبو يزيد (مناقشا).....
7. الدكتور احمد أمام ماوردي (مناقشا).....

سورابايا ، 2020/10/31م

عميد الكلية

الأستاذ الدكتور: أسودي

رقم التوظيف: 196004121994031001

الممسوحة ضوئيا بـ CamScanner

إقرار الطالب

أنا الموقع أدناه، وبياناتي كالآتي:

الاسم: سهام محمد علي المقدمي.

رقم القيد : F43318030

المرحلة : الدكتوراه

الجهة : كلية الدراسات العليا جامعة سونان أمبيل الاسلامية الحكومية سورابايا

عنوان الرسالة : الأزمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام

(دراسة تطبيقية في ليبيا)

أقر بأن هذه الرسالة بكافة أجزائها أحضرتها من بحثي وكتبتها بنفسي إلا مواضيع منقولة عزوت إلى مصادرها .

هذا ، وحرر هذا الإقرار بناء على رغبتي الخاصة ولا يجبرني أحد على ذلك .

سورابايا 2020/10/01م

الطالب المقر / سهام محمد علي المقدمي

الممسوحة ضوئيا بـ CamScanner

KEMENTERIAN AGAMA
VERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
JI. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SEHAM MOHAMED ALI MAGHADMI
NIM : F43318030
Fakultas/Jurusan : D0ktor Ekonomi Syariah
E-mail address : smaghadmi@yahoo.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:
☐ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (……)
Yang berjudul :

الأزمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام

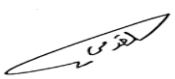
((دراسة تطبيقية في ليبيا))

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara ***fulltext*** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 01/10/2020
Penulis



Seham Mohamed Ali Maghadmi

الملخص

سهام محمد المقدمي 2020م ، الأزمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام (دراسة تطبيقية في ليبيا) ، أطروحة الدكتوراه في قسم الاقتصاد الإسلامي ،كلية الدراسات العليا جامعة سونان أمبيل الاسلامية الحكومية سورابايا. المشرفين : الأستاذ الدكتور برهان جمال ، الدكتورة إيكا يونيا.

هدفت هذه الدراسة إلي وصف الخطط والحلول في الأزمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام ومعرفة كيف كانت الازمة الاقتصادية في ليبيا وتطبيق الخطط في حل الازمة الاقتصادية الليبية ، ولذا جاءت الاسئلة كالتالي : كيف كانت الأزمة الاقتصادية وحلها في عهد سيدنا يوسف عليه السلام ؟ كيف كانت الأزمة الاقتصادية في ليبيا ؟ كيف كان تطبيق حل الازمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا ؟ تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في هذا البحث ، واعتمدت الباحثة علي الوثائق العلمية والمقابلة في جمع البيانات ، وكانت نتائج الدراسة كالتالي: 1) كانت الازمة الاقتصادية عبارة عن أزمة زراعية دامت مدتها خمسة عشرة سنة ، وهي عبارة عن موازنة تخطيطية مرت بثلاثة مراحل كالتالي : مرحلة الإنذار المبكر والاستعداد للأزمة وتسمى بالمرحلة السبعية الأولى ومرحلة مواجهة الأزمة وتسمى بالمرحلة السبعية الثانية ومرحلة اعادة النشاط وتسمى بالرحلة السنوية . 2) سببت الازمة الاقتصادية في ليبيا انعدام في الاقتصاد الكلي وإضعاف مؤسسات الدولة وأدى انعدام الأمن إلى انخفاض كبير في إنتاج النفط وإغلاق الموانئ وارتفع معدل البطالة في ظل التراجع الشديد في الاقتصاد غير النفطي ويعاني القطاع المالي من أزمة في السيولة في ظل غياب الدولة تدهورت الحياة الاقتصادية بليبيا سواء فيما يتعلق بنشاط التجارة أو الصناعة مما يساهم في ارتفاع معدلات التضخم .3) كان تطبيق الحلول المستخرجة في ليبيا كالتالي : استخدام كل من استراتيجية الدورة الزراعية واستراتيجية الموازنة التخطيطية واستراتيجية توزيع الانتاج" علم التقنين" والمضاربة المقيدة والتخطيط للعلاقات الانسانية ونظام تثبيت الأسعار. أن الأثار المترتبة من النتيجة أنها مكملة للنظرية الاقتصادية في الاقتصاد الكلي ، ويقول علماء الاقتصاد : إن النظرية الاقتصادية مفهوم متكامل يقوم على دعامتين هما: الإنتاج والتوزيع ولكل منهما نظرية تكمل الأخرى .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ABSTRAK

Siham Mohammed Al-Muqaddami 2020, Krisis Ekonomi dan Resolusinya Menurut Nabi Yusuf (Studi Terapan di Libya), Disertasi. Progam Studi Ekonomi Islam, Program Pascasarjana Universitas Islan Negeri Sunan Ampel Surabaya. Pembimbing I: Prof. Dr. Burhan Jamaluddin. Pembimbing II: Dr. Eka Yunia Fauziyah

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan rencana dan solusi dalam krisis ekonomi pada masa Nabi Yusuf dan untuk mengetahui bagaiama krisis ekonomi yang terjadi di Libya serta pelaksanaan rencana dalam menyelesaikan krisis ekonomi Libya, sehingga rumusan masalah dari penelitian ini adalah sebagai berikut: Bagaimana krisis ekonomi dan resolusinya pada masa Nabi Yusuf?, Bagaimana krisis ekonomi di Libya?, Bagaimana penerapan resolusi krisis ekonomi pada masa Nabi Yusuf yang dilaksanakan di Libya?. Metode penelitian yang digunakan adalah metode analisis deskriptif. Pengumpulan data menggunakan dokumen-dokumen ilmiah dan interview. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Krisis ekonomi pada masa Nabi Yusuf berupa krisis pangan yang berlangsung selama lima belas tahun, dan juga merupakan perencanaan anggaran yang melalui tiga tahapan sebagai berikut: tahap peringatan dini dan persiapan untuk krisis yang disebut tujuh fase pertama dan tahap menghadapi krisis yang disebut tujuh tahap kedua dan fase reaktivitas yang disebut siklus tahunan. 2) Krisis ekonomi di Libya disebabkan oleh rendahnya ekonomi makro dan lembaga negara yang melemah sehingga menyebabkan penurunan yang signifikan dalam produksi minyak dan penutupan pelabuhan, dan meningkatnya jumlah pengangguran akibat penurunan drastis pada ekonomi non-minyak, serta likuiditas yang terjadi di sektor keuangan tanpa adanya bantuan dari Negara yang mana menyebabkan kehidupan ekonomi di Libya semakin memburuk, baik dalam hal perdagangan dan kegiatan industri yang berkontribusi terhadap inflasi yang tinggi. 3) Penerapan resolusi krisis ekonomi di Libya sebagai berikut: penggunaan strategi siklus pertanian, strategi perencanaan anggaran, strategi distribusi produksi "ilmu legalisasi", spekulasi terbatas, perencanaan hubungan sosial dan stabilisasi harga. Implikasi dari hasil penelitian ini adalah melengkapi teori ekonomi pada ekonomi makro, para pakar ekonomi mengatakan: teori ekonomi adalah konsep terpadu berdasarkan atas dua pilar: produksi dan distribusi, masing-masing memiliki teori yang melengkapi yang lain.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ABSTRACT

Siham Mohammed Al-Muqaddami 2020, Economic Crisis and Its Resolution According to the Prophet Yusuf (Applied Studies in Libya), Dissertation. Study Program of Islamic Economy, Postgraduate Program of Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. Advisor I: Prof. Dr. Burhan Jamaluddin. Advisor II: Dr. Eka Yunia Fauziyah

The study aims to describe the plan and solution for economic crisis in the era of Prophet Yusuf and to find out how the economic crisis in Libya was and the implementation of the plan in order to solve Libyan economic crisis. The question problems of the study are: How was the economic crisis and its resolution in the era of Prophet Yusuf? How was the crisis in Libya? How was the implementation of economic crisis resolution in the era of Prophet Yusuf in Libya? The researcher employed descriptive analysis as the research method. The data were collected using scientific documents and interviews. The study result shows that: 1) Economic crisis in the era of Prophet Yusuf included fifteen years of food crisis and the budget planning consisted of three stages namely: early warning stage and the preparation for the crisis called as the seven first phase and phase facing the crisis called as the seven second phase and the reactivity phase is called as annual cycle. 2) The Libyan economic crisis was due to the decrease of its macroeconomy and the weak condition of state institutions leading to significant oil production decrease and the shutdown of the harbors, the increase of the unemployed due to drastic decrease of non-oil sector, liquidity in financial sector without state assistance further weakened Libyan economy both in the trade and industrial activities contributing to high inflation. 3) The implementation of resolution for Libyan economic crisis: the use of agricultural cycle strategy, budget planning strategy, production distribution strategy using legalization knowledge, limited speculation, the planning of social relationship and price stabilization. The implication of the study is to complete economy theory in macro economy. Economic experts state that economy theory is an integrated concept consisting of two pillars: production and distribution having their own theory which complete each other.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهرس المحتويات

الموضوع	الصفحة
صفحة العنوان	أ
الاستهلال	ب
إقرار الطالب	ج
موافقة المشرفين	د
موافقة لجنة المناقشة	هـ
الإهداء	ز
الشكر والتقدير	ح
المستخلص	ط
ABSTRAK	ي
ABSTRACT	ك
محتويات البحث	ل
فهرس الجداول	ن
فهرس الأشكال	س
الباب الأول: المقدمة	
خلفية البحث	1
مشكلة البحث	11
تحديد البحث	13
أسئلة البحث	13
أهداف البحث	13
أهمية البحث	13
الإطار النظري	14

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الدراسات السابقة	19
منهجية البحث	27
هيكل البحث	36
الباب الثاني: الأزمة الاقتصادية	
الفصل الأول: ماهية الأزمة الاقتصادية ومراحلها وأسبابها	39
الفصل الثاني: الدورات الاقتصادية في الأزمات	62
الفصل الثالث : التخطيط الاقتصادي والاستراتيجي	74
الباب الثالث: الأزمة الاقتصادية في ليبيا	
الفصل الأول: الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام	91
الفصل الثاني: أنواع الأزمة الاقتصادية في ليبيا	151
الباب الرابع: حل الأزمة الاقتصادية في ليبيا من منظور سيدنا يوسف عليه السلام	
الفصل الأول: منهج التخطيط الاقتصادي عند سيدنا يوسف عليه السلام	193
الفصل الثاني : حل الأزمة الاقتصادية الذي قامت بها الحكومة الليبية	212
الفصل الثالث : تطبيق حل الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا	242
الباب الخامس: الخاتمة	
الفصل الأول: النتائج	259
الفصل الثاني: النظرية المترتبة على النتيجة	261
الفصل الثالث: التوصيات	261
المصادر والمراجع	263
الملاحق	286

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهرس الجداول

ت	عنوان الجدول	رقم الصفحة
1	أسماء الشخصيات التي تمت مقابلتهم لتجميع بيانات.	34
2	تحليل تخطيط الفرد من خلال سورة يوسف.	198
3	تحليل الخطة المستقبلية البعيدة المدى من خلال سورة يوسف .	199
4	تحليل الخطة السبعية الأولى خلال سورة يوسف.	200
5	تحليل الخطة السبعية الثانية من خلال سورة يوسف.	201
6	تحليل الخطة السنوية العامة من خلال سورة يوسف.	202
7	الإيرادات والمصروفات الفعلية للدولة الليبية بالمليون دينار ليبي خلال الفترة (2010–2018)	214
8	العملة المتداولة الخارجة المصارف بالمليون دينار خلال الفترة (2010–2018)	215
9	مؤشرات توقعات الاقتصاد الكلي – معدل النمو (بالنسبة المئوية) .	226

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهرس الاشكال

ت	عنوان الشكل	رقم الصفحة
1	مراحل الأزمات.	52
2	مراحل الدورات الاقتصادية .	72
3	مراحل الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام .	118
4	مراحل الدورات الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام .	120
5	منهج التخطيط في قصة سيدنا يوسف عليه السلام .	125
6	التخطيط الفردي (الجزئي – الشخصي) .	128
7	الخطة المستقبلية للدولة .	131
8	الخطة السبعية الأولى للدولة .	133
9	الأعداد والتخطيط للجهاز الإحصائي والمحاسبي.	134
10	الخطة السبعية الثانية للدولة .	136
11	الخطة السنوية العامة للدولة .	138
12	التخطيط للتعاون بين الشعوب .	140
13	التخطيط للحماية الأمنية للدولة .	143
14	الأسعار ومسئولية ولى الأمر بالتخطيط والمتابعة.	145
15	منهج سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط الاقتصادي الآيات القرآنية.	148
16	مساهمة القطاعين النفطي والغير النفطي في إجمالي الناتج المحلي لليبيا .	218
17	معدل النمو الاقتصاد الليبي .	218
18	زادت العملة خارج البنوك بالقوة .	220
19	مولت الاحتياطيات الاجنبية ارتفاع عجز الحساب الجاري من إجمالي الناتج	220
20	تراجعت احتياطيات العملات المحلية من أعلى مستوياتها عام 2012م .	221
21	لا تزال اسعار الصرف تختلف كثيراً بين السوقين الرسمية والموازية .	221

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الباب الأول: المقدمة

أ– خلفية البحث.

أحسن الدراسات والأبحاث كان في نطاق كتاب الله تعالى تفسير القرآن الكريم لآياته وإظهار أحكامه وتذوق أنظمته البديعة وبلاغته ، والأنبياء والرسل المرسلون هم افضل خلق الله ، اختارهم الله جل جلاله واصطفاهم لحمل الأمانة وتبليغ رسالته إلى خلقه ، وأنهم حملوا مشاعل الارشاد والهدى وأضاءوا البشرية علي الطريق الصحيح والمستقيم نحو الصلاح والخير والفلاح ، وجاءت الرسالة الخاتمة على يد سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم خاتم الأنبياء والمرسلين، وأنزل الله جل جلاله عليه القرآن الكريم ، وفيه قصص الأنبياء والرسل السابقين كما قال ربنا سبحانه وتعالى: {لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ لأُولِي الأَلْبَابِ}.[1]

أن الله اكرم الانسانية بكتاب لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه تنزيل من حكيم حميد , فيه هدى للناس وشفاء ورحمة للعالمين والتباين لكل شيء، قال الله تعالى : {الم (1) ذَلِكَ الْكِتَابُ لَا رَيْبَ فِيهِ هُدًى لِلْمُتَّقِينَ (2)}[2] , كما جعله دستورا لهذه الامة ومنهاجا لها في قول الله تعالى : {لِكُلٍّ جَعَلْنَا مِنْكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَاجًا}[3] , فمن تمسك به نجى ومن تنكب عنه ضل وغوى .

أن القران الكريم هو علاج وشفاء جميع الازمات والنور ينيره في اشد الشدائد والتوجيهات التي نسترشد به لخير أمور ديننا وعالمنا في قول الله تعالى:{ وَنُنَزِّلُ مِنَ الْقُرْآنِ مَا هُوَ شِفَاءٌ وَرَحْمَةٌ لِلْمُؤْمِنِينَ ۙ وَلَا يَزِيدُ الظَّالِمِينَ إِلَّا خَسَارًا (82)}[4] , كما ان القران الكريم هو كتاب الله الذي لا تفنى عجائبه ولا تهلك مما تحتوي من أنواع مختلفة من العلوم التي عرفها الانسان كعلم إدارة الازمات اذا اصبح الناس يتحدثون عنه ويعتبرونه أحد أسباب تقدمها ونهوضها , رغم أنه في القران الكريم

---

[1] "القرآن" ، 12 : 111.
[2] "القرآن"، 2: 2.
[3] "القرآن" ، 5 : 48.
[4] "القرآن" ، 17: 82 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تعبيرات وإشارات واضحة من أسس ومبادئ هذا العلم في قوله تعالى:{ وَنَزَّلْنَا عَلَيْكَ الْكِتَابَ تِبْيَانًا لِكُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً وَبُشْرَىٰ لِلْمُسْلِمِينَ }[5].

إن تدبر آيات الله عز وجل في كتابه أشرف الأعمال العلمية وأجلها ، وأوضحها سبيلاً لمعرفة أصول دين الله ومراضيه وأدلها ، وقد أنزل الله عز وجل علينا هذا الكتاب لنتدبر آياته ، لا لنهجره ، أو نتخذه مجرد ترانيم ، أو نتخذ من تمائم نعلقها[6] ، قال الله تعالى: {كِتَابٌ أَنْزَلْنَاهُ إِلَيْكَ مُبَارَكٌ لِيَدَّبَّرُوا آيَاتِهِ وَلِيَتَذَكَّرَ أُولُوا الْأَلْبَابِ (29)}.[7]

إن للاقتصاد دوراً مهماً في استقرار الأمم والمجتمعات ومستوى دخولها ومعيشتها [8] ونظراً لأن الجانب الاقتصادي من الحياة مهم جميع شرائح المجتمع فقد تولت الشرائع السماوية بيانه وتنظيمه ، كما أن المجتمعات البشرية قد تعارفت على بعض المفاهيم والعادات التي يقصد بها تحقيق العدالة الاجتماعية في توزيع الثروات المالية .[9]

إن كلمة اقتصاد معناها إدارة المنزل في أصلها اللاتيني، واستخدمت كلمة اقتصاد لاحقا للدلالة على علم قائم بحد ذاته له موضوعاته ومسائله ، ويدرس علم الاقتصاد قضايا محددة ، ومن الصعب وضع تعريف واحد يشمل كافة الموضوعات الخاصة به ، كما أنه يتشابه مع العديد من العلوم الأخرى . [10]

إن الدول والمجتمعات لا تخلو من أزمات اقتصادية حادة وخانقة ، وتنتهي الي اعتماد التقشف، ومن قوانين التدبير وتشديد الحزام ، ابتلاء من الله أو بسبب توسيع الفساد والتضخم ، وويلات الحرب ، وعدم استثمار أيام الرخاء والازدهار المالي ، أو كفران النعم والناس في مأزق من جهة فقدان وضيق في الرفاهية ، ويجب علينا الاتعاظ وعدم الاعتماد علي العالم في الدنيا وزينتها وأمنياتها

---

[5] "القرآن" ، 16: 89.

[6] عبدالرحمن حسن حنبكة الميداني ، قواعد التدبر الأمثل لكتاب الله عز وجل ، (دمشق – سوريا : دار القلم ، ط 4 ، 1430هـ - 2009م) ، 9.

[7] "القرآن" ، 38:29.

[8] عمر بن فيحان المزوقي وآخرون ، النظام الاقتصادي في الإسلام (الرياض – السعودية : مكتبة الرشيد ، ط2 ، 1427هـ - 2006م) ، 5 .

[9] المرجع السابق، 12.

[10] سعد اللحياني ، *مبادئ الاقتصاد الإسلامي*، (الرياض : السعودية : مكتبة الملك فهد الوطنية ، 1428 هـ) ، 3.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

، وأن نكون مدركين للتقلبات والدوران لما نحب ونكره قال الله تعالي : {وَنَبْلُوكُم بِالْشَّرِ وَالْخَيْرِ فِتْنَةً}[11].

إن الناظر الي العالم اليوم برمته والي الامة الاسلامية خاصة ليتقطع قلبك الما وحسرة وعيناه تذرفان دمعا ودما , نظرا لما وصلت اليه احواله وتأزمت فيه اوضاعه , حتى غدا حاله ضائقا ومستقبله غامضا , ففي كل يوم نرى ونسمع نكبات ونكسات بل في كل ساعة وهو يتشوق الي من يخلصه من الازمات الغارقة فيها .

مفهوم الأزمة من المفاهيم الواسعة الانتشار في المجتمع المعاصر؛ يمس بشكل أو بآخر جوانب الحياة ، من الأزمات التي تواجه الفرد ، الي الأزمات التي تعيشها الجماعات والحكومات والمؤسسات والأزمات الدولية[12] ، ولقد حددها الباحثون علي أنها حالة التأثير ونقطة تحول تتطلب قراراً ينتج عنه مواقف جديدة سلبية او ايجابية توثر علي كيانات مختلفة ذات العلاقة . [13]

إن الأزمة الاقتصادية تحول النظام أو تغيره بطريقة تهدد مسار النظام في الاتجاه الصحيح أو تتوقف عن استخدامه ، أو خللاً يؤدي إلى خسائر مالية واقتصادية كبيرة تهدد وجود النظام الاقتصادي وتؤدي إلى زواله ، وايضا هي اضطراب مفاجئ قد يؤثر على النظام الاقتصادي في بلد ويفقد توازنه ، أو يمكن تعريفه على أنه هبوط مفاجئ يؤثر على أصول النظام الاقتصادي بجميع أنواعه.[14]

"أحسن القصص قصة يوسف عليه السلام قصة بلغ فيها الجمال ودقة الاعجاز جعل كل جزئية فيها حكمة تكاد تستقل بذاتها , وفيها من الخطط المستقبلية مع كامل التوكل والإيمان بالغيب فيما قضى الله وقدره على النتائج , وفيها من المتابعة والإشراف على تنفيذ ما تم التخطيط

---

[11] "القرآن"، 21: 35.

[12] اياد نصر ، سيكولوجية إدارة الازمات (الامارات : دار الخليج للنشر والتوزيع ، 2007م) ، 7 .

[13] فهد احمد الشعلان , *ادارة الازمات , الاسس –المراحل – الاليات*, (الرياض – السعودية : اكاديمية نائف العربية الامنية , 2002م) , 26 .

[14] شومان منذر ، الاعلام والازمات – مدخل نظري وممارسات عملية (القاهرة – مصر : دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، 2003) ، 117.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والتنظيم له ، لمعرفة جوانب القوة في التنفيذ من أجل الإبقاء عليها , وفيها من توجيههم إلى ما يفعلونه في تلك السنين ، وذلك بادخار ما استغلوه في السنوات السبع في سنبله ".[15]

لكن من الرائع أن نأتي في إطار قصة مواجهة علمية عميقة للتخطيط وإعداد الميزانيات ، حيث التخطيط يعد ضرورة للحياة للإنسان ، بسبب خوفه المستمر من المجهول والمخاطر والكوارث التي تحيق به ، لذلك كانت الظروف تستدعي توخي الحذر لمواجهة هذا المجهول ، لذلك بدأ في تخطيط أنشطته المختلفة للتغلب على هذه المتغيرات والتقلبات المجهولة والمتصلة في ظروف البيئة الطبيعية التي يعيشون فيها ليلا ونهارا ، واتباع الفصول الأربعة في الصيف والشتاء والربيع والخريف ، لذلك يهدف الإنسان إلى التخطيط لتنظيم شؤون حياته ، وتكييف المستقبل غير المعروف مع أهدافه وغاياته.[16]

والتدبر هو النظر في عواقب الأمور وما تؤول أليه وهو التفكر الشامل الواصل إلى أواخر دلالات الكلم ومراميه البعيدة[17] ، كما في سورة يوسف في قول الله تعالى : { يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنبُلاَتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَّعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدتُّمْ فَذَرُوهُ فِي سُنبُلِهِ إِلاَّ قَلِيلاً مِّمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلاَّ قَلِيلاً مِّمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49) }[18]، هنا اذا تدبرنا هذه الآيات من التدبر والتفكير لوجدنا أنها تدور حول أزمة اقتصادية وعواقبها وأدبارها الهما فيها الله عزل وجل سيدنا يوسف عليه السلام لحلها .

لقد استشهد الله تعالي بأفعال امم قد خلت من قبل الاسلام واراد ان يستشير الناس بأفعالهم ولا يقعوا بأخطائهم واكد علي اهمية الاستقرار من حوادث الماضي في اتخاد قرار المستقبل , ولقد حدد القران الكريم ابرز معالم التخطيط في آيات عديدة من ضمن سورة يوسف وتؤكد أهمية التخطيط هو تفسير رؤيا ملك مصر من قبل نبي الله يوسف عليه السلام لسبع سنوات عجاف إذ

---

[15] خلف عبدالله الوردات ، "الاعجاز العلمي بسورة يوسف " ، في http://kenanaonline.com (2019/10/21).
[16] المرجع، السابق.
[17] الميداني ، قواعد التدبر الأمثل لكتاب الله عز وجل ، 9.
[18] "القرآن" ، 12 : 46 - 49 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ان ذلك التفسير اعطى صورة واضحة ودقيقة لعملية التخطيط مارستها الادارة في أعلى مستوياتها استندت الي رؤية واعية تنم علي قدرة فاعلة علي تحديد لخطة رقمية مبرمجة وذلك بالاحتفاظ باحتياطي استراتيجي من الغداء لمواجهة الازمات محتملة الحدوث ومن ثم يتم تنظيم الجهود البشرية بالتنفيذ وتأتي بعدها مرحلة مهمة لعملية التخطيط وهي مرحلة الرقابة علي التنفيذ بان يأكلوا القليل مما يتم حصاده ويحافظوا علي الباقي في سنبله دون دراسة صيانة له من الآفات [19].

فقد اطلع سيدنا يوسف عليه السلام بدوره الإداري الفعال وعبر عن الرؤيا تعبيرا دقيقا لا غموض فيه مقرونا بما ينبغي عمله في المستقبل يقول الله تعالى (تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ) ، (ثُمَّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ) ، (ثُمَّ يَأْتِي مِن بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ) ، حيث يتبين لنا من خلال الآيات السابقة تأثير الزمن في تفسير الرؤيا ، ومن ثم التخطيط الاستراتيجي لمواجهة الأزمات في عصر سيدنا يوسف عليه السلام.[20]

" واجه سيدنا يوسف عليه السلام بخطته المستقبلية بعد تحديد المشكلة التي وأجت البلد بعمل الدراسات اللازمة لتحديد المدة التي تحتاجها الخطة للتنفيذ والتطبيق وهي مقسمة بجدول زمني ".[21]

"كانت خطة سيدنا يوسف عليه السلام لإنقاذ دولة مصر من المجاعة خطة زراعية وقد استلزم تنفيذ خطة الدولة الزراعية بناء المستودعات والتقسيم الإداري والمحاسبي للسنين القادمة ."[22]

واتسم سيدنا يوسف عليه السلام بالقيادة الراشدة ، وهناك تعريفات كثيرة للقائد آلاف التعريفات ولكن ما أعجبي تعريف مختصر وشامل تعريف الدكتور: طارق السويدان[23] "ان القيادة هي القدرة على تحريك الأفراد نحو الهدف وهذا التعريف المطلق للقائد ".[24]

---

[19] فهمي خليفة الفهداوي , *الادارة في الاسلام* , (عمان , الاردن : دار المسيرة , ط1 , 2001م) , 55 .

[20] نواف بن صالح الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، (الرياض : وزارة الاعلام إدارة البحوث العلمية.، ط4 ،1414هـ - 1994) ، 74.

[21] المرجع السابق ، 29 .

[22] المرجع السابق ، 30.

[23] طارق السويدان (15 نوفمبر 1953م - الكويت) باحث وكاتب، وداعية إسلامي، ومؤرخ، وإعلامي، ومدرب في الإدارة والقيادة. اشتهر ببرامجه التلفزيونية التي تتناول التاريخ الإسلامي والفكر وتنمية القدرات والأداء والقيادة، دكتوراه في هندسة البترول من جامعة تلسا (بالإنجليزية: University of Tulsa) أوكلاهوما/الولايات المتحدة مع مرتبة الشرف عام 1990م، من مؤلفاته القيادة في القرن الحادي والعشرين وكيف تكتب خطة استراتيجية.

[24] جمعة مصطفى خليل محمد ،"النبي يوسف القائد النموذجي للأزمة الاقتصادية "، في http://www.m.ahewar.org/s. تاريخ الاطلاع (2019/10/21م) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

علي مر العصور يعد التخطيط الاستراتيجي هدفاً يسعى اليه الناس في عملية الامن والاستقرار جاهدة علي بدل الغالي والثمين والنفيس من أجل حياة مملوءة بالاطمئنان والسلام والامن , وتتطلب مسيرة التنمية والتقدم والازدهار جهوداً مقدرة وعظيمة في بسط روح العيش والاستقرار بين الناس جميعا .[25]

أن دول العالم تعتمد علي صيانة سياسات استراتيجية ضد العوامل المهددة ، سواء كانت عوامل بيئية طبيعية او عوامل صنع الانسان, وذلك من مواجهة تلك التهديدات بخطط استراتيجية تأخذ في الاعتبار كل ما يمكن أن يكون له تأثير في تدهور الأمن واستقرار البلاد.[26]

تمر ليبيا الان بأزمة اقتصادية خانقة نتيجة احتدام الصراع والاحتراب والمغالبة على امتلاك أسباب القوة والسلطة والنفوذ في وطن استبيحت أرضه، وتم العبث بمصادر ثرواته، وأصبح مأوى للمتطرفين والطامعين ومكاناً للصراع المسلح وتصفية الحسابات، فتأثر الاقتصاد من سيادة الفوضى واختلال النظام الأمني والسياسي والاقتصادي والاجتماعي، وتراجعت الإيرادات التي من أهمها إيرادات النفط والغاز، وزادت المصروفات والمطالبات فتعاظم عجز الميزانية وأنخفض الاحتياط ، وتهاوت أنظمة المصارف تحت نقص السيولة، وتأثرت الخدمات سلباً فزادت انقطاعات الكهرباء، ونقصت السلع والخدمات من السوق، وتدنى سعر الصرف، وارتفعت معدلات التضخم والبطالة وزادت الأسعار وانعكست إلى معاناة مريرة يعيش فيها المواطن ما يعيشه من طفافة العيش و انحسار الأمل في حياة حرة كريمة.[27]

لم يكن للاقتصاد الليبي مستهدفات واضحة ومحددة طول فترة العقود الاربعة الماضية ، وكانت كل الخطط والبرامج والسياسات المطبقة للرؤية والاستراتيجية المناسبة التي يمكن من خلالها متابعة

---

[25] محمد عيسى احمد آدم ، "دور التخطيط الاستراتيجي في حراسة وتأمين المنشأة العامة" (رسالة دكتوراه – جامعة الرباط الوطني ، الخرطوم – السودان ، 2015) 1 .

[26] المرجع السابق ،1.

[27] فتحي حمد بن شتوان ، "مقترح لكيفية التعامل مع الأزمة الاقتصادية في ليبيا" في www.libya-al-mostakbal.com (28/10/2019)م

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وتقييم السياسات الاقتصادية المطبقة ، وتصحيح مسارات الاقتصاد علي ضوئها وصولا الي تحقيق الغايات والمستهدفات الاقتصادية المنشودة .[28]

وللنهوض بالاقتصاد الليبي يتعن وضع إطار عام جديد للسياسات الاقتصادية يؤسس علي فهم وادراك لواقع الاقتصاد الليبي وتشخيص للمشاكل التي يعانيها ، ويكون متوافقا مع رؤى وتطلعات المجتمع في إطار بناء ليبيا الجديدة .[29]

منذ اندلاع أحداث 17 فبراير ، عانت ليبيا من أزمة اقتصادية تاريخية ، حيث تضاعفت عائدات النفط وانخفضت بشكل كبير ، وهذا ساهم بشكل رئيسي في تدهور الوضع الاقتصادي ، ووقف معظم الأنشطة الاقتصادية ، وخاصة الصناعات التحويلية والزراعة والبناء والسياحة وتدهور قطاعي التعليم والصحة ، بالإضافة إلى انخفاض حاد في إجمالي الصادرات وتآكل من الاحتياطيات الأجنبية .[30]

وفي ضوء النزاعات المسلحة في البلاد ، أدى التأثير علي إنتاج النفط الذي تعطل وأدي إلى تدهور الظروف المعيشية ونقص السيولة في البنوك ، إذ أن التفاؤل بتحقيق الانتعاش الاقتصادي بعد "الثورة" تبدد سريعا، ففي نهاية عام 2012 بدأت النزاعات الإدارية في التأثير على الإنتاج وبحلول يوليو2013 تم إغلاق بعض منشآت النفط والغاز وانخفضت الصادرات إلى أقل من 200 ألف برميل من النفط يومياً في أبريل 2013.[31]

كما أثرت هذه الأزمة سلباً على الظروف المعيشية للمواطنين ، وخاصة الطبقة الوسطى ، التي تحملت الكثير من الديون ، والتي هددت معظمها بالفقر والإفلاس ، وكذلك الوضع الإنساني السيئ في البلاد ، مما يجعل الرؤية غير واضحة عن الآفاق الاقتصادية المستقبلية على المدى الطويل ،

---

[28] عبدالله امحمد شامية ،"الاقتصاد الليبي – الواقع وسبل النهوض (طرابلس – ليبيا : المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ، 2016) ، 1 .

[29] هدي عيسى الغول ، الاقتصاد الليبي وخمس سنوات عجاف - نظرة عامة على الحياة الاقتصادية في ليبيا ما بعد الربيع العربي ، في http://www.libya-al-mostakbal.org/ (2019/11/15)

[30] رمزي زائري ، "أزمة تاريخية للاقتصاد الليبي " في https://www.afrigatenews.net/article (2019/11/14).

[31] أزمة تاريخية للاقتصاد الليبي بسبب نقص الإنتاج النفطي ، في https://www.afrigatenews.net/a/166123 (2019/10/23م).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وكشف معاذ عبد المجيد النويلي [32]، خلال ندوة مغاربية ، أن الوضع الاقتصادي الليبي قد تدهور بشكل كبير في السنوات الأخيرة، حيث قدر حجم الخسائر بنحو 200 مليار دولار منذ عام 2011 ، و أشار النويلي إلى أن رجال الأعمال التونسيين يبحثون عن مقترحات لمشاريع استثمارية في ليبيا، خاصة في مجال الزراعة ، مضيفا بأن عملية إعادة إعمار ليبيا التي من المنتظر أن التنفيذ لم تحن بعد على حد تعبيره.[33]

أن تدهور الوضع الاقتصاد الليبي وصل الي نقطة الأزمة ، وينعكس ذلك جليا على مظاهر الحياة الاقتصادية في ليبيا حيث بدأت تتكشف مظاهر الازمة مع منتصف العام 2014 وصارت الحال تشتد كل يوم جديد الى أن وصلت الى ما فيه الآن من شبه انسداد مالي واقتصادي، ومما يؤسف له إن ظلال هذه الازمة القاتمة قد القت بثقلها وأثرت على المواطن العادي فأصابته في المحور الرئيسي لحياته ، مما جعله يعاني بشدة من التأثير وانعكس بوضوح على مستوى معيشته البسيط [34].

يصنف علماء وخبراء الاقتصاد البلدان النامية علي أنها تلك البلدان التي تعتمد في على قطاع واحد كمصدر للناتج المحلي الاجمالي أو الدخل القومي ، وتشير هذه الظاهرة إلى وجود اختلال في صادرات الدول النامية ، حيث تحتل سلعة واحدة وهي سلعة أولية عادةً نسبة كبيرة من إجمالي حجم الصادرات وأن هذه السلعة تتأثر كثيراً بتغيرات أسعارها في السوق العالمية، ومن المعروف أن النفط هو السلعة الرئيسية في ليبيا التي تمثل ما بين 70 و75% من إجمالي الصادرات، هذا بالإضافة إلى انخفاض مستوى المعيشة للفرد ، وهو ما ينعكس في انخفاض دخل الفرد ، وهو المقياس الأكثر أهمية في تصنيف البلدان بين البلدان المتقدمة والبلدان المتقدمة.[35]

---

[32] ممثل وزارة الاقتصاد والصناعة في حكومة الوفاق المكلف بالملف المغاربي حضر ندوة مغاربية حول "الوضعية الراهنة والتحديات في مجال تمويل التجارة الخارجية بدول اتحاد المغرب العربي" في ديسمبر 2017م.

[33] الاقتصاد الليبي - غرفة التجارة والصناعة والزراعة بنغازي في https://www.bencci.com (2019/10/23م).

[34] الأزمة الاقتصادية في ليبيا الأسباب والمعالجات (دراسة وصفية تحليلية) في https://www.libyaakhbar.com (2019/10/23م) .

[35] هدى الغول "الحياة الاقتصادية في ليبيا ما بعد الربيع العربي" في http://www.libya-al-mostakbal.orgl (2019/11/16).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فلهذا يجب الاعتماد علي القطاعات الاخرى لمواجهة أي ازمة تحيط بها فلهذا فان بعض من الاستراتيجيات والحلول لحل الازمة الاقتصادية التي سوف نستخلصها من قصة سيدنا يوسف عليه السلام ستساعد ليبيا في حياتها اذا نفدت بالطريقة الصحيحة .[36]

تحتل ليبيا مرتبة ممتازة في استقرار الاقتصاد الكلي حيث أنها تحتل المرتبة السابعة في العالم (2010)، لكنها تأثرت بعد الأحداث نتيجة زيادة التضخم وتدهور الأمن واختلال الميزانية وأصبحت فى المرتبة 73 (2012 -2013) ، وفي عام (2015) فأن الميزانية التي أقرها البرلمان في حدود (43) مليار دينار وعائداتها قدرت بنحو (17) مليار والعجز سيكون (26) مليار أو حوالي (60%) من الميزانية ، مما يجعل ليبيا في قاع القائمة وأسو المراتب ، والوضع في عام (2019) هو أسوء من ذلك .[37]

وإن تأويل يوسف عليه السلام للرؤيا يحمل في طياته معان أزلية، هي سنن تتكرر في الأمم ، فحياة الأمم لا تسر على وتيرة واحدة، بل تتأرجح بين فترات الخصب وفترات القحط، بين رخاء وكساد، أو غنى وفقر [38]، و إن من أهم الدروس المستسقاة من هذه القصة وهذا النموذج الاقتصادي الرباني الفريد هي إثارة الفكر والرأي حول كيفية الاستفادة من الطفرة التي تعيشها دولتنا حالياً ، فكما نعيش اليوم طفرة خير ورخاء وتقدم ووفرة في الموارد ، فقد عاشت المنطقة بأسرها ومن ضمنها دولة ليبيا ازمات قاسية، فهل تستمر هذه الطفرة سبع سنوات أم تزيد أم تقل؟ لا أحد يستطيع الجزم بهذا الغيب بإطلاق، ولكن المهتمين بالإسراف والنظر البعيد للمستقبل معنيون بأن يبتكروا حلولا تجعل من مواردنا الحالية ضمانة تقينا شر المستقبل .[39]

---

[36] - تصرف مني

[37] فتحي بن شتوان ، "مقترح لكيفية التعامل مع الأزمة الاقتصادية في ليبيا"، في www.libya-al-mostakbal.org (2019/10/23)

[38] فيان صالح علي ، "أبعاد اقتصادية في قصة النبي يوسف (عليه السلام) في ضوء القران الكريم"، مجلة كلية العلوم الإسلامية ، المجلد 7 (1434 هـ ، 2013 م:) ، 9 .

[39] فهد بن عبد الله القاسم ، " يوسف العبقرية الاقتصادية - دروس مستفادة "، في http://www.aleqt.com (2019/10/10)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تعد قصة سيدنا يوسف عليه السلام نموذجا رائعا للقيم والمبادئ ذات المردود الاقتصادي من خلال وضع خطة اقتصادية متينة لترشيد الاستهلاك وتحقيق الأمن الغذائي الذي حقق الأمن الاقتصادي في النهاية ، وفي دراستنا هذه سنبحث من خلال قصة سيدنا يوسف عليه السلام الأساليب والاستراتيجيات التي انتهجها سيدنا يوسف لتحقيق الأمن الاقتصادي من خلال إدارة أزمة قلة المورد الغذائي ودور القيادة الرشيدة كصفة أساسية في ذلك ، واستخدمنا لهذا الغرض المنهج الوصفي التحليلي لوصف وتحليل الأزمة الاقتصادية من خلال التعريج على مراحل تطورها المتمثلة في رؤيا فرعون، الجفاف وقلة الموارد الغذائية واختيار القائد المناسب ووضع استراتيجيات صحيحة وفعالة لتجاوز الأزمة وتطبيقها في دولة ليبيا بالدروس والعبر المستفادة من القصة .

هذه الدراسة سنبحث عن الازمات الاقتصادية من حيث المقومات والاستراتيجيات التي قدمها سيدنا يوسف عليه السلام والخروج بالدروس المستفادة والحلول الاستراتيجية لحل الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام, وخاصة في مرحلة تمر فيها بعض الدول العربية والاسلامية للازمات وبالأخص الازمة الليبية وايضا بحاجة الي لفت نظر صناع القرار في كيفية ادارة الازمات بطريقة علمية ، والاستفادة من هذا الطرح القرآني المثمر في مواجهة المحن ومعرفة المنهج التخطيطي والحلول التي قدمها القران الكريم من سورة يوسف عليه السلام لعلاج هده الازمة .

كنت اود ان تكوم دراسة هدا العلم شاملة للقران الكريم في ادارة الازمة الاقتصادية , الا انني وجدت نفسي سأدخل بابا لا نهاية له فأخدت ان تكون الدراسة بعنوان الازمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام وتطبيقها في ليبيا , وساقف عند الآيات التي تظهر الازمة او مدلولاتها والمنهج الذي تتطرق سيدنا يوسف عليه السلام في تخطيط الازمة وايجاد حلول لها مع دراسة شأن الاقتصاد الليبي .

كان سبب اختيار الموضوع الرغبة في بيان التفكير والتدبر في القران الكريم تطبيقا لقول الله تعالى : { أَفَلا يَتَدَبَّرُونَ الْقُرْآنَ أَمْ عَلَى قُلُوبٍ أَقْفَالُهَا }[40] , ودراسة العلوم المعاصرة وربطها بالقرآن

[40] "القرآن"، 47 :24 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الكريم وخاصة إدارة الازمات لما فيه من اهمية في وقتنا الحاضر واظهار دور القرآن الكريم في علاج وايجاد الحلول المناسبة للازمات في سورة يوسف , وهذه الحلول والاستراتيجية ستكون دراسة تطبيقية في ليبيا والاسهام في خدمة كتاب الله عز وجل لنيل الرضا والمغفرة والرحمة من الله سبحانه وتعالى .

أما عن الصعوبات التي واجهتها هي قلة المراجع الأساسية فيما يتعلق بالاقتصاد الليبي بعد ثورة 17 فبراير 2011م والازمة الليبية فهي شبة منعدمة نظراً لحداثة الازمة ، وهذا ما دفعني إلى الاعتماد بشكل كبير علي التقارير والمجلات وشبكة الانترنت التي غطت نوعاً ما من النقص الذي عانيته منه.

تشتمل هذه الدراسة خمة ابواب يضم كل باب فصول وعدد من المباحث ثم النتائج والتوصيات .

ب– مشكلة البحث .

لقد تناول القران الكريم علي الصعيد الاقتصادي ابرز حادثة هي ازمة حبس المطر عن مصر في عهد يوسف عليه السلام , واستطاعت المصريون تجاوز ازمة مصر بقيادة سيدنا يوسف عليه السلام والواقع المرير الذي يعيشه العالم اليوم وبالأخص العالم العربي اذ اصبحت الازمات تهدد من كل جانب ومن هنا جاءت هذه الدراسة بعنوان الازمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام من منهج القران الكريم ووقتنا المعاصر لتسهم في تقديم حلول ربانية للإنسانية لأجل التخفيف من حدة انتشار الازمات , وتحليل هذه الازمة في كيفية الحلول والخروج منها ودور سيدنا يوسف عليه السلام مع الازمة الاقتصادية مع الأخذ بالاستراتيجيات والدروس المستفادة وتطبيقها الدول المحتاجة ومنها ((دولة ليبيا)) ومن المشاكل هي :

1 – نحاول إبراز دور القرآن الكريم في علاج القضايا المختلفة للأمة، وقدرته على التغيير والإصلاح والنهوض بالأمة نحو النصر والتمكين, ومعالجتها من منهج القران الكريم من سورة يوسف .

2 – نحاول بيان اسلوب سيدنا يوسف عليه السلام في طريقته لحل المشكلات الاقتصادية لاتباع طريقته والسير علي منهجه .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – إن مشكلة الأزمات الاقتصادية التي يتعرض لها العالم بين الفينة والأخرى والتي اتخذت طابع الدورية مثل أزمة النظام النقدي الدولي وأزمة الطاقة والخامات وأزمة المديونية الخارجية وأزمة الغذاء والأزمة المالية وأزمة الرهن العقاري الأخيرة وما يترتب عليها من خسائر اقتصادية جسيمة على كافة المستويات الاقتصادية، أمر يجعل من المهم البحث لوجود علاج لهذه الأزمات .

4 – كما تحاول الدراسة الخوض في دور سيدنا يوسف عليه السلام الرجل القيادي في ادارة هذه الازمة وكيفية التخطيط لها وتقديم الحلول الناجحة لمعالجتها والمقومات التي قامت عليها إدارة الازمة في قصة سيدنا يوسف عليه السلام لحل الازمة الاقتصادية .

5 – تحاول الدراسة الخروج بالدروس المستفادة من تجربة يوسف عليه السلام والاستفادة منها في حل ازمات بعض الدول المحتاجة الي هذه الدروس ونجاحها في الخروج من الازمة .

6 – لم يكن للاقتصاد الليبي مستهدفات واضحة ومحددة طول فترة العقود الاربعة الماضية ، وكانت كل الخطط والبرامج والسياسات المطبقة للرؤية والاستراتيجية المناسبة التي يمكن من خلالها متابعة وتقييم السياسات الاقتصادية المطبقة ، وتصحيح مسارات الاقتصاد علي ضوئها وصولا الي تحقيق الغايات والمستهدفات الاقتصادية المنشودة .

7 – العصر الذي نعيش فيه مليء بالأزمات والأزمات الاقتصادية والاجتماعية ، والحروب والصراعات وما إلى ذلك ، وبمجرد انتهاء الأزمة في بلد ما فإنها تندلع مرة أخرى في بلد آخر ، من حيث المجاعة والبطالة والفقر ... الخ ، وتختلف كل هذه الأزمات التي تصيب العالم في طبيعتها وحجمها وعوامل المنشأ وآليات الخلاص منها ، لذلك من الضروري عدم الرضا في الانتظار حتى تحدث الأزمة ، وبالتالي يجب على كل من يأخذ زمام المبادرة وفقًا للمنظور القرآني المتمثل في سورة يوسف عليه السلام أن يكون لديه خطط وبرامج واستعدادات مسبقة للتعامل مع أي طارئ لاحتواء أضرارها والحد منها ، وتعتبر إدارة الأزمات أحد أهم العوامل التي تقلل من حدوث الأزمات.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وينبثق عن المشكلة السؤال الرئيسي التالي : ما هي الخطط التي اتبعها سيدنا يوسف عليه السلام في حل الأزمة الاقتصادية ؟

ج– تحديد البحث .

1 – الأزمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام.

2 – الأزمة الاقتصادية في ليبيا .

3 – تطبيق حل الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا .

د– أسئلة البحث .

من خلال نقاط المشكلة اعلاه تكون صياغة اسئلة البحث كما يلي :

1 – كيف كانت الازمة الاقتصادية وحلها في عهد سيدنا يوسف عليه السلام ؟

2 – كيف كانت الازمة الاقتصادية في ليبيا ؟

3 – كيف كان تطبيق حل الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا ؟

هـ– اهداف البحث .

1 – تحديد الازمة الاقتصادية وحلها في عهد سيدنا يوسف عليه السلام .

2 – تحديد الازمة الاقتصادية في ليبيا .

3 – تحديد تطبيق حل الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا.

و– أهمية البحث .

تتثمل اهمية الدراسة في الاهمية النظرية والاهمية التطبيقية هي ما يلي :

الاهمية النظرية :

1 – بيان أن القرآن الكريم صالح لكل زمان ومكان .

2 – تجدر الأهمية في هذا البحث إلى أن معظم الدارسين لعلم الاقتصاد يتوجهون إلى الكتب الحديثة وتركوا القصص القرآنية التي فيها جميع علوم الاقتصاد والتخطيط وإرشاد الدارسين في علوم الاقتصاد إلى اخذ الفائدة والعبرة من هذه القصص المليئة بالتجارب .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – استجابته للواقع الاليم الذي يعيشه العالم عامة والامة الاسلامية خاصة مما يستوجب البحث في هذا الموضوع لتقديم حلول ناجعة ودقيقة للخروج من الازمات التي يغرق فيها.

4 – اثراء المكتبة العربية والاسلامية بدراسة علمية حول سيدنا يوسف عليه السلام في حل الازمة الاقتصادية.

الاهمية التطبيقية :

1 – ابراز ما تناولته سورة يوسف عليه السلام في وضع أسس نظرية علمية لمعالم أدارة الازمات في كافة المجالات المتنوعة ، من المتوقع ان تساهم هذه الدراسة في تطوير تجارب التنمية التي تسعى لتطبيقها بعض الدول وبالأخص دولة ليبيا .

2 – الاستفادة من الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام حيث ان النتائج ستحدد عوامل النجاح وكيفية استثمارها في القضاء علي الفقر والبطالة والعدالة في توزيع الانتاج والدخل .

3 – تعتبر الدراسة كأداة بيد صناع القرار في المنطقة العربية حيث ان الدول العربية تمتلك العديد من المقومات التي تؤهلها لتكون من الدول الانمائية ولكنها تفقد الارادة والضعف.

ز– الاطار النظري .

ان الإطار النظري لكل بحث هو عبارة عن النظرية التي يبني عليها البحث ، وهو كافة الابحاث النظرية التي تستند الي مصادر جاهزة للمعلومات والبيانات والمقتنيات المكتبية الموثقة بأشكال متعددة ويتضمن ذلك الآراء والوجهات الفلسفية والفكرية وغيرها من محاولات التنظير العلمي المجرد ، وعرف الاطار النظري ايضا بأنه تعبير يشير الي اختيار نظرية معينة او مجموعة من المفاهيم او القوانين يتم من خلالها صياغة وحل المشكلة .[41]

[41] مسفر بن سعود السلولي ، كتابة الاطار النظري في البحوث التربوية ، (السعودية : مركز التميز البحثي لتطوير تعليم العلوم ، 1434هـ) , 3 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

النظرية الاقتصادية .

تعريف النظرية: هي مجموعة مترابطة من المفاهيم والتعريفات والقضايا التي تكون رؤية منظمة للظواهر، عن طريق تحديدها للعلاقات بين المتغيرات بهدف تفسير الظواهر والتنبؤ بها ، تكتسي النظرية أهمية كلما كانت قابلة للتطبيق وتميزت بالوضوح والبساطة، وتزداد النظرية شهرة كلما اتسمت بالشمول والقدرة على استيعاب ظواهر متعددة وفهمها وتفسيرها.[42]

والنظرية تفيدنا كثيرا في عملية البحث حيث أنها توجه البحث نحو مجالات مثمرة، كما أنها تضفي على نتائج البحث دلالة ومغزى، إذ أنها تمكن الباحث من القدرة على الفهم والربط بين المعطيات التي يتوصل إليها، وتمكنه من القدرة على التفسير في إطار اشمل وأكثر وضوحا.[43]

تتمثل الوظيفة الأساسية للنظرية في إيجاد تفسير مستند إلى أدلة موضوعية، مما يعطي معنى للوقائع والبيانات، من خلال اكتشاف المنطق الذي يحكمها، ويتم ذلك من خلال عملية الاستنباط على أساس النظرية وبعد التحقق التجريبي من صحة النتائج المستنبطة .[44]

النظرية الاقتصادية : هي التي تضع القواعد والمبادئ الاقتصادية والتي تكون بمثابة مرشد في اتخاذ القرارات في ظل مجموعة من الظروف ، وايضا عبارة عن دراسة وتحليل كيفية عمل النشاطات الاقتصادية ودراسة العلاقة التي تربط هذه الظواهر والمتغيرات الاقتصادية والتنبؤ بالنشاطات والظواهر والمتغيرات الاقتصادية .[45]

والمعروف أن النظرية الاقتصادية هي مجموعة المبادئ التي تحكم الظواهر الاقتصادية، و يمكن تحديد الطرق التي يتم بمقتضاها الكشف عن هذه المبادئ الاقتصادية في الخطوات التالية :

1 – تقوم على تحديد وتعريف بناء النظرية الاقتصادية وتحديد الظروف والنشاط .

2 – تقوم على تجميع الملاحظات والبيانات المتعلقة بالنشاط أو الظاهرة الاقتصادية .

---

[42] - اوشن سمية ، "نظريات التنمية الاقتصادية ، في https://www.politics-dz.com/community/threads/nzriat-altnmi-al-qtsadi.411 (30/10/2019) ، 2.

[43] - فضيل دليو وآخرون ، " المنهجية في العلوم الاجتماعية " (الجزائر :منشورات جامعة القسطنطينية ، 1999) ، 89 .

[44] - المرجع السابق ، 89 .

[45] - خالد عبدالحميد ، " النظرية الاقتصادية والسياسة الاقتصادية " ،في https://macro3104is.files.wordpress.com (30/10/2019)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 –تتضمن تطبيق قواعد المنطق على الملاحظات المتعلقة بمواضيع البحث .

4 – تتمثل في تطبيق الطرق الإحصائية للتأكد من عدم صحة الفروض النظرية، ونتيجة لهذه العملية قد ترفض بعض الفروض وقد تعاد بعض الفروض صياغة وصياغة فروض بديله.

وظائف النظرية الاقتصادية تهدف إلى تحقيق هدفين:

أ – توضيح طبيعة النشاط الاقتصادي وتفسير كيفية الحياة .

ب – التنبؤ بالتأثيرات والتغيرات المختلفة في النشاط الاقتصادي.

تنقسم النظرية الاقتصادية إلى قسمين رئيسين هما :

1–الاقتصاد الجزئي : ويبحث في سلوك الوحدات الاقتصادية الفردية (كالمستهلكين ومالكي الموارد والمنشآت الفردية)، وتفرض نظرية الثمن وجود اقتصاد مستقر وكذلك التشغيل الكامل للموارد.

2–الاقتصاد الكلي : يفترض بدراسة النظام الاقتصادي ككل بغض النظر عن الوحدات الاقتصادية المكونة لهذا النظام ويبحث النظام الكلي بطريقة رئيسية قيمة التيار الكلي للسلع والخدمات والموارد كما هي موضحة بالشكل الآتي:

– أثمان عناصر الإنتاج تمثل دخل نقدي للوحدات الاستهلاكية .

– تكاليف إنتاج تمثل الوحدات الإنتاجية.

– أثمان السلع والخدمات تمثل دخل بالنسبة للوحدات الإنتاجية وتمثل تكاليف معيشة بالنسبة للوحدات الاستهلاكية .

ومن المعروف أن وظائف النظام الاقتصادي هي:

– تحديد نوعيه وكمية السلع والخدمات المطلوبة.

– تنظيم الخدمات والإنتاج .

– التوزيع العادل.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

زيادة القدرة الإنتاجية الاقتصادية والمحافظة عليها وتعتبر هذه الوظائف العلاج للمشكلة الاقتصادية، كل ما ذكر سابقا بالمفهوم الإداري هو (حسن استغلال وإدارة الموارد).

1 – نظرية الدورة الاقتصادية .

لقد جاءت في تعريف الاقتصاد للدورة الاقتصادية هي تقلبات منتظمة بصورة دورية في مستوى النشاط الاقتصادي. [46]

وعرفها آخرون بانها " تقلبات في النشاط الاقتصادي الكلي مثل مستويات الانتاج والعمالة والاسعار . [47]

من خلال التعريفين السابقين يستطيع الباحث ان يحدد ان الكلمة الرئيسية في الدورة الاقتصادية هي كلمة (التقلبات) وهي تعني التحول من حال الي حال ، وحقيقة الدورة الاقتصادية أن النشاط الاقتصادي يمر بعدة أحوال من الانتعاش تم الرواج ، ثم التدهور ، ثم الكساد ، وهي تسمي تقلبات في النشاط الاقتصادي .[48]

اما الكلمة الرئيسية الثانية التي يتوقف عندها الباحثة ، هي وصف الاقتصاديين لها بأنها (منتظمة) وقد تميزت الدورات الاقتصادية بأنها تمر بمراحل متعددة في النشاط الاقتصادي بصفة منتظمة خصوصا في الدول الرأسمالية فتبدأ بالانتعاش والرواج ، وقد " يصحبها تضخم في النهاية كلما اقترب هذا النشاط من مستوى العمالة الكاملة ، يتلوها فترات ركود في النشاط وانتشار البطالة علي شكل واسع ".[49]

أن خطة سيدنا يوسف في حل الازمة الاقتصادية أعدت علي اساس العمليات الاساسية في النظام الاقتصادي ، وهي : الانتاج ، والادخار ، والاستهلاك ، والدورة الاقتصادية مرت بمراحل علي النحو التالي:[50]

---

[46] حسين عمر، الموسوعة الاقتصادية، (القاهرة – مصر: دار الفكر العربي، الطبعة الرابعة، 1412هـ)، 214 .

[47] مبارك الكريم ، "الدورات الاقتصادية " مجلة الادارة العامة (الرياض – السعودية : العدد 34 ، 1402هـ -1982م)، 180.

[48] عمر، الموسوعة الاقتصادية، 214.

[49] الجعويني ، التحليل الاقتصاد الكلي ، 86 .

[50] عبدالحميد البعلي ، "الاسلوب القرآني في التعبير الاقتصادي "، (الوعي الاسلامي ، مجلة كويتية ، تصدر عن وزارة الاوقاف والشئون الاسلامية ، العدد 554 ، 2011م) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1 – الانتعاش والرواج : وهي السنوات السبع الأول حيث يعم فيها الرخاء مع العمل الدؤوب في الزراعة والحصاد وحسن التخزين والاقتصاد في الاستهلاك .

2 – فترة الكساد والازمة : ومن أجل الخروج من هذه المرحلة بسلام لا بد من الاعتماد علي تصرفهم في المرحلة الأولى.

3 – فترة الانتعاش الجديدة : وهي الفترة التي تنبأ بها سيدنا يوسف بحسب خبرته، أنها ستأتي بعد الكساد.

2 – نظرية الاقتصاد الكلي .

تعريف الاقتصاد الكلي : هو فرع من فروع الاقتصاد يدرس العوامل التي تؤثر الاقتصاد الوطني ككل ، فهو يدرس العوامل المؤثرة على المستهلكين والعمال ومؤسسات الأعمال على مستوى الاقتصاد ككل .[51]

ويتناول الاقتصاد الكلي أساسا دراسة موضوعين كبيرين : [52]

أ – التقلبات قصيرة الأجل في الإنتاج والعمالة ومتغيرات القطاع المالي ومستوى الأسعار، وهذا الفرع يسمي دورة الأعمال .

ب – الاتجاهات طويلة الأجل في الإنتاج ومستويات المعيشة ، وهذا الجزء من الاقتصاد الكلي يعرف باسم النمو الاقتصادي .

يعتبر مفهوم النمو الاقتصادي مفهوماً كمياً يعبر عن زيادة الإنتاج في المدى الطويل، ويعرف النمو الاقتصادي بأنه: "الزيادة المحققة على المدى الطويل لإنتاج البلد"، كما يمكننا الإشارة إلى مفهوم التوسع الاقتصادي، الذي هو الزيادة الظرفية للإنتاج، وبالتالي نستطيع القول: إن النمو الاقتصادي هو عبارة عن محطة لتوسع الاقتصاد المتتالي، وبما أن النمو يعبر عن الزيادة الحاصلة في

---

[51] خالد الصعيب ،" الاقتصاد الكلي" https://mafaheem.info/%3Fp%3D541+&cd=1&hl=ar&ct=clnk&gl=ly (2019/10/30).

[52] محمود يونس وآخرون ، مبادئ الاقتصاد الكلي (الاسكندرية : مطبعة سامي ، د ط ، 2000) ، 20-21 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الإنتاج، فإنه يأخذ بعين الاعتبار نصيب الفرد من الناتج؛ ويتجلى في (زيادة الناتج الوطني الحقيقي بين فترتين – ارتفاع معدل الدخل الفردي).[53]

الهدف من الاقتصاد الكلي هو كيف نقاوم الأزمات الاقتصادية الدورية وكيف نحفز النمو الاقتصادي طويل الأجل ، وكانت نظرية John Maynard Keynes (نظرية جون ماينارد كينز)[54] هي نظرية ثورية وقت ظهورها وساعدت على تفسير العوامل التي تسبب التقلبات الاقتصادية وتقترح كيف تتدخل الحكومات للتحكم والسيطرة على الأزمات الاقتصادية الخطيرة وتقدم آليات للنمو الاقتصادي طويل الأجل .[55]

للاقتصاد الكلي ثلاثة أهداف تعتبر مقياسا للنجاح على المستوى الاقتصادي ، وتلك الأهداف هي :[56]

1 – تحقيق مستوى مرتفع وسريع للنمو في الإنتاج .

2 – مستوى منخفض للبطالة .

3 – استقرار مستوى الأسعار .

ومن هنا سوف نخرج بنظرية قد تكون جديدة او مكملة او متطورة تستفاد بها الدول وخاصة الدولة الليبية التي تمر حاليا بالأزمات المختلفة والتي سوف نطبقها ان شاء الله علي ليبيا الحبيبة ، ولكن يجب ان تتم ادارتها بحكمة وعقلانية .

ح– الدراسات السابقة.

يقصد بالدراسات السابقة الرسائل العلمية ذات العلاقة بموضوع الدراسة الحالي وبعد الاطلاع علي قوائم الرسائل الجامعية وعبر الانترنت وجدت دراسات تتعلق بإدارة الازمات في القران الكريم

---

[53] جلال خشب ،"بحث حول النمو الاقتصادي"، في https://www.alukah.net/library/0/74320/+&cd=1&hl=ar&ct=clnk&gl=ly (2019/10/29) ، 4

[54] العنصر الأساسي الذي تقوم عليه فكرة النظرية الكينزية، هو أن الاقتصاد الكلي يمكن أن يكون في حالة من عدم التوازن لفترة طويلة ، لذلك تدعو هذه النظرية التي وضعها "جون مينارد كينز" إلى تدخل الحكومة، للمساعدة في التغلب على انخفاض الطلب الكلي، وذلك من أجل الحد من البطالة وزيادة النمو.

[55] المرجع السابق ، 21.

[56] المرجع السابق، 15- 19 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ولم اجد دراسات او رسائل علمية تحتوي علي مواضيع في الازمة الاقتصادية في سورة يوسف او الدروس المستفادة من تجربة يوسف عليه السلام وايضا عن وضع الازمة الليبية وحلها لأنها حديث الحاضر ولم يبحث بها السابقون ولكن قليلا ما تولت علي شكل مقالات او ندوات او موضوعات بصورة مختصرة ، واهـــــم الدراسات هي:

الدراسة الاولى : نواف بن صالح الحليسي ، (1994م) ، كتاب المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام .[57]

لقد شمل هذا الكتاب سبع مباحث رئيسية بدأ المبحث الاول بالحديث عن اهمية علم التاريخ الاقتصادي لمنهج قصص القران الكريم والمغزى الحق لعلوم التخطيط ، أما المبحث الثاني تضمن شرحا مفصلاً لعلم التخطيط الفردي ، أما المبحث الثالث تضمن علي تعليم الله جل جلاله سيدنا يوسف علم تأويل الحديث ، أما المبحث الرابع تضمن علوم التخطيط للدولة ، أما المبحث الخامس تضمن التخطيط الحكومي الإداري والانشطة الاقتصادية، اما المبحث السادس تضمن السمات التخطيطية في العلاقات الانسانية مع الشعوب والقبائل المجاورة من خلال التبادل والتعاون التجاري بين الشعوب ، أما المبحث السابع تضمن التخطيط العام لحماية الدولة والحماية الأمنية في الداخل والخارج والحماية الاقتصادية .

وتوصل إلى ان قصة سيدنا يوسف عليه السلام تشير إلى أسس اقتصادية وتخطيطية قيمة وارشدنا الله جل جلاله لتكون نبراساً نستضئ به في مجال التخطيط الاقتصادي وبجانب ما فيها من عظات جمة تعم الفائدة فنجني ثمرة الخير ونتجنب عاقبة الشر ، لأننا خير أمة أخرجت للناس تأمر بالمعروف وتنهي عن المنكر .

واوصى بضرورة تدريس التاريخ الاقتصادي من خلال منهج قصص القرآن الكريم في كل الجامعات بالعالم وجميع كليات الأمن والمعاهد العسكرية حتى يستطيع الدارس فيها أن يعي جيداً علوم التخطيط وفروعها وفق كتاب الله وسنة نبيه .

---

[57] نواف بن صالح الحليسي ، *كتاب المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ،(الرياض – السعودية : وزارة الاعلام إدارة البحوث العلمية ، ط 4 ، 1994) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الدراسة الثانية : دراسة نائف شعبان عبدالله قرموط ((2009)) بعنوان الادارة في قصة سيدنا يوسف عليه السلام رسالة ماجستير .[58]

الهدف من الدراسة العرف علي الجوانب الادارية في القصة وذلك للتعرف علي الادارة وموقعها في القرآن الكريم وعلاقتها بالعلوم الأخرى والمقارنة بين الادارة الاسلامية والادارة المعاصرة والتعرف علي أدوات الادارة الموجودة بالقرآن الكريم وبالخص في قصة يوسف عليه السلام , وأستخدم الباحث المنهج التحليلي الاستنباطي, وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي:

1 – أن العلوم الادارية في العصر الحديث تمثل الصحوة الحضارية العالمية .

2 – أن صناعة القيادة لا بد أن تكون متكاملة في أساسيتها وهو أساس النجاح والتقدم وهذا ما أوضحه سيدنا يوسف عليه السلام نفسه عندما قال للملك (اجعلني علي خزائن الارض اني حفيظ عليم).

3– أن يوسف عليه السلام عندما أول الرؤيا استطاع وضع أسس نظرية علمية لمعالم أدارة الازمات في كافة المجالات .

4 – أن التخطيط أساس لكل نجاح وكلما كان التخطيط واضح ومتكامل كانت النتائج أكثر دقة في تحقيق الاهداف والتخطيط معلم من معالم القرآن الكريم .

الدراسة الثالثة : دراسة عمر نايل محمد العزام ((2010)) رسالة دكتوراه بعنوان منهج التربية الاسلامية في ادارة الازمات .[59]

الهدف من الدراسة لتعرف علي منهج التربية الاسلامية في ادارة الازمات ببيان مفهوم ادارة الازمة واسبابها وخصائصها وانواعها واهدافها والمراحل التي تمر بها من منظور التربية الاسلامية واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي وتوصلت الدراسة إلى النتائج وهي :

1 – ان القران الكريم والسنة النبوية لهما السبق في ادارة الازمات وعلاجها .

---

[58] نائف شعبان عبدالله قرموط , "الادارة في قصة سيدنا يوسف عليه السلام " (رسالة ماجستير – كلية اصول الدين الجامعة الاسلامية ، غزة , فلسطين , 2009م) .

[59] عمر نايل محمد العزام , " منهج التربية الاسلامية في ادارة الازمات " (رسالة دكتوراه -- جامعة اليرموك ، الاردن ، 2010م) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2 – ان القران الكريم له اهمية استغلال الازمات في تغيير سلوك المتعلمين وتوجيههم الي الصواب وغرس المعاني النبيلة والاخلاق الفاضل .

الدراسة الرابعة : دراسة د. صبحي رشيد حسن اليازجي ((2011)) بعنوان أدارة الازمات من وحي القرآن الكريم " دراسة موضوعية ".[60]

الهدف من الدراسة التعرف علي مفهوم الازمة وخصائصها واسبابها وسبل الوقاية وعلاجها ونماذج عملية لإدارة الازمة من خلال القرآن الكريم , وأستخدم الباحث المنهج الاستنباطي, وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي :

1 – أن الازمات هي حالة انسانية طبيعية تتعرض لها الجماعات والافراد في حد سواء.

2 – القرآن الكريم وصف الابتلاءات والازمات وبين أسباب الابتلاءات والازمات لتتلافها الجماعة المؤمنة وتكون قادرة علي مواجهتها .

3 – لقد كشف القران الكريم عن الوسائل وسبل العلاج ومواجهة الازمات فلم يترك الله الامة بدون دعم الهي وتربية الهية وهذا ما خصه الله المسلمين عن سائر الأمم الأخرى.

الدراسة الخامسة : دراسة مريم امين خضر ((2011))م بعنوان المحن والابتلاءات في سورتي يوسف والقصص ، دراسة ماجستير .[61]

الهدف من الدراسة : ابتغاء مرضاة الله عز وابراز دور القران الكريم في التصدي للطغيان اذا اشتدت المحن وعمت الابتلاءات واخد العبر والعظات من ابتلاءات ومحن الامم الماضية واستشراف النصر والتمكين في المستقبل وابراز دور القران الكريم في علاج مشكلات انسانية الماضي والحاضر والمستقبل وبيان المحن والابتلاءات التي تمر بها الامة اليوم ، واعتمدت الباحثة علي المنهج الاستقرائي الوصفي في جمع الآيات القرآنية ووضع لها عناوين تتمثل في عناوين المباحث الرئيسية ودارسة الآيات دراسة موضوعية ، وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي :

---

[60] صبحي رشيد حسن اليازجي , " ادارة الازمات من وحي القران الكريم " ، مجلة الجامعة الاسلامية فلسطين ، مجلد التاسع عشر ، العدد الثاني (يونيو 2011) ، 321-377 .

[61] مريم امين خضر ، "المحن والابتلاءات في سورتي يوسف والقصص " ،(دراسة ماجستير -- الجامعة الاسلامية ، غزة – فلسطين ،2011م).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1 – ان منهج القران الكريم في التصدي للطغيان هو منهج كامل وشاما ورادع ينتصر لأهل الحق ويسقط الباطل ولو بعد حين .

2 – ان اشد الناس ابتلاء اكثرهم ايمانا لذلك فإن انبياء الله قد امتحنوا بمحن من اشد المحن وأجلها.

الدراسة السادسة : دراسة رالف شامي واخرون (2012) بعنوان ليبيا بعد الثورة : التحديات والفرص .[62]

هدفت الدراسة إلى معرفة أهم التحديات التي تواجهها ليبيا والفرص المتاحة لها ، وقد تناولت الدراسة تحليلا لمسببات الثورة الليبية ، وكذلك سرد لبعض المعطيات المهمة في تاريخ تلك الاحداث ، وبيان أثر الأزمة على الاقتصاد الليبي ، واقتراح عدد من الحلول لتعافي الاقتصاد وهي دراسة وصفية تحليلية ، وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي :

1 – أن الأزمة الليبية أثرت في الاقتصاد بشكل كبير .

2 – أن الاستقرار ضرورة حتمية للتعافي الاقتصادي ، والعمل على النهوض بإصلاحات هيكلية لدعم نمو القطاع الخاص من أجل التنويع الاقتصادي .

الدراسة السابعة : ماجد ايوب محمد (2013) بعنوان المضامين التربوية المستنبطة من سورة يوسف وتطبيقاتها التربوية ، دراسة ماجستير.[63]

الهدف من الدراسة استنباط المضامين التربوية في سورة يوسف في مجالات الاهداف والاساليب وعمليات العلم والتعرف في بعض الآيات الكريمة في سورة يوسف وتطبيقاتها التربوية للمعلم والمتعلم, وقد أستخدم الباحث المنهج الاستنباطي , وتوصل الباحث الي النتائج التالية :

1– أن سورة يوسف زاخرة بالأهداف التربوية بجوانبها الوجدانية والمعرفية والمهارية او النفسية الحركية.

---

[62] رالف شامي واخرون ، "ليبيا بعد الثورة : التحديات والفرص" (ادارة الشرق الوسط وآسيا الوسطى ، الطبعة العربية صندوق النقد الدولي ، 2012) .

[63] ماجد ايوب محمد ، "بعنوان المضامين التربوية المستنبطة من سورة يوسف وتطبيقاتها التربوية ", (رسالة دكتوراه -- كلية التربية للعلوم الصرفة , جامعة ديالي , العراق, 2013م).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2 – زخر السورة الكريمة بعمليات العلم كالملاحظة واستخدام الارقام وفرض الفروض والاستدلال والتصنيف والتنبؤ.

3 – للمعلم دور كبير في تحويل تلك المضامين الي برامج عملية ويحتاج الي تعاون المتعلم والادارة المدرسية وواضعي المنهج.

4 – دراسة القرآن الكريم تفتح مجالات في التربية العلمية واسعة تعين علي استنباط مضامين تربوية من قوانين العلم المتضمنة في سور القران الكريم .

5 – إن دراسة القرآن الكريم للمتخصص في التربية تفتح له أفاقا تربوية مهمة وواسعة يستطيع أن يستنبط منها مضامين كثيرة علمية وعملية توسع من رصيده النظري والتطبيقي وتعزز ثقافته تعزيزا لا يجده في كتاب آخر.

الدراسة الثامنة : دراسة عواطف قاعد العتيبي ((2018)) بعنوان المنهج الاسلامي في ادارة الازمات ، رسالة ماجستير.[64]

الهدف من الدراسة التعرف علي المنهج الاسلامي في ادارة الازمات والخروج بالتوصيات وفق المنهج الاسلامي وتم استخدام المنهج التاريخي وهو عبارة عن اعادة الماضي بواسطة جمع الادلة وتقويمها وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي :

1 – الرجوع الي احكام القران الكريم والسنة النبوية في معالجة ادارة الازمة .

2 – اليقين بفرج الله وعدم الانهيار والتوبة والرجوع الي الله واخذ العظة والعبرة والاستفادة من التجارب الماضية والتروي والتأمل في ايجاد الحلول للازمات السابقة .

3 – القران الكريم والسنة النبوية مصدرين هامين لاستنباط الاساليب والحلول الناجحة في مواجهة الازمات بمختلف انواعها .

4 – التكافل الاجتماعي اثناء الازمات يقلل من الاثار السلبية للازمات .

---

[64] عواطف قاعد العتيبي، لينا سليمان علي الخليوي ، " المنهج الإسلامي في إدارة الأزمات"، *المجلة العربية للدراسات الإسلامية و الشرعية* ، المجلد 2018، العدد 4 (2018/07/31) ، 145-164. او انظر الموقع https://search.emarefa.net/detail/BIM-890397 (2019/03/31).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الدراسة التاسعة : دراسة علي محمد فرج النحلي (2018) الازمة الليبية وتداعياتها على دول الجوار (2011- 2017) ، رسالة ماجستير .[65]

هدفت هذه الدراسة في طبيعة الازمة الليبية واسبابها ومدى تفاقمها داخلياً وامتداد الأثار السلبية لتلك الازمة لتطال الدول المجاورة ، اعتمدت هذه الدراسة على المنهج التحليلي التاريخي والمنهج الوصفي التحليلي والمنهج القانوني ، وتوصلت الدراسة الي النتائج وهي :

1 – ان تداعيات الازمة الليبية أثرت بشكل مباشر على دول الجوار خاصة مصر وتونس ، من حيث الداخل الليبي مصدر لمشكلات حادة للجوار مثلا الحروب الاهلية تتورط فيها دول الجوار الاقليمي والتأثيرات الثانوية مثل انتشار السلاح واللاجئين والهجرة غير الشرعية .

2 – إن ثمار الربيع العربي جاءت بخريف اقتصادي وتمزق أمني وفشل داخلي طويل الأمد.

3 – إن الازمة سوف تستمر علي الصعيد الليبي أذا لم تتفق جميع الاطراف علي جعل المصلحة الليبية هي الهدف الاول والعمل علي ايجاد حلول جدرية لحل تلك الازمة .

اما أوجه التشابه والاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية كالتالي :

1– تتشابه الدارسة الحالية وهي: ((الازمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام – دراسة تطبيقية في ليبيا)) مع الدراسات السابقة في الاتي :

– إن الدراسات السابقة دراسات مستنبطة من القرآن الكريم.

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة المنهج الاقتصادي لنبي الله يوسف عليه السلام من حيث أنها تدور حول نفس اشكالية الحلول في حل الازمة الاقتصادية وأن الدراسة تعتبر من أكثر الدراسات التي استفادت منها الباحثة كونها تمس موضوع البحث .

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة الادارة في سورة يوسف من حيث نوع من أنواع العلوم الادارية.

---

[65] علي محمد فرج النحلي ،" الازمة الليبية وتداعياتها على دول الجوار 2011- 2017 " ،(رسالة ماجستير-- كلية الآداب والعلوم ، جامعة الشرق الاوسط ، عمان – الاردن ، 2018م) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة ادارة الازمات من وحي القران الكريم تحتوي في فحوتها صراعات وحوارات وأزمات وابتلاءات وهذه الفحوة كانت جزء في حياة سيدنا يوسف عليه السلام ولكونها مقاله فكان تطرقه للموضوع سطحي جداً .

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة مريم امين خضر بعنوان المحن والابتلاءات في سورتي يوسف والقصص في بعض الدروس المستفادة من سورة يوسف .

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة رالف شامي واخرون بعنوان ليبيا بعد الثورة في التحديات والفرص في بيان اثر الاقتصاد الليبي واقتراح عدد من الحلول لتعافي الاقتصاد .

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة عمر نايل محمد عزام بعنوان منهج التربية الاسلامية في ادارة الازمات في الرجوع الي احكام القران الكريم في معالجة الاساليب والحلول الناجحة في مواجهة الازمات بمختلف انواعها .

– تتشابه الدراسة الحالية مع دراسة علي محمد فرج النحلي بعنوان الازمة الليبية وتداعياتها على دول الجوار في العلاقات الانسانية والتبادل التجاري والازمة الاقتصادية وانعكاساتها كما حدث في مصر والدول المجاورة في القصة .

2 – أما بالنسبة الى أوجه الاختلاف هي أن الدراسات السابقة تتحدث في القرآن الكريم عن ادارة الازمات بصفة عامة ومن مختلف الزوايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية وعن الازمة الليبية ووضعها مع دول الجوار ، وهي دراسات مهمة وفرت للباحثة إطار وتمهيد سهل عليها الدخول في موضوع البحث من الناجية النظرية والناحية المنهجية وتطبيق الدارسة من النتائج المحصلة النهائية .

الدراسة الحالية تتحدث عن أدارة الازمات الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام وتطبيقاتها علي ليبيا مع وضع الشأن الاقتصاد الكلي ، أي ان الدراسة الحالية اختصت بالأزمات الاقتصادية التي تمثلت في معرفة كيفية حل الازمة الاقتصادية من حيث مراحلها والتخطيط لها .

هذه الدراسة تقدم علاجات حديثة للازمات الاقتصادية من حيث المقومات والاستراتيجيات والخطط التي قدمها يوسف عليه السلام لحل الازمة الاقتصادية والدروس المستفادة في حل الازمات

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

, وخاصة في مرحلة تمر فيها بعض الدول العربية للازمات وخاصة دولة ليبيا وايضا بحاجة الي لفت نظر صناع القرار في كيفية ادارة الازمات بطريقة علمية .

ط– منهجية الدراسة .

يتمثل منهج البحث في نوع البحث ومصادر البيانات وجمع البيانات وطريقة تحليلها وهي كالتالي:

1 – نوع البحث ومنهجه.

من أجل الوصول إلى الاهداف المرجوة والاجابة على اسئلة الدراسة ، فلقد اعتمدت الباحثة على البحث النوعي وهو بحث علمي تفسيري يحتوي على معلومات تحتاج للتفسير والتحليل، ولا يستخدم لاختبار الفرضيات بل الإجابة عن أسئلة البحث العلمي التي يدرسها الباحث ، حيث يجيب البحث النوعي على أسئلة (كيف – لماذا) مما يوفر للقارئ والباحث فهماً أعمق لإجابات الأسئلة المطروحة.[66]

لقد تم بناء منهجية الدراسة علي المنهج الوصفي وهو وصف الباحثة لواقع الظاهرة التي تريد دراستها كما هي تماما ، وصفاً دقيقاً معتمداً علي ما تجمعه من معلومات دقيقة علي الظاهرة ومن العوامل المؤثرة فيها .[67]

المنهج الوصفي: هو المنهج الذي يجيب علي الاسئلة من حيث (من , اين , كيف , متى , ماذا) , والهدف الرئيسي من هذا المنهج هو وصف وإبراز الوقائع والحقائق التي تمثل مشكلة البحث .[68] وحيث استخدمت الباحثة المنهج الوصفي منهجا رئيسياً ومناهج عديدة مساعدة منها المنهج التاريخي المنهج المكتبي الوثائقي والمنهج الاستنباطي وتحليل المضمون .

---

[66] مصدق الشيخ ، "البحث النوعي: التعريف، الأنواع، الطرق ، والأمثلة " في https://www.questionpro.com (2019/10/05م) .

[67] عبد العزيز القوسي ، *مناهج البحث التربوية بين النظرية والتطبيق* , (الكويت : مكتبة الفلاح ، الجزء الاول ، 2012م) 199.

[68] سعد سليمان المشهداني ، *مناهج البحث الاعلامي* (الامارات العربية المتحدة : دار الكتاب الجامعي ، ط 1 ، 1437هـ - 2017م) ، 162.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهذه الأبحاث تعتمد على جمع و تحليل وترتيب البيانات التي تم جمعها مسبقا من خلال أبحاث أولية كمية أو نوعية أو من قواعد بيانات في جهات متعددة وايضا تكون متوفرة على شكل مواد منشورة ومصادر هذه المعلومات أو البيانات من التقارير أو المجلات أو الكتب أو الرسائل العلمية [69].

1 – المنهج التاريخي: هو منهج يعتمد على الأحداث التي وقعت في الماضي، ويحللها، ويفهمها، ويفسرها على أسس منطقية ، وايضا هو المنهج الذي يستند إلى الأحداث التاريخية في فهم الحاضر والمستقبل ، إذ لا يمكن فهم وادراك أي حالة اقتصادية إلا بالعودة إلى جذورها التاريخية وتطورها سواء كانت حالات سلبية أم إيجابية، ومن ثم استنتاج أفكار جديدة أو بناء تصورات استشرافية ، يساعد في تفسير الاحداث والمشاكل الجارية وتوجيه التخطيط بالنسبة للمستقبل.[70]

وبالتالي فقد اعتمدت الباحثة على هذا المنهج وذلك للرجوع إلى الجدور التاريخية في قصة سيدنا يوسف عليه السلام في القران الكريم في حل الازمة الاقتصادية وسرد احداث الثورة الليبية في 17 فبراير 2011م .

2 – المنهج المكتبي الوثائقي : هو الجمع المتأني والدقيق للسجلات والوثائق المتوفرة ذات العلاقة بمشكلة البحث ومن ثم التحليل الشامل لمحتوياتها بهدف استنتاج ما يتصل بمشكلة البحث من ادلة وبراهين تبرهن علي اجابة اسئلة البحث .[71]

عرف بعض المختصين بالمنهج الوثائقي والذي يعتمد علي المكتبة ويسمى بالطريقة الوثائقية، وهي طريقة جمع الحقائق والمعلومات عن طريق الوثائق الموجودة بالكتب[72]، ومن خطوات البحث الوثائقي تحديد مصادر البحث، وتقويمها خارجيا وداخليا ومن ثم تفسيرها.[73]

---

[69] عبيد سعد العبدلي ، "مقدمة عن الابحاث المكتبة ", في https://dralabdali.com/disk-research/+&cd=1&hl=ar&ct=clnk&gl=ly (2019/09/30).

[70] صالح بن حمدان العساف ، *المدخل الي البحث في العلوم السلوكية* ، (الرياض – السعودية ، مكتبة العبيكان ، الطبعة الاولى ، 1416هـ - 1995م) ، 282 .

[71] المرجع السابق ، 204.

[72] منذر الضامن ، *أساسيات البحث العلمي*، (عمان:دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، ط 1 ، 1427هـ).

[73] العساف ، *المدخل إلى البحث في العلوم السلوكية* ، 208.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

اعتمدت الباحثة علي المكتبة من خلال الاطلاع علي الكتب والمراجع التي ساعدتها في استخراج المعلومات المتعلقة بكتابة البحث وغيرها ، حيث كان من الضروري الاعتماد عليها في كتابة الاطار النظري ، ولا يمكن ان يتصور الشخص الكتابة في الاطار النظري وبهذا الشكل الموسع من نفسه ونتائج افكاره الا ان يكون عالماً او فقيهاً او ما شابه ذلك بغض النظر عن أي منهج يطبقه .

3 – المنهج الاستنباطي.

يقوم هذا المنهج علي تفسير القواعد العامة والكلية وينتهي منها الي استخلاص النتائج التي يمكن تطبيقها علي الحالات النظرية ، وبالتالي يجب علي الباحث ان يبذل جهد عقلي وفكري لدراسة النصوص بهدف استخراج مبادي مدعمة بالأدلة الواضحة بحيث لا تتعارض النتائج مع بعضها البعض أو مع أي من مقدماتها .[74]

أن عناصر البحث تستنبط من سورة يوسف في القرآن الكريم بالخروج بالآيات الكريمة والتركيز علي الاستنباط وتفسير الآيات وايضاح وجه الربط بين موضوعات هذه الآيات الدالة على الأزمة الاقتصادية في زمن سيدنا يوسف عليه السلام بما يجعلها تلبي غرض الدراسة .

4 – المنهج التحليلي : فهو ليس منهجا قائماً بذاته وإنما هو خطوة من خطوات إعداد أي بحث وفي أي منهج ، حيث يقوم الباحث بتحليل ما حصل عليه من معلومات تحليلاً كميا او تحليلاً كيفاً .[75]

تحليل المضمون: هو ما تقوم به الباحثة من تحليل المعلومات الوثائقية في أي منهج يعتمد على المصادر الأصلية كمنهج التحليل الوثائقي والمنهج التاريخي وغيرهم، فهو يشترك في معظم مناهج البحث عند الإشارة في تحليل مضمون البيانات .[76]

---

[74] حلمي محمد فودة- عبدالرحمن صالح عبدالله ,*المرشد في كتابه الابحاث* ,(جدة – المملكة العربية السعودية ، دار الشروق , ط 6 ,1480هـ) , 43 .

[75] - المرجع سابق ، 206 .

[76] - محمود احمد درويش ، *مناهج البحث في العلوم الإنسانية* ، (مصر: مؤسسة الأمة العربية للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1439هـ - 2018م) ، 173 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والتحليل يتم فيه إبراز المقومات التي اعتمدها سيدنا يوسف عليه السلام في تحقيق إدارة الأزمة وايضا تحليل الاقتصاد الكلي الليبي وايضا الرجوع الي القران الكريم وغيرها من الكتب الحديثة والمراجع والنشرات العربية والاجنبية المختلفة ذات الصلة بموضوع البحث واهدافه والدراسات السابقة والشبكة العنكبوتية ((الانترنت)) حيث تقدم تلك المصادر الاساس النظري لهده الدراسة وتساعد في وضع الاطار المنهجي للبحث .

بالإضافة الي ذلك فأن المنهج الوصفي يعتمد لتنفيذه مختلف طرق جمع البيانات مثل كالمقابلات الشخصية والملاحظة المباشرة الالية منها والبشرية ، واستمارات الاستبانة وتحليل الوثائق والمستندات وغيرها .[77]

وبهذا فأن الباحثة ستعتمد علي المقابلة وتتمثل في المقابلة الشخصية او الاتصال بالهاتف او عن طريق البريد الالكتروني " الايميل " أو عن طريق البصريات السمعية.

المقابلة : هي محادثة موجهة يقوم بها شخص مع شخص اخر او اشخاص اخرين ، هدفها استثارة أنواع معينة من المعلومات لاستغلالها في بحث علمي أو للاستعانة بها في التوجيه والتشخيص والعلاج .[78]

إن أسلوب المقابلة يمكن للباحثة من الوصول الي الأفراد لغرض معرفة وجهة نظرهم واستطلاع معالم وأسباب الظاهرة بواسطة خبرتهم ، وهي أداة شائعة في البحوث التربوية والاجتماعية ، وفي المقابلات الفردية يتم جمع بيانات بحيث تقوم الباحثة بطرح الاسئلة ويقوم بتلقي الإجابات وتسجليها أول بأول .[79]

---

[77] - محمد عبيدات ، محمد أبو نصار ، عقلة مبيضين ، *منهجية البحث العلمي / القواعد والمراحل والتطبيقات* ،(عمان – الأردن : دار وائل للنشر ، الطبعة الثانية ، 1999م) 47 .

[78] العساف ، *المدخل الي البحث في العلوم السلوكية* ، مرجع سابق، 388 .

[79] ميرفت على خفاجة – فاطمة عوض صابر ، *اسس ومبادئ البحث العلمي* ، (الاسكندرية – مصر : مكتبة ومطبعة الاشعاع الفنية ، ط1 ، 2002) ، 132 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2 – مصادر البحث.

أ – المصادر الاولية .

المصادر الاولية هي في حد ذاتها مصادر لجمع المعلومات ، فلا يصبح موضوع ما قائماً بذاته إلا إذا أتيح له أن يظهر بمصادره الاولية ، وتكون عن طريق الوثائق والمطبوعات التي تشمل أساسا علي معلومات جديدة أو تصورات أو تفسيرات معاصرة أو أفكاراً والتي من شأنها أن تساهم في الكتابة ، بذلك تكون تلك المصادر هي نفسها التي قامت الباحثة بتسجيل معلوماتها مباشرة استناد الي جميع البيانات لغرض الخروج بنتائج جديدة او حقائق معروفة سابقاً ، وتشمل المصادر الاولية أنماطاً عدة اهمها :((المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام , سورة يوسف دراسة تحليلية ، الوحي والنبوة والعلم في سورة يوسف عليه السلام ، فوائد مستنبطة من سورة سيدنا يوسف عليه السلام ادارة الازمات ، منهج اقتصاد اداري لحل الازمة علي مستوى الاقتصاد القومي والوحدة الاقتصادية ، إدارة الازمات والكوارث)).

وفي هذه الدراسة سيتم الحصول عليها من الوثائق المكتبية والكتب العلمية والبحوث الجامعية الخاصة بموضوع البحث ، وايضا سوف تقوم الباحثة بإجراء المقابلة مع الشخصيات حسب التخصصات ولها علاقة بموضوع البحث .

ب – المصادر الثانوية.

وهي مصادر تعتمد في معلوماتها ومادتها أساساً على الأوعية والمصادر الأولية ، فهي إذاً تعتمد على معلومات تم تسجيلها سابقاً حيث يتم ترتيب هذه المعلومات وفقاً لخطط معينة لتحقيق أهداف علمية معينة مثل الكتب الدراسية والكتب أحادية الموضوع والمعاجم اللغوية والدوريات العامة ودوائر المعارف والأطالس.[80]

[80] ريا أحمد الدباس ، *المكتبات والنشر الالكترونية* ، (عمان – الاردن: دار يافا العلمية للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 2011) ، 35 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شملت أدبيات الازمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه من الكتب والبحوث الجامعية والاكاديمية والدويات والموسوعات والشبكة العنكبوتية " الانترنت " واعتمدت هذه الدراسة على المصادر لكتابة الاطار النظري .

3 – طريقة جمع البيانات.

هي جمع البيانات عن موضوع البحث وطريقة الباحثة في ذلك هي القيام بالاطلاع المبدئي اولاً علي البيانات من مصادرها من القران الكريم وكتب التفاسير والكتب العلمية والحديثة الخاصة بموضوع البحث ، ثم تقوم بتحديد النقاط والمسائل المهمة التي يتم جمعها ثم القيام بالتحديد الدقيق والمنظم بان يجمع ما له علاقة بموضوع الدراسة الذي يتناوله البحث والتحليل ، ويتم بوسيلة القراءة الممنهجة ثم الاقتباس المباشر وغير المباشر بصياغة الافكار والرؤى بخصوص البحث من المصادر وايضا جمع المعلومات عن طريق المقابلة (الشخصية والهاتف والبريد الالكتروني).

وتستخدم الباحثة الوسائل الأتية لجمع البيانات وتتناسب مع المنهج الوصفي :

1– الوثائق العلمية : هي جميع المصادر والمراجع التي تتضمن المواد والمعلومات وهي من أهم طرق جمع البيانات في البحث العلمي، والتي تشتمل على الدراسات التي قام بها الباحثون في مختلف الأزمنة والعصور، لذلك يجب على الباحث أن يعير المصادر والمراجع أهميةً كبيرة، فيطلع عليها، ويتأكد من صحتها ،ويختار ما يلائم بحثه منها.

في هذه المرحلة سوف تقوم الباحثة بالتجمع الفعلي للبيانات والمعلومات بواسطة ادوات جمع البيانات وذلك الرجوع إلى المصادر المكتوبة وتتمثل باللجوء إلى الكتب والمخطوطات والأطروحات والدوريات والمواقع الإلكترونية التي تقدم معلومات ذات علاقة بمادة البحث .

2 – المقابلة . عرفت المقابلة بأنها " تفاعل لفظي يتم بين شخصين في موقف مواجهة حيث يحاول احدهما وهو القائم بالمقابلة ان يستثير بعض المعلومات او التعبيرات لدى المبحوث والتي تدور حول آرائه ومعتقداته .[81]

[81] عبدالباسط محمد حسن ، *اصول البحث الاجتماعي* ،(القاهرة – مصر : مكتبة وهبه ، 1982م) ، 330-331.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تقوم الباحثة في المقابلة بتحضير عدد من الأسئلة لطرحها على شخص أو عينة بشكل مباشر وجهاً لوجه ، ثم تسجيل الأجوبة ، وجمعها، وتحليلها ، وقد تكون المقابلة فرديةً بحيث تقوم الباحثة من خلالها بمقابلة كل فرد على حدى ، كما قد تكون مقابلةً جماعية يقابل فيها الباحث الناس بشكل جماعي ، ولكي تكون المقابلة ناجحة على الباحثة اختيار الأسئلة بدقة وتفحص، وتجهيز مكان مريح ومناسب للمقابلة ، وشكر الشخص الذي تمت مقابلته على المعلومات التي قدمها له [82].

وهناك عدد من الخطوات يجب اتباعها ومن أبرز هذه الخطوات:[83]

– تحديد الأشخاص الذين ستقوم الباحثة بمقابلتهم، ووضع الهدف من إجراء هذه المقابلة.

–كتابة الأسئلة التي سيتم تقدمها على عينة الدراسة ، مع الحرص على أن تكون هذه الأسئلة واضحة .

–تحديد مكان وزمان مناسبين لإجراء المقابلة، حيث يجب على الباحث أن يختار مكان به راحة نفسية لعينة الدراسة .

– تقوم الباحثة بتسجيل الاجابات التي تحصلت عليها وتدوين او نسخ البيانات ، وغالباً ما تقوم الباحثة بتصوير المحادثة ونقلها الي كلمات لتحليلها ، وقد تكون المقابلة مقيدة بأجوبة محددة فتسمى بالمقابلة المغلقة .

وفي هذا البحث سوف نستخدم المقابلة المغلقة وتتنوع المقابلات من الفردية والهاتفية والمراسلة بالبريد الالكتروني ((الايميل)) ، الامر الذي يعطي مصداقية أكثر وتفادي للعيوب التي تتضمنها المقابلة الفردية من خلال تأثير الباحثة علي المشاركين نحو الاجابة بطريقة معينة او عندما تكون الاسئلة حساسة ولا يستطيع المشارك الاجابة عليها او يمنع عن الاجابة ، واهم الشخصيات التي تم مقابلتهم لجمع البيانات في الجدول التالي :

---

[82] خفاجة ، اسس ومبادئ البحث العلمي ، 131 .

[83] أمجد قاسم ، " المقابلة وأنواعها وخطواتها وأهميتها في البحث العلمي" في http://al3loom.com/?p=1374 (2019/11/11)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جدول رقم (1) اسماء الشخصيات المقابلة في جمع البيانات .

ت	الاسم	تاريخ المقابلة	الصفة
1-	نجيب أمحمد فروجة .	2019/11/23	عضو هيئة التدريس بكلية الزراعة طرابلس.
2-	أحمد إبراهيم خماج .	2019/11/23	عضو هيئة التدريس بكلية الزراعة طرابلس.
3	سالم السيوي .	2019/12/12	مدير مشروع أرباب الاسر بمصرف ليبيا المركزي
4-	محسن الدريجة .	2019/12/12	الخبير الاقتصادي والمالي في ليبيا.
5-	سليمان الشحومي .	2019/12/13	الخبير اقتصادي ليبي.
6-	جمعة سويسي.	2020/01/15	عضو هيئة التدريس بكلية الاقتصاد طرابلس

الملاحظة: هو الأسلوب المعتمد كلياً على مدى انتباه الباحثة أو التفاته لظاهرة أو شيء ما، أما فيما يتعلق بالملاحظة العلمية فإنها باعتبار انتباه ممنهجه لظاهرة ما أو حادثة من خلال مراقبتها ، ويهدف الباحث من الملاحظة في الظواهر العلمية هو تفسيرها أو اكتشاف أسبابها ، والخروج بمجموعة من القوانين التي تحكمها.

4 – طريقة تحليل البيانات.

اعتمدت الباحثة على منهج تحليل المضمون لأنه مناسب لهذه الدراسة ويتعلق بتحليل المقابلات التي اجريت لدي الشخصيات في عدة مجالات ، فهذا المنهج سوف تقوم به الباحثة من مقابلات وتحليل البيانات المتحصلة من الكتب والوثائق والتي تتعلق بموضوع الدراسة .

ويعرف منهج تحليل المضمون : هو مجموعة من الخطوات المنهجية التي تسعى إلي اكتشاف المعاني الكاملة في المحتوى ، والعلاقات الارتباطية بهذه المعاني ، من خلال البحث الموضوعي والمنظم ،

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ومجال استخدام الباحث لهذا المنهج وأنه يصل من خلاله لتحليل مضمون شامل لبيانات ووثائق وأي وتفرعات تحتاج إلى تحليل مستفيض ، والتي تربط بموضوع الدراسة .[84]

تم تقوم الباحثة باتباع الخطوات التالية لتحليل البيانات وهي :

1- عرض البيانات .

-تقوم الباحثة بتجميع البيانات وذلك بجمع كل الآيات التي كانت فيها علاقة عن الازمة الاقتصادية من سورة يوسف .

- ترجع الباحثة الي امهات التفسير الموضوعي للوقوف علي معنى الآيات مستنبطا منها من الموضوعات التي لها علاقة بموضوع البحث .

- تقوم الباحثة باستنباط التوجيهات والمراحل في حل الازمة من خلال سورة يوسف عليه السلام والكتب العلمية والحديثة والتاريخية الوثائقية التي تتحدث الازمة الاقتصادية من الخطط والاستراتيجيات عند سيدنا يوسف عليه السلام وربطها بالواقع الحالي وذلك للاستفادة من تطبيقها في الواقع العملي في حياة الانسان.

- تقوم الباحثة بتجميع البيانات عن الوضع الاقتصادي في ليبيا واستخراج المعلومات عن الشأن الاقتصاد الكلي الليبي بعد أزمة 17 فبراير 2011م .

- تقوم الباحثة بدراسة البيانات المستخرجة من المقابلات الشخصية .

2 – تصنيف البيانات : يتم تصنيفها حسب الأسئلة المراد ايجاد إجابة لها وحسب مشكلة البحث وتحديداته واهداف البحث .

3 – تحليل البيانات : يتم تحليل مضمون كل من البيانات على ضوء اهداف البحث والمنهج المستخدم في البحث ، أي تحليل البيانات والاجابة عن اسئلة البحث .

4 – تفريغ المحتويات : تفريغ البيانات المتحصلة عليها من المقابلات الشخصية والايميل والبصريات البصرية والوثائق العلمية من المصادر والمراجع .

---

[84] - خالد حسين أبو عمشة ، " كتاب تحليل المحتوى – مفهومه واهميته وخصائصه واهدافه وانواعه وشروطه " ، منشور في شبكة الألوكة https://www.alukah.net/library/0/88542 (2019/10/20) ، 6

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5 – سرد النتائج ومناقشتها: استخلاص النتائج ثم مناقشتها ثم وضع النتائج بشكل نهائي.

6 – جعل الباحثة للدراسة خاتمة ضمنتها النتائج والتوصيات التي حصلت اليها .

7 – تبويب المعلومات الي ابواب ثم فصول ثم مباحث ، ترتيب المراجع حسب الترتيب الابجدي للمؤلف .

ي– هيكل البحث .

تشتمل الدراسة على خمسة أبواب وهي كالتالي:

الباب الاول : تناولت الباحثة فيه المقدمة وتتمثل خلفية البحث وحدود البحث ومشكلة البحث واسئلة البحث واهداف واهمية البحث والاطار النظري والدراسات السابقة ومنهجية البحث وهيكل البحث .

الباب الثاني : تناولت الباحثة فيه الأزمة الاقتصادية وقسمت إلى ثلاثة فصول ولكل فصل عدة مباحث وهي كالتالي :

الفصل الاول : الازمات الاقتصادية من حيث تعريفات الازمات الاقتصادية وتاريخها وتصنيفها ومراحلها واسباب الازمات في العصور الحديث ودور الدولة في حل الأزمة.

الفصل الثاني : الدورة الاقتصادية من حيث تعريف الدورة الاقتصادية ومؤشراتها ونظريات الدورة الاقتصادية ومعالجات الدورات الاقتصادية .

الفصل الثالث : تناولت فيه التخطيط الاقتصادي الاستراتيجي من حيث تعريف التخطيط الاقتصادي واهميته في النظام الإسلامي والاستراتيجيات الحديثة في ادارة الازمات واستراتيجية مواجهة الازمات .

الباب الثالث : تناولت فيه الأزمة الاقتصادية في الليبية وهما كالتالي :

الفصل الاول : الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام من حيث سيرته وحياته المهنية والمراحل الازمة الاقتصادية في زمن سيدنا يوسف عليه السلام والدوارات الاقتصادية وانواعها في زمن

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

سيدنا يوسف عليه السلام ومنهج التخطيط الاقتصادي عند سيدنا يوسف عليه السلام مع بعض الدروس المستفادة من القصة .

الفصل الثاني : الازمة الاقتصادية في ليبيا من حيث لمحة تاريخية عن ليبيا والمقومات الطبيعية والاقتصادية واسباب الازمات والتراجع الاقتصادي وانواعها مع وضع ليبيا في الاقتصاد الكلي واراء رجال العلم والاقتصاد وكيف تستفيد ليبيا من قصة سيدنا يوسف عليه السلام في حل الازمة الاقتصادية .

الباب الرابع : حل الأزمة الاقتصادية في ليبيا من منظور سيدنا يوسف عليه السلام .

الفصل الأول : المنهج الاقتصادي عند سيدنا يوسف عليه السلام .

الفصل الثاني : واقع الاقتصاد الليبي ليبيا .

الفصل الثالث : الحلول المستخرجة من الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام وكيفية تطبيقها في ليبيا .

الباب الخامس : الخاتمة وتتمثل في النتائج والتوصيات والاثار المترتبة من النتيجة ثم المصادر والمراجع والملاحق

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الأول : ماهية الأزمة الاقتصادية مراحلها وأسبابها.

أ – المبحث الأول: ماهية الأزمات الاقتصادية.

إن الحديث عن الأزمات في هذا الفصل يقودنا إلى الحديث عن الدورة الاقتصادية فحينها يتطور النظام في اتجاه صاعد تكتسب قواه المحفزة بعض الشدة في البدء ، ويعزز بعضها بعضاً ثم تضعف شيئا إلى أن تحل محلها قوى أخرى متجه نحو المنحنى الآخر .

وهذا بدوره يكتسب بعض الكثافة خلال فترة من الزمن ، ويعزز بعضها البعض حتى يصل إلى أقصى مستوى له ، ثم ينخفض لإفساح المجال للقوى المتعارضة ، لذلك فإن التعبير عن الحركة الدورية لا يعني فقط أن الحركات الاقتصادية دائماً يظلون في نفس الاتجاه بعد إطلاقهم ، وينتهي بهم الأمر في التفكير ولكن بالأحرى أيضاً ، هناك درجة ملحوظة من الانتظام في ترتيب ومدة المرحلتين الصاعدة والهابطة ، وإذا كان تفسيرنا صحيحًا ، فيجب علينا أيضًا أن نوضح خاصية أخرى يميز الدورة الاقتصادية ونعني ظاهرة الأزمة.[1]

في كتاب التسعينيات الهادرة The Roaring Nineties **يقول جوزف إ ستيغليتز**[2] (Joseph E Stieglitz) الحائز على جائزة نوبل في علم الاقتصاد ، لا يمكننا ان نجري تجارب حقيقية، لا يمكننا اعادة التاريخ لذلك لا يمكننا ان نثق كثيرا باستنتاجاتنا وأضاف التقلبات الاقتصادية وسمت الرأسمالية منذ البداية بأن كل ازدهار سينفجر، وكل ركود يليه انتعاش .[3]

---

[1] جون مينا رد كينز ، *النظرية العامة في الاقتصاد* ، ترجمة نهاد رضا ، (الجزائر : المؤسسة الوطنية للفنون المطبعية دار موفم للنشر ، 1991م) ، 454.

[2] هو اقتصادي أمريكي وأستاذ في جامعة كولومبيا. حاصل على ميدالية جون باتس كلارك عام 1979، وجائزة نوبل في الاقتصاد، 2001 , ودرس الاقتصاد الجزئي والكلي وهو أستاذ في جامعة كولمبيا منذ 2003.

[3] عبدالرحمن احمد الجبيري ، "الغيبوبة الاقتصادية – صحيفة مال الاقتصاد" في https://www.maaal.com/archives (2020/05/02) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

يرى كارلو بوردوني (Carlo Bordoni) أن "الأزمة" قد تعبر عن شيء إيجابي وخلاق ومبشر، لأنها تشير إلى تغير ما، وربما تكون ميلادا جديدا بعد انفصال وانهيار. ربما تشير أيضا إلى نضج تجربة جديدة، مما يؤدي إلى نقطة تحول على المستويات الشخصية والتاريخية والاجتماعية.[4]

اولا : مفهوم الأزمة .

أصبح مفهوم الأزمة أحد المفاهيم المنتشرة في مجتمعاتنا المعاصرة ، حيث أصبح ، بطريقة أو بأخرى ، يؤثر على جميع الجوانب الاقتصادية والمالية المعاصرة ، بسبب تعدد الآراء والمفاهيم الواردة في الأمر والتصنيف من هذا المفهوم.

1 – المفهوم التقليدي للأزمة .

أ– الازمة في اللغة : هي الشدة والقحط يقال تأزم الشيء أي اشتد وضاق ، وتأزم أي أصابته أزمة .[5]

ب– الأزمة اصطلاحاً : أنها عبارة عن خلل يؤثر تأثيراً مادياً سواء سلبياً أو ايجابياً على النظام كله[6] وأن مصطلح الازمة في علم الاقتصاد يدل علي الفترات القصيرة التي تكون فيها صحة الاقتصاد متقلبة .[7]

ج – الأزمة في قاموس وبستر ((Webster's Dictionary)) بأنها نقطة تحول إلي الأحسن أو إلى الأسوأ، في مرض خطير، أو خلل في الوظائف، أو تغير جدري في حالة الإنسان وفي أوضاع غير مستقرة .[8]

---

[4] زيجمونت باومان، كارلو بوردوني (Zigmont Baumann, Carlo Bordoni) ، *حالة الأزمة* ، ترجمة: حجاج أبو جبر،(لبنان: الشبكة العربية للأبحاث والنشر، ط 1،2018)، انظر "إدارة الأزمات" في https://www.neelwafurat.com (2020/05/02)

[5] ابراهيم عبدالعزيز النجار , الازمة المالية واصلاح النظام المالي والعالمي ، (الاسكندرية – مصر : الدار الجامعية ، 2009) ، 18 .

[6] صلاح عباس ، *إدارة الأزمات في المنشآت التجارية* ، (مصر : مؤسسة شباب الجامعة ، 2002) ، 28.

[7] Jacques pavoine, les trois crises du xx^{e} siècle, Edition Ellipses, 1994, p 08

[8] Webester Dictionary. London University Press, London , 1993

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د –الأزمة في قاموس أمريكا هيرتيج ((Heritage)) بأنها وقت أو حاسم ، أو حالة غير مستقرة ، تشمل تغيراً حاسماً متوقعاً ؛ كما في الشئون السياسية ، أما قاموس أكسفورد فعرفها بأنها نقطة تحول أو لحظة حاسمة في مجرى حياة الإنسان ، كالأزمة المالية أو الأزمة الإنسانية .[9]

إدارة الأزمة هي كيفية التغلب عليها بأدوات علمية مختلفة ، وتجنب سلبياتها والاستفادة من ايجابياتها ، بينما تقوم إدارة الأزمات على اختلاق الأزمات وخلقها من الصفر كوسيلة لتغطية وتمويه المشاكل الحالية التي تواجه الدولة ، ونسيان حول مشكلة تحدث فقط عندما تحدث مشكلة أكبر وأكثر تأثيراً بحيث تطغى على المشكلة القائمة ، وبالتالي يبقى الكيان الفاسد في الدولة عرضة لأزمة تلو الأخرى ، وتعاقبها الأزمات المتتالية حتى يتم تدميرها بالكامل .[10]

2 – تعريف الأزمة من حيث معايير تصنيفها.

هناك عناصر اخري لمفهوم الازمة حسب تصنيف معاييرها وهي الازمة السياسية والاجتماعية والاقتصادية.

أ – تعريف الازمة السياسية : الأزمة السياسية هي حالة أو مشكلة تأخذ أبعاد النظام السياسي لتخريبها، ويدعو إلى اتخاذ قرارات لمواجهة الابتكارات الحكومية والمؤسسية والانقلابات السياسية والعنف السياسي.[11]

ب – تعريف الازمة الاجتماعية : تعني الأزمة الاجتماعية إيقاف الأحداث المنظمة والمتوقعة وتعطيل العادات والتقاليد والعرق ، مما يستلزم إعادة التوازن السريع للتغيير من أجل تكوين عادات جديدة أكثر ملاءمة .[12]

---

[9] Oxford Dictionary London University Press, London 1988, p.48

[10] Jeffrey Caponigro. The Crisis Counseber: A step By Step Guide to Managing a Business Crisis" New York, Contemporary Books 2000 , p.35.

[11] السيد عليوة ، ادارة الازمات والكوارث ، (القاهرة – مصر : دار الأمين للنشر والتوزيع ، ط 2 ، 2002م) ، 18.

[12] نفس المرجع السابق , 13

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ج – تعريف الأزمة الاقتصادية : بأنها اضطراب فجائي يطرأ على التوازن في واحد من الأنشطة الاقتصادية, أو في مجمل النشاط الاقتصادي في بلد ما ، أو عدة بلدان ، وتطلق بصورة عامة على الخلل الناشئ من اختلال التوازن بين العرض والطلب (الإنتاج والاستهلاك). [13]

وهناك عدة تعريفات للازمة الاقتصادية ويمكن إدراج التعاريف التالية :

– الازمة الاقتصادية عند كينز : هي تلك الازمات التي تنشأ عن نقص في الاستهلاك بمعنى عدم كفاية الطلب الفعلي بسبب هبوط الفعالية الحدية لرأس المال .[14]

– الازمة الاقتصادية عند دانييل ارنولد : هي عبارة عن فترة انقطاع في مسار النمو الاقتصادي السابق ،لا بل حتى انخفاض في مستوى الانتاج في فترة يكون فيها مستوى.[15]

3 – المفاهيم ذات صلة بالأزمة .

يلاحظ أن مصطلح " أزمة" يستعمل كثيرا من طرف الباحثين ووسائل الإعلام في غير موضعه، كما يتم الخلط عادة بينه وبين مصطلحات مشابهة، حيث هناك تعريفات لأهم المصطلحات التي قد تخلط مع مفهوم الأزمة :[16]

أ – الحادث: إنها حالة مفاجئة غير متوقعة تحدث بسرعة وتنتهي هذه الحالة فور وقوع الحادث، مما يعني أنها لا تتميز بالاستمرارية وليس للحادث امتدادات وعواقب أساسية ، وتختفي آثاره مع اختفاء نتائج وتداعيات الحدث. لذلك ، قد تكون الأزمة ناجمة عن حادث ، وقد تكون إحدى عواقبها ، لكنها ليست الحادث نفسه. على سبيل المثال ، يمكننا التحدث عن حادث مروري بطريقة منعزلة تنقضي مع نهاية الحادث ، أو يمكننا الحديث عن أزمة الحوادث المرورية كظاهرة عامة تتميز بالاستمرارية والإرشاد.[17]

---

[13] الأزمة الاقتصادية في النظام الرأسمالي، (جريدة النور ، العدد 387)، في www.an-aour.com (2019/05/06)

[14] دانييل ارنولد ، *تحليل الازمات الاقتصادية للأمس واليوم* ، ترجمة : عبد الامير شمس الدين ، (بيروت – لبنان : المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، ط1 ، 1992م)، 166 .

[15] نفس المرجع السابق ، 12 .

[16] منى صلاح الدين ، *إدارة الأزمات الوسيلة والبقاء* ، (مصر : البيان للطباعة والنشر ، 1998م) ، 21

[17] ماجد سلام الهدمي ، جاسم محمد ، *مبادئ إدارة الأزمات* ؟، (عمان – الاردن : دار زهران للنشر والتوزيع ، 2008) ، 27 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – المشكلة : إنها حالة من التوتر وعدم الرضا الناجم عن بعض الصعوبات التي تعيق تحقيق الأهداف. تصبح ملامح المشكلة واضحة إذا لم يتم تحقيق النتائج المطلوبة؛ لذلك فهي السبب الرئيسي لحدوث حالة غير مرغوب فيها؛ وبدلاً من ذلك فإنها تصبح مقدمة لأزمة إذا اتخذت مسارًا معقدًا ، يصعب من خلاله التنبؤ بالنتائج بدقة. في الواقع ، تعد الأزمات من المشاكل الأساسية والقوية والحادة التي يتم الشعور بمشاعر العواطف والضغط من أجلها ، ويهدد استمرار هذه المشاكل بقاء المنظمة ويقضي على أهدافها ورسالتها ورؤيتها، أي أن العلاقة بين المشكلة والأزمة ترتبط ارتباطًا وثيقًا، قد تكون المشكلة هي سبب الأزمة ، لكنها ليست الأزمة نفسها.

والأزمة هي حدث مفاجئ غير متوقع مما يؤدي إلى صعوبة التعامل معه ومن ثم ضرورة البحث عن وسائل وطرق لإدارة الموقف بشكل يقلل أثاره ونتائجه السلبية وايضا هي حالة مؤقتة من الاضطراب واختلال التنظيم تتميز بقصور الفرد في مواجهتها باستخدام طرق حل المشكلات .

ج – الصدمة: إنه شعور حاد مفاجئ، ناجم عن حادث غير متوقع، ويجمع بين الغضب والاستغراب والخوف، لذلك يمكن القول أن الصدمة هي أحد الأعراض الرئيسية التي تسببها الأزمة، وتحدث عندما تنفجر الأزمة فجأة دون سابق إنذار أو إنذار، يتطلب التعامل معها استيعاب تأثيرها، في أقصر وقت ممكن للوصول إلى جوهر ما نتج عنها، على عكس التعامل مع الأزمة التي تتركز في وجه جوهرها. أيضا ، الشعور بالصدمة سريع وعاجل ، يختفي ويختفي بسرعة.

د – الكارثة: هي كارثة بمعنى الحزن وهي التي تسبب الألغام الشديدة، أما بالنسبة لقاموس أكسفورد، فقد تم تعريف الكارثة بأنها حدث يتسبب في دمار واسع ومعاناة عميقة ، وهو سوء حظ كبير. وبالمثل ، تعد الكارثة واحدة من المفاهيم الأكثر ارتباطًا بالأزمات ، وقد تؤدي إلى أزمة ، لكنها ليست أزمة في حد ذاتها ، وتعبر الكارثة عن موقف مدمر حدث بالفعل وأدى إلى إلحاق الضرر بالحياة أو المواد أو كليهما . وقد عرّفه البعض على أنه حدث فظيع يؤثر على قطاع من المجتمع أو المجتمع ككل بمخاطر شديدة وخسائر مادية وبشرية ، ويؤدي إلى الارتباك والعيب

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والنقص في المنظمات الاجتماعية في سرعة الاستعداد للمواجهة ، وهناك فوضى في الأداء على مختلف المستويات.

هناك أسباب متعددة للكوارث لذا فهي طبيعية، مثل: الزلازل والبراكين والحرائق الطبيعية؛ أو أنهم بشر، مثل النزاعات الإدارية، أو تعدد المشاكل وتراكمها في كيان تنظيمي؛ وقد تكون صناعية ناتجة عن استخدام المعدات التكنولوجية والمعدات الصناعية المختلفة، يتطلب التأقلم مع كارثة المساعدة على مستوى الدولة وقد يتطلب مساعدة دولية، وقد تكون الكارثة سببًا رئيسيًا للأزمات. بشكل عام .

تلخيص الفروق مفاهيم الأزمات والكوارث على النحو التالي:

– الأزمة أعم وأشمل من الكارثة وتعني كلمة الأزمة الأزمات الصغيرة والكبيرة، المحلية والخارجية.

– في الأزمات نحاول اتخاذ قرارات لحل هذه الأزمات، وقد ننجح وربما نفشل، أما فيما يتعلق بالكارثة، فغالباً ما يكون الجهد بعد وقوع الكارثة ويقتصر على التعامل معها .

الكارثة ، وهي أحد المفاهيم المتعلقة بالأزمات ، هي حالة مدمرة حدثت بالفعل ، وأسفرت عن أضرار ، سواء كانت مادية أو غير مادية أو كليهما ، والكوارث هي أسباب الأزمات ، لكنها ليست الأزمة في حد ذاتها ، وقد يكون للكارثة أسباب طبيعية لا تدخل أي شخص فيها.

هـ – الصراع : ينشأ الصراع بسبب تضارب الأهداف والمصالح ، سواء بين الناس ، وبين الكيانات التنظيمية والاجتماعية المختلفة. مفهوم الصراع هو أقرب مفهوم لمفهوم الأزمة. العديد من الأزمات هي في الأساس صراع بين طرفين في المنظمة ، أو بين المنظمة كطرف ، وطرف خارج هذه المنظمة ، والأزمات الناتجة عن الصراع والتناقض بين هذين الطرفين ، ولكن الفرق الأساسي بين الصراع و الأزمة هي أن النزاع ليس له نفس تأثير وشدة الأزمة ، من ناحية أخرى ، الصراع أكثر وضوحًا من حيث أهدافه واتجاهاته وأبعاده وجوانبه ، في حين أن هذه العناصر ليست محددة وغير معروفة بوضوح في الأزمة ، و يتميز الصراع بطبيعة شبه دائمة للمنظمة ، فهناك صراعات تتبدل وتتغير بين

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أطراف مختلفة وبين مستويات متعددة، بينما تبدأ الأزمة وتنتهى بسرعة وتترك وتخلف وراءها مجموعة من النتائج.

و – الخلاف: يشير إلى حالة من التناقض والمعارضة، وحالة من عدم تطابق في الشكل أو المحتوى. يعتبر النزاع في كثير من الأحيان أحد الأسباب الرئيسية للأزمة ، أو أحد جوانب تعبيرها أو مصدرًا لظهورها واستمراريتها ، لكنها ليست الأزمة نفسها .

ثانياً: معايير وأسس تصنيف الأزمات.

تتضاعف مفاهيم الأزمات بتعدد المدارس الفكرية، لكنها تقترب نظرتها وتفسيرها، حيث يصعب تحديد مفهوم الأزمة نتيجة لطبيعتها الشاملة واتساع نطاق استخدامها. فضلا عن الاستخدامات المختلفة والسياق الذي يطبقه الكتاب والباحثون في دراسة الأزمات ، والخطوة الأولى للإدارة السليمة للأزمة هي تحديد طبيعة أو نوع الأزمة ، ولكن تحديد نوع الأزمة ليس عملية سهلة ، لأن الأزمة أي أزمة بطبيعتها تنطوي على العديد من الجوانب الإدارية والاقتصادية والبشرية والجغرافية والسياسية المتشابكة ، وبالتالي فإن تعدد وتنوع التصنيفات يختلف باختلاف المعايير المتعددة المستخدمة في عملية تحديد أنواع الأزمات.

وعلى هذا الاساس يمكن تصنيف الازمات استنادا الى المعايير التالية:[18]

أ – الأزمات وفقا لنوعها ومضمونها: هناك أزمة تحدث في المجال الاقتصادي والسياسي ، وما إلى ذلك ، ووفقًا لهذا المعيار ، قد تظهر أزمة بيئية ، أو أزمة سياسية ، أو أزمة اجتماعية ، أو أزمة إعلامية ، أو أزمة اقتصادية ، وداخل كل نوع قد تظهر تصنيفات مثل الأزمة المالية ضمن الأزمة الاقتصادية وهكذا .

ب – الأزمات وفقا انطاقها الاقليمي : يؤدي استخدام المعيار الجغرافي إلى ما يعرف بالأزمات المحلية التي تقع في نطاق جغرافي محدود أو ضيق ،كما يحدث في بعض المدن أو المحافظات النائية

[18] احمد محمد جلال ، *إدارة الأزمات المالية* ، (عمان – الاردن : دار خالد اللحياني للنشر والتوزيع ، د .ط ، 2016) ، 25-27.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مثل انهيار الجسر أو حادث قطار ، ثم هناك أزمات وطنية عامة تؤثر على المجتمع ككل ، مثل التلوث البيئي أو وجود تهديد عسكري من عدو خارجي.

ج – الازمات وفق لحجمها: معايير الحجم أو الحجم شائعة في تصنيف الأزمات، هناك أزمة صغيرة أو محدودة تحدث داخل منظمة مجتمعية أو مؤسسة ، وأزمة متوسطة ، وأزمة كبيرة.

يعتمد معيار الحجم أو الحجم على معايير المواد مثل الخسائر والأضرار الناتجة عن أزمة المرور أو انقطاع في توليد الطاقة الكهربائية، ثم في كل أزمة ، هناك معايير أخلاقية مثل الأضرار والآثار على الرأي العام والمجتمع أو المؤسسة التي تعرضت للأزمة.

د – الأزمات وفق المدى الزمني لظهورها وتأثيرها: يعتمد هذا المعيار على عمر الازمة، في هذا الاطار هناك نوعان من الازمات:

– الازمة الانفجارية السريعة: وتحدث عادة فجأة وبسرعة، كما تختفي ايضا بسرعة ، وتتوقف نتائج هذه الازمات على الكفاءة في ادارة الازمة، والتعلم منها مثال: اندلاع حريق ضخم في مصنع لإنتاج المواد الكيماوية .

– الازمة البطيئة الطويلة: تتطور هذه الأزمة تدريجياً ، وتظهر على السطح على الرغم من الإشارات العديدة التي أصدرتها ، لكن المسؤولين لم يتمكنوا من فهم تداعيات هذه العلامات والتعامل معها ، وهذه الأزمة لا تختفي بسرعة ، لكنها قد تهدد المجتمع لعدة أيام ، لذا يجب تعديل الخطة الحالية لمواجهة الأزمة أو وضع خطة جديدة ، والتعامل مع الأزمة بسرعة وحسم ودون تردد ، كل دقيقة لها قيمة ، وكل دقيقة ستواجه تحديات وضغوط من رؤسائك ، من الجمهور ، وحتى من بعض وسائل الإعلام المحلية أو الأجنبية ، ولكن كل هذه التحديات قد تكون فرصة لاختبار قدرة الفريق على العمل ، كما قد تكون فرصة للعمال لإثبات تماسكهم ووحدتهم ، مثال: هناك مشاكل بين العمال والإدارة خلال ساعات العمل ، والعمل الإضافي ، وظروف العمل ، والدخول في مفاوضات بين الطرفين ، وفشل المفاوضات.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ – طبيعة التهديدات التي تخلق الازمة: حيث أن الأزمات التي سببتها الأحداث المفاجئة والمواقف قد تؤدي إلى تغيرات خطيرة في البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للمجتمع وكيان الدولة ، وما ينجم عنها من تهديدات خطيرة لقيمها ومصالحها وأهدافها العامة والداخلية. مستوى الأمن القومي الخارجي ، فقد تكون نتائج هذه الأزمات هي فقدان الحكومات والدولة هيبة أو حتى شرعية سياسية بين مواطنيها ، خاصة عندما تشير إلى فشل أجهزة الدولة في الاستجابة والتعامل الجاد في مواجهة آثار الكوارث والأزمات على المواطنين بشكل خاص عندما تكون النتائج جيدة. "لأن من واجب الحكومة حماية المجتمع ضد التحديات التي تواجهه ".[19]

و– اسباب الازمات: يمكن تقسيمها الاسباب المؤدية للازمات كالتالي:

– الازمات الناتجة عن الاتجاهات العامة في البيئة الخارجية.

– ازمات تظهر نتيجة تصرف او عدم تصرف المنظمة وتتضمن الاخطاء الادارية والفنية او الفشل في تحقيق اساليب العمليات المعيارية.

– الازمات الناتجة عن الكوارث الطبيعية كالفيضانات والزلازل والبراكين.

– الازمات الناتجة من خارج المنظمة وليس للمنظمة أي سبب في حدوثها.

ز– طبيعة اطراف الازمة: اعتمادًا على طبيعة الحزب أو الأطراف المشاركة في الأزمة أو تأثيرها على الدولة ، يمكن التمييز بين الأزمات الداخلية والأزمات الخارجية ، لذلك إذا كان الأمر يتعلق بأحد جوانب السيادة الخارجية للدولة أو الطرف الخارجي متورط في الموقف فالأزمة الدولية خارجية كما هو الحال في النزاعات البرية والجوية والحروب والتهديد باستخدام القوة العسكرية وقطع العلاقات الدبلوماسية وما إلى ذلك ، ولكن إذا كان الأمر يتعلق بتفاعلات القوى السياسية والمجتمعية في الداخل ، والأزمة داخلية وفي سياق الأزمات الخارجية ، وأهم تصنيف للأزمات هو أن التمييز بين أزمة منخفضة الشدة والأزمة طبيعة استراتيجية أو هيكلية.

---

[19] Geoff O. Brien (2006) : UK Emergency Preparedness : A step in the Right Direction , Journal of International Affairs , Spring / Summer , Vol 59 , No .2 , P79

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تصنيف الأزمات الاقتصادية .

تحتل مسألة التمييز بين الأزمات من مختلف الأنواع مكانة خاصة من حيث العديد من القضايا النظرية للتنمية الدورية للاقتصاد الرأسمالي ، والتي لا تزال مثيرة للجدل في الاقتصاد الماركسي، وترتبط الأزمة بشكل رئيسي بالقطاع الذي يتم تحليله وتسليط الضوء عليه ، لذا صنف الاقتصاديون الأزمات الاقتصادية على النحو التالي:

1 – الازمات الانتاجية .

هذه الازمات تمس أساسا العملية الإنتاجية والتي تكمن في الفائض الانتاجي وتتميز فيها :

أ – الأزمات الزراعية: يرتبط هذا النوع من الأزمات ارتباطًا مباشرًا بالقطاع الزراعي، حيث وصفته الأنظمة القديمة وأزمات العهد القديم. انعكست أزمة القطاع الزراعي سلبًا على قطاعي الصناعة والتجارة ، حيث أن انخفاض القوة الشرائية للمزارعين يؤدي إلى انخفاض في الطلب على المنتجات الصناعية وارتفاع معدلات البطالة .[20]

ب – الازمات الصناعية : يميز هذا النوع من الأزمات الاقتصادية الفائض الصناعي عن الإنتاج الحالي في السوق ، والذي لا يجد الطلب الفعلي المقابل له ، بسبب مستواه المنخفض وبالتالي تتكون لنا حالة جمود اقتصادي ، الذي يودي بدوره الي تراجع مستويات الانتاج وانخفاض موازي في المستوى العام للأسعار ، إذ نعتبر الازمة الاقتصادية الكبرى 1929 – 1933 كأخر نموذج عن أزمة فائض في الانتاج .[21]

ج – الازمات النفطية : ما يميز هذا النوع من الأزمات من حيث صلته بقطاع النفط ، والذي يمس بشكل خاص التقلبات في أسعار النفط ، والتي تعد واحدة من العوامل الرئيسية في خلق الأزمة ، وتعتبر الصدمة النفطية اكتوبر عام 1973 أول نموذج لهذا النوع من الصدمات الاقتصادية ،

---

[20] ابراهيم ابو العلا (واخرون) ، *الازمة المالية العالمي اسباب وحلول من منظور اسلامي* ، (جدة – السعودية : فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية ، ط1 ، 2009) ، 19

[21] شوام بو شامة ، *مدخل في الاقتصاد العام* ،(وهران – الجزائر : دار الغرب للنشر والتوزيع ، ط3 ، ج 2 ، 2006) ، 430.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وتراجع في النشاط الاقتصادي يصاحب الاقتصاد زيادة في معدلات التضخم كنتيجة حتمية لهذه الأزمة.[22]

2 – الازمات المختلطة .

تشتمل هذه الأنواع من الازمات تلك الازمات الاقتصادية التي تحددها تتابع العوامل القديمة ، وهي عوامل أزمات العهد القديم ((المحاصيل الزراعية الفقيرة)) ، مع العوامل التي تسبب في أزمات حديثة مثل أزمات أسواق رأس المال وانهيار البورصات ، وما يجمعهم أو المشترك بينهم هو ارتفاع الأسعار .[23]

ثالثاً : سمات الازمة.

لقد ذكر ستيف ألبرت (Steve Albert) في كتابه إدارة الأزمات ستة سمات تميز الأزمة وهي:.[24]

لقد ذكر ستيف ألبرت (Steve Albert) في كتابه إدارة الأزمات ستة سمات تميز الأزمة وهي:

1 – المفاجأة : وتعني أن الأزمات تحدث بدون سابق إنذار، أو قرع للأجراس بل بشكل مفاجئ.

2 – نقص المعلومات: وتعني عدم توفر معلومات عن المتسبب بهذه الأزمة، ويعود السبب إلى النقص في المعلومات، خصوصاً إذا كانت تحدث لأول مرة.

3 – تصاعد الأحداث: عند حدوث الأزمات تتوالى الأحداث لتضييق الخناق على أصحاب القرار.

4 – فقد السيطرة: جميع أحداث الأزمة تقع خارج نطاق قدرة وتوقعات أصحاب القرار فأفقدتهم السيطرة والتحكم بزمام الأمور.

---

[22] دانييل ارنولد ، *تحليل الازمات الاقتصادية للأمس واليوم* ، 16 .

[23] المرجع السابق ، 18.

[24] عبدالكريم احمد جميل ، *إدارة الأزمات والكوارث* ، (السعودية : مكتبة الملك فهد الوطنية ، ط 1 ، 2016) ، 15 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5 – حالة الذعر: تسبب الأزمة حالة من الذعر فيعمد صاحب القرار إلى إقالة كل من له علاقة بوقوع الأزمة، أو يلجأ إلى التشاجر مع معاونيه .

6 – غياب الحل الجذري السريع: الأزمات لا تعطي مهلة أو فرصة لصاحب القرار حتى يصل إلى حل متأن، بل بسرعة لا بد من الاختيار بين عدد محدود من الحلول واختيار أقلها ضررا .

المبحث الثاني : مراحل وتاريخ الازمات الاقتصادية .

اولاً: مراحل الازمات الاقتصادية .

تشير أدبيات إدارة الازمات إلى عدد من وجهات النظر في كيفية التعامل من خلال المراحل التي تمر بها ، وعند فشل متخذ القرار في إدارة أي من هذه المراحل يكون سبباً في حصول الأزمة وما تؤدي من نتائج وإن دورة حياة الأزمة تمر بالمراحل التالية :

أ **– ستيف ألبريشت ((Albrecht Steve))** يذكر ان دورة حياة الازمة تمر بالمراحل التالية :[25]

1 – مرحلة ما قبل الأزمة: حيث يكون هناك إشارات لاحتمال وقوع الأزمة .

2 – مرحلة تفاقم الأزمة: حيث تنمو الأزمة وتتفاقم نتيجة لخلل في البيئة التي حدثت فيها الأزمة، مثل ضعف شبكات الاتصال بين الإدارات ومواقع العمل .

3 – مرحلة إدارة الأزمات: ويطلق عليها أيضا مرحلة احتواء الأزمة ويتم فيها الاعتراف بالأزمة وتخصيص موارد معينة وفريق من أجل التعامل مع الأزمة .

4 – مرحلة ما بعد الأزمة: حيث يتم تقييم آثار الأزمة وأخذ الدروس والعبر.

[25] Albrecht, Steve ,crisis management for corporate self –defense ,publisher : Amacom, pig 225, 1996

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – نموذج بيرسون ومتروف((Person, Mitroff)).[26]

1 – اكتشاف إشارات الإنذار المبكر: عادة ما أحصل على إشارات معينة للحصول على أزمة في وقت مبكر ، وتردد في توقع احتمالية الأزمة ولم ألفت الانتباه الكافي إلى هذه الإشارات التي تنطوي على احتمال حدوث أزمة ، والأزمات المختلفة ، ترسل كل أزمة إشاراتها الخاصة وتنص على أن يدير في المنظمات المستهدفة أزمات على درجة عالية من المهارة حجب إشارات التحذير التي تتنبأ بوقوع الأزمة ، في حين تتوفر مهارات عالية بمعنى هذه الإشارات بين المديرين في المنظمات الجاهزة لأزمة الواجهة.

2 – مرحلة الاستعداد والوقاية: تتضمن هذه المرحلة اكتشاف نقاط الضعف في المؤسسة، ووضع خطة المواجهة، وتحديد الأساليب والاستعدادات اللازمة لتنفيذ الخطة، يتم تدريب الأفراد والمجموعات أيضًا على كيفية مواجهة الأزمة، مع ملاحظة أن أي خطة أفضل من الارتجال والعشوائية، في هذه المرحلة ، يعد التخطيط الاستراتيجي مهمًا جدًا في محاولة تجنب حدوث الأزمة حيث يساعد على التنبؤ بأنواع الأزمات المختلفة التي قد تتعرض لها المنظمة.

3 – مرحلة مجابهة الازمة(احتواء الاضرار) : في هذه المرحلة ، تعد وسائل الحد من الأضرار ومنع انتشارها جاهزة لتشمل أجزاء أخرى لم تتأثر بعد في المنظمة ، ويعتمد نجاحها في هذه المرحلة على درجة الاستعداد لمواجهة الأزمة وكذلك على طبيعة الأزمة نفسها ومدى التعاون والتنسيق بين الأطراف المختلفة.

4 – مرحلة استعادة النشاط: تتضمن هذه المرحلة إعداد وتنفيذ برامج معدة سلفا معدة سلفا واستعادة النشاط في عدة جوانب، بما في ذلك الأصول الملموسة وغير الملموسة من خلال هذه البرامج والخطط، من أجل استعادة التوازن تدريجياً .

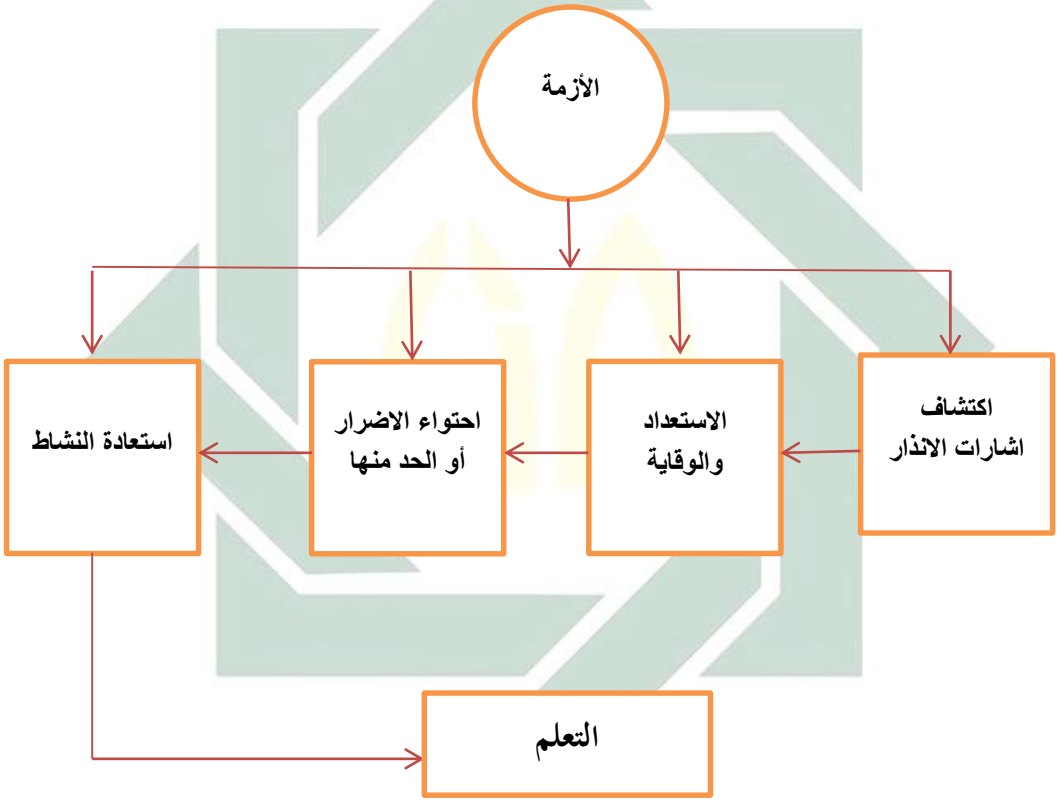
---

[26] C. Person, Mitroff : " From Crisis Prone To Crisis Prepared: A Framework For Crisis Management", Academy of Management Executive . Vol 7, No 1, 1993

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5 – مرحلة التعلم: في هذه المرحلة، يتم تقييم ما تم تحقيقه خلال مواجهة الأزمة بحيث يمكن تحسينه في المستقبل، وتوفر عملية تقييم الاستجابة للأزمات معلومات مفيدة من حيث منع تكرار الأزمة .

شكل رقم (1) مراحل إدارة الأزمة



المصدر : محمد رشاد الحملاوي ، *ادارة الأزمات – تجارب محلية وعالمية* (مصر : مطبعة عين شمس ، 1995م) ، 61 .

رأى بردوني ((Zigmont Baumann, Carlo Bordoni)) أن الأزمة قد تعبر عن شيء إيجابي وخلاق ومبشر لأنها تشير إلى تغير ما، وربما تكون ميلادا جديدا بعد انفصال وانهيار .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ربما تشير أيضا إلى نضج تجربة جديدة، مما يؤدي إلى نقطة تحول على المستويات الشخصية والتاريخية والاجتماعية.[27]

يقول بول روبين كروغمان (Paul Robin Krugman)[28] الخبير الاقتصادي الأمريكي الحاصل على جائزة نوبل في الاقتصاد[29]، عدم جدوى التكهنات بما يحمله المستقبل من أزمات وتحديات، مؤكداً أن الأجدر بالدول والمؤسسات وضع أسس رصينة لمنظومة اقتصادية تشكل شبكة أمان للمواطنين في حال حدوث الأسوأ ، مشيراً إلى أن شبكة الأمان هذه غير موجودة اليوم في مجمل الاقتصاد العالمي.[30]

ثانياً : تاريخ الازمات الاقتصادية .

كانت الأزمات الاقتصادية ذات طبيعة مختلفة عن الأزمات التي حدثت في عصر الرأسمالية ، وقد نجمت هذه الأزمات عن أحداث من صنع الإنسان مثل الحروب التي دمرت كل شيء، وتسببت أزمات الإنتاج الضعيفة هذه في أسباب لا تنبع مباشرة من جوهر طريقة إنتاج معينة.

أشار تقي الدين المقريزي[31] إلى معظم الأزمات الاقتصادية التي حدثت في مصر على مر القرون وحدد أهم الأسباب التي نشأت عنها ، بسبب الطبيعة أو بسبب السلوك البشري والسلوك

---

[27] زيجمونت باومان، كارلو بوردوني ، *حالة الأزمة* ، ترجمة: حجاج أبو جبر،(لبنان : الشبكة العربية للأبحاث والنشر، ط 1 ، 2018) ، انظر "إدارة الأزمات" *في* www.wikiwand.com (2020/04/25م) .

[28] بول روبين كروغمان (بالإنجليزية:Paul Robin Krugman) من مواليد 28 فبراير 1953، هو اقتصادي أمريكي، وأستاذ الاقتصاد في مركز الدراسات العليا بجامعة مدينة نيويورك، وكاتب عمود في صحيفة نيويورك تايمز. في عام 2008، نال كروغمان جائزة نوبل في العلوم الاقتصادية عن مساهماته في النظرية التجارية الجديدة والجغرافيا الاقتصادية الجديدة.

[29] جاء ذلك من خلال جلسة حوارية بعنوان «ما هي الآفاق المستقبلية للتجارة الحرة» أدارها الإعلامي ريتشارد كويست من قناة (CNN) .

[30] بول كروغمان ، " العالم بحاجة لقيادة قادرة على منع ركود اقتصادي جديد" في https://m.annabaa.org/arabic/economicreports/18274 (2020/05/03)

[31] أحمد بن علي المقريزي المعروف باسم "تقي الدين المقريزي" هو مؤرخ مسلم ولد وتوفي في القاهرة (764 هـ - 845 هـ) (1364م - 1442م) ممن اهتموا بالتأريخ بكل نواحيه ، من مؤلفاته الموسوعية " السلوك لمعرفة دول الملوك " (7 أجزاء) فيه لتاريخ مصر الضخم ، " المواعظ و الاعتبار بذكر الخطط و الاثار " (4 اجزاء) عن تخطيط القاهرة ومصر ومبانيها ، و" اتعاظ الحنفا بأخبار الأئمة الفاطميين الخلفا " ، من كتبه كمان " البيان و الإعراب عما فى ارض مصر من الأغراب " و " إغاثة الامة بكشف الغمة " و " تاريخ الأقباط ".

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مثل الفتنة والاضطرابات. وفي العصر الحديث انفجرت أول أزمة خفض الإنتاج ذات صفة دورية في انجلترا عام (1825) التي أدت الي تقليص الإنتاج فحدثت إفلاسات كثيرة وتراجع في التصدير .[32]

ظهرت أزمة خفض الإنتاج في عام 1836 وشملت جميع فروع الصناعة في إنجلترا وأدت إلى انخفاض حاد في حجم الصادرات ثم بدأت فترة طويلة من الركود امتدت حتى عام 1842 ، ثم أزمة اقتصادية جديدة في عام 1866 بسبب بعض الحروب تسببت الدول الأوروبية في توتر اقتصادي كبير في أوروبا ، ثم ظهرت أزمات أخرى في (1882 - 1890 - 1990 - 1907 - 1913) ، وإن أشد أزمة القرن العشرين هي الكساد (1929-1933) ، الذي هز العالم ثم أزمة عام 1971 ، والتي كانت مقدمة للأزمة (1974-1975) التي أعلنت ولادة مرحلة جديدة من تطور الرأسمالية ، والأزمة (1981-1983) أشد من أزمة السبعينيات.[33]

ج – المبحث الثالث : اسباب كثرة الازمات في العصور الحديثة .

الاقتصاد هو خلق توازن اقتصادي ومعالجة الأزمات التي تسبب الخلل ، سواء في الإنتاج أو الاستهلاك أو في جوانب أخرى من الاقتصاد وعلى أساس التنمية الاجتماعية والاقتصادية السريعة ، هناك ظواهر ترافق هذا التطور السريع ، ويتم حسابها من أسباب حدوث الكثير من الازمات وهي كالتالي :

1 – الاسراف الاستهلاكي (المستهلك المهدر) .

لقد أصبح الإنسان آلة استهلاكية وفقًا لمحاكاة الآخرين والدعاية التي تمليها وسائل الإعلام الجماهير ، خاصة المرئية ، هناك بعض من يقول أن أحد الأسباب الرئيسية للمشاكل الاقتصادية في العالم اليوم هو مجتمع الاستهلاك والإهدار والإسراف الذي يستخدمه العالم الصناعي في الغرب ،

---

[32] مصطفى العبد الله ،" الأزمات والدورات الاقتصادية " ، في http://www.arab-ency.com/index.php?module=pnencyclopedia&func=display_term&id=635 (2019/10/16م) .

[33] العبدالله ،" الأزمات والدورات الاقتصادية " ، (2019/10/16) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وأهم مظاهر عدم استهلاك البضائع والسلع في الحياة الاقتصادية ، وميل الأفراد إلى تغيير السلع المعمرة مثل الثلاجات والأجهزة الكهربائية والتلفزيون وغيرها في بعض الأوقات من عمر سنتين أو ثلاث سنوات مستيقظين أكثر ، كما يدعو ويطالب العمال والموظفون إلى تقليص ساعات العمل باستمرار حتى تصل ساعات العمل الأسبوعية في الدول الأوروبية إلى أقل من ثلاثين ساعة ، ويعتمد الكثيرون على الانتقال إلى سكن جديد من وقت لآخر.[34]

أن ظاهرة الاستهلاك غير المحدود ليست إنتاج الطبيعة الروحية للإنسان غير المشبعة ، لكن بعض الدراسات قد لاحظت أن معظم العمال راضون عن الدخل لتلبية احتياجاتهم الأساسية وأن قلة من الكماليات تفضل أن يكون لها وقت فراغ أكثر لقضاء ساعات أكثر بدلاً من توفير دخل أعلى ، وشكل لأصحاب الاعمال والمالكين الذين كانوا يتابعون بقلق تكدس سلعهم ، كان هذا بمثابة جرس تحذير بالنسبة لهم ، وقد ظهر مؤخرًا في إعادة بناء سلوك المستهلك نحو عدم الرضا وحفزهم على الرغبة في زيادة الاستهلاك وتحديث أو تغيير مقتنياتهم في عرض ترويجي واسع النطاق (الدعوة إلى العقيدة الاستهلاك).[35]

2 – المدينة والانفجار السكاني.

كان عدد الأشخاص في الماضي قليلًا جدًا عما كان عليه في الآونة الأخيرة، والإنسان بسيط في جميع شؤون حياته من المأكل والمشرب والملبس... إلخ، والحصول علي هذه المتطلبات والحاجات سهلا وبسيطا وأصبح الأبناء والجيران وأعضاء المجتمع غريزة اجتماعية إنسانية بفطرته ، ومع هذا التقدم أصبحت الحضارة والوقاية ضرورية ويجب أن يكون هناك بعض الأشياء للتفكير فيها :[36]

---

[34] محمد سلطان أبو علي ، *المشكلات الاقتصادية العالمية المعاصرة وحلها الإسلامي* ، (جدة – السعودية : المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الإسلامي ، جامعة الملك عبدالعزيز ط 4 ، 1401هـ - 1981) ، 14 .

[35] قحطان عبدالله السامرائي ،" اقتصاد الفقاعات – دراسة في جدور الازمة في الاقتصاد الرأسمالي مع اشارة الي الازمة العالمية 2008" ، (مسقط – سلطنة عمان : بحث مقدم الي المؤتمر العلمي الثالث لكلية العلوم المالية والادارية ، جامعة الإسراء الخاصة ، 2009) ، 12 .

[36] أبو الأعلى المودودي ، *الإسلام ومعضلات الاقتصاد* ، (بيروت – لبنان : مؤسسة الرسالة ، د . ط ، 1401هـ - 1981م) ، 21-22 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أ – التباين والتفاوت بين الناس يتزايد وفقًا لتفاوتهم في الموهبة والقوة والاستعداد ، وبعضهم يكتسب أكثر مما يحتاجون ، وبعضهم لا يستطيع كسب ما يكفي لتلبية احتياجاته ، وبعضهم يكتسب قدر الكفاف.

ب– أنه في كل قرية أو مدينة ، لا يستطيع سوى قلة من الناس أن يكسبوا ويحصلوا علي ارزاقهم مثل الأولاد والشيوخ والمرضى والضعفاء.

ج – قد يكون الميراث من عوامل النعيم أو البؤس بين الناس ، فبعضهم يرث المال ويستقبل الحياة بسعادة وقدرة على العيش ، ويرى مجال العمل أمامه واسعا، ويتعامل مع إمكانياته ووسائله في ظروف خاصة يغلبها ويتعارض فيها ، والبعض منهم يقاتل في باب الحياة في أبواب الكسب ، لا حول لهم ولا قوة ، بعضهم تخلى عن حياته مع دونك ، فأعطاه الحياة والمعاش.

مشكلة السكان هي مشكلة نسبة الموارد الاقتصادية والسكان ، بحيث إذا كانت الدولة غنية بالموارد الطبيعية وتذهب إلى التنمية الاقتصادية بمعدلات أعلى من معدل الزيادة السكانية ، فإن مشكلة السكان بالمعنى المذكور أعلاه لا يظهر على الإطلاق ، والعكس صحيح إذا زاد عدد السكان بشكل أسرع من الزيادة في الدخل القومي ، فقد حدثت الولاية فيما يسميه الاقتصاد ((فخ السكان او المصيدة)) حيث يتناقص متوسط دخل الفرد وتنهار الدولة أخطبوط التخلف ، مع ما يصاحب ذلك من انتشار للبطالة ، وتدني مستوى المعيشة والصراع المميت من أجل لقمة العيش والافتقار إلى المرافق العامة لتلبية احتياجات الأعداد المتزايدة وما يترتب على ذلك من تدهور كامل للقيم والأخلاق .[37]

3 – سباق التسلح والإنفاق العسكري.

تقول الحقائق التاريخية أنه خلال الثلاثين سنة الماضية ، أنفقت حكومات كل من البلدان المتقدمة والنامية موارد هائلة في مجال التسلح كان يمكن توجيهها وعلاجات مشاكل أخرى مثل

[37] محمد شوقي الفنجري ، *الإسلام والمشكلة الاقتصادية* ،(القاهرة – مصر: مكتبة السلام العالمية ، ط 2 ، 1401هـ - 1981م) ، 12 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفقر المدقع والاحتياجات الإنسانية الأساسية وإنشاء تنمية بشرية متوازنة ، ويعتبر ارتفاع الإنفاق العسكري سبب من أسباب الفقر المنتشرة في العديد من البلدان النامية ، وللارتفاع معدل الإنفاق العسكري في بلد ما عدة آثار سلبية من أهمها ما يلي:[38]

أ – زيادة الإنفاق العسكري يؤدي إلى زيادة الإنفاق الحكومي على المشتريات الدفاعية وبالتالي يحدث عجز للموازنة العامة أو زيادة هذا العجز.

ب – هناك علاقة عكسية بين ارتفاع الانفاق العسكري والنمو الاقتصادي، حيث أن زيادة الانفاق العسكري تؤدي الى تحويل الموارد الاقتصادية الضرورية والتي تساهم في النمو الاقتصادي كالتعليم والصحة والتنمية الاجتماعية أو إلى انقاص مخصصاتها.

ج – زيادة الإنفاق العسكري على المدى الطويل يؤدي إلى استنزاف الموارد الاقتصادية وارتفاع معدلات التضخم وزيادة ميزان المدفوعات ، وبالتالي زيادة المشاكل الاقتصادية والسياسية التي تؤدي إلى عدم استقرار الدولة.

د – يتأثر الأداء الاقتصادي للدولة (الاستهلاك العام والخاص من جهة ، والاستثمار والنمو الاقتصادي من جهة أخرى) بزيادة الإنفاق العسكري اعتمادًا على العوامل التالية: مستوى التنمية الاقتصادية ، وطبيعة الاقتصاد والنظام الاجتماعي ، وفعالية التخطيط الحكومي ومستوى الإنفاق العسكري. الاقتصادية ، والحفاظ على مستويات الإنفاق العسكرية العالية السوق يمتص الموارد الاقتصادية الكبيرة بحيث أنها تؤثر على كمية ونوع الاستثمار وحجم وتكوين العمالة ، وتأثير الإنفاق العسكري على الاستثمار يعتمد على الهيكل الاقتصادي للدولة القرارات السياسية و مقدار سيطرة الحكومة على الاقتصاد يمكن للحكومة أن توجه الموارد الاقتصادية أو تعيد توجيهها نحو الإنفاق الاستثماري ، خاصة إذا كانت الميزانية المخصصة للإنفاق العسكري كبيرة مقارنة بإجمالي الإنفاق الاستثماري للدولة.

---

[38] خالد الدوسري " الأثار الاقتصادية السلبية للأنفاق العسكري" في http://www.attajdid.ma/def.asp?codelangue=6&infoun=39363 (2019/10/10م)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ – النفقـات العسـكرية تلعـب دورا رئيسـيا في زيادة الأسـعار، عـن طريـق زيادة الطلـب ، يـزداد مستوى التضـخم ، خاصة إذا كـان مصـحوبًا بعجز الدولـة عـن الإنتاج لتلبية طلب المستهلكين في المستقبل ، مما يؤدي إلى ضعف قاعدة الإنتاج.

4 – عدم الاستقرار النقدي.

يمكن استخلاص الأسباب الرئيسية لهذه الأزمة من كلمات العلماء الغربيين الذين شهدوا شهادة علمية ، بمن فيهم أولئك الذين حصلوا على جائزة نوبل في الاقتصاد مثل موريس ألي[39] ، الذي قال: (إن النظام الاقتصادي الرأسمالي يقوم على بعض المفاهيم و القواعد التي هي أساس تدميرها إذا لم يتم تناولها وتصحيحها على وجه السرعة) توقع العديد من الاقتصاديين الموثقين في أن النظام الاقتصادي العالمي الجديد يقوم على مبادئ تؤدي إلى الإفلاس.[40]

تتضمن أسباب ازمة عدم الاستقرار النقدي والفساد المالي علي النحو التالي :[41]

أ – انتشار الفساد الأخلاقي الاقتصادي ، مثل: الاستغلال والكذب والشائعات الخبيثة والاحتيال والغـش والاحتكـار والمعـاملات الوهميـة ، ممـا يـؤدي إلى الظلـم وإلى تـذمر المضـطهدين عنـدما لا يستطيعون تحمل تكـاليف ذلـك ، و وبالتـالي يـؤدي إلى تـذمر المـدنيين وقيـام الثـورات الاجتماعيـة عندما لا يتم سداد ديونهم وقروضهم.

ب – أسباب الأزمة وكذلك المواد (أي المادة) التي أصبحت طغيان وسلاح الطغاة ، والسيطرة على السياسة وصنع القرار السيادي في العالم ، وأصبح المال هو اساس المعبود المادي.

ج – يعتمد النظام المصرفي القائم على الربا على نظام منح الفوائد، ويعمل في إطار نظام تداول الديون للشراء والبيع والسمسرة، على القروض إما لأغراض الاستهلاك أو لأغراض الإنتاج .

---

[39] موريس آلي (بالفرنسية: Maurice Allais)؛ (31 أيار 1911 - 9 تشرين الأول 2010)، اقتصادي فرنسي حاصل على جائزة نوبل في العلوم الاقتصادية عام 1988. ولد في باريس في فرنسا ، على المستوى الدولي كان ناشطا في عدة منظمات مثل الاتحاد الأوروبي والاتحاد الاقتصادي الأوروبي وقد دفعه ذلك إلى دراسة مستفيضه في مختلف الاعمال والمذكرات ولعوامل التنمية الاقتصادية وتحرير التجارة الدولية، والأوضاع النقدية للعلاقات الاقتصادية الدولية، والاتحادات الاقتصادية.

[40] حسين شحاته ،"الازمة الاقتصادية الحل والبدائل" في https://archive.islamonline.net/?p=5448 (2019/11/15)

[41] المرجع السابق .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

يعتقد بعض الاقتصاديين أنه لا يمكن تحقيق التنمية الحقيقية والاستخدام الرشيد لعوامل الإنتاج إلا إذا كان سعر الفائدة صفرًا، ونظام الفائدة يؤدي إلى تركيز الأموال في أيدي قلة سوف تسيطر على الثروة ، وهذا الذي قاله آدم سميث أبو الاقتصاديين على حد رأيهم، ويعتقدون أن البديل هو نظام المشاركة في الربح والخسارة لأنه يهدف الي تحقيق الأمن والاستقرار .

د – يعتمد النظام المالي والمصرفي التقليدي على نظام لجدولة الديون بمعدل فائدة مرتفع ، أو استبدال قرض سداد بقرض جديد بسعر فائدة اعلى ، وهذا يضع أعباء إضافية على المقترض المدين الذي تخلف عن السداد بسبب ارتفاع سعر الفائدة.

هـ – يعتمد النظام المالي العالمي ونظام الأسواق المالية على نظام المشتقات المالية ، التي تعتمد أساسًا على المعاملات الورقية الوهمية القائمة على الاحتمالات ، ولا تؤدي إلى أي عمليات تبادل فعلي للسلع والخدمات ، فهي نفس المقامرين و الرهانات القائمة على الحظ والقدر والمصير ، والأهم من ذلك كله ، تعتمد على ائتمانات من المصارف في شكل قروض ، عندما تأتي الرياح السفن غير المفهومة (الرياح بما لا تشتهى السفن) تنهار كل شيء ، وتحدث الأزمة المالية.

و – السلوك السيئ لمؤسسات الوساطة المالية ، والتي تستند إلى إغراء من يحتاجون إلى قروض عن طريق الغش والغرور والجهل في الحصول على قروض من المؤسسات المالية ، وطلب عمولات عالية في حالة المخاطرة والذي يحمل كل هذا هو المقترض المدين الذي لا حول له ولا قوة ، وهذا ما حدث بالفعل ، والذي يؤدي في النهاية إلى أزمة.

ز – التوسع والتطبيق المفرط لبطاقات الائتمان بدون ائتمان (السحب على المكشوف) والذي يتحمل تكاليف باهظة وهذا هو سبب الأزمة، وعندما يتعذر على حامل البطاقة سداد ديونه، فقم بزيادة سعر الفائدة عليه وما إلى ذلك. حتى يتم الاستيلاء عليها أو رهن سيارته أو بيته ، وهذا ما حدث بالفعل للعديد من حاملي البطاقات وأدى إلى خلل في ميزانية المنزل وتسبب في أزمة في بعض البنوك الربوية .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – المبحث الرابع: دور الدولة في إدارة الأزمة.

من المبادئ الأساسية التي يقوم عليها الاقتصاد الإسلامي، مبدأ التوجيه الإداري للنشاط الاقتصادي، وهذا المبدأ مؤسس في أصوله على نظرية التوازن الاجتماعي التي يعتمدها الإسلام أسلوباً وهدفا لتحقيق العدالة الاجتماعية .وبمقتضى هذا النظر يخضع النشاط الاقتصادي في حركته وتوجهه لإرادة الدولة بوصفها الممثل الشرعي للمجتمع، وقد منحت الشريعة الإسلامية لولي الأمر سلطات غير مباشرة، تنظيمية ورقابية، تبيح له التدخل في الحياة الاقتصادية، وسلطات مباشرة إنتاجية وتوجيهية ترمي إلى القيام بمهام الإنتاج في بعض الفروع الإنتاجية، وتوجيه الإنتاج في فروع إنتاجية أخرى بالصورة التي تتفق ومصلحة المجتمع.

لذلك فالدولة من وجهة نظر الفكر الإسلامي لها دور مراقب، وموجه، ومسؤوليتها تستدعي أحيان إلى درجة التدخل في السوق لتعديل ميزان العرض والطلب بهدف رفع المظالم، ولكن ليس كجهة مؤثرة في ميزان العرض والطلب، وهذا بخلاف ما عليه النظرية الاقتصادية الكلاسيكية التيَّ نصت على وجوب عدم تدخل الدولة في النشاط الاقتصادي، لذلك يمكن أن يكون دور للدولة مسِهًما فيِّ الحد من الأزمة المالية الراهنة من خلال قيامها بالوظائف الآتية :[42]

-إلزام البنوك بالتوقف عن بيع الديون: بيع الديون محرم في الشريعة ؛ الإسلامية، فقد روي ابن عمر رضي الله عنه "أن النبي صلى الله عليه وسلم نهى عن بيع الكالي بالكالي"[43] أي بيع الدين بالدين.

-نشر ثقافة الاقتصاد الإسلامي التي منها الدعوة إلى التزام ضوابط الاستثمار والإنتاج والتوزيع والاستهلاك وفق مبادئ وقيم الشريعة الإسلامية.

-إلزام البورصات بالتوقف عن المخالفات الشرعية: التي منها البيع على الهامش، والبيع على المكشوف، والعمليات الآجلة الباتة، وبيع السندات الربوية، وهذه جميعها تندرج ضمن صور المعاملات المالية المحرمة. وإلزامها بالتزام ضوابط الاستثمار الشرعية.

---

[42] أحمد فراس العوران ، *الأزمة الاقتصادية العالمية المعاصرة من منظور إسلامي* ،(عمان – الأردن : مكتبة الأردن ، ط 1، 1432هـ-2012م) ، 284.

[43] علي بن عمر الدار قطني، *سنن الدار قطني*، تحقيق: السيد عبد الله هاشم يماني المدني، (بيروت: دار المعرفة، ج3، حديث رقم 269 و27، 1386هـ - 1966)، 71.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

-إلزام المؤسسات المالية باستخدام صيغ التمويل الإسلامي: وهي التي تعتمد في المصارف الإسلامية من مرابحات ومشاركات واستصناع وما شابها من صيغ التمويل المشروعة البعيدة عن الربا.

.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الثاني: الدورات الاقتصادية.

ا – المبحث الاول : مفهوم الدورات الاقتصادية ومؤشراتها .

اولاً: معني الدورات الاقتصادية لغة واصطلاحا .

1 – الدورة لغة : تحتوي الدورة على العديد من المعاني ، مما يعني لفة أو جولة او طواف بمعنى دورة كبيرة ، أي لدينا لفة كبيرة ، ودورة تعني أي تحول ، دورة يعني جولة أي دوران.[1]

وهي كلمة مفردة واحدة تجمع بين الدورات والدورات التدريبية ، المستمدة من الفعل دار ، اسم يشير مرة واحدة إلى عدد المرات التي تحدث فيها ، ويتم تعريف لغويا على أنها سلسلة من العمليات أو الحوادث تساق في ترتيب دقيق يؤدي عادة إلى حيث بدأت. [2]

2 – الاقتصاد لغة : هو القصد والتوسط والاعتدال واستقامة الطريق قال تعالى:{ وَاقْصِدْ فِي مَشْيِكَ }[3] ، والقصد ضد الافراط والاعتدال ما بين الاسراف والتقتير والاقتصاد في المعيشة أي لا يسرف ، ويقال فلان مقتصد في المعيشة وفي النفقة ،ويعرف بانه تدبير الاموال كسبا وتنمية وادخارا وإنفاقا .[4]

وقال تعالى : { وَلَوْ أَنَّهُمْ أَقَامُواْ التَّوْرَاةَ وَالإِنجِيلَ وَمَا أُنزِلَ إِلَيْهِم مِّن رَّبِّهِمْ لأَكَلُواْ مِن فَوْقِهِمْ وَمِن تَحْتِ أَرْجُلِهِم مِّنْهُمْ أُمَّةٌ مُّقْتَصِدَةٌ وَكَثِيرٌ مِّنْهُمْ سَاء مَا يَعْمَلُونَ}[5] ، أي من أهل الكتاب أمة معتدلة فليست غالية ولا مقصرة .[6]

وهذا المعنى " أي التوسط في الأشياء والاعتدال فيها " هو مضمون علم الاقتصاد وجوهره ، والهدف الذي يقصد إليه ، وهو ما نصت عليه الآيات القرآنية في العديد من المواضع . كقوله تعالى: {وَالَّذِينَ إِذَا أَنفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا }[7] ، وقوله تعالى :{ وَلاَ تَجْعَلْ يَدَكَ

---

[1] محمد بن مكرم ابن منظور ،*لسان العرب* ،(بيروت – لبنان : دار صادر ، ط 3 ، ج 4 ، 1414هـ) ، 29.

[2] احمد مختار عمر، معجم *اللغة العربية المعاصرة*، (القاهرة – مصر: عالم الكتاب ، ط 1 ، ج 1 ، 2008) ، 784.

[3] "القرآن" ، 31 : 19 .

[4] عبد الطريفي ، *الاقتصاد الاسلامي – اسس ومبادي واهداف* ، (الرياض – السعودية : مؤسسة الجريسي ، ط 11 ، 2009م) ، 18 .

[5] "القرآن" ، 66:5 .

[6] أبو محمد الحسين بن مسعود البغوي ، تفسير البغوي ، تحقيق: محمد عبد الله النمر - عثمان جمعة ضميرية - سليمان مسلم الحرش (الرياض – المملكة العربية السعودية : دار طيبة للنشر والتوزيع ، ط 4 ، 424/3 ، 1417 هـ - 1997 م) .

[7] "القرآن" ، 67:25 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مَغْلُولَةً إِلَى عُنُقِكَ وَلاَ تَبْسُطْهَا كُلَّ الْبَسْطِ فَتَقْعُدَ مَلُومًا مَّحْسُورًا}[8] ، وقوله تعالى :{ يَا بَنِي آدَمَ خُذُواْ زِينَتَكُمْ عِندَ كُلِّ مَسْجِدٍ وَكُلُواْ وَاشْرَبُواْ وَلاَ تُسْرِفُواْ إِنَّهُ لاَ يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ}[9] .

د – الاقتصاد في الاصطلاح : هو استغلال الموارد النادرة والمحدودة لإنتاج السلع والخدمات لإشباع الحاجات البشرية غير المحدودة .[10]

يقول الإمام العز بن عبد السلام : الاقتصاد رتبة بين رتبتين ومنزلة بين منزلتين والمنازل ثلاث : التقصير في جلب المصالح ، والإسراف في جلبها ، والاقتصاد بينهما .[11]

3 – الدورة الاقتصادية: تمثل الدورة الاقتصادية سلسلة من العمليات التي تتعلق بمسائل الاقتصاد وتتميز هذه الدورات بترتيب منتظم للعودة إلى الحالة التي كانت عليها ، كما لو كانت تسير في دائرة ضيقة حيث تنتهي النقطة قريبة من نقطة البداية أو نفسها.

الدورة الاقتصادية هي سمة أساسية للاقتصاد الرأسمالي خلال القرنين الماضيين ، كانت البلدان الصناعية عرضة لتقلبات دورية في النشاط الاقتصادي ، وتميزت بنوع من الانتظام في احداثها ، مع اختلاف كبير في مكانها وفترتها الزمنية التي تحدث فيها ، لذلك استطاع الاقتصاديون ترقبها وقياسها ودراسة اسبابها وتوقع انتهائها وتوقع بدء دورات جديدة .[12]

وقد عرفت الدورة الاقتصادية بأنها تقلبات منتظمة بصورة دورية في مستوى النشاط الاقتصادي.[13]

وعرفها الاقتصاديون بأنها تقلبات في النشاط الاقتصادي الكلي مثل مستويات الإنتاج والعمالة والأسعار.[14]

بحكم التعريف يمكن للباحث تحديد أن الكلمة الأساسية في الدورة الاقتصادية هي كلمة التقلب ، مما يعني الانتقال من حالة واحدة إلى حالة أخرى ، وواقعية الدورة الاقتصادية او حقيقتها

---

[8] "القرآن" ، 17 : 29 .
[9] "القرآن" ، 7 : 31 .
[10] رانيا محمود عمارة ، مبادي علم الاقتصاد ، (الجيزة – مصر : مركز الدراسات العربية ، ط 1 ، 2018م)، 30 .
[11] العز بن عبدالسلام , قواعد الأحكام في مصالح الأنام (بيروت – لبنان : الريان للنشر والتوزيع , 339/2 , 1410هـ).
[12] حمدي احمد العناني ، *مقدمة في الاقتصاد الكلي* ، (القاهرة – مصر : الدار المصرية اللبنانية ، ط 1 ، 1995م) ، 119.
[13] حسين عمر ، *موسوعة المصطلحات الاقتصادية*، (القاهرة – مصر : مكتبة القاهرة الحديثة ، ط 2 ، 1967م) ، 128 .
[14] مبارك الكريم ، "الدورات الاقتصادية " ، (الرياض – السعودية : مجلة الادارة العامة ، العدد 34 ، 1982م)، 180.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

التي يمر بها النشاط الاقتصادي عبر عدة مراحل من الانتعاش والازدهار و ثم التدهور ثم الركود وتسمى التقلب او التقلبات في النشاط الاقتصادي.

الكلمة الرئيسية الثانية التي توقف الباحث هي وصف الاقتصاديين بأنهم دورات نظامية أي منتظمة واقتصادية تتميز بمراحل متعددة من النشاط الاقتصادي بشكل منتظم ، خاصة في البلدان الرأسمالية ، وتبدأ الانتعاش والازدهار مصحوبًا بالتضخم في النهاية على أنه هذا النشاط يقترب من مستوى العمالة الكاملة ، تليها الركود في هذا النشاط قد يصل إلى حد الركود والبطالة على نطاق واسع .[15]

تختلف مدة الدورات الاقتصادية حسب طبيعة الدورة نفسها، لذلك قسم الاقتصاديون الفرنسيون الدورات الاقتصادية على النحو التالي :

أ – دورات قصيرة معدلها اربعين شهرا وتسمى بدورة كتشن .[16]

ب – دورات متوسطة من 7 – 11 عام وتسمى بدورة جوغلر.

ج – دورات ما بين المتوسطة من 15 – 30 عتم تسمى بدورة بلاكزميث .

د – دورات طويلة من 50 – 60 عام وتسمى بدورة كوندراتيف. [17]

في النظام الاقتصادي ينبغي اعتبارها ظاهرة مؤقتة يمكن توقعها والتنبؤ بها والسيطرة عليها والتخفيف منها .

---

[15] احمد حافظ الجعويني ، *التحليل الاقتصادي الكلي* ، (القاهرة – مصر : مكتبة عين شمس ، 1974) ، 86 .

[16] جون جوزيف كيتشن (بالإنجليزية: John Joseph Kitchen) هو متخصص بريطاني في مجال الإحصاء ورجل أعمال. عمل جوزيف كيتشين في صناعة التعدين في جنوب أفريقيا. في عام 1923 أجرى دراسة لدورات الأعمال قصيرة الأجل في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية بين 1890 و 1922. كانت مدتها حوالي 40 عاما. وأوضح نتائج بحثه في ورقة بعنوان "الدورات والاتجاهات في العوامل الاقتصادية". وأوضح صاحب البلاغ وجود مثل هذه التقلبات من خلال ردود الفعل النفسية على الإنتاج الرأسمالي والتخلف المؤقت في نقل المعلومات، مما يؤثر على عملية صنع القرار من قبل الشركات. وبعبارة أخرى، فإن دورات كيتشين تميز تنظيم توريد السلع من قبل الشركات من حيث حاجتها في السوق.

[17] دورة كوندراتيف أو موجة كوندراتيف (بالإنجليزية: Kondratiev wave) أو أيضا الموجة الطويلة هي دورة اقتصادية طويلة الأجل تتراوح مدتها ما بين 40 إلى 60 سنة. يرجع فضل ظهور هذه النظرية للاقتصادي السوفييتي نيكولاي كوندراتيف الذي أثارها سنة 1926 من خلال كتابه المعروف "الدورات الاقتصادية الرئيسية". بصفة عامة تنقسم دورة كوندراتيف إلى مرحلتين مختلفتين؛ مرحلة صاعدة ومرحلة هابطة. اقترح الاقتصاد الأمريكي جوزيف شوم بيتر تسمية هذه الدورات باسم "موجات كوندراتيف" تكريما للاقتصادي نيكولاي كوندراتيف

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً: مؤشرات الدورات الاقتصادية .

هناك مؤشرات اقتصادية تستخدم في توقع الدورات الاقتصادية لمعرفة نوع ومرحلة، وأهم هذه المؤشرات :[18]

1 – التغير في معدلات البطالة والاستخدام.

2 – التغير الحاصل في الناتج المحلي أي معدلات النمو الاقتصادي .

3 – التغير الحاصل في مستوى العام للأسعار .

4 – التغير الكبير في ميزان المدفوعات واسعار صرف العملة .

5 – اضطرابات مؤشرات الاسواق المالية .

6 – التغير في الانتاج القطاعي وفي مستوى الانفاق الاستثماري والاستهلاك الكلي .

أصبح من السهل في العصر الحديث التنبؤ بالعديد من الأشياء التي تؤثر على الدورة الاقتصادية ، سواء منذ الولادة أو فترة من الزمن طولية أو قصيرة أو صعود وسقوط ، من خلال الاعتماد على العلم الذي يتوقع ما سيحدث في المستقبل ويكشف عن القوانين الطبيعية لحركة الرياح والغيوم وكمية الأمطار ، بحيث يستطيع الرجل التنبؤ بما سيحدث في المستقبل ، سواء في القطاع الزراعي أو أي قطاع اقتصادي آخر.[19]

ب – المبحث الثاني: نظريات الدورة الاقتصادية.

لم يتمكن آدم سميث وديفيد ريكاردو من اكتشاف وفهم التناقضات العميقة للاقتصاد الرأسمالي الأكثر وضوحًا في الأزمات الاقتصادية الدورية العامة ، وقال ريكاردو أن الإنتاج الرأسمالي يتمتع بمقدرة على التوسع لا حد لها، مادامت زيادة الإنتاج تؤدي آلياً إلى زيادة الاستهلاك ، ولهذا فلا مكان لفيض الإنتاج العام ، وفقًا لهذه النظرية لا يمكن أن يكون هناك توقف تلقائي في تصريف بعض السلع الناشئة عن عدم تناسق جزئي في توزيع العمل الاجتماعي بين فروع الإنتاج، ولكن

---

[18] البشير عبدالكريم ،" نظريات الدورات الاقتصادية الحديثة وصراع السياسات الاقتصادية – دراسة نظرية تحليلية لتطور نظريات الدورات الاقتصادية "، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ، العدد 16 (2017م) ، 6.

[19] عبدالرحيم عبده الحوري وآخرون "اثر استشراف المستقبل في قصة سيدنا يوسف عليه السلام "، في https://alkalm.net/mag-book/13/3.pdf (2019/10/10)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

سيموندي الذي جاء بعد ريكاردو كشف بعض التناقضات في الاقتصاد الرأسمالي ، رغم أنه لم يستطع تقييم طبيعتها بدقة.

فيما يلي أهم النظريات التي تشرح الدورات الاقتصادية :

1 – نظرية المناخ ((Climatic Theory)) : توجد هناك دورات في المناخ ، حيث توجد دورة إيجابية لعدة سنوات تليها دورة سلبية ، وتؤدي التغيرات في المناخ إلى تغيرات في الإنتاج الزراعي ، وبالتالي هناك سنوات كثيرة من المحاصيل تليها سنوات المحاصيل الفقيرة ، والإنتاج الزراعي دورته تنتج دورة في النشاط الصناعي ، حيث تتأثر الصناعة إلى حد كبير بحالة الإنتاج الزراعي.[20]

إذ اشار جيفرنز[21] " أنه عند ظهور البقع السوداء في قرص الشمس ، فأن ذلك يأتي علي الارض بالمشكلات من خلال تأثير حرارة الشمس والرياح والامطار والذي ينعكس بدوره علي النشاط الاقتصادي وخصوصا القطاع الزراعي الذي كان سائدا في حقبة ما قبل الصناعة ".[22]

الازمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام كانت ازمة قحط وجفاف أي ازمة زراعية بسبب التقلبات المناخية بسبع سنوات من الامطار الغزيرة وسبع سنوات من حبس الامطار وعدم سقوطها .

ان النظرية المناخية في تفسير الدورات الاقتصادية هي تقلبات داخلية تحدث بسبب التقلبات الخارجية الناشئة عن الطبيعة مثل حالات الطقس والمناخ , وان هذه الازمة هي ازمة نقصان في انتاج قيم الاستخدام والاستعمال ، وهي تفسر وبدرجة ناقصة وغير مكتملة وغير كافية مع تطور الانتاج وبعدم كفاية نظام التبادل والنقل .[23]

---

[20] عدنان فرحان الجوراني ،"الدورات الاقتصادية " في http://www.m.ahewar.org/s.asp?aid=240358&r=0 (2019/10/15) .

[21] وليم ستانلي جيفونز (بالإنجليزية: William Stanley Jevons - 1835 – 1882) هو عالم منطق و اقتصادي إنكليزي، وأستاذ بجامعتي مانشستر في لندن، وواحد من أوائل من استخدموا المنهج الرياضي في التحليل الاقتصادي، ولم يحرره هذا من ربقة الفهم المادي الفج للاقتصاد (الأزمات مثلاً)، وكان في المنطق من أتباع جورج بول برغم أنه أشار إلى المثالية في الحسابات المنطقية عند بول، وكان جيفونز واضع أول وأبسط آلة منطقية، وقد مالت نظريته في المعرفة إلى اللاإدارية. وأبرز كتبه هي (نظرية الاقتصاد السياسي)، (دروس أولية في المنطق : الاستنباطي والاستقرائي)، (مبادئ العلم).

[22] Stephen L. Slav in- Economics – Sixth edition – McGraw – Hill (New york) 2002 – 248 .

[23] Wikipedia encyclopedia – nation Master Organization . 2004- 11

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2 – نظرية سيموندي:((Simondi theory))

وضع سيموندي[24] Simondi أصبحت نظرية حول الأزمات الاقتصادية في وقت لاحق أساسًا لمجموعة من النظريات الأخرى، إنها تعزو الأزمة إلى ضعف الاستهلاك ، أو عدم الرضا اعتمد سيموندي على بعض الأفكار الأساسية لآدم سميث ، وخلص إلى أن الإنتاج يجب أن يتوافق مع الاستهلاك ، وأن الإنتاج يتحدد بالدخل، ورأى أن الأزمة كانت نتيجة لاختلال هذه التناسب ، أي نتيجة للإفراط في الإنتاج الذي سبق الاستهلاك ، وأن أساس الأزمة يكمن خارج الإنتاج ، خاصة عندما انعكس في التناقض بين الإنتاج والاستهلاك .[25]

وأوضح سيموندي أن الإنتاج يتحدد بالدخل ، وأنه هو الهدف الوحيد لتراكم الإنتاج ، لذلك يجب على الإنتاج أن يلائم الاستهلاك.

نظرية سيموندي استنج أن على الإنتاج أن يتوافق ويلائم مع الاستهلاك وهذا ما فعله سيدنا يوسف عليه السلام استخدم سياسة الانتاج وترشيد الاستهلاك ، وساوى بين الانتاج والاستهلاك بل زاد في الانتاج لكي يدخروا في سنوات القحط { قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47)}.[26]

3 – النظرية الماركسية:((Marxist theory)): نظرية القيمة يفرق ماركس[27] بين عدة أمور، فهناك أولا : قيمة الاستعمال ويقصد بها منفعة السلعة لإشباع حاجات الإنسان، وهي شخصية لأنها تتوقف على الأفراد ، و هناك ثانيا : قيمة التبادل، ويقصد بها قدرة السلعة على

---

[24] لكونت كلود هنري دي سان سيمون دور فروا (بالفرنسية: Claude Henri de Rouvroy, comte de Saint-Simon)، الباريسي النشأة، ولد عام 1760م، وكان فيلسوفا فرنسيا يميل إلى مبدأ تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية. وكانت دعوته موجهة إلى الاهتمام بالصناعة، ونوه إلى أهمية الحياة البرلمانية في الاقتصاد، ودعي إلى أن يكون البرلمان مكونا من ثلاثة مجالس هي:(مجلس الاختراع ، مجلس الفحص ، مجلس التنفيذ).

[25] عدنان فرحان الجوراني ،"الدورات الاقتصادية " في http://www.m.ahewar.org/s.asp?aid=240358&r=0 (2019/10/15).او انظر Stanley L-Brue -The Evolution of Economic Thought-Sixth Edition- The Dryden Press-2000- 170-180

[26] "القران" ، 12، 47.

[27] كارل هانريك ماركس، (بالألمانية :Karl Marx)، كان فيلسوف ألماني، واقتصادي، وعالم اجتماع، ومؤرخ، وصحفي واشتراكي ثوري (5 مايو 1818م - 14 مارس 1883م). لعبت أفكاره دورًا هامًا في تأسيس علم الاجتماع وفي تطوير الحركات الاشتراكية. واعتبر ماركس أحد أعظم الاقتصاديين في التاريخ. نشر العديد من الكتب خلال حياته، أهمُها بيان الحزب الشيوعي (1848)، و رأس المال (1867–1894).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المبادلة بسلعة أخرى ، و يرى ماركس أن القيم التبادلية لسلعة ما مع السلعة الأخرى لا بد أن تعبر عن أشياء مشتركة مساوية لها، و معنى ذلك، أنه إذا كانت كميتان مختلفتان من سلعة القمح وسلعة الحديد متساويتين في القيمة ، فلا بد أنهما يحتويا على كمية متساوية من شيء ثالث يكون مشتركا بينهما ويسمح بالمقارنة بينهما و لذلك، فإنه لا يمكن التعبير عن قيم هذه السلع إلا بمعرفة هذا الشيء الثالث .

ويتساءل ماركس عن هذا الشيء المشترك الذي يجعل قيم الأشياء قابلة للمقابلة ؟ لا يمكن أن يكون هذا الشيء هو خصائص السلع، لأن هذه الخصائص تؤثر على منفعة السلعة ومن ثم على قيمة الاستعمال، وهي على أي الأحوال تتوقف على الأشخاص و تختلف باختلافهم، و لذلك لا تصلح لتفسير قيمة المبادلة، فلا يبقى سوى عنصر واحد مشترك في جميع السلع كونها ناتج العمل الإنساني ، وهو الطابع الاجتماعي و المشترك بين جميع السلع، ولذلك فان العمل هو الذي يفسر قيمة المبادلة و هو أساس القيمة .

تلعب نظرية القيمة دوراً مهماً فى الفكر الاقتصادي التقليدي منه والحديث ، حتى أن كثيراً من الفقهاء التقليدين عرفوا علم الاقتصاد " بعلم الأثمان " .

فالفرد يستهلك أكثر مما ينتج بعبارة أخرى أنه يحتاج لما ينتجه غيره ليقوم بإشباع حاجاته المختلفة ، وسواء حصل على ما يحتاج إليه من " المبادلة " أو ما يسمي " باقتصاد المقايضة ، أو استخدم النقود كوسيلة لهذا التبادل فهو في حاجة دائمة لمعرفة قيمة ما يحصل عليه حتى تتم عملية الوفاء بقيمة الشيء سواء كان هذا الوفاء مادياً أو نقدياً .

هذه النظرية تم استخدامها من قبل سيدنا يوسف عليه السلام حينما قام بالمقايضة بالبضائع مقابل المال وذلك في قول الله تعالى : { فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}.[28]

[28] "القران" ، 12، 88.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أن التعبير الذي جاء به إخوة سيدنا يوسف عليه السلام * البضاعة المزجاة * يشير إلى أن سيدنا يوسف عليه السلام كان من سلطاته معادلة وموازنة الأسعار حسب الظروف المحيطة بالبدل النقدي أو العيني ، قام سيدنا يوسف عليه السلام بتحديد السعر والمقايضة هو درساً من العلوم الاقتصادية في علم الاسعار ويتمثل في عدم استغلال الموقف ورفع سعر القمح والغلة .

4 – النظرية الكينزية .((**Keynesian theory**)) : لقد فسر كينز[29] التقلبات في الدورات الاقتصادية على (أن هناك قوى تدفع مستوى التشغيل والانتاج في اتجاه الصعود مثلا ، الى أن تفقد قوتها تدريجيا وفي نقطة معينة تحل محلها قوى أخرى تعمل في الاتجاه المعاكس وهو الاتجاه الهابط وهذه أيضا تفقد قوتها تدريجيا لتأتي قوى أخرى تدفع مستوى التشغيل والانتاج القومي في الاتجاه الصاعد ، وهكذا ، وان لهذه التقلبات درجة من الانتظام من حيث الزمن وديمومة الحركات التصاعدية والتنازلية وان تعويض الاتجاه الهابط لاتجاه صاعد كثيرا ما يكون فجائيا وبشدة في حين ليس هناك مثل هذا التحول الحاد حين يعوض الاتجاه الصاعد الاتجاه الهابط ، وان هذه التقلبات تغطي حوالي أربع سنوات ونصف وليست من وحي الصدفة ولكن نتيجة لقوى معروفة).

يوضح كينز أن مجموع استهلاك المجتمع يتأخر دائماً عن نمو مجموع الدخل الحقيقي، نتيجة خصائص الأفراد النفسية، ويطالب الدولة بالتدخل لحل قضية استخدام أكبر عدد ممكن من اليد العاملة (نظرية الاستخدام الكامل). وهو يعتقد أن معالجة الأزمات الاقتصادية لا يتم إلا بتدخل الدولة في الحياة الاقتصادية تدخلاً فعالاً، عن طريق تنظيم مقدار الاستهلاك العام والتوظيفات ورفع معدل الحسم وغير ذلك.

تضمنت خطة يوسف عليه السلام مراحل الدورة الاقتصادية : وتتمثل في مرحلة (الازدهار – الركود والكساد – الانتعاش) وهي تقلبات اقتصادية منتظمة مرت بمراحل منتظمة بسبع سنوات

[29] جون ماينارد كينز، وُلد في 5 يونيو 1883 في كامبريدج وتوفي في 21 أبريل 1946 بقرية فيرل (Firle) اقتصادي، موظف رفيع المستوى، وكاتب بريطاني ذو شهرة عالمية. فهو مؤسس الاقتصاد الكلي الكينزي. ومن أعماله استُخلص الاقتصاد الكينزي، الاقتصاد الكينزي الجديد، والكينزية الجديدة أو ما بعد الكينزية. ونظرًا لعظم شأنه كأحد أكثر المنظرين الاقتصاديين تأثيرًا في القرن العشرين، تولي العديد من المناصب الاستشارية الرسمية وغير الرسمية للعديد من الساسة، وكان من الشخصيات الرئيسية باتفاقية برايتون وودز، من بعد الحرب العالمية الثانية.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ازدهار وسبع سنوات ركود ، كما في قول الله تعالى : { قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[30]

هذه الفكرة هي نفسها فكرة سيدنا يوسف عليه السلام تدخلت الدولة في حل الازمة الاقتصادية وذلك في زيادة الانتاج وتقليل الاستهلاك والادخار في قول الله تعالى : { وَقَالَ الْمَلِكُ ائْتُونِي بِهِ أَسْتَخْلِصْهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَّمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ (54) قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}[31] هذه الآية تعني الكثير من الادارات منها ((إدارة التموين وإدارة امن الحراسة والإدارة المالية وإدارة الاشراف والرقابة وإدارة الموارد المائية)) .

الخلاصة : ان نظريات الدورات الاقتصادية والمتمثلة في ((نظرية المناخ – نظرية سيموندي – نظرية الكينزية – نظرية الماركسية)) كلها نظريات منبعثة من الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام ، ولقد أعد سيدنا يوسف عليه السلام خطته الاقتصادية على أساس العمليات الأساسية في النظام الاقتصادي وهي : سياسة الإنتاج وسياسة الادخار وسياسة ترشيد الاستهلاك والاستثمار ، والتي تشكل النظام الاقتصادي في العصر الحديث ، بحيث يتم استخدام هذه العمليات في توافق ووئام تام والاتساق من أجل تحقيق التوازن المستهدف في الاقتصاد .

5 – النظرية الحديثة (التفاعل ما بين المضاعف والمعجل):

كان الضعف الرئيسي في تحليل كينز للدورات الاقتصادية هو إهماله لتأثير المعجل ، لأن المضاعِف وحده لا يمكن أن يفسر التقلبات الاقتصادية، التفاعل بين المضاعف والمعجل هو الذي يزيد من التقلبات الدورية في النشاط الاقتصادي ، تؤدي الزيادة التلقائية في مستوى الاستثمار الثابت إلى زيادة الدخل إلى حد ما ، وستؤدي الزيادة في إجمالي الدخل إلى زيادة أخرى في

[30] "القران" ، 12، 47-49.
[31] "القران" ، 12، 54-55.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الاستثمار من خلال التأثير المتسارع ، وعندما يحدث ذلك ، سيتم ربط سلسلة من الأسباب بدائرة مستمرة ((الاستثمار يؤثر على الدخل ، والدخل بدوره يؤثر على خطط الاستثمار)).[32]

المبحث الثالث: مراحل الدورات الاقتصادية ومعالجتها.

اولاً : مراحل الدورات الاقتصادية

الأزمة الاقتصادية هي ظاهرة تتميز بتقلبات حادة بين مرحلة التوسع ومرحلة الانكماش وتقلب مفاجئ في مستوى نشاط الاقتصاد الكلي ، ويمكن وصف المراحل على النحو التالي:[33]

أ – مرحلة التوسع: تتميز بانتعاش اقتصادي سريع وارتفاع في كل من الإنتاج والأسعار، وخلق مناصب الشغل بصفة فعلية مما يساعد علي التقليص من مستويات البطالة وهي تدعى (بمرحلة سابقة بالأزمة).

ب– مرحلة الانكماش: إنه يدل على وجود فجوة انكماشية في النشاط الاقتصادي مصحوبة بانخفاض ملحوظ في مستويات الأسعار والإنتاج والبطالة، والتي تسمى (مرحلة الأزمة).

ج – مرحلة الركود: تستمر هذه المرحلة في إبقاء مستوى الإنتاج في انخفاض في اختلال المخزون السلعي ، والذي يصاحبه هبوط الأسعار إلى حالة الركود او الجمود ، مع وجود معدل بطالة ويعتبر أكبر معدل بطالة خلال الأزمة ويسمى (الاكتئاب او الكساد).[34]

د – مرحلة الانتعاش: تتمثل هذه المرحلة في عودة تدريجي ونمو في النشاط الاقتصادي حتى تعود إلى ما كانت عليه قبل الأزمة بمرونة في معدلات الأسعار والإنتاج والبطالة، تسمى (مرحلة الرخاء والازدهار).

---

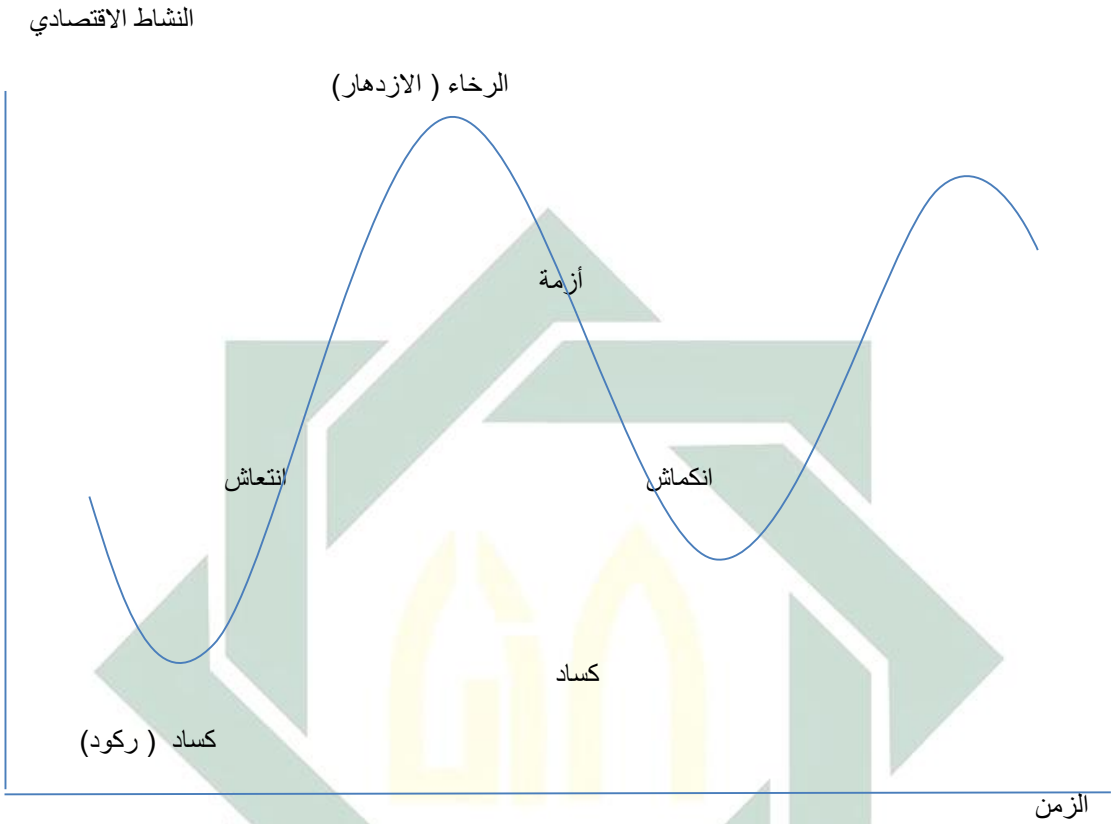
[32] عبدالمنعم السيد علي ، *دراسات في النقود والنظرية النقدية* (بغداد – العراق : مطبعة العاني ، ط 1 ، 1970م)، 274.

[33] بو شامة ، مرجع سابق , 429.

[34] صامويل عبود ، *الاقتصاد السياسي للرأسمالية* (الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية ، 1984) ، 86 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شكل رقم (2) المراحل التي تمر بها الدورة الاقتصادية.



المصدر: عمر حسين، مبادئ المعرفة الاقتصادية، (الكويت: دار السلاسل، ط 1، 1989م)، 244.

ان الدوارات الاقتصادية تسبقها أزمة وتنتهي الي ازمة غيرها ، ويتغير هذا النظام وفق مراحل هذه الدورة ، حيث يخيم الجمود في الحركة الاقتصادية فترة طويلة تتعدى سنوات ، تتوقف فيها القوى المنتجة والمنشآت الصناعية ، وتتبدد الكثير من المنتجات الصناعية ، وتستهلك ، وتتلف ، وينخفض ثمنها ، بسبب حالة الكساد التي تمر بها وعدم قدرة الشركات علي تصريف المخزون السلعي لديها ، ثم تنشط بعد ذلك عجلة الانتاج فتتحرك القوة العاملة وتتسارع تدريجيا عجلة الصناعة والاقتصاد حتى تصل مرحلة الركض

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الدؤوب ، وتتحول الي قفزات نحو القطاعات المختلفة : الصناعة والتجارة والتصدير ، ثم تعود الي حيث بدأت بالتباطؤ في الحركة الاقتصادية ثم تنحدر.[35]

ثانياً: معالجة الدورات الاقتصادية .

يركز الاقتصاديون على مجموعتين رئيسيتين من الاستراتيجيات لمواجهة الدورات الاقتصادية وتعزيز الاستقرار الاقتصادي هما:[36]

1 – الاستراتيجية النشطة: وهي تستند إلى تحولات خطيرة في السياسات النقدية والمالية. خلال فترات الركود ، يوجه البنك المركزي أدواته التقليدية في السوق المفتوحة ، وسعر الخصم والاحتياطي القانوني لزيادة عرض النقود، يتم تنسيق السياسات التضخمية مع أدوات التثبيت التلقائي حيث تتغير مستويات الإنفاق الحكومي ومعدلات الضرائب من أجل تثبيت إجمالي الطلب بالقرب من الإنتاج عند التشغيل الكامل.

2 – الاستراتيجية غير النشطة: تدرك هذه الإستراتيجية أن آلية التعديل الذاتي من خلال أدوات التثبيت التلقائي للاقتصاد ستتجنب التقلبات الدورية. تعتمد هذه الاستراتيجية غير النشطة على قاعدة فريدمان للنمو النقدي الثابت ، والتي تنص على أن زيادة المعروض من النقود دون معدل نمو الإنتاج الحقيقي يعني انكماش المعروض النقدي بالنسبة للإنتاج. وبالتالي ، ستعمل السياسة النقدية على تفعيل التأثير المحدد خلال فترة الازدهار التضخمي. في المقابل ، فإن زيادة عرض النقود أكثر من معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي سيؤدي إلى تعديل الاتجاه التصاعدي لمعدلات التضخم.

وبالتالي ، تعتمد الاستراتيجية غير النشطة على نهج التوقف ثم التحرك بدلاً من كبح المعروض من صناع السياسة للأموال بعد عدة مرات من التوسع ثم زيادة التضخم الناتج ، مما يدفع الاقتصاد إلى الركود .

---

[35] مبارك كريم ، *الدورات الاقتصادية* ، مرجع سابق ، ص 214 .

[36] عدنان فرحان الجوراني ، "الدورات الاقتصادية " في
https://www.google.com/search?safe=strict&biw=1242&bih=524&sxsrf (2019/08/08م)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الثالث: التخطيط الاقتصادي.

أ – المبحث الاول : مفهوم التخطيط الاقتصادي والاستراتيجي .

اولاً : معنى التخطيط لغة واصطلاحاً.

1 – معنى التخطيط لغة : التخطيط مصدراً للفعل (خطَّطَ)، يُقال: خطَّطَ، يُخطِّط، تخطيطاً، فهو مُخطِّط، واسم المفعول منه مُخَطَّط؛ إذ يُقال: يُخَطِّطُ مَشْرُوعاً خَاصّاً بِهِ؛ أي يُهَيِّئُهُ ، ويَضَعُ لَهُ خُطَّةً، كما يُقال: خَطَّطَ طَرِيقاً؛ أي وَضَعَ لَهَا خُطُوطاً، وَحُدُوداً، والتخطيط لغة يعني: وَضْع خُطَّة مدروسة للنواحي الاقتصاديَّة، والتعليميَّة، والإنتاجيَّة، وغيرها، تُنفَّذ في أجلٍ محدودٍ.[1]

2 – تعريف التخطيط : يتمثل التعريف عدة تعريفات ومن اهمها :

أ– إنه عمل ذهني يعتمد علي التفكير والرؤية العميقة الصائبة التي يستخدمها المخطط في رؤية الحاضر والمستقبل.[2]

ب– التخطيط هو العملية التي تتم من خلالها دراسة وتحليل بيانات الماضي والحاضر من أجل التنبؤ بالوضع المستقبلي ، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف المطلوبة لتحقيقه في المستقبل.[3]

ج– التخطيط على أنه محاولة لرصد ومراقبة الحركة في المستقبل تمشيا مع الأهداف والغايات المحددة.[4]

إن وجهات نظر الأمم والحضارات في عصور مختلفة من التاريخ هي دليل على قدرات تخطيطية كبيرة ، تتجلى في بناء المدن القديمة واختيار مواقعها في المناطق التي كانت فيها المياه والتربة الخصبة والمناخ المعتدل ، وكذلك المواقع العسكرية و القلاع الدفاعية ، دليل على المعرفة الإنسانية منذ العصور القديمة للعلاقة بين متطلبات حياته واحتياجاته وإمكاناته والموارد المتاحة وممارسة التخطيط لرفع مستوى أساليب المعيشة وتلبية احتياجاته والحفاظ عليه في جميع الأعمار ، ويمكن القول أن

---

[1] تعريف و معنى تخطيط في قاموس المعجم الوسيط" في www.almaany.com (30-12-2018)

[2] هالة محمد لبيب ، نيفين عزت حبيشي ، *الإدارة العامة* (القاهرة – مصر : د. ط ، 2007) ، 43

[3] محمد حسين أبو صالح ، *التخطيط الاستراتيجي القومي* (الخرطوم- السودان : شركة مطابع العمالة السودانية ، 2008) ،27.

[4] عبدالمعطي العساف ، *مبادئ الادارة العامة* (عمان : دار زهران لنشر والتوزيع) ، 177.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

البدايات الأولى للتخطيط تتعدى الثروة الصناعية ووسائل الإنتاج ، مما أدى إلى زيادة التآكل وقد أدى ذلك إلى مزيد من التفكير في تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات.[5]

3 – تعريف التخطيط الاقتصادي.

التخطيط الاقتصادي الإسلامي يعرف بأنه قوامة مسبقة وآنية للدولة المسلمة على الحياة الاقتصادية تحقيقاً لمقاصد التشريع ومصلحة المجتمع .[6]

التخطيط الاقتصادي في ماهيته يعتبر آلية فنية تحتكم إلى خصائص المذهب والنظام الاقتصادي الإسلامي كما أنه وسيلة لقوامه الدولة المسلمة وينطلق فلسفة هذا النظام لدور الدولة في الحياة الاقتصادية في المجتمع المسلم والتي تضبطها ضوابط شرعية وفقهية وسياسية شرعية اقتصادية إسلامية ، والأصل أن جهاز التخطيط الاقتصادي جهاز فني يستند إلى أساس نظري ووضع مؤسس يسوغه المذهب الاقتصادي الموجه للمجتمع ، وفي ظل توجيه المذهب الاقتصادي الإسلامي له فأنه بالضرورة لن يتعارض مع خصائص نظامه الإسلامي لأنهما ناتجان وصادران عن مذهب واحد ومتسق ، ويرى البعض أن التخطيط الذي يمكن الأخذ به في اقتصاد إسلامي هو التخطيط الذي يقوم على الاختيار والتراضي وتعاون أفراد المجتمع بالدرجة الأولى ولا يكون معارضاً للنظام الاقتصادي الإسلامي الذي يقوم على الحرية الاقتصادية المقيدة والمنافسة المنضبطة في الأسواق والملكية بشكليها العامة والخاصة في المجالات المحددة لكل منهما ودون تأميم أو مصادرة للملكية الفردية التي اكتسبت بالطرق المشروعة والتوافق بين مصلحة الفرد ومصلحة المجتمع وفي حدود المسار الاقتصادي الذي رسمته الشريعة الإسلامية .[7]

تضمن القرآن الكريم في سورة يوسف إشارة واضحة الي التخطيط فقد قام سيدنا يوسف عليه السلام بتفسير رؤية عزيز مصر بأذن الله بأن البلاد سوف تمر بسنوات من الجفاف وجفاف الذي

---

[5] مارتن الكلوفلن ، مرجع سابق ، 16 .

[6] بشير محمد موفق لطفي ، *التخطيط الاقتصادي من منظور إسلامي* ، (عمان – الأردن: دار النفائس للنشر والتوزيع ، 2012م) ، 39 .

[7] المرجع السابق ، 34 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

لن يكون فيه الانتاج ، من خلال التحكم في الاستهلاك وتوفير الفائض لسنوات الجفاف ، اتضح أنه حدد الهدف واختار الوسائل اللازمة لتحقيق ذلك .[8]

يعد التخطيط في عصرنا ضروريًا للنهوض بحياة المجتمعات التي يمكن من خلالها معالجة المشكلات الناشئة عن التخلف ، ويمكن معالجة معدلات التنمية الاقتصادية والاجتماعية قدر الإمكان ، بأقل تكلفة وبأقل قدر من المواد و الموارد البشرية ، وإن تطور التخطيط كعملية ومنهجية وموضوع جعله أكثر صلة بجميع مجالات المعرفة والإنسانية دون استثناء.[9]

4 – مفهوم الاستراتيجية .

يحقق الشخص أهدافه من خلال الإجراءات والافعال التي يمارسها في حياته ، وهذه الإجراءات مرتبطة بسياق معين ، وبما أن أفعاله مختلفة ، يسعى إلى اتباع أساليب مختلفة تتناسب مع السياق لتحقيق تلك الأهداف تحت تأثير مجموعة من العوامل والأساس المنطقي الذي يجعله يختار ما يناسبه من هذه الأساليب وليس غيرها ، للوصول إلى هدفه بشكل صحيح ، وهذه الأساليب تسمى ((استراتيجيات)) .[10]

اقتصر مفهوم الاستراتيجية في البداية علي الجوانب العسكرية ، إلا أنه مع التطور الكبير في العلوم الاجتماعية امتد ليشمل المجالات الاقتصادية ، والادارية ، والاجتماعية ، وأن الاهتمام المتزايد بمفهوم الاستراتيجية نتج عن الدرجة عالية من التغيير في البيئة المحيطة بنا في العمل .[11]

عرفت الاستراتيجية : إنها طرق محددة لمعالجة مشكلة ما ، أو تنفيذ مهمة ، أو هي إجراءات محددة وتدابير من أجل التحكم في معلومات محددة والتحكم فيها.[12]

---

[8] مارتن الكلوفلن ، *التخطيط الاستراتيجي للجامعات والتعليم العالي* ، تعريب اشرف محمود (عمان – الاردن : دار زهران للنشر والتوزيع ، د ط ، 2010) ، 11.

[9] جلال جويدة القصاص ، *تخطيط المشروعات ودراسة الجدوى الاقتصادية* (الاسكندرية – مصر: الدار الجامعية ، 2010) ، 11.

[10] عبدالهادي الشهري ، *استراتيجيات الخطاب مقاربة تداولية* (بيروت – لبنان : دار الكتاب الجديد ، 2004) ، 52.

[11] أمين بخيت عسكر ،" التخطيط الاستراتيجي كأداة لتحسين معايير أداة البنوك التجارية في مصر " (رسالة دكتوراه – جامعة قناة سويس ، كلية التجارة ، مصر ، 2006) 31 .

[12] عبدالهادي الشهري ، *استراتيجيات الخطاب مقاربة تداولية* ، 53.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ان الاستراتيجية خطة تم اعدادها ودراستها للوصول الي هدف معين ومحدد ، فهي ذات بعدين هما : بعد تخطيطي يتحقق في المستوى الذهني وآخر مادي يتحقق بالاستراتيجية نفسها ، ويرتكز في هذين البعدين علي العامل الرئيسي الذي يحلل السياق ويخطط له ليختار من الامكانات المتاحة ما يضمن له وصل هدفه المطلوب .[13]

5 – مفهوم التخطيط الاستراتيجي .

التخطيط الاستراتيجي يقوم على تغيير القيادة لتوفير الظروف المناسبة لتحقيق طموحات كبيرة ، مما يؤدي إلى تطوير استراتيجيات اقتصادية طموحة يتعين تحقيقها على مدى سنوات عديدة ، ولكنها في إطار رؤية تجعل جميع الأنشطة الاقتصادية للدولة يتم دمجها وتنسيقها على مدار السنوات الطويلة مما يؤدي إلى تحقيق المصالح في نهاية المطاف ، والتي يقودها رفع مستوى الدخل القومي ومستوى الدخل الشخصي، وقد تم تحديد التخطيط الاستراتيجي على النحو التالي: "عملية مستمرة ومنهجية فيها أعضاء من تتخذ المنظمة قرارات بشأن مستقبل تلك المنظمة وتطويرها ، فضلاً عن الإجراءات والعمليات اللازمة لتحقيق ذلك المستقبل المنشود وتحديد كيفية قياس مستوى النجاح.".[14]

يعرف التخطيط الاستراتيجي من ضمن أربع نقاط، يرى أنها تغطي الجوانب التي يتضمنها الأسلوب التخطيطي وهي كالتالي :[15]

أ – مستقبلية القرارات الحالية: حيث أن التخطيط الاستراتيجي ركز على تحديد نقاط القوة والضعف التي تكمن في المستقبل؛ مع ايجاد اسس يمكن علي المؤسسة الاعتماد عليها في تنفيذ القرارات وتؤدي للاستفادة منها من حيث الفرص المتاحة وتجنب والابتعاد عن المخاطر، ولهذا فأن التخطيط يعني تصميمًا للمستقبل وتحديدًا للوسائل الكفيلة بإحداثه.

---

[13] المرجع السابق ، 53.

[14] طاهر الغالبي ، *استراتيجية الأعمال - مدخل تطبيقي* (الاردن : دار الثقافة، 2006) ، 17.

[15] الهلالي الشربيني الهلالي، *التخطيط الاستراتيجي وديناميكية التغير في النظم التعليمية* (الاسكندرية – مصر : دار الجامعة الجديدة ، 2008) ، 164 – 166.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – التخطيط كعملية : التخطيط الاستراتيجي هو عملية تبدأ بتحديد الأهداف ، ثم تحديد الاستراتيجيات والسياسات والخطط التفصيلية التي تشمل تنفيذ الاستراتيجيات لتحقيق الأهداف المرجوة ، وبالتالي فإن التخطيط عملية يتم من خلالها تحديد ذلك عن طريق تحديد نوع جهد التخطيط المطلوب مسبقًا ، وتوقيت كيفية التنفيذ ، وهذا يعني أنها عملية مفهومة ، ولكن في نفس الوقت مستمر لاحتواء التغييرات التي قد تحدث في البيئة ، وعلى الرغم من أن هذا لا يعني تغيير الخطط كل يوم ، ولكن عندما تكون عند الضرورة.

ج – التخطيط كفلسفة : فالتخطيط يعد اتجاها وطريقة للحياة؛ فهو يركز على الأداء المبني على أساس من دراسة وإلهام للمستقبل، كما أنه يركز أيضا على استمرارية التخطيط وعدم اعتمادها فقط على مجموعة ثابتة من الإجراءات والأساليب.

د – التخطيط كبناء : يربط التخطيط الاستراتيجي بين ثلاثة أنواع رئيسية من الخطط: الخطط الاستراتيجية ، والبرامج متوسطة الأجل ، والميزانيات قصيرة الأجل ، والخطط الإجرائية ، بهدف تحويل التكامل إلى القرارات الحالية.

ب – المبحث الثاني: التخطيط الاقتصادي في النظام الإسلامي.

مشروعية التخطيط الاقتصادي :هناك آيات دالة دلالة مباشرة على التخطيط الاقتصادي ومن أشهر هذه الآيات استدلالاً في ادبيات التخطيط الاقتصادي الإسلامي آيات سورة يوسف عليه السلام وعلى نبينا محمد عليه الصلاة والسلام وتحديداً رؤيا ملك مصر الاقتصادية والتأويل الاقتصادي من سيدنا يوسف عليه السلام في قول الله تعالى : {يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}[16]ويقول بعد أهل العلم أن هذه الآيات فيها

[16] "القرآن" ، 12 : 46-49 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تخطيط اقتصادي تمويني وزراعي لمدة خمس عشر سنة وهي آيات تمثل نموذجاً للتخطيط الاقتصادي الرشيد تبرز جملة من مبادئ التخطيط الاقتصادي الأساسية منها : [17]

1 – استشراق المستقبل : عبر عنه علماء الإدارة بالتنبؤ بالمستقبل ويقوم علي التأويل الذي أوتيه نبي الله يوسف عليه السلام في قول الله تعالى : { رَبِّ قَدْ آتَيْتَنِي مِنَ الْمُلْكِ وَعَلَّمْتَنِي مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ فَاطِرَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ أَنْتَ وَلِيِّي فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ تَوَفَّنِي مُسْلِمًا وَأَلْحِقْنِي بِالصَّالِحِينَ (101)}[18]، علم علمه الله إياه للتخطيط للمستقبل فقد علمه الله بأنه ستأتي سبع سنوات شداد ولا خطة سوية دون التنبؤ بالمشكلات ووضع الحلول المناسبة لها ولا يخفى ما يلعبه التنبؤ بالمستقبل من دور كبير في إنجاح التخطيط أو إفشاله ، فكلما كانت الافتراضات معقولة وقائمة على معلومات دقيقة بقدر ما تصبح قريبة من الواقع وبقدر ما يكون التخطيط ناجحاً .

2 – مرحلة التحضير والإعداد: استغلال واستثمار الموارد المتاحة لتزويد الناس باحتياجاتهم الأكثر أهمية.

3 – الواقعية: ومن خلال اختيار أفضل الطرق لحل المعضلات الاقتصادية في السنوات العجاف، وضع خطة ضيقة تحقق التوازن بين الإنتاج الزراعي واستهلاكه خلال خمسة عشر عامًا، وهذا دليل على تكامل الجهود، وترابط الأعمال، و تنفيذ الخطة الاقتصادية.

4 – تحديد الأهداف: وضع الأهداف والاستعداد للأزمة الاقتصادية المتوقعة وضمان توفير احتياجات المجتمع في السنوات العجاف.

5 – الاستمرارية: يتضح هذا من خلال حقيقة أن العمل مستمر لمدة سبع سنوات دون تعب ولا ملل في قول الله تعالى: { قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47).[19]

---

[17] عمر بن صالح بن عمر ، " مبادئ التخطيط الاقتصادي من منظور إسلامي " (مجلة كلية الشريعة والدراسات الإسلامية ، جامعة قطر، العدد 29 ، 2011م) ، 714 - 720.

[18] "القرآن" ، 12 : 101 .

[19] "القرآن" ، 12 : 47 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

6 – الشمولية : كانت خطة سيدنا يوسف عليه السلام تهتم بعوامل الإنتاج الاقتصادي بمختلف عناصره الزراعية وفتح سوق للتبادل التجاري ،كما ذكر في المجال الصناعي ، في قول الله تعالى : { ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}[20]، أي يعصرون السمسم دهناً والعنب خمراً .

7 – المشاركة: لقد عمل سيدنا يوسف عليه السلام على المشاركة في تنفيذ الخطة. يظهر أكبر عدد ممكن من المنفذين هذا في الخطاب في قوله تعالى : (تَزْرَعُونَ – تُحْصِنُونَ) .

8 – الكفاءة : اهتم سيدنا يوسف عليه السلام بالقوة البشرية المنتجة يدل عليه في قول الله تعالى : { يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46)}[21].

تشير هذه الآيات الكريمة إلى التخطيط في القطاعات الاقتصادية الرئيسية المختلفة ومنها:

أ – التخطيط في قطاع الاستهلاك وذلك في قول الله تعالى: { قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47)}.[22]

ب – التخطيط في قطاع الإنتاج ويشير إلى مجموعة من الآيات الكريمة حيث قام سيدنا يوسف عليه السلام بوضع الخطة الاقتصادية وبنائها على النشاط الزراعي..

ج – التخطيط في الادخار وذلك في قول الله تعالى: { ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[23]

يعتبر التخطيط واجبا مشروعا، لأن تحقيق أهداف النشاط الاقتصادي واجب، وهذه الأهداف لا تتحقق إلا من خلال التخطيط الدقيق والقاعدة الأساسية تنص على أن ما لم يتم القيام به إلا هو واجب .

---

[20] "القرآن" ، 12 : 49 .
[21] "القرآن" ، 12 : 46 .
[22] "القرآن" ، 12 : 47 .
[23] "القرآن" ، 12 : 49.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ج – المبحث الثالث: أهداف التخطيط الاقتصادي الإسلامي.

تتمثل أهداف التخطيط الاقتصادي الإسلامي في التالي :[24]

1 – تحقيق العدالة في توزيع الدخل: عدالة الدخل في الإسلام وتوزيعها لها عد مقاصد في الشريعة منها :

-الخوف من طغيان المال وطغيان أصحابه على مصالح الجماعة في قول الله تعالى : { وَلَوْ بَسَطَ اللَّهُ الرِّزْقَ لِعِبَادِهِ لَبَغَوْا فِي الْأَرْضِ وَلَكِنْ يُنَزِّلُ بِقَدَرٍ مَا يَشَاءُ إِنَّهُ بِعِبَادِهِ خَبِيرٌ بَصِيرٌ (27)}.[25]

– الرفاهية التي تتبع الغنى تؤدي إلى الانحلال والانحراف في قول الله تعالى : { وَإِذَا أَرَدْنَا أَنْ نُهْلِكَ قَرْيَةً أَمَرْنَا مُتْرَفِيهَا فَفَسَقُوا فِيهَا فَحَقَّ عَلَيْهَا الْقَوْلُ فَدَمَّرْنَاهَا تَدْمِيرًا (16)}[26] والرفاهية هي سبب القضاء على الحضارة ، وايضا يجب القضاء على الكراهية والرحمة بين الفئات الاجتماعية.

-تتمثل وسائل إعادة توزيع الدخل في الإسلام كالتالي:

أ- إن الدعوة إلى الإنفاق والبدلات التي يحرض عليها الإسلام هي أكبر عامل شخصي لإعادة التوزيع .

ب- الإسلام يحرم الربا والاحتكار والسرقة واكل المال بالباطل ويستخدم القوة للحصول علي المال.

ج- الميراث هو وسيلة لتفتيت ثروة كبيرة باستمرار بين الابناء .

د- تعتبر الزكاة واحدة من أهم الأدوات التي توزع الدخل بين أفراد المجتمع، كجزء من رأس مال الأثرياء يتم تقديمه للفقراء سنويًا.

2 – تحقيق الكفاءة الاقتصادية: النصوص التي تشير إلى حرص الإسلام على أن تكون فعالة في استخدام العديد من الموارد المتاحة من القرآن الكريم والسنة النبوية. في قول الله تعالى : { وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ (105)}[27]، وقول الرسول محمد صلى الله عليه وسلم " أن الله يحب إذا عمل أحدكم

---

[24] محمود حسين الوادي ، *الاقتصاد الإسلامي* (عمان - الاردن : دار المسيرة للنشر والتوزيع ، 2010م) ، 121 .

[25] "القرآن" ، 42 : 27 .

[26] "القرآن" ، 17 : 16 .

[27] "القرآن" ، 9 : 105 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

عملاً أن يتقنه " وإذا تم تطبيق هذا التوجيه التشريعي الإلهي على المستوى الفردي ، فإنه ينطبق على سبيل الأولوية الأولى للمجتمعات الإسلامية المكلفة باستخدام الموارد الاقتصادية المتاحة لها ، والتوظيف الكامل والفعال للموارد البشرية أمر لا غنى عنه هدف النظام الإسلامي لأنه يساعد فقط في تحقيق الهدف المتمثل في توسيع الحياة الاقتصادية الجيدة ليس فقط ، ولكن أيضا يعطي الشخص الفخر والكرامة التي يطلبها المركز الإنساني .[28]

3 – استقرار قيمة النقود: إن استقرار قيمة المال أمر لا غنى عنه في الإطار الإسلامي، بسبب تأكيد الإسلام الواضح على الصدق والعدالة في جميع المعاملات الإنسانية.

4 – تعبئة المدخرات والفاعلية في استخدامها : تعد تعبئة المدخرات هدفًا أساسيًا في الاقتصاد الإسلامي لأن الإسلام يدين تمامًا تخزين الأموال ويطالب باستخدامها الإنتاجي لتحقيق أهدافه الاقتصادية والاجتماعية.

د – المبحث الرابع: أهمية التخطيط في العمل الاقتصادي في القرآن الكريم.

أبرز المعالم في التخطيط في قول الله تعالى : {قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}[29] ، وتأويل الرؤيا كاملة يحكي تفاصيل الخطة الاقتصادية والتي ابرز معالمها كالتالي :

1–أنها خطة طويلة الأجل : وهي لمدة أربعة عشر عاما وهي أول خطة من هذا النوع في تاريخ البشرية ، والتي يمكن استخدامها لحل مشكلنا الاقتصادية المشابهة . [30]

2–أنها كشفت معالم المستقبل : من خلال تفسير معنى البقرات السمان والعجاف ، يمكن للقائد الاقتصادي أن يستفيد من أي وسائل للمعلومات حول الحاضر والمستقبل ، واصبحت معرفة التضاريس من المناخ وحركة الرياح والغيوم والامطار وكمياتها ، أصبح توقع ما سيكون في المستقبل

---

[28] أحمد محمد محمود نصار ، *مبادئ الاقتصاد الإسلامي* (عمان – الاردن : دار النفائس للنشر والتوزيع ، 2010م) ، 93 .

[29] "القرآن" ، 12 : 47-49.

[30] فيان صالح علي ، "أبعاد اقتصادية في قصة النبي يوسف عليه السلام " ، مجلة كلية العلوم الاسلامية ، جامعة صلاح الدين ، العراق ، العدد 13 ، المجلد 7 (2013) ، 11.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

في الزراعة أو أي قطاع آخر ، وبعد توافر هذه المعلومات عن المستقبل ، ووجب علي القائد الاستعداد والتخطيط للمستقبل .[31]

3–أنها وضعت خطة للفائض الاقتصادي : كي يتمكن الجميع من الحصول علي الامن الغذائي من الطعام والشراب حين حدوث الازمة .

د–أنها حددت الاهداف والوسائل : الطرق التي وصلت الي الهدف من خلال مضاعفة وزيادة الانتاج سبعة سنوات ، وتقليل الاستهلاك والتهيئة للتخزين .

4–توظيف الطاقات : يجب أن يشارك الجميع وتعاونهم أتجاه الحدث القادم ، وهذا يظهر من خلال الخطاب الجماعي الذي القاه سيدنا يوسف عليه السلام ((تزرعون – فما حصدتم – فذروه – ما قدمتم – مما تحصنون)) دل ذلك علي مشاركة الجميع في عملية الانتاج[32] وايضا هناك عملية الموازنة في الاستهلاك والتخزين بدقة عالية .[33]

---

[31] - عبدالرحيم عبده محمد الحوري ،" أثر استشراف المستقبل في قصة يوسف " مجلة دار القلم ، العدد 13 ، ابريل / 2019 ، انظر الي الموقع https://alkalm.net/mag-book/13/3.pdf في (2019/11/12)

[32] - علي الصلابي ، "الإصلاح والأخلاق من قصة يوسف عليه السلام" ، في http://almoslim.net/node/127178 (2019/11/12).

[33] - احمد نوفل ، *سورة يوسف دراسة تحليلية* (عمان – الأردن : دار الفرقان للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1989)، 427.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ – المبحث الخامس: صفات من يمارس التخطيط .

توجد هناك صفات فيمن يمارس التخطيط منها عدة نقاط كالتالي:

1–العلم والفهم : قال الله تعالى :{ وَلَمَّا بَلَغَ أَشُدَّهُ آتَيْنَاهُ حُكْمًا وَعِلْمًا وَكَذَلِكَ نَجْزِي الْمُحْسِنِينَ (22)}[34].

2– السلوك والقدوة الحسنة : أن يكون المخطط سواء كان فرداً أو جماعة قدوة حسنة في المتابعة وتحمل المسؤولية والخلق ، حتى لا يكون هناك تناقض بين القول والعمل ، قال الله تعالى : {يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لِمَ تَقُولُونَ مَا لَا تَفْعَلُونَ (2) كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ (3)}.[35]

3– القوي الأمين : يجب علي المخطط ان يتصف بالأمانة التي تتبعها المسؤولية ، والقوة باختلاف مدلولاتها العملية والعلمية والفكرية ، قال تعالى : {إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ (26)}[36].

4– وسع الخيال وبعد النظر : بعد النظر وقراءة الحاضر والمستقبل وطرح تصورات حول متطلبات المخطط ، لأنه في هذه الأشياء الجيدة ما يقلل من الضرر والمشاكل ، جاء ذلك علي لسان سيدنا يعقوب عليه السلام في قول الله تعالى : { قَالَ إِنِّي لَيَحْزُنُنِي أَن تَذْهَبُواْ بِهِ وَأَخَافُ أَن يَأْكُلَهُ الذِّئْبُ وَأَنتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ (13)}[37].

5– المبادرة الذاتية واللياقة العملية : يجب على البادئ أن يكون قادرًا على التفكير بحرية واقتراح ، فتجعله قادراً علي اتخاد القرار المناسب في الوقت المناسب ، وهذا ما اتضح في شخصية سيدنا يوسف عليه السلام حيث بادر من دون طلب الملك في قول الله تعالى : {وَقَالَ الْمَلِكُ ائْتُونِي بِهِ أَسْتَخْلِصْهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَّمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ (54) قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}[38].

---

[34] "القرآن" ، 12 :22 .
[35] "القرآن" ، 61 : 2- 3 .
[36] "القرآن" ، 28 : 26 .
[37] "القرآن" ، 12 : 13.
[38] "القرآن" ، 12: 54-55.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

و – المبحث السادس : اهمية وابعاد التخطيط الاستراتيجي .

اولاً : اهمية التخطيط الاستراتيجي .

يعد التخطيط الإستراتيجى المتقدم للتعامل مع الأزمات أحد المراحل الرئيسية أثناء التعامل معها لتجنب التصعيد وتأثير العوامل على السيطرة عليها واستغلال الفرص لإدارتها وتوجيهها وفقًا لأهداف واستراتيجيات الدولة ، وتتلخص أهميته وفقا للنقاط الآتية:[39]

1 – المساعدة في الحفاظ على رأس المال من خلال مراجعة الأداء المالي للعمل ، وضمان توفير تحديثات دائمة ، مما يسهم في تحقيق أفضل النتائج ، والتأكد من أن العمل يسير في المسار الصحيح.

2 – المشاركة في تحويل الأعمال المخططة إلى أشياء قابلة للقياس والتطبيق حتى يتم تحقيق معرفة كافية في الحصول على نتائج مقبولة.

3 – المشاركة في تحديد إطار زمني للعمل وذلك من خلال وضع خطة استراتيجية جيدة تسهم في تصميم الخطوات الخاصة بالتخطيط .

4 – الاعتماد على الخبرة العملية والاستعانة بها ، والأسلوب الدقيق في تطبيق عملية التخطيط في الجانب العملي من العمل.

5 – صناعة الخدمات والوسائل المالية التي تراعي التغير الذي يؤثر على العمل في ظل أجواء المناخ الاقتصادي السائد.

ثانياً : ابعاد التخطيط .

تختلف عملية التخطيط في تقدمها الاقتصادي أو الاجتماعي أو السياسي علي أبعاد مهمة وضرورية لتحقيق من خلال التكامل وللوصول الي النتائج المرغوبة ، فكلما زاد التفاعل والتكامل كانت النتائج أفضل في عملية التخطيط ، وأبعاد التخطيط تتمثل فيما يلي :

---

[39] عبدالغفار عفيفي الدويك ، *إدارة الازمات والكوارث واتخاد القرار* (الرياض : مكتبة الملك فهد الوطنية ، ط 1 ، 1434هـ - 2013م) ، 137-138 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أ – البعد المعلوماتي .

القران الكريم قد بغض من يتخذ قراراً قبل معرفته بالمعلومات او بالأصح ان يحيط علماً بالموضوع ويتمكن منه ، قال الله تعالى : {بَلْ كَذّبُوا بِمَا لَمْ يُحِيطُوا بِعِلْمِهِ}[40]بمعنى قد كذبوا قبل ان يختبروا وهذا من شأن الحماقة والجهالة ، وقلة المعلومات ونقص المعلومات أدت إلى القرارات الخاطئة في قضية مصيرية ، والوصول إلى المعلومات هو واحد من أهم التخطيط يعتمد عليه لأن نقصه هو سبب رئيسي للأزمات المختلفة لهذا حث القرآن الكريم علي العلم والتعلم المستمر ، قال الله تعالى : {وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْماً}[41].

ب – البعد الزمني.

لقد اقسم الله تعالى بالوقت في القرآن الكريم ، أقسم بالفجر والضحى والليل والنهار والعصر، قال الله تعالى :{ وَالْعَصْرِ (1) إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ (2) إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ (3)}[42] ، مما يدل علي اهمية الوقت في بلوغ الاهداف وتحقيق الغايات ، يعد الوقت أحد الموارد الطبيعية النادرة التي يجب استغلالها إذا أراد الإنسان تحقيق النجاح ، وهو أساس الخطة التي تحدد البداية والنهاية والجدول الزمني من أجل تحديد عنصر التحكم المتاح للخطة ، تحديد الوقت يساعد على تحديد الأولويات والتحديات التي يجب أن تبدأ لضمان النجاح ، ويضمن أن يتم تعريف الخطة من حيث الوقت بعيدا عن العشوائية ، هناك علاقة جدلية بين التخطيط المناسب والاستثمار الوقت الفعال ، كل برنامج عمل موجه لتحقيق العمل والإنجاز مرتبط ومعروف بالوقت الذي وافقت على أن تؤتي ثماره ، ومن ثم يكون الالتزام ضروريًا ولازماً .[43]

---

[40] "القرآن" ، 10 : 39 .
[41] "القرآن" ، 20 : 114 .
[42] "القرآن" ، 103: 1- 3 .
[43] عبدالله بن ناصر السدحان ، "اهمية الوقت " في https://library.islamweb.net/newlibrary/display_umma.php?lang=&BabId=4&ChapterId=4&BookId=274&CatId=201&startno=0 (2019/11/07م).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ج – البعد المؤسسي.

أن المؤسسة هي المسؤولة عن عملية التخطيط لأن هذا البعد يتكون من الإجراءات والسياسات الإدارية والتنظيمية ، أي القدرة على التحكم في متطلبات الأشياء والقدرة على التنبؤ ، وتوقع ما سيحدث وما الذي سيتبع هذه الأشياء ، وإعداد البدائل وإجراء المقايضات واختيار كفاءاتهم في ضوء الجهد والوسائل المتاحة والرغبة في البدء والعمل ، وهو ما تفعله المنظمة في عملية التخطيط.[44]

د – البعد البشري.

يشكل الرجل جانباً مهماً في هذا البعد ، فهو المخطط من جهة والمخطط له من جهة أخري ، وهو الانسان المنفذة لأداء للخطة ، وفي نفس الوقت يعتبر الجهة التي يستهدف من وراء الخطط فهو الهدف والوسيلة في نفس الوقت .[45]

المبحث السابع : استراتيجيات مواجهة الأزمات .

تعتمد استراتيجيات المواجهة أو الاستجابة للازمات علي القدرات الشخصية لفريق المواجهة ، والظروف الموضوعية المحيطة بالأزمة والامكانيات والقدرات المتاحة ، ويمكن اختيار احدي الاستراتيجيات لتقليل التدهور والخسائر ، والاستفادة من الموقف المتجدد في الاصلاح والتطوير ودراسة الاسباب والعوامل بحيث يمكن اتخاد التدابير والاجراءات لمنع تكرارها ، وتتمثل استراتيجية المواجهة في تشكيل فريق ادارة الازمة وانشاء الادارة والرقابة والتخطيط وتحديد الازمة والتعرف عليها ووفر المعلومات وتحديد الاهداف ووضع سيناريوهات لمحاكاة الازمة وتحديد المهام ومواجهة الازمة[46] ونذكر بعض اهم استراتيجيات مواجهة الأزمات كما يأتي :

---

[44] موسى يوسف خميس ، *مدخل الي التخطيط* (القاهرة – مصر : دار الشروق للنشر ، ط 1 ، 1999م) ،3.

[45] المرجع السابق، 35.

[46] محسن أحمد الخضري , *ادارة الازمات منهج اقتصادي اداري لحل الأزمات على مستوى الاقتصاد القومي والوحدة الاقتصادية* ، (القاهرة – مصر : مكتبة مدبول ، 1993) 17-23.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1 – استراتيجية العنف.

تستخدم هذه الاستراتيجية في مواجهة أزمة غير معروفة لا تتوافر لها معلومات كافية ، وكذلك مع الأزمات المتعلقة بالمبادئ والقيم ، والأزمات التي تنتشر بشكل سرطاني في عدة اتجاهات والأزمات التي تفيد العنف في مواجهتها بتدمير العناصر التي تغدي الأزمة وضرب الوقود الذي يسبب الأزمة أو التوقف عن تأجيج الأزمة، ويمكن محاصرة العناصر الحرجة ويمكن قطع مصادر الإمداد عنها.[47]

2 – استراتيجية وقف النمو .

تهدف هذه الإستراتيجية آلي التركيز على قبول الأمر الواقع وبذل الجهد لمنع تدهوره والسعي الي انخفاض درجة تأثير الأزمة وعدم الوصول الي لدرجة الانفجار وهذه الإستراتيجية تستخدم في التعامل مع قضايا الرأي العام والإضرابات ويجب عليها هنا الاستماع أو الانتباه لضخامة الأزمة وقوتها وتقديم بعض التنازلات وتلبية بعض المتطلبات من اجل تهيئة وأتاحه الظروف المناسبة للتفاوض المباشر لحل الأزمة .[48]

3 – استراتيجية التجزئة .

تعتمد هذه الإستراتيجية على دراسة وتحليل العوامل المكونة للازمة والقوى التي تؤثر عليها وخاصة في الأزمات الكبير والقوية حيث يمكن تحويلها الي أزمات صغيرة مع ضغط اقل يسهل التعامل معه ، وهنا يمكن يحدث تضارب في المصالح بين الأجزاء الرئيسية للازمة والنضال من اجل قيادة الأجزاء واختيارها وإغراء في اقامة تحالفات .[49]

4 – استراتيجية الإجهاض .

تمثل فكرة صنع الأزمة ، التي تقف وراء الأزمة في شكل اتجاهات معينة ، تأثيرًا كبيرًا على قوة الأزمة والفكر ، وهذه الإستراتيجية تركز على التأثير في هذه الفكرة ويمكن استخدام هذه الفكرة

---

[47] صفاء محمد علي مجاهد ، *اساسيات الادارة والتخطيط* (الرياض : دار الزهراء للنشر والتوزيع ، 2013) ، 283.

[48] المرجع السابق ، 283.

[49] احمد إبراهيم احمد – نيللي السيد عاشور ، *الادارة التربوية علم وفن التخطيط المنظومي الناجح* (الرياض : دار الزهراء للنشر والتوزيع ، 2013) ، 427.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وإضعاف الأسس التي تنطلق منها من بعض القوى وإضعاف الأزمة هنا للتشكيك في عناصر الفكر والتضامن مع هذا الفكر ثم التخلي عنه بالاستسلام والقسمة.[50]

5 – استراتيجية دفع الأزمة للأمام .

تهدف هذه الإستراتيجية إلى تسريع قوى الدفع المشتركة في صناعة الأزمة إلى مرحلة متقدمة لإظهار خلافاتهم وتسريع وجود الصراع بينهم ، وتستخدم في هذه الاستراتيجية لتسريب معلومات خاطئة وجعل التنازلات التكتيكية مصدرًا للصراع والنزاع لكي يستفد منها.[51]

6– استراتيجية تغير المسار :

وتهدف الي التعامل مع الأزمات الحادة والشديدة التي يصعب الوقوف أمامها والتركيز على ركوب مركبة التي تقود الأزمة والمشي معها لأقصر مسافة ممكنة ثم تغير مسارها الطبيعي وتحويلها الي مسارات اوتوماتيكية أي بعيدة عن اتجاه قمة الأزمة .

[50] احمد عاشور، *الإدارة التربوية علم وفن التخطيط المنظومي الناجح* ، (المملكة العربية السعودية : دار الزهراء للنشر والتوزيع ، د ط ، 2013) ،428.

[51] - رفعت عارف الضبع ، *إدارة الازمات* (القاهرة – مصر : المكتب المصري للمطبوعات ، 2015) ، 126.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الباب الثالث

الأزمة الاقتصادية في ليبيا

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الاول : الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام .

أ – المبحث الاول : سيدنا يوسف عليه السلام في القرآن الكريم .

سيدنا يوسف عليه السلام هو : يوسف النبي بن يعقوب النبي بن إسحاق النبي بن إبراهيم النبي ، عليهم السلام أجمعين ، وقد أثنى عليه الله جل جلاله في كتابه الكريم في قوله الله تعالى : {كَذلِكَ لِنَصْرِفَ عَنْهُ السُّوءَ وَالْفَحْشاءَ إِنَّهُ مِنْ عِبادِنَا الْمُخْلَصِينَ (24)}[1] ، وعن أبي هريرة رضي الله عنه عن سيدنا رسول الله صلى الله عليه وسلم ، حيث وصفه بقوله الشريف " الكريم بن الكريم أبن الكريم أبن الكريم ، يوسف بن يعقوب بن إسحاق بن إبراهيم عليهم السلام " وقد جاءت قصته في سورة كاملة من القرآن الكريم هي سورة يوسف .[2]

عندما كان سيدنا يوسف عليه السلام يبلغ من العمر السابعة عشرة عاماً ، رأى في المنام أحد عشر كوكبا والشمس والقمر يسجدان له , في قول الله تعالى :{ إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَبِيهِ يَا أَبَتِ إِنِّي رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكَبًا وَالشَّمْسَ وَالْقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ (4)}[3] ولقد أخبر سيدنا يوسف عليه السلام والده سيدنا يعقوب عليه السلام بحلمه هذا إلا أن سيدنا يعقوب عليه السلام أمره بأن لا يخبر إخوته بهذه الرؤيا رغم أن سيدنا يعقوب عليه السلام قد سر منها سرورا عظيما .[4]

من اهم ما تعرض له المؤرخون من حياته سيدنا يوسف عليه السلام ما يلي:

1 – هو يوسف بن يعقوب عليه السلام من زوجته راحيل ، مولود في "فدان آرام" في العراق عندما كان والده مع خاله (لابان) ، وعندما عاد والده إلى الشام – هجر الأسرة الإبراهيمية – كان معه طفلاً صغير, قالوا: عمر سيدنا يعقوب عليه السلام كان عندما ولد له يوسف (91) عام ، وميلاد سيدنا يوسف عليه السلام كان لمضي (251) عام من ولادة سيدنا إبراهيم عليه السلام .[5]

---

[1] "القرآن", 12 :24.

[2] عماد الدين ابي الفداء اسماعيل بن كثير القرشي , *قصص الانبياء*(القاهرة – مصر : دار لبن الجوزي ,2005م) , 245.

[3] "القرآن", 12 :4 .

[4] عبدالله بن علي بصفر ،*عبر ودلالات من سورة يوسف* (جدة – المملكة العربية السعودية : دار نور المكتبات ، ط 1 ، 1426هـ - 2005م) ، 12 .

[5] وهبة مصطفى الزحيلي , "القصة القرآنية هداية وبيان في https://library.nauss.edu.sa/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=17027 (2019/11/23)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2-توفيت والدته عندما كان صغير، لذا راعته عمته فايقة وتعلقت به، وعندما اشتد قليلا أراد والده أن يأخذه منها ، فخططت لإبقائه لديها وألبسته حزام النبوة لإبراهيم الذي كان يتوارثه الانبياء وكانت عندها وجعلته تحت ملابسه، ثم اخبرت الجميع بأنه سرق منها ، وبحثت عنه حتى أخرجته من تحت ملابسه عليه السلام ، وطلبت منه البقاء معها وخدمتها من العقاب لمن صنعه ، وهذا كان عرف عند الكنعانيين بأن الذي يسرق يصبح عبدا لمدة سنتين ، وبهذه الخدعة احتفظت به معها، وكف والده عن المطالب به.[6]

3-كان سيدنا يوسف عليه السلام مكانة خاصة عند والده بين إخوته، ورأى سيدنا يوسف عليه السلام وكان في ذلك الوقت صبياً صغيراً رؤية رواها على والده ، فقال له والده لا تقص هذه الرؤية على إخوتك وذلك في قول الله تعالى :{لا تَقْصُصْ رُؤْيَاكَ عَلَى إِخْوَتِكَ}[7]، وذلك خوف من حسد إخوته عليه ، وملخص الرؤية : أنه رأى أحد عشر كوكبا والشمس والقمر سجدوا له ، وقد عرف سيدنا يعقوب أنها تحتوي على مجد ليوسف الذي جعل إخوته ووالديه يسجدون له.[8]

4- كان إخوته يحسدونه على عاطفة والدهم له ورفعه عليهم ، لذلك رتبوا له مؤامرة ومكيدة إلقائه في الجب ، فتمرت قافلة أخطأت في الاتجاه أمام البئر فأدلى من في القافلة دلوه ليكي يشرب ، فمسك سيدنا يوسف عليه السلام به ، فأخذوه عبدا وذهبوا به إلى مصر واشتراه رئيس الشرطة ، واحتل مكاناً جيداً وحسناً باكتسابه بحسن أخلاقه الطيبة والأمانة وعبقريته .[9]

5-كانت زوجة سيده قد احبته وعشقته ، فراودته عن نفسه فاستعصم ، ولذلك دبرت له المكايد وأرسلت له نسوة المدينة الاشراف لكنه رفض وهددت بالسجن إذا لم يلبي رغبتها منه فقال : في قول الله تعالى :{رَبِّ السِّجْنُ أَحَبُّ إِلَيَّ مِمَّا يَدْعُونَنِي إِلَيْهِ}.[10]

---

[6] المرجع السابق .
[7] "القرآن", 12 : 5 .
[8] بصفر ،*عبر ودلالات من سورة يوسف* ، 7.
[9] وهبة مصطفى الزحيلي , "القصة القرآنية هداية وبيان", في https://library.nauss.edu.sa/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=17027 (2019/11/23).
[10] "القرآن", 12 : 33 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

6-أعطاه الله علم التعبير عن الرؤى ، وكشف بعض الاشياء الغامضة ، واستخدم هذا لدعوة السجناء معه لتوحيد الله، وإلى دينه الحق ، وكان في السجن رجلين احدهما رئيس سقاة الملك ، والآخر ورئيس الخبازين، فرأى الرجلين في منام رؤية ، وطلبوا من سيدنا يوسف عليه السلام تأويلها وهذه الروية والتفسير على النحو الاتي :[11]

أ – رئيس سقاة الملك: فقد رأى أنه يعصر العنب خمرا، فقال عليه السلام: سوف تخرج من السجن وتعود إلى عملك عند الملك فتسقي الملك خمرا .

ب – رئيس الخبازين: فقد رأى أنه يحمل فوق رأسه طبقا من الخبز، والطير تأكل من هذا الخبر، فأخبره يوسف: أنه سيصلب وتأكل الطير من رأسك.

ج – عندما تحققت الرؤيا التي عبرها للرجلين أوصى عليه السلام الساقي بأن يذكره عند الملك، إلا أن ساقي الملك نسي وصية سيدنا يوسف عليه السلام .

8 – بقي عليه السلام في السجن لبضع سنوات، حتى رأى الملك رؤيا البقرات السمان والبقرات العجاف، والسنابل الخضر والأخر اليابسات، وعرض الملك رؤياه على السحرة والكهنة المعابد فلم يستطيعون تعبير الرؤيا ولا جوابا لها ، في ذلك الوقت تذكر ساقي الملك ما أوصاه به عليه السلام عندما خرج من السجن فأخبر الملك بأن اعرف من يفسر لك الرؤيا , فأرسله إلى سيدنا يوسف عليه السلام ويسأله عن تفسير الرؤيا، وكان جواب عليه السلام بأن مصر قادمة على سبع سنوات من الخصبة ووفرة الخير ثم بعدها يأتي سبع سنوات قحط وجفاف, ثم يأتي بعدها سنة يغوث فيها الناس وتعم فيه الخير والوفرة والبركة.[12]

9- أعجب الملك بما قاله سيدنا يوسف عليه السلام وعبره ، لذا دعاه الى الخروج من السجن، لكن عليه السلام أراد أن يعيد التحقيق في التهمه قبل مغادرته السجن ، حتى يخرج بالبراءة ومعرفة الناس ، لذا كرر الملك التحقيق ، فأقرت المرأة واعترفت بذلك وقالت أنا التي راودته عن نفسه , في

---

[11] عبدالحميد محمود طهماز ، *الوحي والنبوة والعلم في سورة يوسف* (دمشق – سوريا : دار القلم للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1410هـ - 1990م) ، 64-65 .

[12] المرجع السابق ، 70-72.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ذلك الوقت خرج عليه السلام من السجن ، واقترب منه الملك واستخلصه لنفسه ، ثم جعله على خزائن الأرض بطلب من سيدنا يوسف عليه السلام ، ونظم ورتب عليه السلام امور البلاد وأدار بصورة إدارية رائعة، وخطط لهذه السنوات القامة بالادخار في سنوات الخصب القمح في سنابله، لمواجهة الشدة في سنوات الجفاف ، وجاءت سنوات الجفاف التي حلت مصر وعلى البلاد المجاورة لها ، فقام بتوزيع الطعام المدخر بطريقة منظمة وعادلة في التوزيع.[13]

10- علمت عائلته في أرض الكنعانيين بأمر في مصر، فأرسل إخوته باستثناء شقيقه بنيامين إلى مصر لإحضار الغلة ، لأن والده سيدنا يعقوب عليه السلام كان حريصاً عليه بعد أن فقد أبنه يوسف عليه السلام ، فلما رآهم عليه السلام عرفهم، وبدأ يستجوبهم عن أسرهم وأبيهم، وكان يتكلم معهم فأخبروه عن بنيامين، فأعطاهم الغلة ورد لهم مالهم في متاعهم ، وطلب منهم احضار شقيقهم بنيامين في المرة الأخرى، وإلا فلن يكون لكم لهم الغلة ، فوعدوه بإحضار اخيهم ، وذكروا لأبيهم ما حدث لهم في مصر، بشرط من العزيز، وبعد إصرار شديد والعهود التي أعطوها من الله عليهم ، فأذن لهم سيدنا يعقوب عليه السلام بأخذ أخاهم بنيامين معهم .[14]

11- وعندما جاءوا إلى سيدنا يوسف عليه السلام رتب له أمراً لإبقاء أخيه بنيامين معه ، فأمر رجاله أن يضعوا إناء الفضة الذي يشرب به عليه السلام في رحال شقيقه بنيامين ، ولما حملوا ميرتهم أي الغلة عائدين إلى بلادهم أرسل الرجال للبحث عن إناء الفضة، وعند البحث في رحالهم وجدوها في رحال بنيامين ، وكان أمرا شديد الوقع على قلوبهم بعد أن اخدوه ، ورجعوا إلى المدينة لمقابله سيدنا يوسف عليه السلام يطلبون إليه اطلاق سراح شقيقهم ، وعرضوا عليه أن يأخذ احدهم في مكانه ، إلا أنه رفض لذلك , وعادوا إلى والدهم باستثناء كبيرهم رابين، وأخبروه بالأخبار التي حدث لهم فظن بهم سوءا، وحزن علي فقدانه بشدة مما أدى الي فقدان بصره, ثم أمرهم بالعودة إلى مصر والبحث والتحسس عن سيدنا يوسف عليه السلام وشقيقه بنيامين ، لذلك عادوا إلى مصر واصروا بالرجاء أن يمنح عزيز مصر الإفراج عن شقيقهم ، واثناء محادثتهم معه بدرت

[13] المرجع السابق ، 76-77 .
[14] المرجع السابق ، 15-18 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

منهم بادرة أسرها عليه السلام في نفسه، إذ قالوا:{إن يسرق فقد سرق أخ له من قبل}، يشيرون إلى الحادثة التي اصطنعتها عمته فائقة عندما كان صغيرا لتبقيه عندها .[15]

12- عمل على اسلوب بارع عرفهم سيدنا يوسف عليه السلام بنفسه، فقالوا: في قول الله تعالى:{أَئِنَّكَ لأَنْتَ يُوسُفُ} قال: في قول الله تعالى :{أَنَا يُوسُفُ وَهَذَا أَخِي قَدْ مَنَّ اللَّهُ عَلَيْنَا(90)} قالوا: في قول الله تعالى :{تَاللَّهِ لَقَدْ آثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا(91)} وطلبوا منه أن يعفو ويصفح عنهم ويسامحهم عما فعلوا به ، فقال: في قول الله تعالى:{لا تَثْرِيبَ عَلَيْكُمْ الْيَوْمَ يَغْفِرُ اللَّهُ لَكُمْ (92)}[16] وطلب منهم إحضار عائلتهم بأكملها ، ومن ثم ، انتقل بنو إسرائيل إلى مصر ، وعاشوا هناك وأنجبوا حتى وقت مغادرتهم موسى عليه السلام.

13- وعندما التقى يوسف بوالده - بعد الانفصال -كان عمر يعقوب (130) سنة ، ثم عمر يوسف يبلغ من العمر 39 عامًا ، ثم توفي يعقوب بعد 17 عامًا ، وعاش يوسف عليه السلام (110)) ، وتوفي في مصر أثناء حكمه ودفنه هناك ، ثم نقل رفاته إلى بلاد الشام في أيام موسى عليه السلام ، وربما دفن في نابلس ، وفصل القرآن الكريم قصة سيدنا يوسف عليه السلام في سورة كاملة سميت باسمه، وقد أبرزت من حياته مثالا فريدا من روائع القصص الإنسانية الهادية المرشدة.

[15] المرجع السابق ، 18-20 .
[16] "القرآن", 12 : 90-92.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – المبحث الثاني : الازمة الاقتصادية وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام.

اولاً : الازمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام .

قال الله تعالى : {وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَىٰ سَبْعَ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعَ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ ۖ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايَ إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ (43) قَالُوا أَضْغَاثُ أَحْلَامٍ ۖ وَمَا نَحْنُ بِتَأْوِيلِ الْأَحْلَامِ بِعَالِمِينَ (44) وَقَالَ الَّذِي نَجَا مِنْهُمَا وَادَّكَرَ بَعْدَ أُمَّةٍ أَنَا أُنَبِّئُكُمْ بِتَأْوِيلِهِ فَأَرْسِلُونِ (45) يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَٰلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَٰلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[17]

تعتبر هذه الآيات القرآنية مضرباً لإدارة الأزمة الاقتصادية والتي تشتمل جميع مراحلها ، بدءاً من اكتشاف التحذيرات والإنذارات ونهاية مرحلة الانفراج واستعادة النشاط الذي دام خمسة عشر عاماً ، وخططاً استراتيجية محكمة لتجنب هذه الأزمة ، ومرت هذه الأزمة بخمس مراحل علي النحو التالي:

1 – مرحلة الاشارات والإنذار المبكر .

بدأت هذه المرحلة بالرؤية التي رآها الله جل جلاله لملك مصر في احلامه حيث روعته وهالته رؤية غريبة عندما رأى الضعيف يأكل الأقوياء ، وخشي أن يكون لها صلة بحكمه وسلطانه ، وبأنها رؤية واقعة ولم يعرف تأويلها [18]، فأمر بجمع من في القصر وكبار الكهنة والسحرة والمنجمين واخبرهم بالرؤية التي رآها في منامه قائلا : في قول الله تعالى : {وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَىٰ سَبْعَ بَقَرَاتٍ

[17] "القرآن": 12 :43-49 .

[18] أبو جعفر محمد بن جرير الطبري ، *جامع البيان في تأويل القرآن* ، (مصر: المطبعة الكبرى الاميرية ، ط1 ، ج 16 ، 1328هـ)، 117 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعَ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ ۖ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايَ إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ (43)}[19]

" هذه الرؤيا من ملك مصر مما قدر الله تعالى كانت سبباً لخروج سيدنا يوسف عليه السلام من السجن معززاً مكرماً ، وذلك أن الملك رأى هذه الرؤيا ، فهالته وتعجب من أمرها وما يكون تفسيرها ، فجمع الكهنة والحزاة[20] وكبار دولته وأمراءه فقص عليهم ما رأى وسألهم عن تأويلها" .[21]

ونادى الملك بقول الله تعالى : { يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايَ إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ (43)}[22]، وأن الرؤيا كان لها تأثير في نفس الملك شأن خطير ، ولذلك قام بتوجيه السؤال الي الملأ وهم من أشراف القوم ولقد سموا بهذا لأنهم يملؤون العيون والمجالس ، فلما رأوا الملك يتأثر بهذه الرؤية أهانوا قائلين : في قول الله تعالى : { قَالُوا أَضْغَاثُ أَحْلَامٍ وَمَا نَحْنُ بِتَأْوِيلِ الْأَحْلَامِ بِعَالِمِينَ (44)}[23]، وجاء رد المعبرين بأنها من نوع أضغاث الاحلام المختلطة من الخواطر والافكار والخيال التي يتخيلها المخ اثناء النوم لذا فهي لا تهدف الي المعنى المقصود ، ووصف الاضغاث هي مجموعة من النباتات أو العيدان ، والاحلام اضطراب في النوم وبالتالي لا يتم تفسيرها أو تأويلها على أنها أحلام مختلطة مضطربة .[24]

2– مرحلة ميلاد الازمة .

مثلت بداية هذه المرحلة بعد مرور السبعة السنوات الاولى الخصبة ، وبعدها دخلت سنوات الأزمة التي امتدت سبع سنوات ، وهذا بالضبط ما عبره سيدنا يوسف عليه السلام في تأويل رؤية الملك ، بعد أن اظهر الله جل جلاله عدم قدرة ملأ الملك التعبير عن الرؤية وتفسيرها للحكمة أراد الله جل جلاله ، وقتها انطق الله جل جلاله ساقي الملك الذي كان حاضراً في مجلسه بعد أن ذكر

---

[19] "القرآن": 12 : 43 .

[20] الحزاة من حزا يحزو حزوا فهو حاز والحازي :الذي يتكهن فيخط في الأرض خطا ويطرق بالحصى ، والذكر حاز والانثى حازية ، أنظر الي محمد بن حسن دريد الازدي ، *جمهرة اللغة* ، تحقيق رمزي منير بعلبكي (بيروت – لبنان : دار العلم للملايين ، ط 1 ، ج 1 ، 1987)، 530 .

[21] عماد الدين أبي الفداء اسماعيل ابن كثير ، *تفسير القران العظيم* ، تحقيق : مصطفى السيد محمد وآخرون (مصر : دار قرطبة للطبع والنشر والتوزيع ، ط 1 ، مج 4) ، 335-336 .

[22] "القرآن" ، 12 : 43 .

[23] "القرآن" ، 12 :44 .

[24] محمد رشيد رضا، تفسير المنار (ج 1)، 262 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

صاحب السجن سيدنا يوسف عليه السلام والذي صدقه الساقي وجربه في تأويل رؤياه ، في قول الله تعالى : { وَقَالَ الَّذِي نَجَا مِنْهُمَا وَادَّكَرَ بَعْدَ أُمَّةٍ أَنَا أُنَبِّئُكُمْ بِتَأْوِيلِهِ فَأَرْسِلُونِ (45)}[25]، بمعنى قال الذي نجا صاحبي السجن ، وهو الساقي أحد السجنين بعد أن تذكر بزمن طويل ما اوصاه به سيدنا يوسف عليه السلام بأن يذكره عند سيده الملك ، فأنساه الشيطان ذلك .[26]

يذهب ساقي الملك الي سيدنا يوسف عليه السلام وينقل اليه خبر رؤية الملك بأمانة من دون زيادة او نفصان ، مع نظرة الوحي والنبوة يشرع يوسف في تأويل الرؤية للساقي دون أن يحتاج إلى الاستدلال عن الأسماء والظروف والوقت والإشارات لمعرفة تفسيرها ولا يحتاج الي التفكير والمقارنة والاستنباط . [27]

لقد أخبر سيدنا يوسف عليه السلام ساقي الملك بتأويل الرؤية في قول الله تعالى :{ قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[28]

نستنتج من هذا التفسير ما يلي :

أ – سيدنا يوسف عليه السلام أخبرهم أن بداية وميلاد الأزمة الاقتصادية سوف يكون مباشرة بعد السبع السنوات الأولى ليأخذوا حذرهم وحيطتهم منها قبل وقوعها .

ب –إن سيدنا يوسف عليه السلام في تفسيره للرؤية لم يربطها بإرادة الله لكنه لم يقل أن الأزمة الاقتصادية (ان شاء الله) ستضرب مصر والبلدان المجاورة بعد سبع سنوات ، وهذا دليل علي أن رؤيا الانبياء وحي ، وأنها سوف تحدث لا محالة كفلق الصبح .

ج – سيدنا يوسف عليه السلام لم يكن راضياً عن مجرد تفسير الرؤية؛ بدلاً من ذلك زاد هذا من التخلص الجيد من الأزمة من خلال التخطيط والإدارة الحكيمة .

---

[25] "القرآن" ، 12 : 45 .
[26] محمد رشيد رضا ، تفسير المنار (ج 1) ، 262 .
[27] طهماز عبدالحميد محمود ، الوحي والنبوة والعلم في سورة يوسف (دمشق – سوريا : دار القلم ، ط 1 ، 1990) ، 72.
[28] "القرآن" ، 12 : 47-49 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – سيدنا يوسف عليه السلام وجه كلمته الي جميع الناس ، على الرغم من أن الرؤية صدرت من شخص واحد وهو الملك ، وهذا اخبار بأن الرؤية لها صلة بالأحوال الاقتصادية والمعيشية التي سوف يكون عليها الناس اجمعين ولمدة خمسة عشرة عاماً .

3– مرحلة نمو الازمة واتساعها .

يشير القرآن الكريم الي هذه المرحلة بعد نهاية سبع سنوات خصبة ، وحلول سنوات الجدب اثناء زحفها علي بلاد مصر لكنها قد أخذت أهبتها قبل مجيئها بالزراعة والادخار ، والتوزيع الجيد ، واتسعت الأزمة وشملت البلدان المجاورة لمصر منها فلسطين وبلاد الشام والتي لم يستعدوا لها العدة ولم يحسبوا لها حسابها ، فبدأت بغزوهم والتأثير عليهم سلباً ، لكن هذه البلدان المجاورة سمعت من شأن مصر من حيث المعيشة والتغلب علي الازمة ، ومن اخبار حاكمها الرشيد ، فقصدوها من كل حدب وصوب لجلب الميرة للنجاة من الموت والهلاك فترة سنوات الجفاف ، في قول الله تعالى :{ وَجَاءَ إِخْوَةُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفَهُمْ وَهُمْ لَهُ مُنْكِرُونَ (58) وَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ قَالَ ائْتُونِي بِأَخٍ لَكُمْ مِنْ أَبِيكُمْ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزِلِينَ (59) فَإِنْ لَمْ تَأْتُونِي بِهِ فَلَا كَيْلَ لَكُمْ عِنْدِي وَلَا تَقْرَبُونِ (60)}[29].

4 – مرحلة النضج .

ان من أحد مظاهر نضج الازمة هو علي النحو التالي :

أ – في قول الله تعالى : { ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)}[30]، توضح هذه الآية القرآنية الكريمة وضوح الأزمة من حيث قوتها ، والوصول الي ذروتها من خلال ما يلي :

1 – وصف سيدنا يوسف عليه السلام الأزمة بالسبع الشداد الصعبة ، في قول الله تعالى :{ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ} ، " وصف السبع الشدائد باليابسة بأنها سبع شداد ، لأنها سوف تكون صعبة وشديدة علي الشعب ، إذ يكون الشعب فيها في شدة تضطرهم لإخراج وتقديم كل

[29] "القرآن" ، 12 : 58-60 .
[30] "القرآن" ، 12 : 48 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ما ادخروا من القمح ، ليدفعوا ضرها ، ويأكل الناس فيها ما قدموه من قبل لها وهيأوه لمواجهة شدت الازمة " .[31]

2 – وصف سيدنا يوسف عليه السلام بأنه يأكل ما قدم اليهم ، في قول الله تعالى عز وجل :{ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)} ،" أي يأكلوا الناس كل ما قدمتم لهم ، وهذا إسنادهم الي الزمن الذي سيقع فيه الأزمة ، ويكثر فيه الشدة والجوع في سنوات الجدب ، يقال : أكلت لنا هذه السنة كل شيء ولم تبق لنا خفياً ولا حافراً ولا سبداً ولا لبداً ، أي لا شعراً ولا صوفاً "[32] وكأن هذه السنوات هي التي تأكل بذاتها كل ما يقدم لها لشدة نهمها وجوعها .[33]

ب – التكرار المتكرر لأخوة سيدنا يوسف عليه السلام لمصر من أجل طلب الميرة هو دليل علي شدة الازمة ، في قول الله تعالى : {وَاسْأَلِ الْقَرْيَةَ الَّتِي كُنَّا فِيهَا وَالْعِيرَ الَّتِي أَقْبَلْنَا فِيهَا وَإِنَّا لَصَادِقُونَ (82)}.[34]

ج – تصريح أخوة سيدنا يوسف عليه السلام بشدة الأزمة علي أهل كنعان في فلسطين ، في قول الله تعالى : {فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}.[35]

5 – مرحلة الانكماش .

لقد اشار سيدنا يوسف عليه السلام الي هذه المرحلة قبل خمسة عشر عاماً ، وهي مرحلة انفراج والتخفيف من الأزمة وعودة الاشياء الي طبيعتها في اعقاب شدتها ووقتها الأليم والفترة الطويلة ، ولكن هذه السنة الذي يلي الأزمة سنة استثنائية غير معفاة من الخير والعطاء والوفرة والكثرة ، كما لو أن الخير يأتي للناس ويعمهم دون بذل جهد وتعب وعناء ، وهو عام يغاث ويسعى فيها الناس إلى التخفيف من خلال الكشف عن الأزمة ومحنتهم وإغراقهم في الماء ، حيث يعصرون الالوان التي

---

[31] أبو زهرة ، زهرة التفاسير (ج 7) ، 3831.
[32] رضا ، تفسير المنار, 264 .
[33] سيد قطب ، في ظلال القرآن ، 1994 .
[34] "القرآن" ، 12 : 82.
[35] "القرآن" ، 12 : 88.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تقبل عصر الثمار والفواكه والحب مثل العنب والزيتون والسمسم والقصب ، حيث يعصرون العنب خمراً والزينون زيتاً والسمسم دهناً والقصب شراباً ، في قول الله تعالى : { ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[36]

ثانياً : مراحل إدارة الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام .

سوف نبين منهجية سيدنا يوسف عليه السلام للأزمة الاقتصادية في كيفية إدارتها وذلك كالتالي:

أ – مرحلة اكتشاف الإشارات والانذارات .

تتطلب معالجة الأزمة الصدق والأمانة والموضوعية في الكشف عنها وتحليلها ،وإن أي تضخيم لها أو تخفيض والتقليل من شأنها سيودي حتماً نتائج خاطئة تؤثر سلباً على أفراد المجتمع ، ومن هنا نقل الساقي الرؤية وقصها على سيدنا يوسف عليه السلام كما رواها الملك لا زيادة ولا نقصان من كلماتها وترتيبها، مما يدل على ذلك أنها كانت لها تأثير كبير في نفسيته وأن لها انعكاسات خطيرة علي المجتمع.[37]

أن سيدنا يوسف عليه السلام لم يتردد في تفسير رؤية الملك ، حيث قدم درساً وعبرة في أولوية تقديم المصلحة العامة وهو إنقاذ الشعب من أزمة تؤكد على مصلحته الخاصة والمتمثلة في سجنه عليه السلام مظلوماً مع اتهامه بعرضه الشريف ، فبادر عليه السلام بتفسير الرؤية ووجه الكلام الي الناس عامة ؛ لأنه كان على علم بوحي من الله جل جلاله أن هذه الرؤية النبوية مرتبطة بالظروف الاقتصادية التي سوف يواجهها الناس لمدة خمسة عشرة عاماً ، فأعلمه الله عز وجل بأن يقول : {قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}[38].

---

[36] "القرآن" ، 12 : 49.

[37] الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 185 .

[38] "القرآن" ، 12 : 47- 49.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هناك بعض آراء المفسرين في تفسير هذه الآيات نذكر منها عدة نقاط وهل كالاتي :[39]

1 – البقرات السبعة السمان ، والسنبلات الخضراء السبعة هي تفسير السنوات السبع الخصبة ، وذكر سبب البقر والقمح في رؤية الملك بأن البقرات هي رمز النعمة عند المصريين والعطاء فهي تمد الإنسان باللبن واللحم كما ينتفع بجلدها وروثها ، أما السنبلة هي الأساس من الغذاء والادخار، هذه الرؤية إشارة الي أصول الانتاج الطبيعي الحيواني والنباتي الذي على حد السواء وهي المادة الاساسية الأولى للاقتصاد ، وينبغي للحكومات أن تولي اهتماماً لهذا القطاع وأن تعطيه أولوية كبيرة لأن حياة الناس تستند اليها .

2 – أن بقرات السبع العجاف وسنبلات السبع اليابسات تفسيرها لسنوات السبع للقحط والجفاف والجدب.

3 – سيدنا يوسف عليه السلام أمرهم بمضاعفة الجهد في الزراعة وتواصل سبع سنوات.

4 – لقد أمرهم سيدنا يوسف عليه السلام بإبقاء المحاصيل التي يحصدونها من المزروع في سنابلها أي عيدانها ؛ لأن ذلك يحفظها وينقدهم من التسوس ومن الآفات التي سوف تتعرض لها السنبلة .

5 – سيدنا يوسف عليه السلام حث على التعاون بحكمة مع هذه المعطيات والبيانات من حيث مخاطبة الشعب، سواء في الزراعة أو التخزين أو الاستهلاك .

6 – سيدنا يوسف عليه السلام علمهم بعصر وعمر الازمة وهي سبع سنوات من القحط والجفاف ، وأنه بعد ذلك سيأتي عام فيه الخير والبركة .[40]

ب – مرحلة الإعداد للأزمة .

لقد أشار سيدنا يوسف عليه السلام الى مرحلة الإعداد لمواجهة الأزمة في المستقبل في قول الله تعالى :{ قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47)}.[41]

---

[39] نوفل احمد ، *سورة يوسف دراسة تحليلية* (عمان – الاردن : دار الفرقان للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1409هـ - 1989م) ، 409 .

[40] نايف شعبان قرموط ، " الإدارة في سورة يوسف عليه السلام " (رسالة ماجستير – الجامعة الاسلامية ، غزة – فلسطين ، 2009م) ، 209 .

[41] "القرآن" ، 12 : 47 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

من الآية نرى أن الشخصية العامة التي تهيمن على هذه المرحلة هي الإعداد والتخطيط للأزمة القادمة والتي ستستمر سبع سنوات ، وبذلك أراد سيدنا يوسف عليه السلام أن تكون من هذه المرحلة مرحلة تتميز بالإنتاج الوفير ، والادخار الجيد ، وترشيد الاستهلاك ، وتفعيل الموارد البشرية ، كل ذلك إلى جانب المثابرة والاستمرار عليها لمدة سبع سنوات.[42]

هنا سيدنا يوسف عليه السلام يخطط لإدارة الازمة الاقتصادية ورسم طريقا للخروج منها ، والتخطيط عملية تتصل وتتعلق بالتنبؤ بالمستقبل والتنبؤ يشكل دعامة اساسية لعملية التخطيط ؛ لأن التخطيط بدون تنبؤ يعتبر تخطيطاً غير علمياً ، ولكي يكون التنبؤ ملائماً يجب توفر معلومات والبيانات الموثقة .[43]

عرف التخطيط الاقتصادي إنه " عملية تعبئة، وتنسيق، وتوجيه، ومتابعة الموارد الاقتصادية (البشرية والمالية والطبيعية الخ) ، لاقتصاد ما لتحقيق أهداف محددة خلال فترة زمنية معينة " .[44]

التنبؤ فهو استشراف المستقبل ، واكتشاف ما يلي ، وهذا ما قام به سيدنا يوسف عليه السلام في تخطيطه لإدارة هذه الأزمة علي التنبؤات المستقبلية القائمة علي الحقائق القطعية وبما علمه الله عز وجل من علم تأويل الرؤية ، ثم نجد أنها وضعت اهدافاً في مضاعفة الإنتاج وتقنين الاستهلاك مع الترشيد ، ثم تخزين الطعام وهذا يتطلب خطة مفصلة ؛ لأن الهدف العام الكبير ليس شيئاً يرتبط بخططه التفصيلية ، وهنا يأتي دور السياسات والوسائل والأدوات والموارد البشرية والإجراءات والميزانية المقدرة او التقديرية ، وهذا ما فعله سيدنا يوسف عليه السلام في ضوء علم الإدارة الحديث.[45]

---

[42] خلف عبد الله الوردات ،" الاعجاز العلمي في التخطيط الاستراتيجي واعداد الموازنات"، في www.quran-m.com (2019/12/22م) .

[43] ماجد عبد المهدي المساعدة وآخرون ، *مبادي علم الادارة* (الاردن: دار المسيرة للنشر والطباعة والتوزيع ، ط 1 ، 2013) ، 88-89 .

[44] معروف هوشيار ، *التخطيط الاستراتيجي* (عمان – الأردن : دار وائل للنشر ، ط 1 ، 2009) ، 25 .

[45] احمد ، *سورة يوسف دراسة تحليلية* ، 415-416 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أما بالنسبة لما جاء في تعريف التخطيط الاقتصادي فقد وضع سيدنا يوسف عليه السلام أسسه منذ اللحظة الأولى بعد سماعه لرؤية الملك ، فأمر عليه السلام بالتحرك والحشد وتضافر جميع الجهود والمشاركة الفعالة الدؤوبة لسبع سنوات من أجل اجتياز آمن للأزمة ، وهذا ملاحظ من خطابه بضمير الجمع لا بخطاب الفرد مثل : (تزرعون – حصدتم – فذروه – تأكلون – تحصنون) هذا مؤشر إلى الحلجة الضرورية إلى اشتراك جميع المستويات الإدارية (العليا والمتوسطة والتنفيذية) في إعداد ميزانية التخطيط .[46]

كتب سيدنا يوسف عليه السلام أول برنامج تخطيط مدته سبع سنوات على النحو الاتي :

1 – زيادة الطاقة الإنتاجية للقمح .

سيدنا يوسف عليه السلام لم يأمر بالزراعة فقط لأن هذا استنتاج مفروغ منه ، لكن ما أراده منهم الذي أمرهم بزراعته هو زيادة الإنتاج ورفعه إلى أقصى درجة استعداداً لمواجهة أزمة الجفاف والجوع.

تتطلب الزيادة المستمرة في عملية الإنتاج الزراعي في سبع سنوات خصبة استعداداً لسبع سنوات القحط والجفاف ويجب أن يديرها سيدنا يوسف عليه السلام أو بمعنى آخر يجب على الادارة اليوسفية أن توفرها وهي كالتالي :

أ – تشجيع المزارعين على زراعة القمح من خلال نشر الوعي عن خطر الأزمة القادمة، وحثهم على الزراعة الدائمة والادخار .

ب – تكليف الدولة بجميع المحافظات بتنفيذ الخطة اليوسفية لتكثيف الزراعة بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي لكل محافظة قبل الأزمة وخلالها .

ج – منح أراضي جديدة للمزارعين بغرض التوسع الأفقي في زراعة القمح، كما قال الرسول محمد صلى الله عليه وسلم: " مَنْ أَحْيَا أَرْضاً مَيْتَةً فَهِي لَهُ " .[47]

---

[46] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 231 .

[47] محمد ناصر الدين الألباني ، *ارواء الغليل في تخريج أحاديث منار السبيل* (بيروت – لبنان : المكتب الاسلامي ، ط 2 ، ج 6 ، رقم الحديث 1550 ، 1989) ، 4 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – توفير التسهيلات للمزارعين لغرض الإنتاج مثل توصيل المياه إلى مزارعهم، وتوفير العاملة، وبناء المستودعات، وشراء الحكومة ما ينتجه المزارعون من القمح لغرض تخزينه لوقت الأزمة .

ر – توسيع دائرة استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة ومنحها لأي شخص يريد استخدامها للزراعة.

ح – زراعة القمح أكثر من مرة واحدة في السنة ، واختيار أفضل الحبوب وانواعها من القمح لزراعتها .

و – تنفيذ قانون العمل الإضافي ومكافحة جميع انواع البطالة .

هـ – توفير الماشية التي استخدامها في المجال الزراعي من الحرث والري نقل الغلال.

ي – توحيد جهود الدولة وتفريغها في المجال الزراعي لتحقيقا الأمن الغذائي خلال فترة الأزمة لجميع الشعب المصري والبلدان المحيطة بها.

2 – المحافظة على الإنتاج ((غلال – المحصول)).

لمحافظة على المحصول الانتاجي من القمح يأمر سيدنا يوسف عليه السلام بخطتين أساسيتين وهما :

أ – إبقاء الحب في سنبله : بعد أن ركز سيدنا يوسف عليه السلام على زيادة وتضاعف الإنتاج ، عمل للحفاظ عليه باستخدام أفضل الطرق لضمان سلامته من (الفساد – التسوس – الرطوبة – الإنبات) ، وذلك بترك القمح في سنبله ، وهي طريقة قديمة في مصر هدفها حماية حبوب القمح من عامل الطقس الخارجي .[48]

ب – بناء مستودعات لحفظ الانتاج : حيث يتم بناؤه بطريقة مدروسة ومعتمدة تمنع الحب من عوامل التعفن ، لأن عملية التخزين ستكون شبه معقدة لطول فترة التخزين ، وللكمية الكبيرة المتوفرة والمدخرة ، ولارتباط حياة الناس بها طول فترة الأزمة .[49]

---

[48] - صبحي رشيد اليازجي ، " إدارة الازمات من وحي القران الكريم " (دراسة موضوعية ، مجلة الجامعة الإسلامية ، المجلد 19 ، العدد 2 ، 2011 يونيو ،) 341 .

[49] - المرجع السابق، 342 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

" إن عملية التخزين وعمل الموازنة بين الإنتاج والاستهلاك والتخزين تتطلب أن تكون فيها الدقة والمتابعة السليمة، ونكون ملزمين بقاعدة " الذي يتم إنتاجه أولا يستهلك أولا حسب الكميات المطلوبة" .[50]

3 – بناء سياسة الترشيد في الاستهلاك .

يجب أن يكون الاقتصاد في الاستهلاك سلوكاً ثابتاً في الدول ، بحيث لا يقتصر علي أيام الأزمات ؛ فإنه من يدري متى سيأتي على الناس شداد أو أكثر شدة زمن سيدنا يوسف عليه السلام مع عدم ضمان وجود قيادة حكيمة مثل قيادة سيدنا يوسف عليه السلام ، لذلك كان ملزماً علي الحكومات والمنظمات والمربين ... أن تنشر ثقافة الترشيد في الاستهلاك ، وصدق عندما قال الفاروق عمر بن الخطاب رضي الله عنه: " إياكم والبطنة في الطعام والشراب ؛ فإنها مفسدة للجسد مورثة للسقم مكسلة عن الصلاة ، وعليكم بالقصد فيها ؛ فإنه أصلح للجسد ، وأبعد من السرف ، وإن الله تعالى ليبغض الحبر السمين ، وإن الرجل لن يهلك حتى يؤثر شهوته علي دينه ".[51]

لقد أمر سيدنا يوسف عليه السلام بسياسة الترشيد لمواجهة الأزمة القادمة عليهم ، لذا أمرهم بالحفاظ على الحصاد في سنبله باستثناء القليل المطلوب للاستخدام ،وهو واضح في الآية يجب إبقاء الكثير منه في سنبلة ، وفي تقدير الثلث سيكون الاستهلاك ، والثلثين للتخزين ، وهذا لا يرتبط بكميات محدودة ؛ لأن الإنتاج والاستهلاك ليس ثابتين ، ولأنها مرتبطة بعدد السكان وتزايدهم ، مثل ما نصح سيدنا يوسف عليه السلام بتقليل ما يأكلون في سنوات الرخاء لادخار ما فضل عن ذلك لزمن القحط .[52]

4 – انتهاج سياسة الادخار .

---

[50] قرموط، " الإدارة في سورة يوسف عليه السلام "، 218 .

[51] احمد بن عبدالله الأصبهاني ، *الطب النبوي* ، تحقيق : مصطفى خضر التركي (بيروت – لبنان : دار ابن حزم ، ط 1 ، 2006) ، 243 .

[52] اليازجي ، " إدارة الازمات من وحي القران الكريم" ، 341.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الادخار هو قرار يتخذه الفرد لتجنيب جزءا من دخله وتأجيل إنفاقه حتى وقت لاحق ، والادخار عبارة وردت في القرآن الكريم في قول الله تعالى : {وَأُنَبِّئُكُمْ بِمَا تَأْكُلُونَ وَمَا تَدَّخِرُونَ فِي بُيُوتِكُمْ}[53]وفي قوله تعالى : {قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)}[54]، فذروه هنا أي ادخروا وتحصنون أيضا بمعني تدخرون .

دوافع الادخار كثيرة منها ما يدخر الناس أثناء وقت الأزمات والطوارئ ، حدثنا أبن شهاب الازهري عن مالك أبن أوس عن عمر رضي الله عنه أن النبي صلى الله عليه وسلم : "كان يبيع نخيل بني نضير ويحبس لأهله قوت سنتهم "[55]، كما قال ايضا أنه أوصى سعد بن أبي وقاص بانتهاج سياسة الادخار مع أهله قائلا له " إنك ان تذر ورثتك أغنياء ، خير من أن تذرهم عالة يتكففون الناس " .[56]

هناك فرق بين التخزين والادخار في حالة اكتناز الأموال ، لأن الأموال تم حجبها عن المجتمع ولا تستخدمها وتنتفع بها ، أما بالنسبة للادخار فأنها تأخذ طريقها نحو وعاء من الأوعية المالية لا يتم حجبه عن التداول ، ولا تعطل ويعرقل الدورة الاقتصادية ، ويستفيد المجتمع منها ، وبغرس القيم الروحية التي تشجع الاقتصاد الإسلامي يجب أن ينجذب الادخار الفرد المسلم إلى طريق ينقذ السلوك ، ويسعى الاقتصاد الإسلامي إلى نشر وتعميق سلوك الادخاري والوصول به إلى مستوى العادة اليومية المتكررة بين أفراد المجتمع الإسلامي ؛ لأنه كلما أصبح النشاط عادة كلما زاد أتساعه فيشمل أكثر عدد ممكن من افراد المجتمع الإسلامي ويزداد قوة ويتناقض مع عدد الناس فيها .[57]

---

[53] "القرآن" ، 3 : 49 .

[54] "القرآن": 12 : 47 – 49 .

[55] أبو عبد الله محمد بن إسماعيل البخاري ، *الجامع الصحيح ، كتاب النفقات* - باب حبس نفقة الرجل قوت سنة عن اهله ،(مصر: المطبعة الكبرى الاميرية ، ج 7 ، رقم الحديث : 5357 ، 1312هـ) ، 63.

[56] أبو عبد الله محمد بن إسماعيل البخاري ، *الجامع الصحيح ، كتاب الوصايا* - باب ان تترك ورثته أغنياء خير من أن يتكففوا الناس ، (القاهرة – مصر: مطابع دار الشعب ، ج 4 ، رقم الحديث : 2742) ، 3.

[57] يسري محمد ابو العلا ، *علم الاقتصاد* (مصر : دار الفكر الجامعي ، د ط ، 2008) ، 649 – 651 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

إذا كان الادخار ينقذ الأفراد والمجتمعات ما ستخفيه الأيام القادمة من الشدائد والأزمات التي يعلم شدتها ومدتها فقط إلا الله جل جلاله ، وفي الماضي قيل : ادخر درهمك الأبيض ليومك الأسود .

لذلك فأن سيدنا يوسف عليه السلام أدرك خطورة الأمر وتم توجه نداءه اثناء وجوده في السجن للشعب بضرورة انتهاج وتبني سياسة الادخار؛ لأنه أراد أن يكون مبدأ يجب على الجميع أتباعه فقال : في قول الله تعالى : { قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)} ، وكل آية من الآيات أشارت إلي انتهاج سياسة الادخار وذلك بالأمر عليهم في قوله تعالى : { فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ} ، ومع الأخبار عنه في قوله تعالى :{إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)} ، ومعنى تحصنون من الإحصان أي تحقيق الاحراز والادخار .

وفي قول الشعراوي في تفسير الآية الكريمة " ما تحصدونه نتيجة الزرع بجد واجتهاد ؛ فلكم أن تأكلوا القليل منه ، وتتركوا بقيته محفوظاً في سنابله ، والحفظ في السنابل يعلمنا قدر القرآن وقدرة من أنزل القرآن سبحانه الله جل جلاله وما آتاه الله جل جلاله لسيدنا يوسف عليه السلام من علم في كل نواحي الحياة ، من اقتصاد ومقومات التخزين ، وغير ذلك من عطاءات الله ، فقد أثبت العلم الحديث أن القمح إذا خزن في سنابله ؛ فتلك حماية ووقاية من السوس ".[58]

هنا سيدنا يوسف عليه السلام علم البشرية لأول مرة قانون الادخار ، وكيف تتم الاستعدادات في زمن الازدهار حتى ولو استغرقت فترة زمنية طويلة من المصاعب والشدة والتي قد يطول زمنها ، وهل سمعت البشرية قبل ذلك وبعدها عن خبير يعد الناس للأزمة قبل بوادرها بسبع سنوات .

يقول الصلابي[59]: " إن الذي يخطط له سيدنا يوسف عليه السلام هو مضاعفة الإنتاج وتقليل الاستهلاك ،لأن الأزمات والظروف الاستثنائية تحتاج إلي سلوك استثنائي ، ولأن سلوك الناس في

---

[58] محمد متولي الشعراوي ، *خواطر الشعراوي* ، (مصر: مكتبة مصطفي الالكترونية ، ج 11) ،6977 .

[59] علي محمد الصلابي (مواليد 1963، بنغازي بليبيا)، فقيه، وكاتب، ومؤرخ، ومحلل سياسي ليبي. له العديد من المؤلفات منها لإمام الغزالي وجهوده في حركة الاصلاح. مناصرة النبي صلى الله عليه وسلم - الجدل الثقافي. سلطان العلماء - الإمام العز بن عبدالسلام. حصل على درجة الإجازة العالمية (الليسانس) من كلية الدعوة وأصول الدين من جامعة المدينة المنورة بتقدير ممتاز وكان الأول على دفعته عام 1413/ 1414 هـ الموافق 1992 / 1993م. ونال درجة الماجستير من جامعة أم درمان الإسلامية-

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الأزمات غير سلوكهم في الظروف العادية استرخاء وبطالة ؛ فإن الأمة تكون في حالة خلل خطير يحتاج إلى علاج ومعالج خبير ".[60]

ونذكر ما يلي:[61]

أ – سيدنا يوسف عليه السلام أن الأهداف العامة خلال خطة الرخاء ومدتها سبع سنوات تتمثل في تخزين الحبوب والغلال لمواجهة فترة الجفاف التي دامت سبع سنوات والتي ستصيب مصر والبلدان المحيطة .

ب – يتطلب تخزين الحبوب والغلال بناء مستودع تكفي سبع السنوات الجفاف.

ج – قام سيدنا يوسف عليه السلام بتقسيم الاراضي وبناؤها في كل قسم مستودعات والمخازن الكافية لمدة سبع سنوات من العجاف .

د – سيدنا يوسف عليه السلام احاط بكل علوم التخزين ودرسها بعمق ، وأدرك أن تخزين الحبوب لمدة سبع سنوات في مخازن مغلقة يجب أن يأخذ في الاعتبار شروط وظروف التخزين للحفاظ على المحصول من التحلل والتسوس أو العفن أو من تأثير العوامل المناخية المتقلبة مثل الشمس والرطوبة والمطر في وقت الخصوبة ، والتأكيد من أن تستهلك خلال سنوات القحط، وتشير ما دلت عليه الحفريات، واكتشاف المومياء المصرية المحنطة في مقابر قدماء المصريين بأن وجود طعامهم من الحبوب والمحاصيل والتي بقيت محفوظة حتى وقتنا الحاضر.

ر – تمكن سيدنا يوسف عليه السلام من اجتياز العجاف السبع سنوات بفضل سياسة الادخار وإحراز الحبوب والمحصول في المستودعات الكبيرة خلال فترة السنوات الخصب، هذا أكبر دليل على أنه كان بارعاً في مجال علوم التخزين وحفظ الغلال والمحاصيل في المستودعات .[62]

كلية أصول الدين قسم التفسير وعلوم القرآن عام 1417 هـ / 1996 م. ثم نال درجة الدكتوراه في الدراسات الإسلامية بمؤلفه فقه التمكين في القرآن الكريم. جامعة أم درمان الإسلامية بالسودان عام 1999م.

[60] علي محمد الصلابي ، *فقه النصر والتمكين في القران الكريم* (لبنان : دار المعرفة للطباعة والنشر والتوزيع ، ط 5 ، 1430هـ - 2009)، 327.

[61] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 303 - 304 .

[62] المرجع السابق ، 303-304 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ح – عمل عليه السلام على إبقاء النسل حياً سواء في من البشر أو الحيوانات ، وكان ذلك بفضل معرفته بالقيمة النفعية عندما يترك الحب في سنبله ، حيث يقوت الإنسان ويصنع الخبز والعجائن الأخرى ، أما بالنسبة للحيوان فأن الأغطية المغلفة في الحبوب (النخالة أو الردة) ، والتبن تكون طعام لهم.

5 – استثمار وتفعيل العنصر البشري .

يتطلب تنفيذ الخطة السبعية الأولى توظيف الكثير من القوى العاملة البشرية لتنفيذها ، لذلك تم استخدام هذه الطاقات في المجالات مختلفة ، علي سبيل المثال :[63]

أ – مجال الزراعة: عندما أمرهم سيدنا يوسف عليه السلام بكثرة الزراعة في قوله الله تعالى:{ تَزْرَعُونَ }، يدل ذلك علي وجود آلة الزراعة وهي اليد العاملة؛ ذلك لأن الزراعة تأخذ وتستنزف الكثير من الجهد والوقت والمال ، فتحتاج إلى قوى بشرية عاملة كبيرة تستند على الحرث والغرس والسقي الأراضي.

ب – مجال حصاد المنتوج : لا شك أن عملية حصاد القمح وجمعه ونقله وتخزينه ... تحتاج إلى وفرة في القوى العاملة، وخاطبهم بضمير الجمع في قول الله تعالى:{ حَصَدْتُمْ }.

ج – مجال بناء المستودعات: تتطلب عملية بناء المخازن والمستودعات للحفاظ على الغلة والمحصول يستوجب توافر القوى العاملة الماهرة، لأنها تبنيها على أسس علمية وقواعد سليمة تضمن سلامة المخزون لمدة أربعة عشر عاماً، وهذا المعنى يدل في قول الله تعالى: {تُحْصِنُونَ } .

6 – استغلال الوقت لمضاعفة الانتاج .

سيدنا يوسف عليه السلام أمر خلال السبع الأولى من المرحلة الخصب بزيادة ساعات العمل ، وزيادة استثمار القدرة أو الطاقة الإنتاجية للأمة والوصول اليها إلى أقصى حد ، هذا ما يتجلى في كلمات الله تعالى بقوله : { تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا} ، والدأب تعني الدوام على الشيء بالجد

[63] المرجع السابق ، 257 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والاجتهاد دون انقطاع ، وإلزام الناس بالشروع والبدء في زراعة القمح ، فقد ظل مستمراً لمدة سبع سنوات دون انقطاع ، وهذا يستدعى محاربة جميع أشكال البطالة والتقاعس عن العمل .

7 – تمكين في العلوم المالية والمحاسبية.

إن التوسع في وزارة الزراعة وافراغ جهود الجميع فيها لمدة سبع سنوات ، يتطلب قدرات مالية كبيرة يتعين على خزانة الدولة توفيرها إذا كانت ترغب في التغلب على أزمة مدمرة ، لأن النجاح في أنتاج أطنان من الحبوب يتطلب دفع فاتورة عالية يتقاضى سعر المواد الأولية او الخام وأجور العمال والرواتب ورجال الحراسة على المستودعات خلال أيام الأزمة ... كل ذلك كان حاضر في ذهن سيدنا يوسف عليه السلام ومتمكناً لهذه العلوم والتخطيط لها[64] بكلمات من الله تعالى في قوله :{ قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}[65]، وفي هذه الآية دليل على أن سيدنا يوسف عليه السلام على دراية بالمسائل المالية وحفيظ لها .

" طبق سيدنا يوسف عليه السلام في خطته السبعية الأولى والثانية منهاج النظام الحسابي لحساب الجوانب المالية ، وبناء المستودعات والمخازن ، والقوى العاملة البشرية ، وما يلزمها من رواتب وكذلك أحدث وظائف جديدة في الدولة من موظفي المخازن والمستودعات ، وقوات الأمن الخاصة والحدود مما استلزم عمليات مالية ومحاسبية ، كذلك يجب أن لا ننسى محاسبة المخازن من القمح والحبوب وعمليات البيع فيه يومياً ، وتقدير احتياج مصر والشعوب المجاورة ".[66]

ج – مرحلة مواجهة الأزمة .

مرت سنوات الازدهار ودخل سنوات الجفاف والقحط كما انبأ سيدنا يوسف عليه السلام وأخذت مكانته عليه السلام في حسن إدارة وتدبير أمور مصر في ظل الأزمة ونال لقب العزيز فأصبح عزيز مصر، وكان قد اعد للأزمة وخطط لتجاوزها قبل وقوعها بسبع سنين ، إذ تم تعبئة المستودعات بالقمح المتروك في سنبله ، وتحقق فائض من الغذاء للناس وحيواناتهم ، لذلك جعل

---

[64] المرجع السابق ، 311

[65] "القرآن" ، 12 : 55 .

[66] المرجع السابق ، 339 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المدن المجاورة تذهب اليهم في وقت الأزمة لتلبية احتياجاتهم ، وبالتالي اصبحت مصر متجر المواد الغذائية ومخزن الطعام في المنطقة بأسرها ، وقبلة للمحتاجين من البلدان المحيطة بها .[67]

أعد سيدنا يوسف عليه السلام خطة عملية لمواجهة الأزمة كالتالي:

أ – مواجهة الأزمة من خلال الاعتماد على مخزونات القمح .

يقول الصلابي : " فإذا ما انتهت سنوات الإنتاج السبع ، بما فيها من جهد متصل دائب ، واستهلاك محدود كان علي الخطة أن تقابل تحدياً ضخماً هو : توفير الأقوات سبع سنين عجاف ، وبعبارة أخرى : بعد الإنتاج والجهد الدائب في المرحلة الأولى سيأتي تحمل أيضا في المرحلة الثانية وهو تحمل يحتاج إلى تنظيم دقيق يصل فيه الطعام إلى كل فم " ، ومع هذا التحمل والتنظيم الدقيق ، ينبغي ألا تأتي هذه السنوات العجاف على كل المدخرات ، وإنما كان سيدنا يوسف عليه السلام واضحا في قول الله تعالى :{ :{إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)}، فكان هذا الجزء المدخر هو : (الخميرة) التي تستطيع بها الأمة أن تقابل متطلبات البذر الجديد بعد السنوات العجاف ، أي إعادة استثمار المدخرات " .[68]

ب – تضمين الكفاية من الغلال لجميع الناس دون تبذير ولا تقتير."كان أهل مصر قد استعدوا وادخروا من السنين الخصيبة ، فكان الناس يمتارون من عند سيدنا يوسف عليه السلام ، وهو في رتبة العزيز المتقدم ، وكان لا يعطي الوارد أكثر من حمل بعير ، يسوي بين الناس " .[69]

سيدنا يوسف عليه السلام أنقذ الشعب والبلاد من مصر والبلدان المحيطة من أزمة الجفاف والقحط والجوع ، حيث شملت الغلال كل أهل مصر ومن وفد إليها من البلدان المجاورة ، والدليل هو إخوة سيدنا يوسف عليه السلام وهم يأخذون القمح من مصر وهذا نموذج مصغر لبقية الوافدين من

---

[67] المرجع السابق ، 21

[68] الصلابي ، *فقه النصر والتمكين في القرآن الكريم* ، 328.

[69] عبد الحق بن غالب بن عطية الأندلسي ، *المحرر الوجيز في تفسير الكتاب العزيز*، التحقي عبد السلام عبد الشافي محمد (لبنان : دار الكتب العلمية ، ج 3 ، 1422هـ - 2001)، 257.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

البلدان المجاورة على مصر من أجل الميرة ، في قول الله تعالى : {وَاسْأَلِ الْقَرْيَةَ الَّتِي كُنَّا فِيهَا وَالْعِيرَ الَّتِي أَقْبَلْنَا فِيهَا وَإِنَّا لَصَادِقُونَ (82)}.[70]

ج – تحقيق العدالة في التوزيع .

سلك سيدنا يوسف عليه السلام مجرى العدالة في توزيع الطعام على الشعب في وقت أزمة المجاعة والجفاف ، حتى لا يحرم أحد من نصيبه في تناول الطعام ،كما صرح بذلك في قول الله تعالى : {أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزِلِينَ (59)}[71]، " ألا ترون أني أعطي كل ذي حقه ، ولا أبخس الناس أشيائهم أني أنزلهم منازلهم ، وأوفر لهم أسباب الأمن والراحة ".[72]

ركزت جهوده عليه السلام على تنظيم وتوزيع المدخرات للناس بطريقة عادلة لتغطية احتياجات الاستهلاك فيها ، بحيث يتم وضع خطة توزيع عادلة كما فعل في خطة الإنتاج والادخار ، والتي طبقت بدقة وحزم وعزم وإصرار ، وهذه الخطة التي من خلالها يمكن للمحتاجين أن يأخذوا حاجته على أقساط ، دون ساعات عمل كثيرة في طوابير طويلة على أبواب مخازن التوزيع ،كما هو الحال في العديد من المجتمعات في وقتنا الحاضر .[73]

د– متابعة شئون مجريات الأمور بنفسه .

تعتبر وظيفة الرقابة واحدة من الوظائف المهمة في الإدارة، لأنها الوظيفة التي يمكن من خلالها التأكد من أن ما تم إنجازه يطابق ما هو مرغوب في تحقيقه .[74]

والرقابة التي مارسها سيدنا يوسف عليه السلام سيطرة شاملة تشمل الرقابة على المستودعات ومخرجاتها ، وكذلك الإشراف على نقاط البيع والمدخلات أي (الربح) التي حققها من بيع الغلال وكذلك الإشراف على مداخل البلاد والقوافل التجارية الواردة من البلدان المجاورة[75] وعلى الأسواق

---

[70] "القرآن" ، 12 : 82 .
[71] "القرآن" ، 12 : 59 .
[72] عبدالكريم الخطيب ، *التفسير القرآني* (مصر : دار الفكر العربي للنشر والتوزيع ، ج 1)، 11.
[73] طهماز ، *الوحي والنبوة والعلم في سورة يوسف عليه السلام* ، 88 .
[74] حسين عبدالله التميمي ، *إدارة الإنتاج والعمليات* (عمان – الأردن : دار الفكر للنشر والتوزيع ، ط 1 ،) ، 601 .
[75] أشار القرآن الكريم إلى هذا النوع من الرقابة من خلال ما نصح به سيدنا يعقوب عليه السلام بنيه من أن يدخلوا من أبواب متفرقة ولا يدخلوا من باب واحد لأنها مراقبة من قبل الحراس ، في قل الله تعالى :{ وَقَالَ يَا بَنِيَّ لَا تَدْخُلُوا مِنْ بَابٍ وَاحِدٍ وَادْخُلُوا مِنْ أَبْوَابٍ مُتَفَرِّقَةٍ وَمَا أُغْنِي عَنْكُمْ مِنَ اللَّهِ مِنْ شَيْءٍ إِنِ الْحُكْمُ إِلَّا لِلَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَعَلَيْهِ فَلْيَتَوَكَّلِ الْمُتَوَكِّلُونَ (67)}.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

بشكل عام لمنع للاحتكار والاحتيال والغش وزيادة الأسعار ... بحيث يكون انصافاً للجميع ، والدليل على ذلك في قول الله تعالى :{ قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55) وَكَذَلِكَ مَكَّنَّا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَبَوَّأُ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ (56)}[76].

ونذكر نماذج من هذه الرقابة في عدة نقاط منها:

1 – مراقبة والأشراف على الأوزان والمكاييل في قول الله تعالى:{ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ}.[77]

2 – مباشرة تجهيز الجهاز كما قول الله تعالى:{ وَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ} .[78]

3 – التحقق من الأوعية وتفقده بنفسه في قول الله تعالى :{ فَبَدَأَ بِأَوْعِيَتِهِمْ قَبْلَ وِعَاءِ أَخِيهِ ثُمَّ اسْتَخْرَجَهَا مِنْ وِعَاءِ أَخِيهِ كَذَلِكَ كِدْنَا لِيُوسُفَ مَا كَانَ لِيَأْخُذَ أَخَاهُ فِي دِينِ الْمَلِكِ إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ نَرْفَعُ دَرَجَاتٍ مَنْ نَشَاءُ وَفَوْقَ كُلِّ ذِي عِلْمٍ عَلِيمٌ (76)}.[79]

4 – مباشرته لعملية المعاوضة والاكتيال في قول الله تعالى : { فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}.[80]

5 – يتطلب تنفيذ خطة السبع السنوات والتي سميت بالخطة السبعية الثانية متابعة دقيقة ، والمتابعة من الامور والمسائل المهمة للتخطيط من أجل نجاح أي خطة عامة للدولة .[81]

هـ – وظيف الأيدي العاملة لمواجهة الأزمة.((توظيف))

سيدنا يوسف عليه السلام جند طاقات شباب لمساعدة في مواجهة الأزمة ؛ لانهم الأكثر قدرة والأكثر كفاءة في تنفيذ الخطة ، ثم تعبئة الأوعية بالقمح وحملها وبيعها وكذلك ضمان أمن حدود البلاد وحراسة المخازن والسهر عليها ... كل هذا يحتاج إلى أيدي عاملة ونشطة وفعالة وقوية وكفاء

---

[76] "القرآن" ، 12 : 55-56 .
[77] "القرآن" ، 12 : 59 .
[78] "القرآن" ، 12 : 59 .
[79] "القرآن" ، 12 : 76 .
[80] "القرآن" ، 12 : 88 .
[81] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 324 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

، وذلك في قول الله تعالى :{ وَقَالَ لِفِتْيَانِهِ اجْعَلُوا بِضَاعَتَهُمْ فِي رِحَالِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَعْرِفُونَهَا إِذَا انْقَلَبُوا إِلَى أَهْلِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ (62)}.[82]

تم تلخيص اهم وظائف الكوادر والعمال الأكفاء والمؤهلين للعمل في عدة نقاط على النحو التالي :[83]

1 – قام بإنشاء قسم إداري لتخزين القمح وعمل دفاتر وكشوفات يومية وشهرية على هذا الجانب من المستودعات .

2 – تم أنشاء قسم المحاسبة والإحصاء لتزويد سيدنا يوسف عليه السلام بجميع التقارير اليومية والشهرية عن بقية المخزون التي يتم التخطيط لها سنوياً وفقاً للخطة.

3 – إنشاء إدارة مالية لجمع الأموال ، ويتم الاحتفاظ بها في الخزانة العامة للدولة.

4 – تم أنشاء جهاز أو نظام اقتصادي لتوزيع القمح أو التبادل التجاري مع البلدان المحيطة.

5 – إنشاء إدارة للإشراف والرقابة لمراقبة هذه المستودعات والأسواق والإشراف علي التدابير التي تمنح الجميع حقوقهم المستحقة من خلال الرقابة الإدارية ، بالإضافة إلى الإشراف علي الخطة اليوسفية وتنفيذها ومتابعتها .[84]

وهذا كلمات سيدنا يوسف عليه السلام إلى الملك في قول الله تعالى:{قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}.[85]

و – محافظة على الوضع الاقتصادي لمصر في ظل الأزمة وضمان أمنها .

تسلط الدول الصديق على دورها في أوقات الازمات ، وفي كثير من الأحيان في أزماتنا المعاصر مثل الجفاف والمجاعة و الكوارث الطبيعية مثل الفيضانات والزلازل ... تضرب بعض البلدان ، لذلك تأتي البلدان الصديقة لتقديم العون والمساعدة إلي البلدان المتضررة من الأزمة ، والخروج منها في اقرب وقت ممكن .

---

[82] " القرآن" ، 12 : 62 .
[83] المرجع السابق، 311 - 313
[84] المرجع السابق، 323.
[85] "القرآن" ، 12 : 55 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ومن هنا قدم سيدنا يوسف عليه السلام خدمات إنسانية كبيرة وجليلة للشعب المصري والبلدان المجاورة خلال فترة الأزمة ، ولم يغلق الحدود مع البلدان المجاورة ، ولم يخلق مقاطعة اقتصادية تستدعي الظروف التي تمر بها مصر ، ولم يحتكر الطعام لشعب مصر فقط ، بل سعى إلى تحقيق الاكتفاء للشعب المصري ، مع المحافظة على الوضع الاقتصادي لمصر، حيث كان مصدر الخير والوجهة للتجار والقوافل التجارية تتدفق إلى مصر[86] ،كما في قول الله تعالى :{ قَالَ قَائِلٌ مِنْهُمْ لَا تَقْتُلُوا يُوسُفَ وَأَلْقُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ يَلْتَقِطْهُ بَعْضُ السَّيَّارَةِ إِنْ كُنْتُمْ فَاعِلِينَ (10)}.[87]

" عندما أصبحت مصر في أزمة اقتصادية كانت تتعاون اقتصادياً مع الشعوب والقبائل المجاورة لها فقد كان سيدنا يوسف عليه السلام يتعامل مع الشعوب المجاورة في زمن القحط في خطته السبعية الثانية رغم الظروف العصيبة التي يمر بها اقتصاد مصر ، ذلك لأنه استعد لهذه الفترة بالتخطيط منذ السنوات السبع السمان لسنوات القحط ، وبالتخطيط السليم ومن ثم رغم القحط استطاع بالتخطيط أن يعمل على دوام واستمرار العلاقات التجارية [88] ، بقول الله تعالى : {فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}".[89] سيدنا يوسف عليه السلام لم يقتصر على الحفاظ على الوضع الاقتصادي لمصر، وتحقيق الأمن الغذائي لشعب مصر والبلدان المجاورة ، لكنه حقق الأمن في ضوء هذه الازمة .[90]

د – مرحلة استعادة النشاط .

أشار سيدنا يوسف عليه السلام في هذه المرحلة إلى عودة الأمور كما كانت قبل الازمة ، حيث تعود الحياة ترجع إلى حالة الطبيعية التي يعرفها الناس ، لكن عليه السلام أخبرهم أن بداية الخروج من الأزمة الطويلة ستكون سنة غير مألوف بالنسبة للشعب حيث تتميز بإعطاء وفرة من

---

[86] المرجع السابق ، 23 .
[87] "القرآن" ، 12 : 10 .
[88] المرجع السابق ، 379-380 .
[89] "القرآن" ، 12 : 88 .
[90] المرجع السابق ، 282.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الإنتاج ، ويبدو الأمر كما ولو أن الخير يفيض على الناس دون جهد ، وعلى حد تعبير سيدنا يوسف عليه السلام في قول الله تعالى :{ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[91]

هـ – التعلم .[92]

-عرفوا أهمية التوحيد وأمنوا بالرسل .

– أصبحت لديهم خبرة في إدارة الأزمات ، وعرفوا للدورة الزراعية لديها رواج وجدب.

– ينبغي تحديد الهدف قبل بدء العمل به وخطط للأعمال قبل القيام بها.

-ادخروا في سنوات الرواج للسنوات العجاف وإعادة الاستثمار وضبطوا المكاييل والموازين .

– تعلموا علوم الحساب، تعلموا التخطيط الطويل الأجل .

– عرفوا أهمية القيادة في الأزمات.

-اعتنوا بساسة الأرض فهي أساس الاقتصاد، وينبغي التعاون والتكافل لدرء الأزمة.

-فهموا أن قيادة الأزمة تحتاج إلى قائد له صفات محددة كالعلم كالأمانة كالصدق.

– أهمية الاتصالات الفعالة في الأزمة التنظيمية، وأعطتهم التجربة خبرة التصرف السريع في الأزمات.

– تعلموا إدارة الفنادق من بناء الفنادق

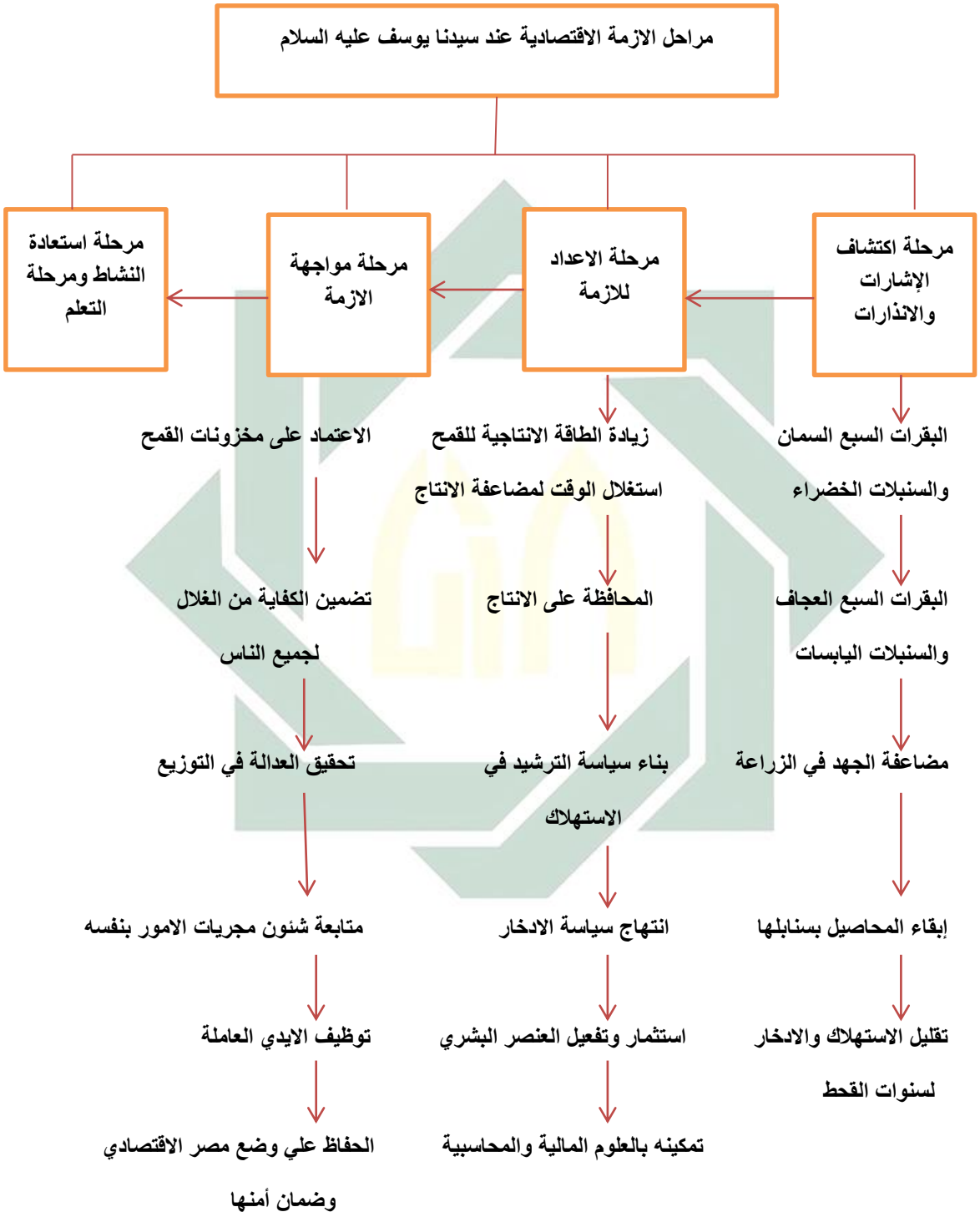
---

[91] "القرآن" 12 : 49 .

[92] سوسن سالم الشيخ ، *إدارة ومعالجة الأزمات في الإسلام* (مصر : دار النشر للجامعات ، ط 1 ، 1424هـ - 2003م) ، 31-32.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شكل رقم (3) مراحل الازمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام



المصدر : من تصميم الباحثة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثالثاً : مراحل الدورات الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام.

إن تسلسل الأحداث الاقتصادية التي مرت بها مصر خلال عهد سيدنا يوسف عليه السلام يشبه ما يسمى بعلم الاقتصاد بالدورة الاقتصادية ، والأسباب الواضحة لهذه الدورة الاقتصادية هي أسباب طبيعية خلال السبع السنوات الأولى ،كانت الظروف الطبيعية جيدة على الناس من خير الامطار ، فزرعوا سبع سنوات دأباً أي بطريقة ثابتة ومستمرة وادخروا فيه القمح في المخازن تم بنائها، ثم تبعتها سبع سنوات من المشقة والتعب الشديد ، واستهلك الشعب ما تم ادخاره من القمح ، ثم جاء عام من الغيث بخيراته وثرواته الوفيرة .[93]

"لقد سجل القرآن الكريم صورة ناصعة من حياة سيدنا يوسف عليه السلام في رسم الخطط وحسن التدبير لمواجهة الأزمة الاقتصادية " [94].

من مميزات خطة سيدنا يوسف عليه السلام هي الدقة والشمول والواقعية ، وتضمنت الخطة مراحل الدورة الاقتصادية ومن اهمها :[95]

أ – فترة الانتعاش والازدهار والرواج : إنها السنوات السبع الأول التي يسود ويعم فيها الرخاء والعمل الدؤوب الشلق في الزراعة والحصاد التخزين الجيد والادخار والاقتصاد في الاستهلاك لتغطية احتياجاتهم في وقت الجفاف .

ب – فترة الكساد والازمة : من أجل الخروج من هذه المرحلة بأمان من الضروري الاعتماد علي سلوكهم في المرحلة الأولى، وهذه سبع سنوات من المشقة التي يستهلكه الشعب ما ادخروا الا قليلا.

ج – فترة الانتعاش الجديدة : وهي الفترة التي تنبأ بها سيدنا يوسف حسب تجربته وخبرته، بأنها ستأتي بعد الكساد عام يشعرون فيه الناس بالارتياح وهو عام يغاث فيه الناس ويعصرون .

---

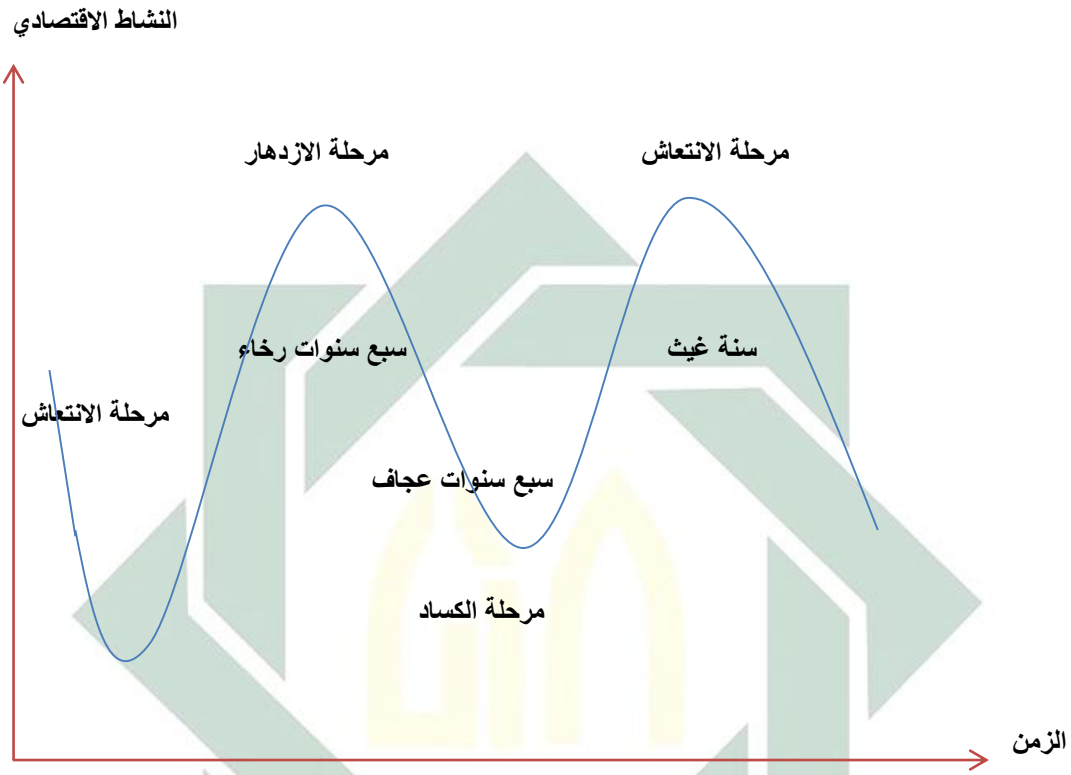
[93] أمين عويسي ، "الاستشراف الاقتصادي من الاقتصاد الإسلامي " مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية ، العدد 22(مارس، 2014)، 19 .

[94] فرحان خالد مقبل ناجي ، "سنن النهضة في القرآن الكريم – عوامل النهوض ، مجلة جامعة الناصر ، صنعاء ، العدد الرابع ،2014 ، 451.

[95] عبدالرحمن بن ناصر السعدي ، *فوائد مستنبطة من قصة يوسف* ، تحقيق : أشرف عبدالمقصود (الرياض – المملكة العربية السعودية : مكتبة أضواء السلف ، ط 1 ، 2000) ، 18 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شكل رقم (4) مراحل الدورة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام.



المصدر: من تصميم الباحثة .

لقد استوعبت الخطة العمالة الكاملة في حالة الازدهار ، بحيث يعمل الجميع بجد للحصول علي إنتاج وفير كافي للشعب ، ومحصول وافر ، ثم الاقتصاد في الاستهلاك في مرحلة الأزمة مع التوزيع العادل ، وآخرها الحفاظ علي كمية من المحصول لمرحلة ما بعد الأزمة والتي هي مرحلة الانتعاش مرة أخرى حيث يغاث الناس بالغيث ويشعرون بالارتياح لأن هذا الجفاف يذهب ويزيل الأزمة ، ، ويعود الخير الوفير مرة أخرى ، وتنتهي الدورة الاقتصادية التي كان كم شأنها أن تقتل الناس لو لم تتم تنفيذ الخطة بحكمة وعقلانية .[96]

[96] فتحي محمد غريب، " التخطيط الاقتصادي في القرآن الكريم في ضوء سورة يوسف عليه السلام " ، كلية أصول الدين ، القاهرة - مصر ، مجلد 1 ، عدد 18 (2001) ، 231 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

لقد أعد سيدنا يوسف عليه السلام خطته الاقتصادية على أساس العمليات الأساسية في النظام الاقتصادي وهي : الإنتاج والادخار والاستهلاك ، والتي تشكل النظام الاقتصادي في العصر الحديث ، بحيث يتم استخدام هذه العمليات في توافق ووئام تام والاتساق من أجل تحقيق التوازن المستهدف في الاقتصاد .[97]

ج – المبحث الثالث : انواع الأزمات في زمن سيدنا يوسف عليه السلام .

من الواضح لنا من خلال تفسير سيدنا يوسف عليه السلام عن رؤية الملك ، وما ورد ذكره في الآيات الكريمة من سورة يوسف عليه السلام ، أن هناك أزمات اقتصادية ستحدث بمصر بفترة سبع سنوات عجاف وهي فترة القحط والجفاف بعد سبع سنين سمان من فترة الرخاء والنعيم ، ثم يأتي عام تكثر فيها مياه الأمطار ويمتلئ نهر النيل بالماء في قول الله تعالى : {{قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)}[98].

ومن انواع الأزمات الاقتصادية كما حددها سيدنا يوسف عليه السلام على النحو التالي: [99]

اولاً : الأزمة الاقتصادية .

أوضح سيدنا يوسف عليه السلام أن مصر سوف تمر بأزمة اقتصادية وإن هذه الأزمة الاقتصادية هي كارثة عامة تؤثر على البلاد في مواردها الاقتصادية والإنتاجية التي تعتمد عليها البلاد من الزراعة أو التجارة أو الصناعة ، وبالتالي فأن نصيب الفرد من الدخل يتأثر وهذا ينعكس على المدخلات والموارد المالية للأفراد وحركة بيع الإنتاج المحلي، كل هذا ينعكس على الدولة المتأثرة بهذه الأزمات .

---

[97] عبد الحميد البعلي ، " الأسلوب القرآني في التعبير الاقتصادي ، الوعي الإسلامي ، مجلة كويتية ، وزارة الاوقاف والشؤون الإسلامية ، العدد 554 (2011) ، أنظر الموقع http://alwaei.gov.kw

[98] "القرآن" ، 12 : 47-49 .

[99] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 218 - 222.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً : الأزمة الزراعية .

من خلال تفسير عليه السلام الروية تنبأ بالأزمة الزراعية الاقتصادية ، وهو شريان الحركة الاقتصادية في مصر في ذلك الوقت ... وقد أوضح أن مصر ستواجه سبع سنوات من الرخاء بسبب وفرة مياه النيل ، وبالتالي ينعكس ذلك علي الزراعة والاقتصاد المصري ، ثم ستأتي السنوات السبع العجاف ويقل المطر وندر منابع النيل ، وهذا ينعكس في الزراعة في سبع سنوات الجفاف التي جاء بعد ذلك وفسرها سيدنا يوسف عليه السلام .

وتؤثر هذه الأزمة على البلاد من مواردها الزراعية الأساسية التي تعتمد على مدخلاتها الزراعية ومواردها الاقتصادية ، ويعيش جميع الناس سواء بطريق مباشر مثل أصحاب المزارع والعاملين في الزراعة أو بشكل غير مباشر فهم التجار وعلاقتهم مع بعضهم البعض في الحركة الاقتصادية العامة .

ثالثاً: الأزمة التجارية .

تعتبر الأزمة التجارية ملازمة للأزمات الاقتصادية والزراعية التي حلت بمصر ... والأزمة التجارية هي جزء من الحركة الاقتصادية العامة في البلاد ، حيث أوضح لنا سيدنا يوسف عليه أنه عندما كانت في السبع السنوات السمان زادت الحركة الزراعية وأصبحت نشطة ، وبالتالي انعكس هذا في الحركة التجارية مع ازدهارها ورخائها وزادتها كنتيجة للازدهار الذي ساد البلاد في سبع سنوات .

عندما ساد البلاد السنوات السبع العجاف تأثر الاقتصاد في ذلك الوقت ككل وانعكس ذلك في الحركة الاقتصادية والتجارية ولا يمكننا القول بأنها انعدمت لكن سيدنا يوسف عليه السلام خطط وطبق الأنظمة الاقتصادية التي ألهمته نشاطه وبقائه ، لكن الحركة التجارية تأثرت والركود التجاري ساد في الأسواق نتيجة للأزمة والاعتماد الزراعي على واردات مصر ، وبالتالي فأن سيدنا يوسف عليه السلام أوضح أن الأزمة التجارية هي أزمة عامة توثر البلاد وتصيبها نتيجة للموارد الرئيسية التي تعتمد علي المدخلات والموارد الاقتصادية العامة وهذا ينعكس على الحركة التجارية في الأسواق .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

رابعاً : الأزمة المالية .

مما اوضحنا ان مصر تعرضت لأزمة اقتصادية وزراعية وتجارية وغيرها ... إلا أن الأزمة المالية التي أصابت خزانة مصر كانت ظاهرة ، وهذا ينعكس على الموارد والمدخلات المالية علي الخزينة العامة ، ولقد خطط سيدنا يوسف عليه السلام لحل الأزمة المالية وذلك ببناء المستودعات للقمح وبيعها بالمقايضة في السنوات القحط... وبهذا تم اجتياز الأزمة الاقتصادية والمالية في هذه الفترة .

ونعلم من هذا أن الأزمة المالية هي أزمة عامة تؤثر على البلاد في مواردها الأساسية التي تعتمد علي مدخلاتها ومواردها الاقتصادية مثل مصر من حيث الزراعية ، حيث يتم قياس جميع الجوانب الإنتاجية وبالتالي ينعكس ذلك في مواردها المالية ومدخلاتها التي تعتمد على الموارد الأساسية للبلاد من الزراعة وما حدث لها من ركود.

خامساً: أزمة الكوارث الموارد الطبيعية.

سيدنا يوسف عليه السلام تنبأ بالأزمات التي ستتعرض لها مصر في ضوء ما أعلمه الله جل جلاله ، وكانت مصر تعتمد على الزراعة اعتماداً كلياً مع وجود نهر النيل الذي وهبه الله جل جلاله ، وعندما قلت مياه الامطار في منابع النيل انعكس ذلك على المورد الرئيسي للزراعة وهو مياه النيل ، وبالتالي تعرضت مصر لأسواء كارثة طبيعية حلت بها .

وتعتبر الموارد الطبيعية مثل المياه والتعدين (البترول) من الثروات الطبيعية التي يمنحها الله جل جلاله للإنسان ، فهي رزق وفضل ونعمة من الله جل جلاله للشعب ، وهو موردا أساسي من الموارد الطبيعية ، فإذا أصاب هذ الموارد كارثة ، فإنه ينعكس على جميع أفراد المجتمع بدون شك ،وبفضل الله جل جلاله بعث سيدنا يوسف عليه السلام لكي يعد الخطة وينفذها وينقد شعب مصر من سنوات القحط والجفاف والهلاك .

سادساً : أزمة القوى العاملة .

لقد كان واضحاً من الخطة المستقبلية للدولة أن سيدنا يوسف عليه السلام في الأربع عشرة سنة من الرخاء والجفاف أن أي أزمة اقتصادية تصيب البلاد ستنعكس على جميع الموارد العامة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وعلى جميع الشعب ، هذه الموارد الطبيعية عندما تنذر تتأثر مدخلاتها وبالتالي تحدث بطالة تسود كافة البلاد وينتشر الركود والكساد في موارد البلاد ، ولكن تم عالجها من قبل سيدنا يوسف عليه السلام والتي تعتمد على الزراعة ، ومن الطبيعي عندما حدث القحط في السبع السنين فإن العمالة سوف يصيبها الكساد ، ولكن بفضل الله جل جلاله تمكن سيدنا يوسف عليه السلام من معالجة هذه الأزمة بإيجاد سبل أخرى لأعمالهم مثلاً في حراسة الحدود الدولة والمخازن القمح وتوزيع الغلال علي الشعب .... فإن اصابها القوى العاملة الرخاء زاد الطلب عليها وارتفع سعرها ، وإذا أصاب البلاد كساد قل وندر الطلب على العمالة وحدثت أزمة في البلاد من البطالة وغير ذلك .

سابعاً : أزمة العلاقات الإنسانية .

عندما كانت مصر في ظروف طبيعية كانت علاقاتها مع الدول المجاورة من الشعوب والقبائل طبيعية ، وعندما اصبح سيدنا يوسف عليه السلام وزيراً على مصر وضع خطة للتعامل مع جميع القبائل والدول المجاورة لمصر لتقوية العلاقات التجارية سواء في سبع السنوات الازدهار أو في الأزمة الاقتصادية من خلال تزويد المحاصيل والقمح للقبائل والشعوب خاصة في الفترة العصبة التي تمر بها البلاد وجميع الشعوب المجاورة ، كما في قول الله تعالى : {فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}[100]، هنا عليه السلام اظهر ضرورة العلاقات الإنسانية في التعامل خاصة في أوقات الأزمات ... أي عندما تصبح المنطقة في كارثة او اصابها القحط أن يكون للعلاقات الإنسانية دورها ، وسيدنا يوسف عليه السلام لم يبخل أو تغلق أبواب مصر على نفسها ، لذلك يجب علينا مساعدة أي دولة تتعرض للأزمة في حل ازمتها.

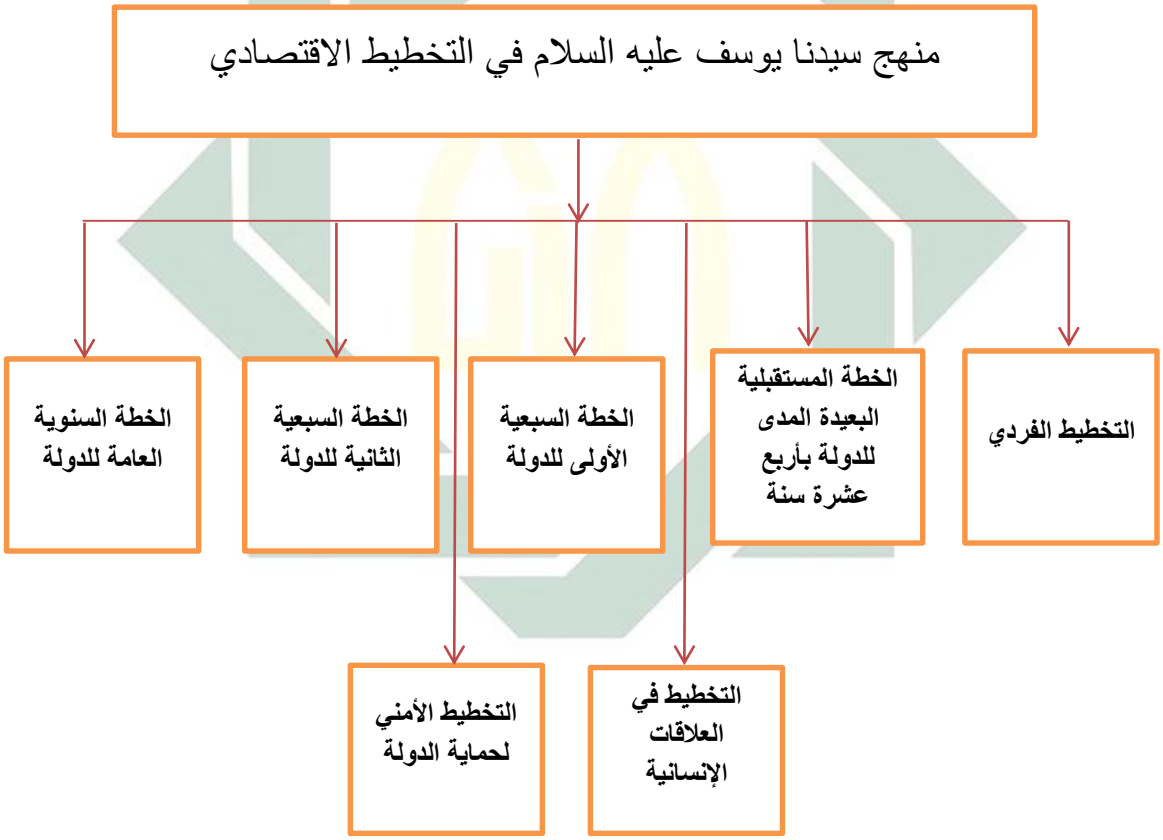
[100] "القرآن" ، 12 : 88 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – المبحث الرابع: منهج سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط الاقتصادي .

قال الله تعالى : { يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[101]

شكل رقم (5) منهج سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط الاقتصادي



المصدر : الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 26.

[101] "القرآن" ، 12: 46-49

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

اولاً : التخطيط الفردي ((الجزئي – الشخصي)) .

علم التخطيط الخاص والفردي هو الذي يبحث في التخطيط للفرد أو عدة أفراد ، لتحقيق غايتهم ومشروعاتهم الخاصة المادية منها والمعنوية ، والتخطيط المادي يتعلق بالنواحي المالية والتجارية والاقتصادية والكسب الفردي ورفع مستوى المعيشة ومستوى إنتاجية الفرد والنواحي الزراعية والصناعية ، أما من الناحية المعنوية قد بينها الله جل جلاله بالحب كما في قصة سيدنا يعقوب عليه السلام وأولاده ، فسبب حسدهم لأخيهم خططوا للتخلص منه ... وذلك بأن يضع الفرد تخطيطاً لتقوية وبسط نفوده على قريته أو على أسرته أو اصدقائه أو بسط السلطة في الأسرة أو المدينة أو القرية وأخيراً في الدولة .[102]

وعلم التخطيط الفردي في حياتنا الاقتصادية فلقد اخبرنا الله تعالى في كتابه الكريم أن اخوة سيدنا يوسف عليه السلام دبروا تخطيطاً فردياً كعصبة من الأفراد لقتل سيدنا يوسف عليه السلام وإلقائه في الجب ومن ثم قاموا بتأليف تمثيلية لأبيهم بأن الذئب أكله كما في قول الله تعالى : {لَقَدْ كَانَ فِي يُوسُفَ وَإِخْوَتِهِ آيَاتٌ لِلسَّائِلِينَ (7) إِذْ قَالُوا لَيُوسُفُ وَأَخُوهُ أَحَبُّ إِلَى أَبِينَا مِنَّا وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُبِينٍ (8) اقْتُلُوا يُوسُفَ أَوِ اطْرَحُوهُ أَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهُ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ (9) قَالَ قَائِلٌ مِنْهُمْ لَا تَقْتُلُوا يُوسُفَ وَأَلْقُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ يَلْتَقِطْهُ بَعْضُ السَّيَّارَةِ إِنْ كُنْتُمْ فَاعِلِينَ (10) قَالُوا يَا أَبَانَا مَا لَكَ لَا تَأْمَنَّا عَلَى يُوسُفَ وَإِنَّا لَهُ لَنَاصِحُونَ (11) أَرْسِلْهُ مَعَنَا غَدًا يَرْتَعْ وَيَلْعَبْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ (12) قَالَ إِنِّي لَيَحْزُنُنِي أَنْ تَذْهَبُوا بِهِ وَأَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الذِّئْبُ وَأَنْتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ (13) قَالُوا لَئِنْ أَكَلَهُ الذِّئْبُ وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّا إِذًا لَخَاسِرُونَ (14) فَلَمَّا ذَهَبُوا بِهِ وَأَجْمَعُوا أَنْ يَجْعَلُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِ لَتُنَبِّئَنَّهُمْ بِأَمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ (15) وَجَاءُوا أَبَاهُمْ عِشَاءً يَبْكُونَ (16) قَالُوا يَا أَبَانَا إِنَّا ذَهَبْنَا نَسْتَبِقُ وَتَرَكْنَا يُوسُفَ عِنْدَ مَتَاعِنَا فَأَكَلَهُ الذِّئْبُ وَمَا

[102] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 117 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أَنْتَ بِمُؤْمِنٍ لَنَا وَلَوْ كُنَّا صَادِقِينَ (17) وَجَاءُوا عَلَى قَمِيصِهِ بِدَمٍ كَذِبٍ قَالَ بَلْ سَوَّلَتْ لَكُمْ أَنْفُسُكُمْ أَمْرًا فَصَبْرٌ جَمِيلٌ وَاللَّهُ الْمُسْتَعَانُ عَلَى مَا تَصِفُونَ (18)}.[103]

يتضح من الآيات الكريمة أن أخوة سيدنا يوسف عليه السلام فكروا في قتله فبدأت القصة بالفكرة ، وبعدها تشاورا فيما بينهم حتى توصلوا وهم عصبة إلى التخطيط بإلقائه في غيابات الجب ، وبدأوا في تنفيذ ما خططوا له وما لتفقوا عليه حتى نجحوا في زعمهم وظنوا أن القصة قد اكتملت برجوعهم إلى أبيهم سيدنا يعقوب عليه السلام بهذه التمثيلة ، وتوهموا أنهم قد نجحوا في إقناع أبيهم ، ولكن النبي سيدنا يعقوب عليه السلام توكل على الله وصبر على ما أصابه .

يتضح في الآيات الكريمة أن الخطة بدأت بفكرة من الفرد ومن ثم عرضها على الأفراد ورسم خطة معينة وبعدها بدأت المناقشة بينهم وتوصل الأفراد المخططون إلى رسم الهيكل العام للخطة وتنفيذ هذه الخطة التي بدأت بفكرة قتله ثم عدلت إلى إلقائه في البئر وأقترح ذلك أحد الأخوة ثم بدأ تنفيذ الخطة المتفق عليها .[104]

[103] "القرآن" ، 12 : 7-18 .
[104] المرجع السابق ،117 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شكل رقم (6) التخطيط الفردي (الجزئي او الشخصي)

المصدر : الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 132.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً : التخطيط للدولة .

أرسل الله تعالى سيدنا يوسف عليه السلام إلى مصر وأعطاه النبوة والعلم والحكم، وكذلك مكنه في الأرض حتى أصبح وزيراً ومسئولاً عن مصر وخزائنها .

قال الله تعالى :{ وَقَالَ الْمَلِكُ ائْتُونِي بِهِ أَسْتَخْلِصْهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَّمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ (54) قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55) وَكَذَلِكَ مَكَّنَّا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَبَوَّأُ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ (56)}.[105]

1 – الخطة المستقبلية طويلة الأجل للدولة .

قصة سيدنا يوسف عليه السلام أشارت إلى العلوم الاقتصادية والتخطيطية التي أعطاها الله جل جلاله لسيدنا يوسف عليه السلام ، حيث تمكن سيدنا يوسف عليه السلام من تفسير رؤية الملك ، قال الله تعالى: {يُوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}[106] ، إذا تدبرنا في هذه الآيات فأن هناك سبع سنوات خصبة ، تعقبها سبع سنوات جدبة ، تعقبها سنة خصبة ، رتب لها سيدنا يوسف عليه السلام خطة مدتها خمسة عشرة سنة ، في السبع الأولى يكون الاستهلاك كبيراً والادخار كبيراً ، والسبع التالية يكون الاستهلاك كبيراً والادخار قليلاً، ليحصل التوازن بين السبع الأولى والسبع الثانية ، ولا يكون هناك عجز غذائي[107].

وسبع سمان يأكلهن سبع عجاف ، وسبع سنبلات خضر يأكلهن سبع يابسات ، والثروة هنا ثروة حيوانية (البقر) ، وثروة زراعية (حنطة) ، وفي سنوات الخصب تزدهر الثروتان معاً ، وفي سنوات

---

[105] "القرآن" ، 12 :54-56.

[106] "القرآن" ،12: 46-49.

[107] رفيق يونس المصري، *التفسير الاقتصادي للقرآن الكريم*، (دمشق – سوريا: دار القلم ، ط 1 ، 1434هـ - 2013م)،134.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الجدب تتدهور الثروتان معاً ، وترك الحب في سنبله يساعد علي خزنه وادخاره وحفظه من التسوس والتلف لمدة أطول وفي نفس الوقت يكون غداء للحيوان .[108]

هنا يتضح أن هناك أزمة اقتصادية تم حلها بالموازنة التخطيطية في الاقتصاد الكلي من حيث الإنتاج والاستهلاك والادخار ، وأيضا علم الأسعار والموازيين .

واظهر لنا أنه النبي والعالم بعلوم الدين والاقتصاد والتخطيط وغير ذلك من العلوم التي أعطاها الله إياه ، وكذلك أعطى له من العلم والقوة بوضع خطة مستقبلية لمصر لإنقاذها من السنوات الأربعة عشر القادمة .[109]

بدأ سيدنا يوسف عليه السلام بوضع الخطة العامة المستقبلية للدولة حيث حدد معالمها وهيكلها وهي أربع عشرة عاماً وما علمه ربه من علوم التخطيط حيث قسم خطته المستقبلية إلى قسمين : [110]

القسم الأول : الخطة السبعية الأولى للدولة وهي خطة الازدهار والادخار وتقليل الاستهلاك .

القسم الثاني : الخطة السبعية الثانية وهي وقت القحط والجفاف والحاجة إلي عدالة التوزيع وكيفية الاستهلاك ،أرشدنا سيدنا يوسف عليه السلام بوضع الخطة العامة المستقبلية للأربعة عشر عاماً والتي تعد واحدة من علم التخطيط للدولة في سنوات أزماتها ومشاكلها الاقتصادية لحلها مع التخطيط السليم.

---

[108] المرجع السابق ، 134.

[109] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 229 .

[110] المرجع السابق ، 231.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (7) الخطة المستقبلية للدولة

المصدر : الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 260.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2 – الخطة السبعية الأولى .

بين سيدنا يوسف عليه السلام أنه وضع الخطة العامة المستقبلية للدولة بأربع عشرة سنة وهي الهيكل والمدة الزمنية التخطيطية لكل دولة مصر في فترة أزمتها القادمة ، حيث بدأ بأول مرحلة في التخطيط وهي وضع الخطة السبعية الأولى للدولة كما جاء في قول الله تعالى :{ قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47)}[111].

"ومن هذا أكد سيدنا يوسف عليه السلام أنه وضع الخطوط العريضة لعلوم التخطيط للدولة ، وذلك بوضع وتنفيد الخطة العامة الأولية للسبع سنين لدولة مصر ، ووضع الهيكل العام بالتخطيط السليم كما علمه الله تعالى وهي في سني الرخاء السبع بناء مستودعات للقمح والغلال وحشد كل الطاقات الإدارية والبشرية والفنية وخزن المحاصيل الزائدة لكل عام ... كل ذلك وضعه سيدنا يوسف عليه السلام في علوم التخطيط لدولة مصر في خطته السبعية الأولى ."[112]

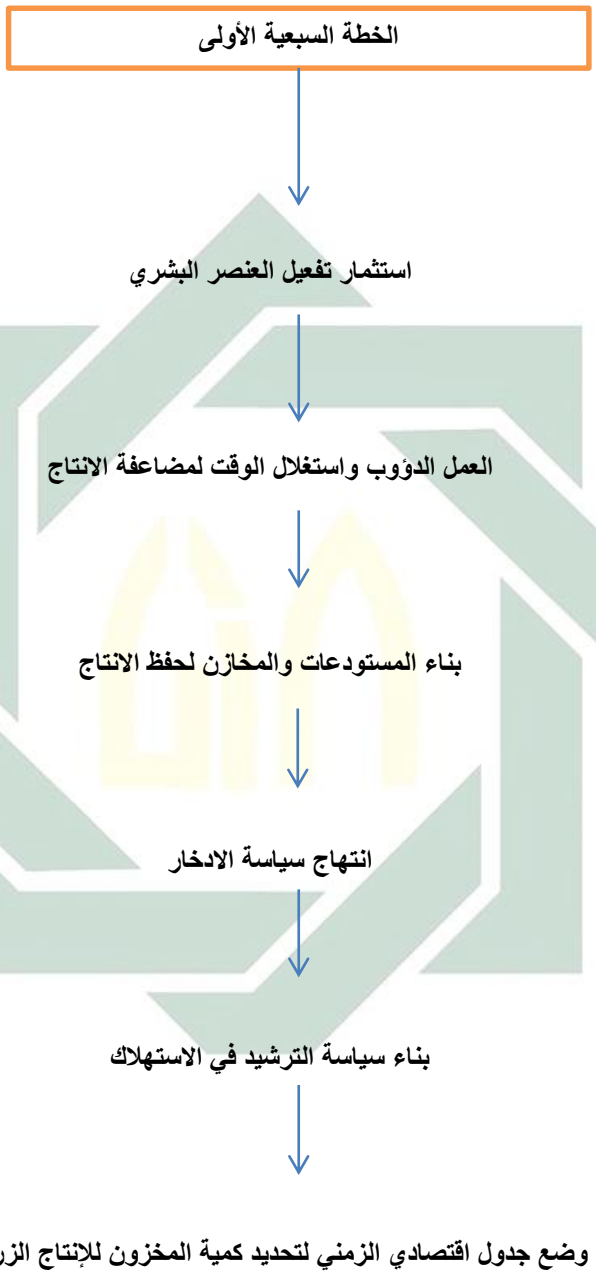
---

[111] "القرآن" ، 12 : 47 .

[112] المرجع السابق ، 231

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

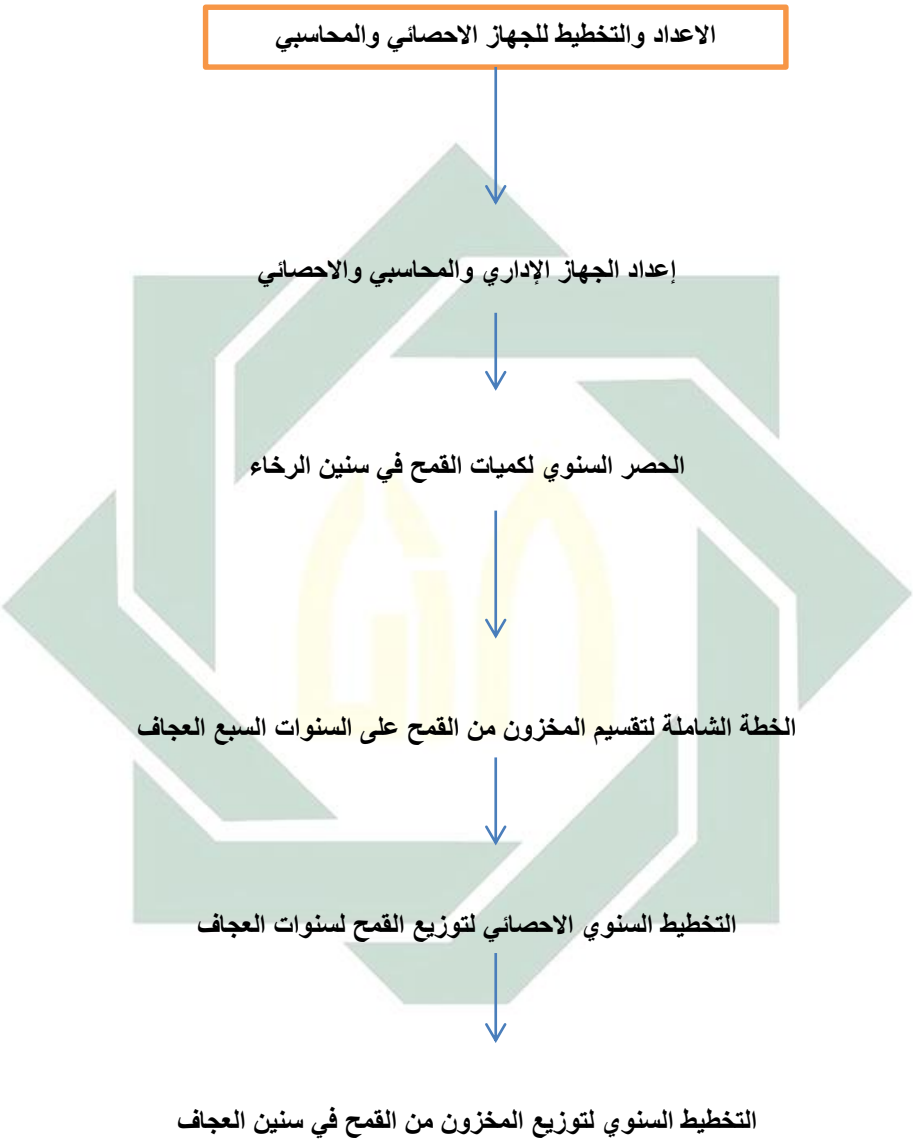
الشكل رقم (8) الخطة السبعية الأولى



المصدر : المرجع السابق ، 304 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (9) الاعداد والتخطيط للجهاز الاحصائي والمحاسبي



المصدر : المرجع السابق ، 316.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – الخطة السبعية الثانية .

أوضح لنا سيدنا يوسف عليه السلام أنه بعد الانتهاء من التخطيط المستقبلي للدولة لمدة أربعة عشر عاماً وأنهى المرحلة الأولى من سنوات الرخاء والازدهار ووفرة المحاصيل الزراعية كما اظهر الله تعالى في الرؤية للملك وتطبيقها من قبل سيدنا يوسف عليه السلام لتخطيط الخطة السبعية الأولى ، ثم بين الله سبحانه وتعالى أنها جاءت علي مصر السبع السنوات القحط والجفاف ، وسيدنا يوسف عليه السلام ، الذي أوضح رؤية الملك للخطة المقبلة لمدة سبع سنوات ، والتي هي الخطة العامة المستقبلية للأربعة عشر عاماً لدولة مصر بقول الله تعالى.: { ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48)}.[113]

بعد ذلك بدأ سيدنا يوسف عليه السلام تطبيق وتنفيذ الخطة العامة الثانية للدولة في الخطة السبعية الثانية وهي سنوات القحط وشدة الجفاف ، حيث سيدنا يوسف عليه السلام استفاد منهما قدمه الله سبحانه وتعالى من العديد من العلوم التي بينها في علوم التخطيط ولا سيما فترة الجفاف الصعبة وندرة المحاصيل أو عدم وجودها ، مما يسبب البلبلة وإرباكاً في أي بلد ما من العالم ، لكن سيدنا يوسف عليه السلام أرسله الله جل جلاله بالرحمة ومكنه بالمعرفة والتخطيط من التغلب على المحنة بخطته السبعية الثانية لمصر بفضل من الله جل جلاله .[114]

---

[113] -"القرآن" ، 12 : 48 .
[114] المرجع السابق ، 232 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (10) الخطة السبعية الثانية

المصدر : المرجع السابق ، 323.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4 – الخطة السنوية العامة للدولة .

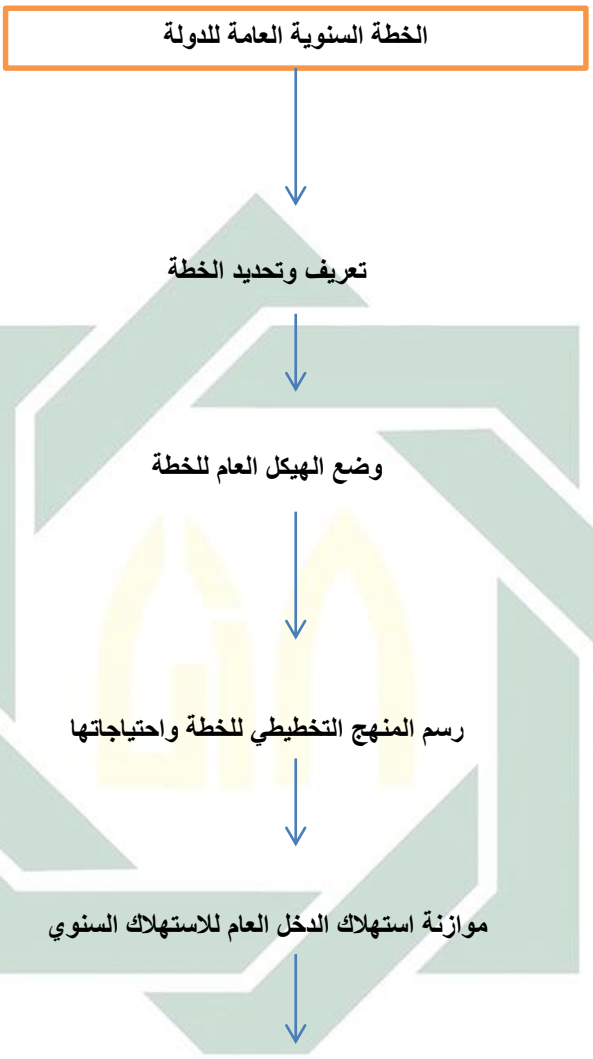
قصة سيدنا يوسف عليه السلام أكدت لنا أن التخطيط علم أساسي من علوم الاقتصاد .. وقد استفاد منه سيدنا يوسف عليه السلام من وضع خطة مستقبلية لدولة مصر ونهاية الخطة السبعية الأولى في سنوات الازدهار والرخاء وبعدها جاءت الخطة السبعية الثانية وقت القحط والجفاف ولقد اجتاز سيدنا يوسف عليه السلام الازمة بنجاح وبما أتاه الله من صبر حتى لإنقاذ مصر ، وعادت الأمور إلي حياتها الطبيعة السابقة ، في قول الله تعالى :{ ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)}.[115]

في ضوء كل هذا أصبح سيدنا يوسف عليه السلام عالماً وخبيراً في التخطيط يعلم ويعطي الخبرة للعاملين الذين اشتغلوا وعملوا في السنوات السابقة الأربعة عشر عاماً، وبهذا أصبحوا المصريون خبراء في علم التخطيط للمستقبل وتعلموا من سيدنا يوسف عليه السلام عمل الخطة السنوية للدولة عام بعد عام .

[115] "القرآن" ، 12 : 49 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (11) الخطة السنوية العامة للدولة



المصدر : المرجع السابق ، 364.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

5 – السمات التخطيطية في الإسلام لحياتنا الاقتصادية العلمية .

أوضحت لنا قصة سيدنا يوسف عليه السلام أنه بفضل الله سبحانه وتعالى تمكن من وضع الخطة السنوية للدولة لتدوين المفاهيم التخطيطية التي طبقها اثناء حكمه ، ثم يجب أن نأخذ منها الدروس والعبرة التي تهدف إليها حكمة الله جل جلاله والتمسك بقيم ومبادئ الإسلام وتلك هي أهم ملامح وسمات التخطيط في الإسلام .

أصبح عليه السلام لديه القاعدة الأساسية وهم الرجال الذين تم تدريبهم علي طريقة التخطيط العلمي ، حيث مروا بخمس عشرة عاماً من الخبرة في التنفيذ والتطبيق التخطيطي ، وبهذا أصبحوا لديهم الخبرة العلمية في التخطيط وعلم الاقتصاد الجديدة مثل علوم التخزين والمستودعات والري وبناء السدود والحفاظ على الحبوب وتخزينها لسنوات طويلة بالإضافة إلى الإيمان بالله جل جلاله والتوكل عليه ، لذا ينبغي لنا الاستفادة من ذلك في حياتنا الاقتصادية والعلمية التي نعيشها الآن ، كما أمة الإسلام التي تم فيها تطبيق التخطيط حيث عرفوا كيفية مواجهة الأزمات ، وهذا كله بفضل الله جل جلاله.[116]

6 – التخطيط للعلاقات الانسانية .

لقد أوضح لنا سيدنا يوسف عليه السلام في خطته المستقبلية للدولة خلال الأربعة عشر عاماً أنه كان يخطط لتخطيط وتنفيذ العلاقات مع الدول والقبائل المجاورة ، لان مصر كانت علاقات في التجارة الدولية مع الشعوب والقبائل في الأوقات العادية التي مرت في مصر .

وخلال الفترة العصبة التي مرت بها البلاد كانت علاقاتها مع القبائل والشعوب المجاورة من بين أهم الأمور التي أخدها سيدنا يوسف عليه السلام في الاعتبار والحسبان وادرجها في خطته المستقبلية التي مدتها أربعة عشر عاماً .

مع هذا علمنا سيدنا يوسف عليه السلام أن أفضل الأسس القوية (الوطيدة) التي تعزز العلاقات وتقوي الروابط بين الشعوب التجارة علي أساس إنساني وتسمى بالتبادل التجاري بين

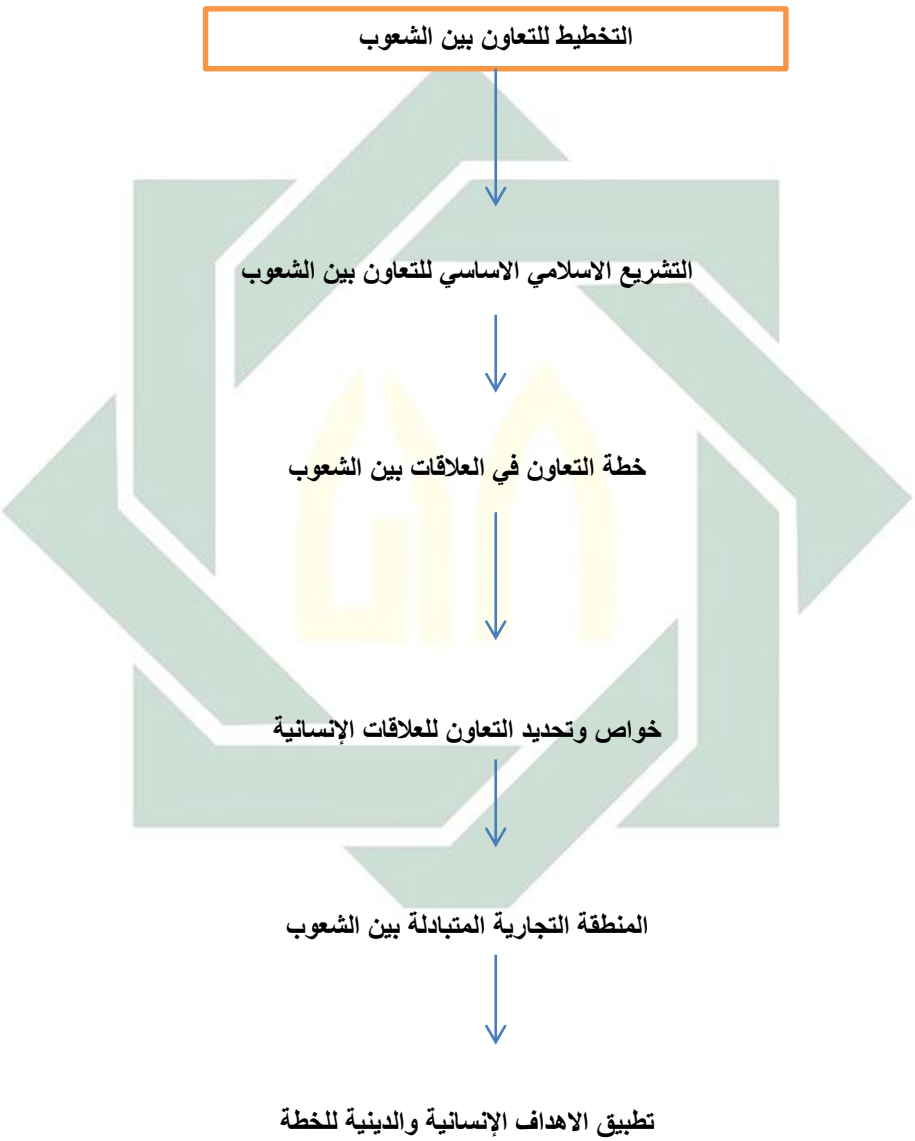
---

[116] المرجع السابق ، 233 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشعوب ، و سيدنا يوسف عليه السلام عزز خطط العلاقات الإنسانية من خلال تأمين طرق التجارة الدولية .[117]

الشكل رقم (12) التخطيط وتعاون بين الشعوب



المصدر : المرجع السابق ، 378.

[117] المرجع السابق ، 233-234 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

7 – التخطيط الأمني لحماية الدولة .

سيدنا يوسف عليه السلام ، علمنا من علم التخطيط في خطته المستقبلية للدولة لمدة أربعة عشر عاماً ، واجتاز المرحلة الأولى من خطة الدولة في السنوات السبع الأولى ، وبالتالي فإن النفوس حسب حاجتها تضعف وتتضاعف السرقة واللصوص وقطاع الطرق والاحتيال في الأسواق والفساد ينتشر على الأرض ، لكن سيدنا يوسف عليه السلام لتجنب ذلك وضعه داخل الخطة العامة المستقبلية للتخطيط الأمني لدولة مصر في حساب حماية مصر داخليًا وخارجيًا ، في قول الله تعالى : { وَقَالَ يَا بَنِيَّ لاَ تَدْخُلُواْ مِن بَابٍ وَاحِدٍ وَادْخُلُواْ مِنْ أَبْوَابٍ مُّتَفَرِّقَةٍ وَمَا أُغْنِي عَنكُم مِّنَ اللَّهِ مِن شَيْءٍ إِنِ الْحُكْمُ إِلاَّ لِلَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَعَلَيْهِ فَلْيَتَوَكَّلِ الْمُتَوَكِّلُونَ }[118]، هنا نهاهم أن يدخلوها من باب واحد، خشية أن يسترعي عددهم أبصار أهل المدينة وحراسها وعدم لفت النظر، سواء أكان خشية عين أو خشية الاغتيال، فإن الآية تفيد مبدأ توزيع المخاطر، وهو مبدأ اقتصادي وإداري ومالي معروف في الأدبيات الحديثة.[119]

عندما نتطلع الي يومنا هذا نلاحظ أنه عندما تحدث حالات الجفاف في منطقة ما أو حروب بين دولتين أو يسود الفقر ويستولي الشيطان على ضعاف النفوس ، وفقاً للتعريف الأمني لتلك الفترة من الشعوب التي تمر بها هذه الأزمة ينتشر السطو علي جميع الموارد الاقتصادية سواء الحكومية منها أو الخاصة وتكثر بها السرقات ، ومن هذا نتعلم أن أي بلد يصيبها الجفاف أو النقص في الموارد الغذائية لابد أن تتعرض لكثرة السرقات وانتشار اللصوص .[120]

وهذه الآيات الكريمة في سورة يوسف عليه السلام وضحت أن سنوات العجاف قد عمت البلاد، وسيدنا يوسف عليه السلام قد خطط لمخزون محصول القمح بسبع سنوات قادمة ، ولذلك عليه الحماية الأمنية من المخزون وإلا ذهب تخطيطه نتيجة الغفلة والاهمال في الحماية الأمنية عبثاً .

---

[118] "القرآن" ، 12 : 67 .
[119] المصري، التفسير الاقتصادي للقرآن الكريم، 139.
[120] الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 234 .

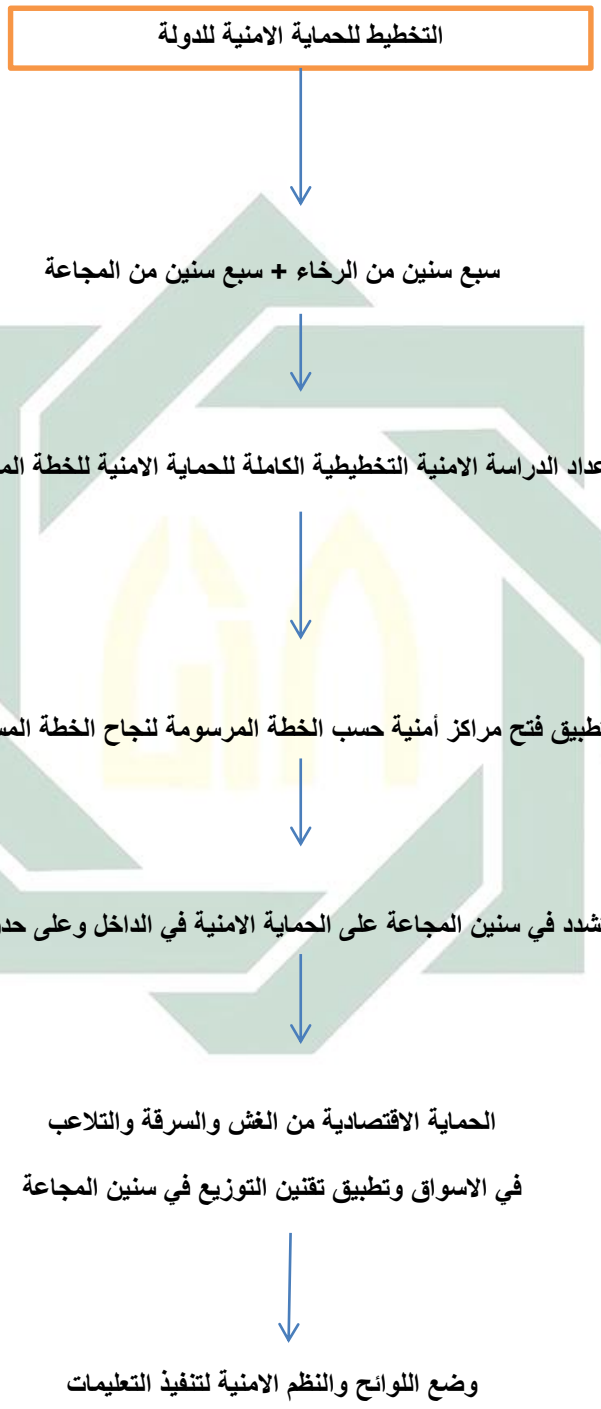
digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هنا وضع سيدنا يوسف عليه السلام مفاهيم التخطيط الأمني العام للدولة لحماية مخازن محصول القمح التي هي شريان الحياة، وحماية الناس للوصول إلى خططهم إلى بر الأمان من سنوات القحط والجفاف، بفضل من الله جل جلاله وبتخطيط سيدنا يوسف عليه السلام .[121]

[121] المرجع السابق ،235 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (13) التخطيط للحماية الامنية للدولة



المصدر : المرجع السابق ، 489.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثالثاً :مفهوم الاقتصادي للأسعار والموازين والمكاييل.

1 – الأسعار .

قال الله سبحانه وتعالى: {وَشَرَوْهُ بِثَمَنٍ بَخْسٍ دَرَاهِمَ مَعْدُودَةٍ وَكَانُوا فِيهِ مِنَ الزَّاهِدِينَ (20)}[122]

أشار الله تعالى في هذه الآية الكريمة إلى الثمن البخس أي كلما اشتدت الحاجة إلى البيع فإن السعر ينخفض حتى يصبح بخساً ، ووصفه بهذا الوصف لأن الله لا يحب الغش والغبن ويدعو إلى العدل ، ويعتبر الثمن البخس من التعاريف الاقتصادية التي أشارت اليها الآية الكريمة أي أنها أطلقت على قيمة لتثمين البضاعة المعروضة لشراء رغم وجود الظلم في هذه القيمة ، ولذلك وصفت بثمن بخس وبمعنى آخر أن قيمة السلعة لا تساوي ثمنها الحقيقي ، فالسلعة بيعت بأبخس الأثمان أو بأقل قيمة [123].

أن التعبير الذي جاء به إخوة سيدنا يوسف عليه السلام * البضاعة المزجاة * يشير إلى أن سيدنا يوسف عليه السلام كان من سلطاته معادلة وموازنة الأسعار حسب الظروف المحيطة بالبدل النقدي أو العيني ،كما في قول الله تعالى :{فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}.[124]

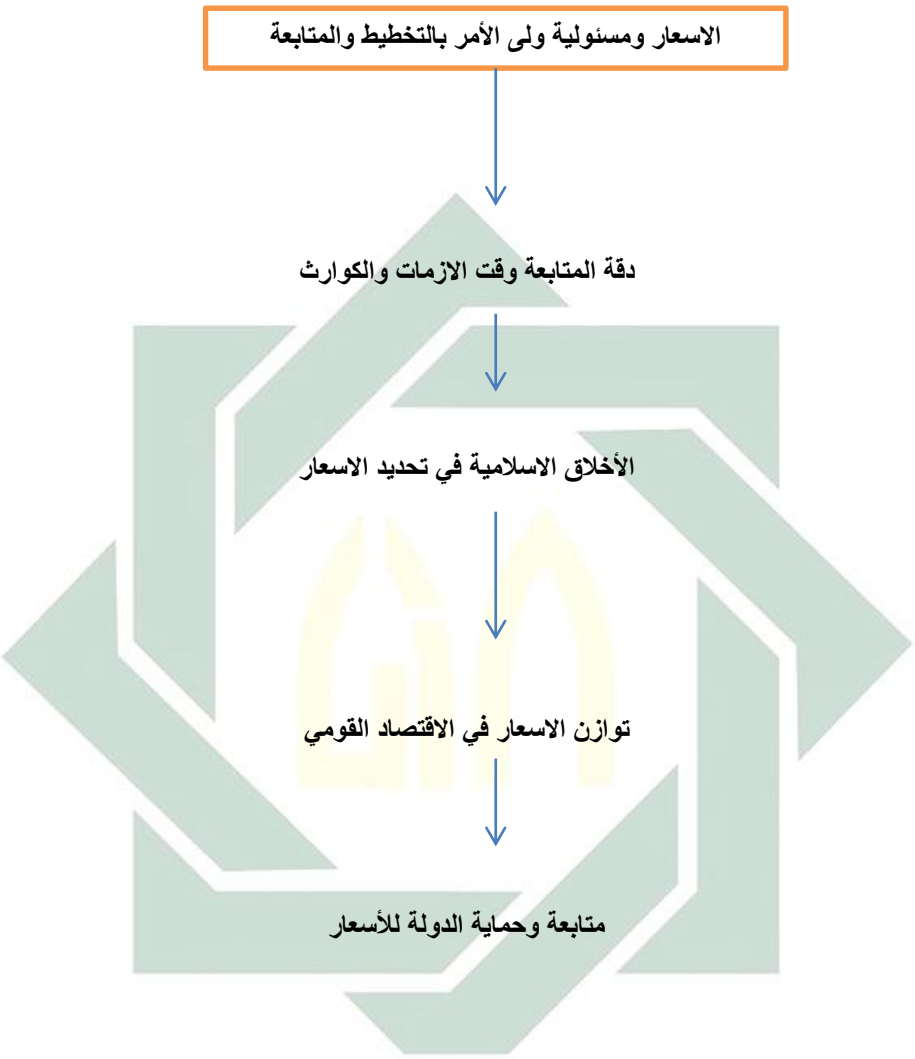
قام سيدنا يوسف عليه السلام بتحديد السعر والمقايضة هو درساً من العلوم الاقتصادية في علم الاسعار ويتمثل في عدم استغلال الموقف ورفع سعر القمح والغلة .[125]

---

[122] "القرآن" ، 12 : 20 .
[123] المرجع السابق ، 404
[124] "القرآن" ، 12 : 88 .
[125] المرجع السابق ، 424.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شكل رقم (14) الاسعار ومسئولية ولى الأمر بالتخطيط والمتابعة



المصدر : المرجع السابق ، 413.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً :الموازين والمكاييل .

الآيات التي ذكرت كلمة ((الكيل)) في قصة سيدنا يوسف عليه السلام كالتالي :

-{وَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ قَالَ ائْتُونِي بِأَخٍ لَكُمْ مِنْ أَبِيكُمْ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزِلِينَ (59) فَإِنْ لَمْ تَأْتُونِي بِهِ فَلَا كَيْلَ لَكُمْ عِنْدِي وَلَا تَقْرَبُونِ (60)}.[126]

-{فَلَمَّا رَجَعُوا إِلَى أَبِيهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مُنِعَ مِنَّا الْكَيْلُ فَأَرْسِلْ مَعَنَا أَخَانَا نَكْتَلْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ (63)}.[127]

-{وَلَمَّا فَتَحُوا مَتَاعَهُمْ وَجَدُوا بِضَاعَتَهُمْ رُدَّتْ إِلَيْهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مَا نَبْغِي هَذِهِ بِضَاعَتُنَا رُدَّتْ إِلَيْنَا وَنَمِيرُ أَهْلَنَا وَنَحْفَظُ أَخَانَا وَنَزْدَادُ كَيْلَ بَعِيرٍ ذَلِكَ كَيْلٌ يَسِيرٌ (65)}.[128]

-{فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)}.[129]

من الآيات السابقة يمكن القول بأن المكاييل عبارة عن وحدة اقتصادية معينة لقياس مقدار معين من سلعة ما تكال ، وقد اتخذ اسم الوزن الاقتصادي لقياس المحاصيل الاقتصادية بالمكيال ، واستعمل سيدنا يوسف عليه السلام المكيال في تقييم القمح والغلال الواردة أو المنصرفة من الصوامع ، وبهذا حدد خواص المكيال بحجم معين .[130]

ذكر الله تعالى المكاييل ومعنى ذلك أن المكيال له شكل وخواص معينة كما ذكرت في الآيات السابقة ، وأن المكيال وحدة متماسكة له شكل معين ويستعمل في الحبوب والمواد السائلة احياناً .[131]

---

[126] "القرآن" ، 12 : 59-60 .
[127] "القرآن" ، 12 : 63 .
[128] "القرآن" ، 12 : 65.
[129] "القرآن" ، 12 : 88 .
[130] الحليسي ، *المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام* ، 439-440.
[131] المرجع السابق ، 444.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

قال الله تعالى :{وَشَرَوْهُ بِثَمَنٍ بَخْسٍ دَرَاهِمَ مَعْدُودَةٍ} أي باعوه فأن كل شراء يقابله بيع وبالعكس ، وفي المقايضة (مبادلة السلع بعضها ببعض من دون توسيط النقود) ، وكان هناك دراهم (نقود) معدودة ودراهم موزونة ، يعني إذا كانت الدراهم قليلة عدوها عداً وإذا بلغت من الكثرة حداً معيناً وزنوها وزناً .[132]

المكيال والوزن وحدتان اقتصاديتان تستعملان لوزن البضاعة ومعرفة حجم وزنها ومقداره حتى يتسنى تقدير البضاعة ومن ثم معرفة قيمتها أي انهما يتفقان في تحقيق وزن البضاعة ويختلفان في الاستعمال فما يستعمل في نوع السلعة قد لا يستعمل في نوع آخر .[133]

والمغزى من الكيل أنها تقييم للسلعة بوزنها أو كيلها لمعرفة الوزن الحقيق ولإعطائها القيمة المحددة لثمنها وتحقيق العدالة الاقتصادية في المكيال .

[132] المصري، التفسير الاقتصادي للقرآن الكريم، 133.
[133] الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ،444.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل رقم (15) منهج سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط الاقتصادي في سورة يوسف

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

و – المبحث الخامس : دروس وعبرة من منهج سيدنا يوسف عليه السلام في إدارة الازمة الاقتصادية.

يمكن تلخيص بعض الدروس من منهج سيدنا يوسف عليه السلام في إدارة الازمة الاقتصادية التي مرة علي مصر في ذلك الزمان ومنها :

1 – كان منهج القرآن الكريم دليلاً في الأساليب الفعالة من الطرق لإدارة الأزمة الاقتصادية.

2 – أحد إيجابيات الأزمة هو السماح لظهور القادة الأكفاء الذين يغيرون الأزمة من محنة إلى منحة ، حيث ينشرون في ظلالها الأخلاق الفاضلة والمبادئ السليمة والقيم الحميدة والمثل العليا ... من أجل تغيير نفوس البشر ونقلهم إلى الطريق الصحيح بهم .

3 – يجب تقديم المصلحة العامة على المصلحة الخاصة ، ولقد قدم سيدنا يوسف عليه السلام تفسيراً لرؤية الملك لأنها تتعلق بالمصلحة العامة للأمة دون مصلحته الخاصة والتي تتعلق بسجنه مظلوماً ، حيث لم يطالب بالخروج من السجن اولاً حتى فسرة الرؤية ، ثم طالبه في التحقيق لقضيته ليخرج برياً أمام الناس.

4 – اكتشاف مؤهلات القائد وقدرته لا تكون إلا في ضوء الأزمة والمحنة ؛ فالأزمة بمثابة كيرٍ للقائد تكشف عن معدن نفيس مثل الذهب ، أو فقط مجرد معدن ردئ مثل الفلز كما هو الحال في اغلبية القادة في عصرنا هذا .

5 – إن أي أزمة قبل وقوعها ترسل أنواع من التحذير أو اشارات تنبه بالأزمة ، وبالتالي ينبغي على المنظمات والحكومات أن تسعى جاهدة لاكتشاف هذه الإشارات لجمع وتحليل ومعالجة المسائل والأمور قبل حلولها ؛ لأن هذا هو الجزء الأكثر أهمية في إدارة الأزمات ، ويعرف إلي أي مدى تقدم تستطيع الدول اكتشاف هذه العلامات للحصول علي الدعم قبل تصاعد المخاطر.

6 – على المنظمات والحكومات في أوقات الازدهار أن تقوم بتدريس وممارسة سياسة الترشيد في الاستهلاك أي الاحتياطي من أجل حمايتها من أزمات .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

7 – يجب على الدول والحكومات توفير مخازن واحتياطات هائلة لشعوبها سواء بالعملة أو الغذاء كالقمح والسكر والزيت وغيره من المواد الأساسية الأخرى استعداداً للأزمات والكوارث التي ستحلق بهم .

8 – ينبغي أن يكون لدى الدول والحكومات خطط وأبعاد مستقبلية واضحة تنطوي على كل الاحتمالات الإيجابية والسلبية حتى لا تتفاجأ بواقع صعب.

9 – على الدول الصديقة أن تضع ميزانياتها الاحتياطية التي تنفقها لخدمة الشعوب المجاورة والصديقة أو الإنسانية بشكل عام في حالة الأزمات والكوارث، مثل ما فعله سيدنا يوسف عليه السلام من خلال تقديم المساعدات إلى الدول المجاورة في وقت الأزمة .

10 – ينبغي للأفراد والمجتمعات أن يساعدوا حكوماتهم وبلدانهم على النحو الأمثل بعد مرحلة الأزمة ، من خلال تحمل كل شخص مسؤول عن بناء ، وليس تعطيل الأمن ، ومضاعفة الإنتاج والمثابرة ، وعليهم ضمان أن تكون خطط القيادة الإدارية للأزمة قائمة في تنفيذها.

11 – التخطيط والتنظيم والتوجيه وفرض الرقابة والتوزيع العادل للموارد الطبيعية، والاستعداد للأزمة هي الطريقة الأضمن للتغلب على أفضل الأزمات الاقتصادية .

12 – إن الاستعداد للعواصف يسبق حدوثها، ويكون التوقع والاستشفاف أهم من العلاج، وليس من الحكمة أن يكون استشراف المستقبل بالرؤى والأحلام، خاصة مع توافر الأدوات المساعدة في التوقع .

13 – إن علاج الأزمات يجب أن يتم الشروع فيه قبل وقوعها، حيث تتوافر الأدوات، وإلا ما الفائدة من الرغبة في بدء العلاج عندما لا توجد الموارد المساندة لذلك ، لذلك فإن الاقتصاد والتوفير يجب أن يكون سلوكاً أصيلاً حيث الإسراف هو الاستثناء.

14 – أهمية تولي القوي (علماً ومعرفة) والأمين (خلقاً وأمانة وإخلاصاً) المسئوليات العامة .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الثاني: الأزمة الاقتصادية في ليبيا .

أ – المبحث الاول :مقومات الدولة الليبية .

1 – المقومات التاريخية ((نبذة مختصرة عن ليبيا)) .

ظهور اسم ليبيا وتداولها في النقوش المصرية القديمة للإشارة بوضوح إلى القبائل الليبية التي كانت عاشت في جبل برقة والصحراء الغربية لمصر، ذكرها فورد على لوحة الملك مرنبتاح وايضاً في معبد الكرنك .

من وجهة النظرة التاريخية يبدو انها مشتقة من الكلمة المصرية القديمة (ريبو أو الليبو) وتقابلها باللغة اليونانية (ليبوس) التي تقابلها في باللغة العربية الليبية ، وثم ذكر اسم الليبو أو ليبيا في نقش مصري قديم يعود تاريخه إلى عهد رمسيس الثاني (1298-1232) قبل الميلاد ، وكان يطلق عليه أحد الفرق العسكرية التي عملت في الجيش المصري في ذلك الوقت وشاركت في الحملات ضد دولتي فلسطين وسوريا.[1]

من الواضح ان الليبيين هم من اتصلوا بهم اولاً في عصر الملك رمسيس السادس من الأسرة العشرين ثم انتقل الاسم إلى ليبيا حيث انتزعهم الفينيقيون قبل يهاجروا الى شمال افريقيا وتم العثور على العديد من النقوش الفينيقية بهذا اللفظ (ليبيا) وسرعان ما انتقل إلى الإغريق سكان اليونان الحالية خلال العصر البرونزي ، والذي أعطى خيالهم ولأنهم مغرمون بالخرافات والأساطير لذلك انسحبوا من ليبيا ، أما بالنسبة إلى هير وديت أبو التاريخ الذي زار ليبيا في النصف الثاني من القرن الخامس قبل الميلاد ، فقد ذكر ليبيا في عدة أماكن وكان يعنى بها قارة إفريقيا بأكملها وقسم ليبيا إلى قسمين :- ليبيون في الشمال و الافيوب في الجنوب.[2]

---

[1] محمد عوض محمد ، *الشعوب والسلالات الافريقية* (القاهرة – مصر : 1965) ، 297.

[2] تاريخ ليبيا انظر الموقع ، في https://www.marefa.org (2019/11/19)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

اما بالنسبة للرومان فقد اخذوا اسم ليبيا من الإغريق دون تحريف مع تقنين المنطقة الجغرافية لذلك حتى اصبحوا مؤشرين لهم على الأراضي الواقعة غرب مصر من برقة حتى طرابلس واطلقوا على قورينا اسم ليبيا العليا وهى المنطقة الممتدة من الغرب من مدينة درنه إلى الشرق من مدينة سرت والمنطقة من شرق درنه حتى الدلتا بالقرب من وادي النيل كانت تعرف باسم ليبيا السفلى او (مرمار يداي) والتي كان يعرفها العرب باسم (مراقيه).[3]

وربما يكون اول ذكر محدد لليبيا هو ما خرجه الجغرافي الإيطالي (ف. مينوتلى) في كتابه (جغرافية ليبيا) المطبوع في تورينتو سنة 1903 ميلادية ليدل على الولاية التركية التي تشمل طرابلس وبرقة ثم اتخذت إيطاليا (ليبيا) اسما رسميا لولاية طرابلس بعد إعلان السيادة الإيطالية عليها في يونيو 1924م ومنذ ذلك الوقت شاع استعمال اسم ليبيا في جميع أنحاء العالم، وشمل طرابلس وبرقة وفزان والواحات التابعة لها.[4]

2 – المقومات السكانية في ليبيا .

يعتبر المجتمع الليبي مزيج من أعراق تعايشت فيما بينها طيلة سبعة ألاف سنة على الأرض الليبية مكونة من العرب والأمازيغ والطوارق والتبو ، ويتألف من أكثر من ألف وخمسمائة قبيلة أي إن المكون الأساسي للشعب الليبي القبائل التي تمتد من شرقها إلى الحدود الغربية على امتداد الساحل الليبي ، ومن شمالها إلى أقصى جنوبها ، وتتمثل القبائل العربية الساحقة لمكونات هذا الشعب إضافة إلى قبائل الامازيغ والطوارق والتبو في الجنوب ، وهذه القبائل لها امتدادات جغرافية عبر الحدود ، وتتمثل القبائل العربية 97% ، بينما قبائل الامازيغ أي البربر 3% .[5]

وفي سنة 2017م بلغ عدد سكان ليبيا نحو 6.375 مليون نسمة، وفقاً لبيانات البنك الدولي وكان نسبة الذكور 50.4% مقابل 49.6 % للإناث ،وفي عام 2012م بلغ عدد السكان

---

[3] جمال حمدان ، *استراتيجية الاستعمار والتحرير* (القاهرة – مصر : 1968) ، 20-23 .

[4] تاريخ ليبيا علي الموقع ، في https://www.marefa.org (2019/11/19) .

[5] شريفة أمين قاضي "الاحتلال الايطالي والمقاومة الليبية 1911م / 1951م " (رسالة ماجستير – جامعة محمد خيضر ، بسكرة – الجزائر ،2015م) ، 21 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

6.198 مليون نسمة ، بمعدل نمو السكان الاجمالي يقدر بحوالي 2.8% خلال السنوات الخمس، وبمعدل نمو سنوي متوسط قدره 0.56% .

يعيش أكثر من 90٪ من السكان على طول ساحل البحر المتوسط بين مدينة طرابلس من الغرب ومدينة البيضاء من الشرق ، ولا تزال المناطق الداخلية تعاني من نقص كبير في عدد السكان بسبب نقص المياه والصحراء .

ووفق " كتاب حقائق العالم" الصادر عن وكالة المخابرات المركزية الأمريكية، يشكل سكان المدن حوالي 80.1٪ من إجمالي السكان وفقاً لتقديرات 2018م ، حيث تحتل العاصمة الليبية طرابلس على 1.158 مليونًا من السكان ؛ بينما تحتل مدينة بنغازي المرتبة الثانية من حيث عدد السكان حوالي 799 ألف نسمة ؛ ثم مدينة مصراته بحوالي 801 ألف .[6]

أما من حيث اللغة فالعربية هي اللغة الرسمية في ليبيا ، كما توجد أقلية ناطقة باللغة الامازيغية (التي فيناغ) ، (التما سقية) لغة الطوارق ، لغة النشيد هي لغة التبو ذات الأصل الأمازيغي وجميع أفراد الشعب الليبي يتحدثون اللهجة العربية الليبية .[7]

وأما من ناحية الدين فأن الشعب الليبي يدين بالديانة الإسلامية أي الإسلام وهو الدين الرسمي ويطبق احكامه الشرعية ، ولا توجد هناك انقسامات مذهبية واضحة ، حيث يغلب عليهم التدين وفق المذهب المالكي (مذهب الإمام مالك بن انس رحمه الله ، وينهج بعض الليبيين وفق المذهب الإباضي (الامازيغ) ، في حين هناك انتشار لبعض المذاهب أو المنهج الديني كالمنهج السلفي ومنهج الإخوان المسلمين .[8]

---

[6] السكان في ليبيا في https://fanack.com/ar/libya/population (2019/11/19) .

[7] عبدالسلام جمعة ، *مسار المصالحة والسلم الاجتماعي في ليبيا* (الاردن : دار زهران للنشر والتوزيع ، 2013م) , 40.

[8] قاضي ، "الاحتلال الايطالي والمقاومة الليبية 1911م / 1951م " ، 17 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – المقومات الجغرافية .

تقع ليبيا منتصف الساحل الشمالي لأفريقيا على البحر الأبيض المتوسط, ويمتد امتدادها الواسع إلى مرتفعات شمال وسط قارة افريقيا , تحدها مصر من الشرق, والسودان و تشاد و النيجر من الجنوب, والجزائر و تونس من الغرب .[9]

ليبيا لها موقع جغرافي متميز تقع في وسط شمال أفريقيا ، وساحلها على البحر المتوسط يبلغ (1955 كم) ، وتمتد مساحتها الواسعة من وسط الساحل الشمالي لأفريقيا على البحر الأبيض المتوسط إلى مرتفعات شمال وسط قارة افريقيا لتبلغ مساحتها (1.760.000 كيلومتر مربع) ، وتحتل المرتبة الرابعة من حيث المساحة بين البلدان الأفريقية ، وتعتبر ليبيا جسر مهم بين أفريقيا وأوروبا وموانئها مناسبة لاستقبال السفن على مدار العام مثل ميناء مدينة بنغازي وميناء مدينة طرابلس وغيرها من الموانئ ، وهي منافذ جيدة لتجارة بعض البلدان الأفريقية مثل النيجر وتشاد ومالي مع العالم الخارجي ،وبالنسبة إلى موقعها فهي رابط مهم بين المشرق والمغرب بالوطن العربي ، لهذا السبب فأن التقارب والاختلاط بين التيارات الثقافية والحضارية العربية والإسلامية يدل عليها بوضوح .[10]

4 – المقومات الاقتصادية .

يمثل الاقتصاد الليبي نمطاً مثالياً لاقتصاد نامي ومفتوح ، حيث يعتمد اعتماد شبه كلي علي عائدات النفط الذي يسهم بنسبة 98% من صادرات وإيرادات الموازنة ،[11] فهو يتشكل من عدة قطاعات وندكر منها اهم القطاعين في الاقتصاد الليبي :

---

[9] جمال حمدان ، *الجمهورية العربية الليبية – دراسة في الجغرافيا السياسية* ، (القاهرة : عالم الكتب ،1973)، 94.

[10] عبدالعزيز طريح شرف ، *جغرافيا ليبيا* (مصر : منشاة المعرف ، 1963) ، 10 .
وايضا الاطلاع علي : ليبيا الموقع الجغرافي ، في https://lotr.yoo7.com/t4304-topic (2019/11/19)

[11] عبدالرحمن علي محفوظ ، " هيكل الاقتصاد الليبي " (طلبة التعليم عن بعد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة طرابلس ، 2012م) ، 3 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أ – قطاع الزراعة.

إن الانتاج الزراعي في ليبيا تحمه مجموع من العوامل الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية ، ولعل أبرز هذه العوامل : الموارد المائية ، نوعية الأراضي والتربة ، إضافة إلى الموارد البشرية دون نسيان أهم العوامل وهو توفر إرادة رغبة من قبل النظام السياسي للعمل والاستثمار في هذا القطاع .[12]

وأهم المحاصيل الزراعية في ليبيا نجدها في القمح والشعير وتعتبر من أهم المحاصيل الزراعية في ليبيا ويتوزع إنتاج القمح منه في الكفرة التي تنتج ما يقارب 40% والمرج والجبل الأخضر واجدابيا وترهونة ، أما الشعير يعتبر من الزراعات التي حققت فيه ليبيا قفزة نوعية إذ تلبي به الأغراض الاستهلاكية البشرية وصناعة الأعلاف الحيوانية ، وهو متوفر في الجفارة وهي المناطق ذات الإنتاج الوفير بنسبة 25% ، وكذلك ترهونة واجدابيا والمرقب وتاجوراء والزاوية ، إضافة إلى محاصيل الخضروات والفواكه والطماطم والزيتون والتمر والحمضيات والفول السوداني ... الخ .[13]

أما الإنتاج الحيواني تعتبر منطقة الجبل الأخضر من أكبر مناطق تربية الحيوانات إضافة إلى مدينة سرت، ويعتبر إنتاج اللحوم في ليبيا ضعيف جداً وذلك لقلة الأيدي العاملة في هذا المجال .[14]

ب – قطاع النفط . ((المحروقات))

يعد إنتاج النفط عصب الحياة الاقتصادية والاجتماعية ، فهو يتحكم في الاقتصاد الليبي ، وقد كشف لأول مرة في ليبيا عام 1958 م ، حيث بدأ الإنتاج عام 1961م ويشكل نحو 94% من موارد البلاد ، ولقد شكل تاريخ تصدير أول شحنة من النفط في الستينات نقطة تحول في تاريخ الاقتصاد الليبي ، وأسس لبدأ مرحلة جديدة عرفت بمرحلة فائض رأس المال والنمو السريع .[15]

---

[12] عبد القادر جعيجع ،" مقاربة الجزائر في مواجهة التهديدات اللانماثلية بالساحل الأفريقي دراسة حالة ليبيا 2011-2016" (رسالة ماجستير – كلية العلوم السياسية جامعة الجزائر ، الجزائر ، 2016م) ،32 .

[13] علاء الدين زردمي، " التدخل الاجنبي ودوره في إسقاط نظام القذافي " (رسالة ماجستير – جامعة محمد خيضر ، بسكرة – الجزائر ،2013م) ، 77 .

[14] جعيجع ،" مقاربة الجزائر في مواجهة التهديدات بالساحل الافريقي ، دراسة حالة ليبيا 2011-2016" ، 34 .

[15] المرجع السابق ، 35 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وبذلك تعد ليبيا واحدة من الدول العربية المهمة والمصدرة للنفط والغاز حيث تشكل الموجودات والاحتياطات النفطية هدفاً اساسياً للشركات النفطية الغربية الأمريكية والأوربية إذ تقدر الاحتياطات الليبية من النفط بثلاثين مليار برميل أي أكثر من احتياطي نفط بحر الشمال .[16]

ومن مناطق حول النفط كالتالي:

1 – منطقة حقول سرت الجنوبية الشرقية وتوجد بها عدة حقول اهمها حقل أمال يحوي على 94 بئر نفطية وحقل أبو طفل يحوي علي بئر نفطية وحقل انتصار ، منطقة حقل سرت الوسطى ويوجد بها 15 حقلا نفطياً وتتميز بإنتاج الغاز المصاحب للبترول علي نطاق تجاري، ومن أهم حقولها حقل ناصر وحقل الواحة يحوي على 46 بئر وحقل الراقوبة .[17]

2 – منطقة حقول سرير وهي تقع في أقصى الشرق الليبي وتقع على الحدود المصرية، يوجد بها حقل سرير الذي يعد من أهم الحقول النفطية في ليبيا، يضم حوالي 68 بئر نفطي، وينتج هذا الحقل ما يقارب 150 ألف برميل في اليوم .[18]

ولكن في أعقاب الانتفاضة الشعبية في 17 فبراير والتي أدت إلى الإطاحة بنظام السابق ومع اندلاع الحرب انهار الاقتصاد الليبي ، وشهدت جميع الأنشطة الاقتصادية تقريباً وخاصة إنتاج النفط انخفاضاً كبيراً وهو الدعامة السياسية للاقتصاد الليبي وكما قامت العصابات والميلشيات بالسيطرة علي مرافق إنتاج النفط المتعددة إلى أدنى مستوى له بعد اشتداد الأزمة والصراع ووصل إلى 160 الف برميل يوميا .[19]

وبذلك على ليبيا أن تقوم بإحياء النشاط الاقتصادي بوتيرة سريعة في المرحلة القادمة مدعوماً بثروته الهائلة من الموارد الطبيعية وهى النفط بمجرد عودة الأوضاع المنية إلى طبيعتها .[20]

---

[16] تيسير إبراهيم قديح ،"التدخل الدولي الإنساني – دراسة حالة ليبيا 2011 " (شهادة ماجستير – جامعة الازهر ، غزة – فلسطين ، 2013م) ، 129 .

[17] عبد القادر جعيجع ، المرجع السابق ، 37 .

[18] المرجع السابق ، 38 .

[19] بن موسى سهيلة ،" تأثير المتغيرات الخارجية على إعادة بناء الدولة في ليبيا (رسالة ماجستير – جامعة محمد بوضياف للحقوق والعلوم السياسية ، الجزائر ، 2017م) ، 20 .

[20] جعيجع ،" مقاربة الجزائر في مواجهة التهديدات بالساحل الافريقي "، 38 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – المبحث الثاني : واقع الاقتصاد الليبي.

1– تعريف الاقتصاد الليبي .

يمثل الاقتصاد الليبي نمطاً مثالياً لاقتصاد النامي والمنفتح الذي يعتمد كلياً علي عائدات النفط تقريباً ، وبفضل تدفقات رأس المال (الرأسمالية) الضخمة التي تحققت نتيجة لصادرات النفط وخاصة بعيداً عن ارتفاع اسعار النفط في وقت مبكر ومتأخر في السبعينيات ، وحقق الاقتصاد الليبي معدلات نمو مرتفعة وزاد الإنتاج المحلي والمدخرات والاستثمار والناتج المحلي للفرد ، ولم يتحقق الإجمالي في أي من المتوسط العالمي باستثناء بعض الدول الخليج خاصة خلال الفترات التي شهدت ارتفاعاً حاداً في اسعار النفط .[21]

2 – خصائص الاقتصاد الليبي.

الاقتصاد الليبي فريد من نوعه في صغر حجم للسوق المحلي ، والذي يرتبط بتناقص وتدني حجم السكان وعدم كفاءة القوى العاملة من الناحية الكمية والتقنية والفنية والمرونة المنخفضة للقطاع الإنتاجي «الزراعة والصناعة» ناهيك عن عدم الاستقرار وعدم كفاءة السياسات الاقتصادية ولا سيما السياسات الإنمائية ، وأشارت في كلمتها الي القدس العربي بأنه هو سبب هيمنة القطاع النفطي على الأنشطة الاقتصادية ، واحتفظ الاقتصاد الليبي بمعظم مزايا التخلف على الرغم من الجهود الهائلة المبذولة في مجال التنمية وهذا كان واضحاً بعد التقلبات الحادة في أسعار النفط منذ بداية الثمانينيات وحتى وقتنا هذا ، حيث كانت معدلات النمو متفاوتة على المستوى الكلي والجزئي ، كما ظهرت الاختناقات الهيكلية بوضوح الأمر الذي يتطلب إعادة ضبط بعض المتغيرات الاقتصادية.[22]

---

[21] عبدالرحمن علي محفوظ ، "الاقتصاد الليبي" في http://free.uot.edu.ly/ereg/ereg1/pdf/ac/a_q. (2019/12/19) ، 3 .

[22] روعة قاسم ،" معادلة النفط محركة الحروب المقبلة في ليبيا " ، في http://www.minbarlibya.org/?p=2928 . (2019/11/19)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

يمكن تلخيص الخصائص العامة للاقتصاد الليبي علي النحو التالي :

أ– يخضع القطاع الليبي لسيطرة قطاع واحد وهو النفط باعتباره أكبر مساهم من الناتج المحلي الإجمالي وكمصدر رئيسي للنقد الاجنبي ، جاءت علامات هذه الخاصية بعد اكتشاف النفط بكميات تجارية وبدء تصديره حيث تطورت مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي بشكل مطرد مقابل انخفاض في مساهمة القطاع الزراعي والصناعي ، وهناك عدة من العوامل أهمها هجرة اليد العاملة لهذين القطاعين بحثاً عن أجور أعلى في قطاع النفط وبعض قطاعات الخدمات الأخرى وانخفاض الانتاج في هذين القطاعين بسبب التخلف وأسبقية طرق ووسائل الانتاج المستخدم وصغر حجم السوق ، وارتفاع القطاع الخدمة التي تأثرت بشكل إيجابي بالتوسع في قطاع النفط حيث وفر هذا القطاع إيرادات مرتفعة وضخمة يمكن استخدامها لتوفير الخدمات العامة مثل الصحة والتعليم وغيرها .[23]

ثم زيادة مساهمة القطاعات غير النفطية ((الزراعة والصناعة)) في الناتج المحلي الإجمالي إذا تم اعتماد خطط التنمية الثلاث ((الخطة الثلاثية والخطة الخماسية والخطة الخماسية الثانية))[24] هذه استراتيجية تنموية تهدف إلى تحقيق أقصى معدل نمو إجمالي ، مع تنويع الانشطة الإنتاجية ، ولكن على الرغم من هذه الجهود ظلت مساهمة هذه القطاعات في الناتج المحلي متواضعة للغاية ، مما يشير علي استمرار هيمنة النفط علي الاقتصاد الليبي ، بسبب عدم قدرة مجموعة من العوامل واهمها :[25]

1– سيطرة القطاع العام علي جميع جوانب النشاط الاقتصادي وما يترتب عليه من ضعف في كفاءة العنصر البشري في النظام الإنتاجي .

2– ضعف مشاركة الليبيين في المشاريع التي تقترحها خطط التنمية الاقتصادية والاعتماد علي العنصر البشري الأجنبي والتي لها إيجابيات وسلبيات .

---

[23] عبدالرحمن علي محفوظ ، "الاقتصاد الليبي" في http://free.uot.edu.ly/ereg/ereg1/pdf/ac/a_q. (2019/12/19) ، 8 .

[24] الخطة الثلاثية من (1973 – 1975) والخطة الخماسية من (1976 – 1980) والخطة الخماسية الثانية من (1981 – 1988) .

[25] عبدالرحمن علي محفوظ ، "الاقتصاد الليبي" في http://free.uot.edu.ly/ereg/ereg1/pdf/ac/a_q. (2019/12/19) ، 8-9 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3- القدرة الاستيعابية المحدودة للاقتصاد الليبي أو بعبارة أخرى عجز الاقتصاد الليبي عن استيعاب أكبر قدر من الاستثمارات ممكن يعطل بشكل فعال أكبر عائد اقتصادي واجتماعي .

4- ضعف السوق المحلي الذي لا يسمح بتنمية القطاعات الصناعية للاستفادة من وفورات الحجم وخفض التكاليف.

5- الاعتماد الكلي على عائدات النفط التي شهدت تدهورًا خطيرًا وحادًا نتيجة للأزمة التي بدأت في الثمانينيات من القرن العشرين ، حيث تشير البيانات المتاحة إلى أن النفط قد بقي منذ اكتشافه بكميات تجارية في عام 1962 ميلادي حتى يتم حسابه لأكثر من 95 ٪ من إجمالي الصادرات الوطنية.

3 – مراحل الاقتصاد الليبي .

لقد مر الاقتصاد الليبي بعدة مراحل وكل مرحلة لها خصائصه أهمها ما يلي :[26]

أ – تعد الفترة ما بين عام 1965 إلى عام 1977 واحدة من أفضل المراحل التي مر بها وبين خصائص هذه الفترة (المنافسة الكاملة – تحرير التجارة – الانفتاح الاقتصادي –ازدهار قطاع الأعمال الخاص الخ) .

ب – تغيرت الفترة ما بين عام 1977 إلى عام 1987م تغير نمط النشاط الاقتصادي ونوعه ، وأصبحت الدولة هي الجهة التي تقوم بجميع الأنشطة المختلفة واحتكرت جميع الأنشطة التجارية والاقتصادية والخدمية ومن بين خصائص هذه الفترة (الاحتكار المطلق – الانغلاق الاقتصادي – لا وجود لقطاع الإعمال الخاص ...الخ).

ج – الفترة من عام 1987 إلى عام 2002 تغير نوع النشاط الاقتصادي تدريجياً إلى احتكار القلة برعاية الدولة حيث احتكرت مجموعات بشرية جميع الأنشطة الاقتصادية والتجارية والخدمية واختارت السلطة هذه المجموعات ومن بين خصائص هذه الفترة (احتكار القلة – الانفتاح الحذر – ظهور قطاع الإعمال الخاص في حدود ضيقه ... الخ).

---

[26] محمد درميش ، "حصاد الاقتصاد الليبي لسنة 2017" في https://www.eanlibya.com (2019/11/20) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – الفترة ما بين عام 2002 إلى 2011م تغير نوع النشاط الاقتصادي إلى المنافسة الاحتكارية تحت رعاية الدولة ومن بين خصائص هذه الفترة (المنافسة الاحتكارية – الانفتاح الاقتصادي بنوع من الحذر – استمرار المجموعات البشرية المختارة من قبل الدولة في سيطرتها على كل الأنشطة الاقتصادية والتجارية والخدمية – قطاع الإعمال الخاص مكبل وليس له حرية التجارة واستغلال الفرص).

هـ – الفترة من 2011 إلى منتصف عام 2014 غيرت نمط ونوع النشاط الاقتصادي بطريقة عشوائية حيث تميزت بنوع من الحرية الاقتصادية وحرية التجارة غير المنضبطة التي ازدهر فيها النشاط الاقتصادي ومستوى تحسن دخل الفرد إلى حد ما ، وقد وحدثت تنمية بشرية فعليه نتيجة لبعض السياسات والإجراءات التي اتخذتها السلطة في ذلك الوقت.

و – فترة ما بعد منتصف عام 2014 حتى وقتنا الحاضر يحدث تغير نمط النشاط الاقتصاد واتخاذ منعطف مهم وسيء جدا حيث تتحكم المجموعات البشرية ذات المنفعة الخاصة وتحتكر المؤسسات المالية للدولة ونشاطها الاقتصادي بالكامل وتغير نوع هذا النشاط إلى الاحتكار المطلق ، والذي يعد واحد من أسو أنواع النظم الاقتصادية في تاريخ علم الاقتصاد ومن خصائص هذه الفترة الزمنية هي :[27]

1- الاحتكار المطلق (سيطرة الجماعات البشرية على النشاط الاقتصادي والمؤسسات المالية للدولة) واستخدامها لخدمة مصالحهم الشخصية.

2- سياسة الانكماش وفرض الضرائب مثل ضريبة الواردات .

3- غياب البنك المركزي والفشل في لعب دوره في إدارة الأزمات.

4- ضعف القطاع المصرفي العام والخاص وفشله في تطويره بما يتماشى مع البيانات والمعطيات والأزمات الجديدة .

5- العشوائية في اتخاذ القرارات التي تخدم مصالح السوق السوداء .

---

[27] محمد درميش ، "حصاد الاقتصاد الليبي لسنة 2017" في https://www.eanlibya.com (2019/11/20) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

6- إهمال القطاع الخاص وعدم توفير له المناخ والبيئة المناسبة للعمل .

7- عدم متابعة المشاريع والشركات والمؤسسات الاستثمارية في الداخل والخارج مما أدى إلى زيادة هدر الأموال العامة وعدم استغلال الموارد.

8- إلغاء المحافظ الاستثمارية للمواطنين مما زاد من الضغط على الموازنة العامة وزيادة المبالغ المخصصة للراتب فيها .

9- عدم تفعيل المعاهدات الإقليمية والدولية ودورها في تنوع مصادر الدخل القومي ورفع مستوى كفاءة الأداء واستغلال الموارد.

10- عدم أغلاق الحسابات الختامية لجميع مؤسسات الدولة بجميع أنواعها وكذلك عدم الاهتمام بحسابات الأرباح والخسائر لكل فترة زمنية (كل ثلاثة أشهر بمعنى كل ربع سنة) ، بسبب دورها في ترشيد الإنفاق والتحكم فيه وتدفق الأموال المصروفة وكذلك متابعة الأموال المستثمرة في الداخل والخارج .

4 – الاقتصاد الليبي بعد اكتشاف النفط.

تعود مؤشرات وجود النفط في ليبيا إلى بدايات الربع الثاني من القرن الماضي على يد اردیتو ديسيو ، الجيولوجي الإيطالي الذي كان أول من اكتشف النفط في ليبيا في عام 1938،وصل ديسيو إلى ليبيا مع الإيطالي المستعمر في أوائل الثلاثينات وقاد أول حملة استكشافية حتى جبال تيبيستي وعاد لرسم أول خريطة جيولوجية لليبيا ، وكان اكتشافه للنفط مصادفة من خلال إشرافه على حفر آبار مياه جوفية عميقة شرق مصراته ، عبأ منه زجاجتين أخذ إحداهما إلى إيطاليا حيث ظهرت في صورة توثيقية وهو يحملها في يده ، بينما ترك الزجاجة الثانية في ليبيا حيث لم يعرف شيء عن مصيرها .[28]

[28] المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ،" واقع النفط الليبي والآثار الاقتصادية والاجتماعية لتوقف تصديره" ، ليبيا اغسطس 2016م ، 2 . http://loopsresearch.org/media/images/photow2e938jrxv (2020/10/17)
هذه المنظمة تأسست في 2014 م في طرابلس ليبيا وتم فتح مكتب تمثيليا لها في اسطنبول تركيا 2015 م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

بالنسبة لاكتشاف الخام الأسود بكميات وفيرة ، فقد كان بحلول عام 1959 وبدأ تصديره منذ عام 1962 ، أي بعد عقد من استقلال البلاد ، حيث مكنه النفط من الشروع في برنامج اقتصادي تنموي ، وهو تحول في الواقع الاقتصادي والاجتماعي الليبي بعد أن صنفت ليبيا كأفقر بلد في عام 1951.[29]

من بين الشركات التي دخلت البلاد شركات "ISO" و "Mobil" في عام 1955 ، وحصلت الشركات على العديد من الامتيازات والإعفاءات ، حيث تركز نشاطها في ما كان يعرف باسم حوض سرت وتحديداً الطريقة والواحات ، كان حقل الأيزو هو أول وأطول حقل لإنتاج النفط عمراً ، لأنه لا يزال حقل إنتاجي حتى يومنا هذا ، ونجحت الشركة في إنتاج حوالي 17000 برميل يومياً في السنة الأولى ، وسرعان ما ارتفع سقف الإنتاج إلى أكثر من 100000 برميل في اليوم قبل نهاية العقد الستين. المفارقة هي أن قفزة نوعية حدثت في إنتاج النفط الليبي ، حيث أصبحت ليبيا واحدة من أكبر منتجي النفط في العالم العربي ، متجاوزة سقف إنتاج المملكة العربية السعودية ، حيث ارتفع الإنتاج من 100 ألف إلى مليون برميل في غضون 5 سنوات ، ثم استمر الإنتاج في الارتفاع حتى وصل إلى 3.5 مليون برميل يومياً ، وأصبحت ليبيا مماثلة لإيران في الإنتاج.[30]

وتؤكد الدراسات المحلية والدولية "المتوافقة" أن النفط في ليبيا في عام 2010 يمثل 94٪ من أرباح العملات الأجنبية ، 60٪ من الإيرادات الحكومية ، و 30 ٪ من الناتج المحلي الإجمالي ، حيث كانت ليبيا تنتج 1.65 مليون برميل يومياً من معدل احتياطي قدره 41.5 مليار برميل وكانت تخطط في خطة عام 2011 لزيادة الإنتاج بنحو 3 ملايين برميل يوميا ، و كان متوسط دخل الفرد في تلك الفترة 4400 دينار ، ويقدر إجمالي الإنتاج اليومي بحوالي 160 مليون دولار ، ولم يتجاوز معدل التضخم: 1.77٪ ، وتقدر الصادرات بأكثر من 23.8 مليار دولار ، بينما

---

[29] - المرجع السابق .

[30] عثمان المثلوثي، " أثر اكتشاف النفط على الحياة الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا " ، في http://loopsresearch.org/media/images/photow2e938jrxv (2020/01/17) ، 2 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الواردات لا يتجاوز 6.3 مليار دولار ، مما يعني أن الفرق في الميزان التجاري سجل فائضا يقدر بنحو 17.5 مليار دولار لصالح خزينة الدولة الليبية .[31]

بناء على هذه البيانات والمعطيات قبل عام 2011 ، تمكنت ليبيا من جمع مبالغ ضخمة من المال مقارنة بموارد البلاد وعدد سكانها ، حيث احتفظت خزينة البنك المركزي الليبي بعشرات المليارات من العملات الصعبة ، وكميات هائلة من الذهب ، وهو ما يمثل تغطية حقيقية للعملة المحلية ، بالإضافة إلى صناديق الاستثمار الليبية في الخارج ، والتي تديرها المؤسسات المالية للدولة ، أو الودائع ، والسندات ، والاستثمارات في المصارف والمؤسسات الدولية ، والتي تقدر بمئات المليارات من الدولارات ، وكان الاقتصاد الليبي في حالة استقرار يشبه ذلك حتى في الدول الكبرى مع شهادة المؤسسات المالية الدولية.[32]

يعد قطاع النفط أهم قطاع في الاقتصاد الليبي ، حيث يمثل المصدر الرئيسي للدخل بالإضافة إلى كونه أعلى نسبة في تكوين الناتج المحلي الإجمالي الليبي ، وعرف النفط الليبي العديد من التقلبات والاختلالات منذ بداية عملية إنتاجه وتصديره بكميات اقتصادية في أوائل الستينيات من القرن الماضي، ومع نهاية السبعينيات كانت بالكامل تحت رحمة الدولة.[33]

بعد أحداث شهر فبراير 2011 شهد الاقتصاد حالة "ركود" لم يتم أخذها في الاعتبار ، حيث كانت الآمال التي استندت إلى الدعاية التي رافقت الأحداث والتي تصور أن الليبيين سيعيشون حياة مترفة ، في ضوء وضع اقتصادي جديد ترتفع فيه الدخول وتنوع أنشطتها الاقتصادية ، ومع ذلك فإن الحقائق جاءت غير ذلك ، حيث تبخرت تلك التطلعات بعد فترة وجيزة ، حيث تم استنفاد الأموال المتاحة بسرعة من قبل الحكومات التي أعقبت "الإطاحة بالنظام السابق" ، وبدأت علامات الاختلاف والشقاق من نهاية عام 2012 حيث أدت النزاعات إلى إغلاق المنشآت

---

[31] حسين مفتاح ، "الاقتصاد الليبي - موارد ضخمة ومردود ضائع" في https://www.afrigatenews.net/content (2019/10/10)

[32] - المرجع السابق .

[33] المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ، "واقع النفط الليبي والآثار الاقتصادية والاجتماعية لتوقف تصديره "، المرجع السابق ، 1 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والحقول ، موانئ النفط ، وخروج الشركات الأجنبية ، وأخذ إنتاج النفط في التناقص وحتى التوقف التام في بعض الأحيان ، وفي ضوء الاستهلاك غير الرشيد لمدخرات الخزينة العامة واحتياطيات البنك المركزي .[34]

مع تراجع إنتاج النفط الليبي من مستوى 1.5 مليون برميل يومياً في المتوسط في عام 2012 إلى أقل من 400 ألف برميل حالياً ، وفي ظل اختلال كبير في تكوين الموازنة العامة ، تواجه البلاد أزمة مالية حادة التي سيكون لها عواقب وخيمة على الاقتصاد ومن ثم على السياسة والاجتماعية ، وفي المقدمة الانخفاض الحاد في الإيرادات العامة للدولة واستنزاف احتياطاتها من النقد الأجنبي خلال السنوات الماضية ، وخلق عجز تاريخي غير مسبوق تنبئ بسلسلة من التداعيات التي يصعب تحديد حجمها أو التنبؤ بها مما يؤثر على حياة المواطنين وأمنهم .[35]

ثورة 17 فبراير 2011، شهدت أسعار النفط انخفاضاً حاداً ومذهلاً، خاصةً منذ الربع الأخير من عام 2014 حتى الآن، وانخفضت أسعار النفط من السقف البالغ 112 دولاراً للبرميل في يوليو 2014 إلى مستوى 41.5 دولاراً للبرميل في الثالث عشر من يناير 2015، وهو أدنى مستوى له منذ ست سنوات، ومع الزيادة النسبية التي حدثت خلال في عام 2016 لا يزال منخفضاً جداً وتحت المستوى الذي يحقق التوازن بين الإيرادات والمصروفات العامة .[36]

بدأت ملامح انهيار الاقتصاد الوطني في الظهور تزداد يوماً بعد يوم ، وتفاقم الوضع وجعله أكثر سوءاً ، وانتشار الصراع السياسي مع بداية عام 2014 وظهور حالة من الانقسام السياسي كان مصحوباً بانقسام في مؤسسات الدولة ذات السيادة ، بما في ذلك البنك المركزي المسؤول عن إدارة العملية الاقتصادية الرئيسية في البلاد وانقسم هو أيضا إلى بنكين.

بسبب انتشار الصراع وغياب الحكم الرشيد ، بدأ الاقتصاد الليبي في التدهور بوتيرة متسارعة حتى وصل إلى دولة لا يمكن وصفها إلا بأنها انهيار وفقاً لتصنيفات معظم الخبراء الذين تعاملوا مع

---

[34] حسين مفتاح ، "الاقتصاد الليبي - موارد ضخمة ومردود ضائع" ، المرجع السابق .

[35] المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ، واقع النفط الليبي والآثار الاقتصادية والاجتماعية لتوقف تصديره، المرجع السابق ، 1 .

[36] المرجع السابق ، 1.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أبحاثه ، وربما تؤكد تقارير المنظمات المالية والاقتصادية الدولية واقع الوضع الاقتصادي والمالي والمعيشي، حيث أكد البنك الدولي في تقرير نشر بعد النصف الأول من العام (2017) أن الاقتصاد الليبي تأثر بالصراع المستمر واستمر في المعاناة من الركود ، وخسر نصف الناتج المحلي الإجمالي الذي كان عليه قبل 2011.[37]

5 – الاقتصاد الليبي المشاكل والمختنقات .

يمكننا تلخيص واقع الاقتصاد الليبي من خلال سرد مجموعة من المشاكل والاختناقات التي يعاني منها الاقتصاد الليبي حالياً والتي تحتاج إلى وضع سياسات علمية فعالة ومحددة بوضوح ، بحيث يمكن الموافقة عليها وتكون السياسات ضمن إطار تدريجي محدد وآليات تنفيذ واضحة تسهم في الحد منها وإنهائها ، وأهم هذه المشاكل والعقبات هي: [38]

1 – يفتقر الاقتصاد الليبي إلى الرؤية الاستراتيجية: بعبارة أخرى الافتقار إلى رؤية مستقبلية استشرافية واضحة للاقتصاد الليبي طويل الأجل تحدد طريقه الذي يتجمع ويتفق عليه ويتبناه جميع المؤسسات والهيئات وجميع القطاعات الاقتصادية المتعلقة بالشؤون الاقتصادية.

2– القصور وعيوب البنية التحتية: هناك حاجة واضحة لتطوير البنية التحتية من خلال برامج الصيانة الشاملة ، مع الحاجة إلى العمل على تنفيذ المزيد من مشاريع البنية التحتية ، لا سيما فيما يتعلق بالطرق والنقل ووسائل الاتصال والمياه والصرف الصحي.

3 – الخلل الهيكلي في بنية الاقتصاد (مشكلة الاعتماد على النفط): ظاهرة الخلل في هيكل الاقتصاد الليبي هي أنه اقتصاد أحادي يعتمد إلى حد كبير على عائدات النفط لتمويل مختلف نفقات التنمية والحالية للدولة ، بالإضافة إلى تأثيره المباشر وغير المباشر على أنشطة الإنتاج في جميع القطاعات الاقتصادية.

---

[37] حسين مفتاح ، "الاقتصاد الليبي - موارد ضخمة ومردود ضائع"، المرجع السابق .

[38] عبدالله شامية ، "الاقتصاد الليبي الواقع وسبل النهوض" (طرابلس – ليبيا : المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ، اغسطس 2016) ، في http://loopsresearch.org/media/images/photo4gabcxj3gu.pdf (2019/10/28) ،1.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4 – ضعف الإدارة الحكومية: إن السيطرة على عائدات النفط على إيرادات الميزانية هي دليل على ضعف الإدارة العامة للحكومة ، وهذا يتجسد في ضعف الجهاز الضريبي والجهاز الجمركي ، لذلك لا يبدو أن هناك جهودًا واضحة وفعالة في جمع الإيرادات السيادية والمحلية بجميع أنواعها.

5 – سوء الإدارة وظاهرة هدر المال العام : شهدت السنوات الأخيرة تبني سياسات مالية توسعية وتسامح غير مسبوق مع المال العام ، مع تغلغل واسع النطاق في القوانين التي تزامنت مع ظاهرة عدم الاستقرار الإداري في هيكل الإدارة الحكومية (الوزارات وما شابهها) منذ سبعينيات القرن الماضي ، ومما أدت هذه الظواهر إلى انتشار الرشوة والمحسوبية وضعف الأداء أو نقص وانعدام الشفافية وسوء الإدارة وسوء الخدمات التعليمية والصحية ، حيث أدت الإدارة الضعيفة إلى ضعف الخدمات التعليمية والصحية مقارنة بالعالم المتقدم ، وهذا بدوره أدى إلى المزيد هدر الأموال العامة الممثلة في العلاج لعدة عقود.

6– ضعف أداء السياسات الاقتصادية : يتجسد الأداء الضعيف للسياسة الاقتصادية في فشل هذه السياسات في تحقيق أهدافها ، وعدم فعالية أدواتها المختلفة ، فلا شك في أن الأداء الضعيف للسياسة الاقتصادية هو نتيجة طبيعية للارتباك ، الضبابية ، عدم وجود رؤية واضحة لمستقبل الاقتصاد ، وعدم تناسق السياسات الاقتصادية فيما بينها حيث لا توجد أهداف ومعالم واضحة ومشتركة بالنسبة للسياسات الاقتصادية ، يعمل كل منها بمعزل عن غيره.

7– مساهمات ضعيفة من القطاعات غير النفطية: حيث بقيت مساهمات القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي عند مستويات منخفضة للغاية، حيث بلغ متوسط مساهمة القطاع الزراعي خلال الفترة الماضية حوالي 2.7٪ وقطاع الصناعة 2.2٪ ، وقطاع الخدمات العامة 22.5٪ وتميزت معدل نمو القطاعات غير النفطية أيضًا بانخفاضها .

8 – تدني حجم وإنتاجية رؤوس الأموال: تشير البيانات إلى أن الاقتصاد الليبي يعاني انخفاضًا واضحًا في حجم وإنتاجية رأس المال المستثمر في القطاعات غير النفطية ، نظرًا لضعف التنفيذ أو التشغيل السيئ لمختلف الاستثمارات التي تمت وخاصة في مشاريع القطاع العام ، ونتيجة لسياسات

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

النظام السابق في امتلاك وسائل الإنتاج ، انخفضت مساهمة القطاع الخاص في إنتاج وتكوين رأس المال الثابت المحلي وأصبح دوره محدودًا في النشاط الاقتصادي ، في ضوء دائرة القطاع العام والأخذ في الاتساع وسيطرتها على الأنشطة الإنتاجية والخدمية ، خاصة خلال الثمانينات.

9 – ضعف أداء القطاع المصرفي: يعاني القطاع المصرفي من العديد من المشكلات ، وأهمها ضعف دور القطاع المصرفي في الوساطة المالية ، مما يهدد الاستقرار الاقتصادي والمالي للبلاد ، وتضخم السيولة في القطاع المصرفي ، وأدوات إدارة السيولة المحدودة وضعف أو عدم الاستفادة منها في خدمة الاقتصاد الوطني.

10– مشكلة التضخم: يعاني الاقتصاد الليبي من ارتفاع سنوي في المستوى العام للأسعار ، حيث بلغ متوسطته 9.5٪ خلال عام 2012 ، ويعود سبب التضخم إلى مجموعة من العوامل ، بعضها يتعلق بجانب الطلب و البعض الآخر يتعلق بجانب العرض ، على الرغم من عدم اتخاذ خطوات فعالة لتحقيق الاستقرار على المستوى العام للأسعار.

11 – نقص الموارد البشرية المدربة والعمال المهرة: يعاني الاقتصاد الليبي الذي يبلغ عدد سكانه قليلًا ، من نقص واضح في العمال المهرة والمدربين ، حيث انخفضت نسبته في إجمالي المعروض من العمالة وفي إجمالي السكان أيضا ، ويعتبر المجتمع الليبي مجتمعًا شابًا ، حيث ترتفع نسبة الشباب في سن العمل ، ويزيد معدل الإعالة أيضًا نظرًا لحجم الأسرة الليبية الكبير نسبيًا.

12 – ظاهرة البطالة: يعاني الاقتصاد الليبي من ظاهرة البطالة ، وهي نتيجة مؤكدة لعجز القطاعات الاقتصادية المختلفة عن استيعاب الداخلين الجدد إلى سوق العمل في مختلف المناطق مع عدم وجود سياسات اقتصادية موجهة نحو تخفيف هذه المشكلة ، يعاني الاقتصاد الليبي أيضًا من انتشار البطالة المقنع الذي يمثله عدد العاملين في الهيئات الحكومية والوحدات الإدارية ، والكفاءة المنخفضة في توفير الخدمات العامة ومعدلات الأداء المنخفضة والإنتاجية فيها.

13 – انخفاض مستوى الرفاهية وانتشار الفقر: يعاني الليبيون من مستويات منخفضة من الدخل ، ومستويات منخفضة من الرفاهية الاقتصادية للعديد من الأفراد والأسر ، الذين أصبحوا على

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مستوى الفقر ، بسبب سوء الإدارة المالية للدولة ، وإلى ركود الرواتب لفترة طويلة في ضوء ما يعرف بالقانون رقم (15) لسنة 1981 ميلادي واللجوء إلى اتباع سياسات الدولة الراعية ، والتي تنص على السلع والخدمات وفرص العمل ، وكذلك اتباع السياسات العينية للسلع ، والتسرب المصاحب في الدعم ، وبالتالي عدم تحقيق أهدافه.

14- الخلل في توزيع الدخل: في الاقتصاد الليبي ظهرت ظاهرة الخلل في توزيع الدخل بين السكان بشكل عام ، حيث ظهرت الاختلافات الطبقية في المجتمع الليبي ، فهناك طبقة تعيش في رفاهة وغنى ، وتستحوذ على معظم الدخل، وعددها قليل من عدد السكان، وطبقة تشكل نسبة كبيرة من عدد السكان تعاني من تدهور مستوى معيشتها، وفي الوقت نفسه لا توجد طبقة وسطى تقريباً في المجتمع، حيث انحسرت هذه الطبقة لأنها مستهدفة بالسياسات الاقتصادية المناسبة الضرورية لتنميتها وحفظها.

15- القدرات الإدارية والتقنية والإنتاجية متخلفة: من الملاحظ أن القدرات الإدارية والتقنية متأخرة في مختلف القطاعات والاختناقات الناتجة عن عدم قدرة الاقتصاد على استيعاب وإدارة مثل هذه المشروعات الكبيرة في مجتمع لم يصل بعد إلى درجة النضج المناسبة في المجالين الإداري والتنظيمي. .

16- ضعف الحافز على الاستثمار: نتيجة لضعف الثقة في الاقتصاد لأسباب تاريخية متراكمة مثل الزحف على مؤسسات القطاع الخاص ، وطريقة تغيير العملة ، وفرض قيود كمية على واردات متطلبات التشغيل والخدمات التقنية ، وعدم احترام قانون العمل والقانون التجاري من قبل القطاعين العام والخاص ، وانخفاض استغلال القدرات الإنتاجية في الأنشطة غير النفطية.

17- ضعف السيطرة على المعابر الحدودية: خلال الفترة الأخيرة ، انتشرت ظاهرة الفوضى في المعابر الحدودية ، دون استثناء ، وهي استمرار تهريب البضائع والوقود والنحاس والخردة وغيرها من البضائع المحظورة ، والهجرة غير الشرعية رغم وجود قوانين وقرارات تمنع ذلك ، واستمر غياب التطبيق الصحيح للوائح الجمركية ، بما يضمن تحقيق الأهداف السياسات الاقتصادية الرئيسية.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

18– عدم وجود مناطق لمزاولة الأنشطة الاقتصادية: يعتبر الاستحواذ على الأرض من أهم العقبات التي تواجه ممارسي الأنشطة الاقتصادية ، خاصة في ضوء عدم وضوح السياسات واللوائح والإجراءات الحكومية المتعلقة بإدارة الأراضي وتطويرها ، وغياب دور الحكومة في توفير الأراضي في مواقع متميزة توفر خدمات البنية التحتية المتكاملة للاستخدام الصناعي والتجاري (الخطط الصناعية والمناطق التجارية).

19– ضعف البنية التحتية والهيكل القانوني للقطاع الخاص: عانى القطاع الخاص من العديد من الممارسات الخاطئة المتمثلة في عدم المساواة في الفرص والتهميش والإقصاء المتعمد وغياب بيئة قانونية مناسبة لنشاطه ، مما أدى إلى وجود قطاع خاص متردد وغير ناضج ، يعمل في بيئة غير مناسبة ، وبالتالي أصبح غير قادر على المساهمة بفعالية في توفير فرص العمل ، وزيادة الإنتاج والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية.

20– مشكلة الاقتصاد غير الرسمي: تتزايد ظاهرة الأنشطة الاقتصادية خارج القطاع الرسمي ، حيث يقدر نشاط الاقتصاد غير الرسمي بالنسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 40 ٪. على الرغم من أن القطاع غير الرسمي يساهم في معالجة العديد من الاختناقات الناتجة عن السياسات الاقتصادية ، إلا أنه له آثار سلبية على الاقتصاد ، وأهمها الممارسات غير القانونية التي لها تأثير مباشر على الدخل والإنتاج ، وصعوبة تطبيق أدوات السياسة الاقتصادية في توجيه الموارد، وكذلك الحجم المتزايد للقطاع غير رسمي يعد مؤشر من مؤشرات التخلف.

21– مشكلة التشريعات غير العادلة: نظرًا لأن العديد من القوانين والقرارات قد تم تكييفها وفقًا لأهواء النظام السابق ، فقد لجأ العديد من الأشخاص "الطبيعيين والقانونيين" إلى التهرب من تلك التشريعات بطرق مختلفة ، مما أدى إلى ترسيخ الفساد الإداري والمالي ، في القطاعين العام والخاص. لذلك ، من الضروري ، في المرحلة المقبلة ، مراجعة هذه التشريعات التي أعاقت عملية تنمية الاقتصاد الليبي.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ج – المبحث الثالث : الازمة الاقتصادية في ليبيا .

كثر الحديث هذه الأيام على ما يعانيه الاقتصاد الليبي من أوضاع متردية وصلت حد التأزم، وينعكس ذلك جليا على مظاهر الحياة الاقتصادية في ليبيا حيث بدأت تتكشف مظاهر الازمة مع منتصف العام 2014 وصارت الحال تشتد كل يوم جديد الى أن وصلت الى ما فيه الآن من شبه انسداد مالي واقتصادي، للأسف الشديد ان ظلال هذه الازمة القاتمة قد القت بثقلها على المواطن العادي حيث اصابته في محور معيشته الأساسي مما جعله يعاني بشدة من اثر ذلك وانعكس بوضوح على مستوى عيشه البسيط حين وجد نفسه شبه عاجز على مجاراة الانحدار الخطير في قيمة الدينار امام العملات الأجنبية والارتفاع السريع في أسعار السلع الضرورية التي ما عاد قادرا على ملاحقتها.

اولاً : اسباب اندلا ع الثورة ((17 فبراير 2011م)) .

تم وصف الثورات العربية بأنها ثورة الجياع ، والدافع وراء اندلا ع هذه الثورات هو الفقر والبطالة وانتشار الفساد بصورة واضحة للعيان ، ربما أن الوضع في ليبيا مختلف بالنظر إلى أن ليبيا تتمتع بثروة نفطية ضخمة تجعلها واحدة من أكثر الدول العربية ازدهاراً ، لكن الواقع المعيشي والذي تفرضه سياسة النظام قد قلب الموازين ، لقد بددت الظروف والأحوال وانتشر الفقر وساد الفساد وأصبح المواطن الليبي محروماً من الحق والإرادة .[39]

وتتمثل اسباب الازمات الليبية الي اسباب اجتماعية و اسباب سياسية واسباب اقتصادية وتتلخص على النحو التالي :

أ – البطالة والمواطن الليبي الذي لا يتمتع بجميع حقوقه وانتشار ظاهرة الفساد والوساطة والمحسوبية ونهب ثروات البلد كلها أسباب أدت إلى انخفاض قيم المواطنة (الجنسية) لليبيين ، والدولة لم تهتم بتعزيز قيم المواطنة بين المواطنين ، خاصة الشباب ، مما جعلهم يعيشون أزمة اقتصادية ونفسية واجتماعية أدت إلى قمع روح الابتكار وانخفاض الجانب من الإبداع الفكري بينهما .

[39] عبدالغفار المنفي،" أسباب الثورة الليبية" في https://webcache.googleusercontent.com/ (2019/11/16)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب- من بين العقبات التي تحول دون تفعيل ممارسة قيم المواطنة بين الليبيين في عهد النظام السابق والمسؤولة عن اندلاع ثورة 17 فبراير 2011 انخفاض مستوى العدالة الاجتماعية والفشل في مكافحة الفساد بجميع أشكاله بحزم و بشفافية ، وكذلك عدم وجود وظائف مناسبة للخريجين وعدم اعتماد جدول مرتب مجزي يتناسب مع ظروف المعيشة ، بالإضافة إلى انتشار الوساطة والعلاقات الشخصية للحصول على ميزة أو وظيفة ، وكذلك عدم وجود دستور ينظم العمل السياسي في ليبيا وانتشار الفوضى عند توزيع بعض الحقوق ، مثل الإسكان والقروض والأراضي. [40]

ج – الفساد وسوء الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية كلها أسباب ساعدت في اندلاع الثورة ، بالإضافة إلى انتشار الوساطة والمحسوبية بين بعض أعضاء الأجهزة الأمنية ، وضعف توفير سبل العيش الكريم للأسر الفقيرة وتوفير احتياجاتهم الأساسية ، ناهيك عن الإفراط في سلطة أفراد الأمن على انتهاك خصوصية أي مواطن في منطقته بالقبض عليه دون قيد أو شرط ، وكذلك قسوة رجال الأمن في تعاملهم مع المواطن ، والاعتماد على القبائل في اختيار القادة للمناصب العليا أو رفيعة المستوى.

د – إن غياب حرية الصحافة الهادفة إلى تحقيق الصالح العام وفضح التجاوزات وتهميش مشاركة الشباب في إدارة الشؤون العامة للبلاد بالإضافة إلى الاستقرار والغموض في القوانين واللوائح التي تنظم العمل في الدولة كلها أمور التي جعلت من الطلب على التغيير والإصلاح ضرورة حتمية.

ر – إن الفشل في إنشاء هيئة عليا متخصصة في قضايا الشباب ودراسة مشاكلها لمعالجة قضاياهم وتعزيز جنسيتهم داخل وخارج البلاد كلها أسباب ساعدت في انفجار ثورة (17) فبراير .[41] .

هـ – الظروف الاجتماعية جعلت الفرد الليبي يعاني من تدهور مستوى المعيشة على الرغم من حقيقة أن بلاده تمتلك ثروات هائلة ، نتيجة للتوزيع غير العادل ، حيث أثرت أرباح النفط وعائداته

---

[40] عبدالغفار المنفي ،" أسباب الثورة الليبية "في
https://www.facebook.com/kikla17f/posts/179661842129194 (2019/11/16)

[41] المرجع السابق.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

على الفئة الضيقة التي تحيط بالنظام الثروة وتحويل ثرواتها في الغرب ، كما استخدم عائدات النفط الليبي كسلاح لشراء ولاء القبائل له ونظامه ، مما جعل بعض القبائل تستفيد من هذا الوضع عن طريق شراء الأسلحة لتفريقها وتنفيذ اضطهاد القبائل الصغيرة والقبائل الضعيفة.[42]

العنصر الاقتصادي : كان للعامل الاقتصادي دور حاسم في تأكيد واستمرار الدعوة إلى التغيير في ليبيا ، على الرغم من الموقع الاستراتيجي الحيوي والإمكانات والثروة الهائلة التي تزخر بها هذه البلاد ، لكن شعبها عانى من الظروف الاقتصادية ، وفقاً لتقارير صادرة عن المؤسسات الدولية ذات الصلة ، وظهور الظروف المعيشية وأصبحت مؤشرات الفقر المخزية والبطالة وسوء الأحوال المعيشية وتآكل البنية التحتية مع انتشار الفساد وحجب الحقيقة والشفافية والخوف من القضية العامة والتهرب من المساءلة من بين المؤشرات السيئة ولا يمكن لأحد أن يتجاهل أو ينكر ، وقد يتبادر إلى الذهن أن ليبيا هي واحدة من الدول الغنية الريعية وتقتصر على طبقة معينة.[43]

ثانياً : اسباب الأزمة الاقتصادية .[44]

1 – بالنظر الى ان المصدر الأساسي الوحيد للدخل في ليبيا هو النفط, فإن تدني انتاج النفط الليبي وتصديره بشكل ملحوظ نتيجة العمليات العسكرية التي رافقت انتفاضة فبراير 2011 ، أثر مباشرة عن الوضع الاقتصادي .

2 – بالرغم من انتهاء العمليات العسكرية الفعلية مع نهاية العام 2011 الا ان الفوضى المسلحة أدت مع نهاية عام 2013 الى التعدي على الحقول والموانئ النفطية والتحكم فيها من قبل ميليشيات مسلحة ثم الى اقفال اغلبها نهائيا ومنع تصدير البترول وهو ما زاد من حدة الازمة الاقتصادية والمالية للبلد حيث تراجع مستوى الإنتاج والتصدير من ما يقارب 1.5 مليون برميل يوميا الى حوالي 300,000 برميل يوميا فقط .

---

[42] محمد عاشور المهدي ،" "قراءة في أسباب الصراع المسلح في ليبيا ومسارتها المحتملة ، في http://www.sis.gov.eg/Newvr/34/9.htm (2020/02/03).

[43] احمد الاطرش ، " المشهد السياسي والأمني في ليبيا – دراسة تحليلية استشرافية " ، في http://loopsresearch.org/media/images/photoxd2dcc2r1i (2020/02/04) ، 2

[44] عبيد الرقيق ،" اسباب الأزمة الاقتصادية في ليبيا – الاسباب والمعالجات" في https://www.eanlibya.com (2019/11/11)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – ضعف وتدهور الأداء الحكومي ما بعد 2011 على مستوى صناعة القرار حيث توالت على البلد حكومات تفتقر لأبسط متطلبات الإدارة الرشيدة في التخطيط المالي والاقتصادي ما انتج جملة من الإجراءات والقرارات العبثية الغير مدروسة والتي أثرت مباشرة في الوضع المالي والاقتصادي على المدى القريب والبعيد مثل قرارات التعيينات العشوائية الجديدة، والايفاد للخارج، والعلاج، والمنح، وكلها حملت الميزانية العامة للدولة أعباء إضافية كبيرة، زد على ذلك قرارات زيادة المرتبات لبعض القطاعات الحكومية بدون دراسة مثل أعضاء الجهات التشريعية والقضائية وديوان مجلس الوزراء والوزارات(وزراء–وكلاء– مستشارون) والرقابة الادارية وديوان المحاسبة وغيرها .

4 – تدني أسعار النفط في الاسواق العالمية التي وصلت في عام 2012 حوالي 110 دولار للبرميل بينما انخفضت في الاعوام 2013 – 2014 – 2015 -2016 الى متوسط سعر حوالي 45 دولار للبرميل .

5 – عمليات التهريب المستمرة والمتزايدة للسلع المدعومة مثل المحروقات وبعض المواد الغذائية الأساسية مما شكل استنزافا ظاهرا للثروة الليبية يقدر بملايين الدنانير يوميا وعلى مرأى ومسمع من الجميع سواء في المنافذ البحرية او البرية!

6 – حجم التحويلات بالنقد الأجنبي المستعملة في الواردات حيث بلغت حوالي 23 و43 و38 و22 مليار دينار ليبي في سنوات 2012 و2013 و2014 و2015 على الترتيب مقابل تناقص تدريجي في ميزان المدفوعات الليبي حيث سجل عجزا مقداره جوالي -14 مليار دينار في 2014 وحوالي -7 مليار دينار في 2015 .

7 – التوقف شبه الكامل لتحصيل الأموال من المصادر الأخرى المساندة مثل الضرائب والجمارك ورسوم استهلاك الكهرباء والمياه وبعض الخدمات مقابل الزيادة الملحوظة في حجم الاستهلاك نتيجة الطفرة العشوائية في البناء والانشاءات الجديدة .

8 – استمرار الفوضى والانفلات الأمني وتغول بعض الميليشيات واستعمالها للقوة في الحصول على مطالبات مالية غير شرعية مما أربك المنظومة المالية والإدارية وخلق تشوهات اجبارية فيها .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تم طرح السؤال علي هيئة عضو التدريس بكلية الاقتصاد عن أسباب الأزمة ؟ فقال : الانقسام السياسي ما بعد عام 2014 وما ترتب عنه من وجود أكثر من جهة تشريعية وحكومة واحدة في وقت واحد والى الآن ما أثر على الأداء المالي للمصرف المركزي وأربكه وأضعف كذلك من قدرات الأجهزة الرقابية والمالية .[45]

التراجع الاقتصادي : بدأ الاقتصاد الليبي في الانهيار منذ عام 2012 ، عندما بدأت الفصائل السياسية هناك في حمل السلاح ، وحاول بعضهم السيطرة على مصادر النفط ، ووسائل نقائه ، والموانئ التي صدرت منه ، بالإضافة إلى تعطيل مؤسسات الدولة ومحاولة السيطرة على بلد العمل داخل هذه المؤسسات في عام 2014م ، وزادت وتيرة الصراع المسلح بين القبائل الليبية وتدهور أسعار النفط منذ منتصف عام 2014 ، والتي بلغت حوالي 36.5 مليار دولار في الإنفاق ، لم تستطع الحكومة تغطية هذه النفقات معًا سواء 18.7 مليار دولار ، وهذا يعني أن الإيرادات بلغت أقل من 50 ٪ من حجم الإنفاق العام ويكون متوسطه 250 الف برميل يوميا في حين كان 1.5 مليون برميل يومياً بعام 2010م ، وهذا من المرجح أن يقلل إنتاج النفط الليبي وهو ما جعل مصرف ليبيا المركزي يلجأ إلى السحب من احتياطي النقد الأجنبي في البلاد والتي تقدر بـ 113 مليار دولار بنهاية عام 2013 ميلادي ، وتذهب إلى صندوق النقد الدولي حتى يخضع هذا الاحتياطي لانتهاء الصلاحية بعد خمس سنوات إذا استمر عدم الاستقرار كما هو الحال في ليبيا.[46]

في غياب الدولة تدهورت الحياة الاقتصادية في ليبيا ، سواء فيما يتعلق بنشاط التجارة أو الصناعة ، مما يساهم في ارتفاع معدلات التضخم والبطالة ، علاوة على ذلك ، من المعروف أن القطاع الزراعي يوفر 25 ٪ من احتياجات ليبيا الزراعية ، لذلك أصبح يعتمد اعتمادا كبيرا على الواردات من الخارج لتغطية احتياجاتها.[47]

---

[45] جمعة سويسي ، عضو هيئة التدريس بكلية الاقتصاد ،"مقابلة " ، 2020/01/15.

[46] مولود دحماني ، "أثر المخرجات العالقة الارتباطية بين مسار الانتقال الديمقراطي و محددات الأمن القومي على قوة الدولة في مراحل التحول السياسي دراسة مقارنة تونس وليبيا " ،(رسالة ماجستير – كلية الحقوق والعلوم السياسية ، الجزائر ، 2018-2017) ، 131 .

[47] عبد الحافظ الصاوي ،"تداعيات اقتصادية الحرب علي ليبيا " في https://www.raialyoum.com/index.php/5 (2019/10/28)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

في ضوء جو الحرب الذي أعلنته مصر لضرب المناطق التي توجد فيها الدولة الإسلامية ، من المتوقع أن تتوقف الحركة التجارية ، مما سيؤثر سلباً على حجم وأسعار السلع المتاحة في السوق الليبية ، وبالتالي بدأ الاهالي في ليبيا بشراء وتخزين الطعام والسلع الغذائية .[48]

كما أدت الاضطرابات الاقتصادية في ليبيا إلى تداعيات ملموسة على الصعيدين العالمي والإقليمي، وقبل اندلاع الحرب شكلت حصة ليبيا 02 ٪ من إنتاج النفط الخام في العالم ، وخسائر صادرات النفط الليبي أدت إلى انخفاض في السوق الدولية ، بحيث يكون هناك انخفاض في السوق ، وتستضيف حوالي 1.5 مليون عامل مهاجر ، والزيادة في معدل خروج العمالة الأجنبية من ليبيا في ظل بيئة الحرب قد أدت إلى انخفاض مستوى الناتج المحلي الإجمالي في ليبيا ، ومن المعروف أن العمالة لها دور ملموس في الواقع الحياة الاقتصادية في ليبيا ، مصر وحدها ، حوالي 1.2 مليون عامل يتجه الآن لإجلائهم جميعًا، أدى ذلك إلى انخفاض تحويلات العمال ، وبالتالي ازدادت كتلة العاطلين عن العمل التي كانت كبيرة بالفعل في البلدان المجاورة لليبيا ، وعلى نطاق أوسع ، تكثيف الاضطرابات الإقليمية الناجمة عن الفراغ في الاستثمار القطاع الأكبر الذي شهدته يعتبر الاقتصاد الليبي عام 2011 أسوأ عام شهد فيه الاقتصاد الليبي انكماشا تجاوز 60٪ نتيجة توقف جميع الأنشطة الاقتصادية في البلاد.[49]

واشار صندوق النقد الدولي في تقرير حديث له وإلى تحسين الاوضاع والظروف الأمنية في ليبيا لخلق نمو الاقتصاد بمعدلات قوية معتبراً أن ليبيا ستعاني كثيراً ما لم تستطيع جلب المستثمرين الأجانب لتنفيذ مشاريع إعادة هيكلية بنيتها التحتية التي دمرت بشكل كبير أثناء النزاعات المسلحة التي شهدتها البلاد عام 2011م وما تلاها من حروب مستمرة تشهدها المناطق من حين إلى آخر .[50]

---

[48] إبراهيم محمد ، " الاقتصاد الليبي على حافة الانهيار"، في http://www.libyaalkhabar.com/%D8%AA%D9%82%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%B1/9875 (2020/01/07م)

[49] عبد الحافظ الصاوي ، "تداعيات اقتصادية للحرب على ليبيا" في 2019/10/28 http://www.startimes.com/f.aspx?t=33733818

[50] عبدالرحمن أميني ، "الاقتصاد في ليبيا " في http://www.afrigatenews.net 2020/01/07م)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

نتيجة لهذه الحرب المسلحة كانت هناك عواقب على ليبيا كدولة ، حيث أصبح من الصعب بناء دولة موحدة بسبب تقسيم الولاء داخل الدولة بين القبائل والعشائر ، بالإضافة إلى خطوة الوضع الأمني في ليبيا بسبب انتشار السلاح والمواجهات القوات العسكرية بين القبائل والجماعات الارهابية التي وجدت في ليبيا المكان المناسب للنمو والانتشار وذلك راجع لانهيار مؤسسات الدولة الاساسية (الجيش بشكل خاص) ، وبالمثل تأثرت البنية الاجتماعية للمجتمع الليبي ، التي اعتبرت فيها القبيلة النواة الرئيسية، بعد 17 فبراير 2011 شددت القبيلة قبضتها على العمل السياسي البرلماني والجماعي ، مما جعل المجتمع الليبي يدخل في حرب ضد الجميع ، حيث كان له تأثير على الاقتصاد الليبي بشكل كبير ، كما كان له تأثير كبير على الاقتصاد الليبي مع الانهيار منذ 17 فبراير 2011 حتى وصل إلى مستويات منخفضة للغاية ، خاصة بعد أن قصفت قوات حلف شمال الأطلسي المواقع الليبية ، مما أثر على الاستثمار والتنمية في ليبيا دون أن ننسى الحديث عن دور الانخفاض في أسعار النفط منذ منصف عام 2014 م في تدهور الاقتصاد الليبي ، الذي يعتمد على عائدات النفط بشكل كبير.[51]

ومن أبرز أسباب الأزمة الاقتصادية في ليبيا يقول محمد صوان رئيس الحزب العدالة والبناء[52] "في تقديري أن أكبر مشكلة أصابت الاقتصاد الليبي هي قفل الحقول النفطية واستمرار القفل لأكثر من سنتين، الأمر الذي ترتب عنه خسائر بأكثر من 160 مليار، وهذا طبعاً أجهد وأرهق الاقتصاد الليبي ، وتوقف الشركات الأجنبية عن تنفيذ مشاريع التنمية بسبب عدم الاستقرار الأمني شكل عاملا آخرا ، وربما لاحظنا أخيرا ما حصل مع فريق العمل الذي حضر لليبيا لاستكمال محطة أوباري الغازية، حيث تم اختطاف المهندسين بالشركة ولم تستكمل عملها وانسحبت الشركة ، وكذلك كان للقرارات السلبية التي اتخذت في البداية من قبل المجلس الانتقالي أثر سلبي، ومنها قرار

---

[51] شنوف حياة – غلاب ياسين – سعيدة نور الدين ، "اثر سقوط النظام القذافي على الاستقرار السياسي في منطقة المغرب العربي "، (رسالة ماجستير -- كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة التبسي – الجزائر ، 2016) ، 41-42 . انظر رابط الموقع في http://www.univ-tebessa.dz/fichiers/masters/politique/politique160007 (2020/02/03).

[52] حزب العدالة والبناء حزب إسلام سياسي في ليبيا ، يؤمن الحزب بأن الإسلام دين الدولة، وأن الشريعة الإسلامية هي المصدر الرئيس للتشريع، في إطار مقاصد الشريعة الإسلامية التي تهدف إلى تحقيق كل ما يتطلبه العيش الكريم للإنسان، وتمثل مرجعاً في تحديد الأولويات والأهداف والسياسات والاستراتيجيات .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المجلس الانتقالي بتوزيع المرتبات والمكافئات على كل من يطلق عليه اسم ثوار، وهذا فتح المجال لدخول كل من حمل السلاح أو لم يحمل السلاح، وبدأت الأموال المأهولة تخرج من المصرف المركزي بالأكياس نقدا، وتوزع على كل الليبيين بطريقة عبثية، وهذا الأمر أثر جدا على الوضع الاقتصادي وارتفع عدد الثوار الوهمي وحاملي السلاح وهذا جزء من المشكلة الأمنية وفوضى السلاح الآن ،بالإضافة إلى التوسع في التعيينات بعد الثورة بشكل مفرط وقد ارتفعت المرتبات من 8 مليار إلى 18 مليار الآن وهو ما زاد في ارهاق الاقتصاد الليبي ، ناهيك عن موظفي السلك الدبلوماسي والقطاع الخارجي بوضعه الحالي، فهو يمثل استنزافاً للعملة وعبئاً على الميزانية وأصبح عدد العاملين بهذا المجال بعشرات الآلاف في الخارج، ويجب تقليص عدد السفارات وعدد العاملين فيها، واستمرارها بهذا الشكل أمر محزن، إضافة إلى عوامل أخرى ولكن في تقديري هذه أبرز الأخطاء والمحطات التي حصلت وأرهقت الاقتصاد الليبي."[53]

ثالثاً : انواع الازمات في ليبيا .

تتمثل الازمات في ليبيا بسبب الحروب والصراعات في البلاد مما سبب في ظهور الأزمات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية ومنها بعض الازمات وهي كالتالي :

1 – أزمة النفط : يعتبر قطاع النفط الليبي معطلا بسبب انعدام الأمن وكثرة الانقسامات السياسية في ليبيا منذ ثورة 2011م ، وبسبب الجماعات المسلحة التي تسيطر علي الموانئ النفطية ، كما أدت قضايا الشرعية والقوة إلى جعل العمليات التي تقوم بها المؤسسة الوطنية للنفط غير فعالة إلى حد كبير، لا سيما في شرق ليبيا ، وتبرز حوادث مثل أزمة صيف 2018م في هلال النفط الليبي بالقرب من سرت هذه الصعوبات ، وعلى الرغم من ذلك تظل إمكانات النفط الليبي بالنسبة للبلد بأكمله حافزًا كبيرًا للأطراف المعارضة لبدء محاولات حقيقية للتوصل إلى حل وسط وتعاون.

2 – أزمة السيولة : لقت أزمة نقص السيولة في المصارف الليبية بظلالها على مجمل الوضع الاجتماعي في ليبيا وأفرزت أوضاعاً مأساوية لم يعهدها الشارع الليبي على الإطلاق حتى في أشد

[53] محمد صوان " اسباب الازمة الاقتصادية في ليبيا" ، صحيفة الصدى (10 يناير 2018) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفترات ضنكاً من تاريخ البلاد ، ويصطف الآلاف من الليبيين والليبيات كل يوم منذ ساعات الفجر الأولى أمام أبواب المصارف التجارية ويفترش كبار السن والنساء الأرض على أرصفة هذه المصارف في قيظ الصيف وبرد الشتاء للحصول على مرتباتهم والإنفاق على أسرهم وسط ارتفاع جنوني للأسعار وصل في بعض المواد الأساسية مثل الزيت والأرز والدقيق والسكر والشاي ومعجون الطماطم إلى 450%.[54]

3 – أزمة البطالة : يرجع السبب في البطالة إلى الحروب والصراعات في البلاد، مما يخلق لدى العامل حالة نفسية تجعله زاهداً في الإنتاج وعدم رغبته في تطوير عجلة التنمية، وذلك لعدم توفير أدنى متطلّبات الحياة، فضلاً عن نزوحه من مكان عمله وسكناه، مما ينبت في عقله الباطن أن البلاد لا يمكن لها أن تقوم وأن عمله أكبر من مرتبه الذي لا يستطيع أن يتقاضاه في ظل نقص السيولة وارتفاع سعر الدولار، وايضا يرجع إلى السياسة الاقتصادية في البلاد، فهي تعتمد بشكل كبير على الاستيراد دون التصدير، وهذا بدوره يؤدي إلى عدم خلق فرص للعمل في البلاد ، أيضا هذه السياسات الاقتصادية، يغيب عنها التخطيط المسبق ووضع الاستراتيجيات. فمثلا: لا يوجد هناك اي تعاون بين وزارة التعليم (سياسات تعليمية) ووزارة العمل (سياسات توظيفية) فتجد كلية الطب البشري مثلا، تستقبل سنويا قرابة الألف طالب، دون النظر إلى حاجة سوق العمل من الأطباء، فيحدث تكدس عمالي (أطباء) سنوياً مما يزيد من حجم البطالة داخل القطاع الصحي.[55]

4 – أزمة السكن والتعليم : يوجد ما يقرب من نصف مليون نازح في ليبيا ، بسبب عمليات النزوح القسري المتعددة ويتركز النزاع في المناطق الحضرية ، حيث أجبر النازحون على الفرار من حي إلى آخر ، أو عبر مسافات أكبر بين المحافظات في هذه الأماكن المكتظة بالسكان يكون التأثير على المدنيين شديدا ، ولقد تحمل كثيرون ليس حالة نزوح واحدة ، ولكن عدة حالات خلال فرارهم التماسا للأمان والحماية من العنف ، ومع كل نزوح قسري ، تتآكل سبل معيشة النازحين

[54] علي مجاهد ، أزمة السيولة ، في http://alwasat.ly/news/libya/124390 (2019/12/05)
[55] محمد مؤمن ، "البطالة في ليبيا- مأساة اقتصادية ومشكلة هيكلية" في https://hunalibya.com (2020/04/15)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وقدراتهم على التكيف ، ويسعى الكثيرون لتأمين مأوى لهم في المباني والأماكن العامة أو يقيمون مع المجتمعات المضيفة التي تكافح بالفعل من أجل التكيف وتلبية احتياجاتهم الخاصة ، وفي جميع أنحاء البلاد يحتاج 79 في المائة من جميع الاشخاص المتضررين الحماية من الانتهاكات الخطيرة للقانون الإنساني الدولي وقانون حقوق الإنسان، التي ترتكبها جميع أطراف النزاع ، وسبب هذا إلى انخفاض فرص الحصول على التعليم وعدم الذهاب الاطفال إلى مدارسهم .

أثر القتال العنيف المستمر والقصف العشوائي للمناطق السكنية بشدة على سلامة وأمن المدنيين في جميع أنحاء البلاد، مما خلق احتياجات كبيرة في مجال المأوى والمواد غير الغذائية ، واضطر ما يقدر بنحو 435,000 الف نازح لمغادرة منازلهم للبحث عن مأوى مؤقت مع عائلات مضيفة ، وفي الشقق المستأجرة والمراكز الجماعية والمباني غير المكتملة ، وكافح العديد من النازحين والمجتمعات المضيفة المتضررة لتحمل نفقات إيجار المسكن الملائم الذي من شأنه أن يمكنهم من العيش في أمان وكرامة ، ونتج هذا عن فقدان سبل العيش، ومحدودية فرص العمل والأنشطة الأخرى المدرة للدخل، والتحديات الكبيرة التي تعوق الوصول إلى الأموال (بما في ذلك نقص السيولة اللازمة لدفع الرواتب من قبل النظام المصرفي)، ونضوب المدخرات في الوضع الحالي ، وهي تلك التي تتعرض لمخاطر الفئات الأكثر ضعفا بسبب خيارات المأوى المحدودة وإجبارهم على الإقامة في ظروف غير مناسبة.[56]

5 – أزمة الأمن الغذائي : نتيجة الحروب والصراعات المسلحة وانعدام الأمن والاستقرار فيها، أدى إلى ارتفاع كبير في أعداد الناس الذين يحتاجون إلى الإغاثة العاجلة والمعونات الإنسانية ، وفي ليبيا فقد بلغ عدد السكان الذين يحتاجون إلى مساعدات غذائية عاجلة نحو 400 ألف نسمة ، ويفاقم تدفق اللاجئين والمهاجرين بالإضافة إلى النازحين جراء الصراعات المسلحة على الوضع الغذائي في البلاد. وأشارت تقارير إلى نقص حاد في المواد الغذائية الرئيسية (القمح والخبز والطحين

[56] علي الزعتري ، "خطة الاستجابة الإنسانية 2016 م "، في https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Libya_HRP_2016_AR_Final (2020/04/12) ، 29

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والزيت والحليب وأغذية الأطفال) في جنوب البلاد وشرقها ، مع نقص السيولة وارتفاع أسعار المواد الغذائية والغير غذائية.[57]

لم يكن واقع الزراعة الليبية في حال جيد قبل تحولات العام 2011 رغم أن الدولة كانت تساهم ولو نسبيا في دعم أسعار الحبوب وبذور الزراعة بنسبة 50 بالمئة، لكن بعد تلك الأحداث تعمقت الأزمة أكثر، وأصبح الكثير من الفلاحين عاجزين على المجازفة، باعتبار أنهم كانوا يعتمدون على أراض ومزارع بعيدة عن مقار سكناهم، لكن تطورات الأحداث وانتشار الفوضى واحتلال بعض المليشيات المسلحة لبعض المزارع وسرقة بعضها جعل حتى من يمتهن تلك المهنة يتوقف خوفا على سلامته أو على رزقه، وبسبب الاضرار التي احاطة بالأراضي الزراعية من مخلفات الحرب سببت في عدم اصلاح الاراضي الي الزراعة .

6 – أزمة الصحة : لقد أضر النزاع بالبنية التحتية الحيوية وأدى إلى إغلاق المستشفيات ونقص في عدد الموظفين والادوية الاساسية والإمدادات ، وتدهورت الحالة الصحية بسرعة منذ عام 2014م ، وتتفاقم الأزمة من جراء حقيقة أن النظام الصحي قد ضعف على مر السنين بسبب العديد من الأزمات في ليبيا وتناقص مستوى الاستثمار العام في القطاع الصحي ، ولقد تدهور حتى وصل إلى نقطة الانهيار ، ويكافح هذا النظام المتهالك للتعامل مع الإصابات الناجمة عن النزاع ، مع ازدياد الأمراض والعلات الخطيرة ، في مناطق النزاع ، أكثر من 60 في المائة من المستشفيات لا يمكن الوصول إليها أو تم إغلاقها خلال الأشهر الستة الماضية ، وخاصة في شرق وجنوب البلاد ، وتكتظ المستشفيات بالمرضى ، وتدهورت قدراتها بشدة جراء الخروج الجماعي للعاملين الصحيين الأجانب من البلاد على نطاق واسع.[58]

---

[57] بوابة أفريقيا الإخبارية ،"الأمن الغذائي في ليبيا" في https://www.afrigatenews.net/a/187253(12/12/ 2019)

[58] علي الزعتري ، "خطة الاستجابة الإنسانية 2016 م "، في https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Libya_HRP_2016_AR_Final(2020/04/12) .18

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

لا يزال الوضع الإنساني في ليبيا هشاً بسبب الصراع الدائر وعدم الاستقرار السياسي واضطراب الأسواق والإنتاج الغذائي المحلي وتتسبب هذه العوامل في تدهور سبل عيش هذه الأسر وتقليص قدرتهم على الحصول على احتياجاتهم الأساسية .

المبحث الرابع : الاقتصاد الكلي في ليبيا .

كثر الحديث على ما يعانيه الاقتصاد الليبي من أوضاع متردية وصلت حد التأزم، وينعكس ذلك جليا على مظاهر الحياة الاقتصادية في ليبيا حيث بدأت تتكشف مظاهر الازمة مع منتصف العام 2014 وصارت الحال تشتد كل يوم جديد الى أن وصلت الى ما فيه الآن من شبه انسداد مالي واقتصادي ، للأسف الشديد ان ظلال هذه الازمة القاتمة قد القت بثقلها على المواطن العادي حيث اصابته في محور معيشته الأساسي مما جعله يعاني بشدة من اثر ذلك وانعكس بوضوح على مستوى عيشه البسيط حين وجد نفسه شبه عاجز على مجاراة الانحدار الخطير في قيمة الدينار امام العملات الأجنبية والارتفاع السريع في أسعار السلع الضرورية التي ما عاد قادرا على ملاحقتها.[59]

أ – دمرت الأزمة السياسية الاقتصاد وأدى انعدام الأمن إلى انخفاض كبير في إنتاج النفط، الأمر الذي ترافق مع انعكاسات اقتصادية كبيرة .

ب – يعد الوضع المالي للقطاع العام غير مستقر مع اقتراض الحكومة من مصرف ليبيا المركزي .

ج – تسبب ازدياد الطلب على العملات الأجنبية إلى جانب انهيار عائدات العملات الأجنبية من النفط بانخفاض احتياطيات ليبيا من العملات الأجنبية بشكل كبير من 124 مليار دولار أمريكي عام 2012 إلى 70 مليار دولار أمريكي عام 2016

د – نظرًا إلى اعتماد الاقتصاد الليبي الكبير على الأنشطة النفطية، لا يزال أداؤه متأثرًا كثيرًا بالأوضاع الأمنية، وبخاصةٍ تلك المحيطة بمحطات وحقول النفط الرئيسية .

---

[59] وحدة الإدارة القِطرية في بلاد المغرب ، منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ، البنك الدولي للإنشاء والتعمير ومؤسسة التمويل الدولية الوكالة الدولية لضمان الاستثمار ،(مذكرة المشاركة القِطرية الخاص بدولة ليبيا للفترة الممتدة من عام 2019 إلى عام 2021 الصادرة في 19 فبراير 2019) ، في http://documents.worldbank.org/curated/en/332 (2019/11/05) ، 51-57. .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ – يتراجع التضخم لكنه ما زال مرتفعًا، ما يعكس اضطرابات في السوق تنتج عن النقص في معروض السلع والخدمات، إلى جانب تواجد سوق موازية لا تزال جدّ ناشطة، بما في ذلك أسواق صرف العملات .

و – المتوقع أن تتحسن المالية العامة بشكل طفيف لكنّ عدم مرونة النفقات الجارية وتقلب إيرادات النفط يبقيان الوضع المالي العام تحت وطأة ضغط شديد .

ز – سوف يعكس ميزان المدفوعات العجز الهائل في القطاع العام واعتماد الاقتصاد الكبير على السلع الاستهلاكية والوسيطة المستوردة، بما في ذلك الوقود المكرر

ح – لا يزال القطاع المالي يعاني أزمة سيولة على الرغم من الارتفاع الحاد في المعروض النقدي (في ارتفاع 11.3 بالمئة في نهاية سبتمبر 2018 على أساس سنوي)، مع استمرار العملات المتداولة خارج النظام المصرفي في الارتفاع.

ط – الإعانات الحكومية في ليبيا مكلفة وغير فعالة ومشوهة.

ي – يساهم سيناريو الوضع الراهن الذي تُرسم معالمه بتأخر حسم النزاع السياسي واستمرار الانقسام الداخلي في جعل الاستقرار المستدام أمراً غير مرجح .

ك – تفرض الأزمة السياسية الحالية وما يرتبط بها من نتائج اقتصادية واجتماعية مشقةً شديدةً على المواطنين الليبيين والمهاجرين، تعززها النظرة القاتمة إلى المستقبل.

ل – إضافةً إلى ذلك، سيكون ضبط أوضاع المالية العامة أمرًا ضروريًا من أجل التعويض عن الزيادة المتكررة في الإنفاق التي حصلت بين 2014 و2018 ولتوفير المساحة المالية اللازمة للإنفاق الرأسمالي وإنفاق إعادة الإعمار مع الحفاظ على الاستدامة المالية على المدى الطويل .

م – ارتفع معدل البطالة ارتفاعًا حادًا .

ن – إن القطاع الخاص حديث ولا يتسم بالتنافسية، ما يدلّ على تاريخ يتسم باقتصاد تسيطر عليه الدولة وببيئة تنظيمية ضعيفة وبالمحسوبية وبالنمو المعتمد على النفط.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وقد قامت الباحثة بالسؤال إلى خبير اقتصاد ليبي من ضمن الاستراتيجيات والحلول التي قام بها سيدنا يوسف عليه السلام في القضاء علي مشكلة البطالة ، هل نستطيع تطبيق هذه الاستراتيجية في ليبيا ؟ فأجاب أن البطالة تعتبر ظاهرة اقتصادية وكارثة تستوجب الوقوف ولفت الانتباه فالواقع يؤكد أن معدلات البطالة في تزايد مستمر والجميع يحاول البحث عن طريق للخروج من الأزمة ولكن الواضح أنه يزداد ابتعادا ، وان قضية البطالة هى جوهر قضية التنمية ، وأنه ليس هناك علاجا جزئيا لعلاج مشكلة البطالة بعيدا عن المعالجة لقضية التنمية برمتها، وبما يؤدى الى زيادة معدلات الاستثمار لاستيعاب اليد العاملة فى أعمال منتجه ، ونستطيع ان نعالج مشكلة البطالة ولكن ليس بالأمر الكثير بطريقة تشجيع المواطنين على العمل عن طريق منح اراضي زراعية مملوكة للدولة للمواطنين مقابل نسبة من ايرادات تتفق عليها كما كانت في خطة النبي يوسف عليه السلام ، لان اليوم الشعب الليبي محتاج لأي مردود لكي يوفر السيولة التي يحتاجها والعمل كالجماعات في جمع المحاصيل الزراعية وتصنيع منها في بعض المواد الغذائية وهذا ما يسمي بالمشاريع الصغرى التي تساعد الشباب على العمل .[60]

ولقد قالت الباحثة في الشؤون الاقتصادية عن القطاع الخاص (الخصخصة) ومساهمته في عملية التنمية والإصلاح الاقتصادي في ليبيا ، أن أي استراتيجية تستهدف تكوين قطاع خاص قوي ومنافس كفء للقطاع العام يمكنه المشاركة بفاعلية في عملية التنمية الاقتصادية لابد لها من توفير العناصر من ضمنها (بنية تشريعية توفر قوانين المنافسة وقوانين الإفلاس والقانون التجاري– بنية تحتية في المجالات التي لا يستطيع القطاع الخاص تأمينها – تأمين بيئة اقتصادية مستقرة – نظام مالي مستقر وفعال يعمل في ظل إطار تنظيمي لا يوفر الأمان والسلامة فحسب، بل يعزز المنافسة ويحمي المودعين ويخلق الثقة في السوق المالية – لابد من الاستقرار الأمني لجذب الاستثمار الأجنبي – استراتيجية تصحيحية تزيل التشوهات في الاقتصاد التي تعرقل تحقيق التخصيص الكفؤ للموارد) ، ولكي تحدث عملية التنمية وتحقق هدفها المنشود لابد من التوجه إلى اقتصاد السوق وإزالة القيود

[60] سليمان الشحومي ، خبير اقتصادي ليبي ، "*المقابلة*" ، 2019/12/13م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والمعوقات أمام التجارة الخارجية، ودعم المنافسة و تشجيع القطاع الخاص، فضلا عن إصلاح القطاع العام وتحسين أداء المؤسسات العامة من خلال خصخصتها، أو إعادة هيكلتها وتبني سياسات اقتصادية تقود إلى تحقيق الاستقرار الاقتصادي.[61]

س – يعاني القطاع المالي من أزمة في السيولة نتيجة انعدام الاستقرار في الاقتصاد الكلي وفقدان الثقة في النظام المصرفي، ما يؤثر أيضًا سلبًا على القدرة على الحصول على الاعتمادات .

لقد قامت الباحثة بالسؤال إلى مدير مشروع أرباب الأسر بمصرف ليبيا المركزي ، وإلى الخبير الاقتصادي والمالي في ليبيا ، وإلى عضو هيئة التدريس بكلية الاقتصاد عن الإصلاحات التي تضمنت تغيير سعر الصرف إلى 3.90 دنانير مقابل الدولار الواحد، ورفع سقف الحوالة لأغراض العلاج والدراسة بالخارج إلى 10 آلاف دولار، والسماح لكل مواطن بتحويل المبلغ ذاته، إضافة إلى صرف 500 دولار لأرباب الأسر. هل هذه الاصلاحات تساعد علي تخطي ازمة السيولة واشباع رغبة أفراد المجتمع ؟

أن 500 دولار ستساهم في ارتفاع قيمة الدينار وزيادة القوة الشرائية له وأنها نوع من الدعم وأن المواطن سيستفيد من الفرق بين السعر الرسمي والسعر التجاري ولن تؤثر على احتياطيات البنك المركزي باعتبار أن وضع الاحتياطيات جيد ولن يكون لها أثر كبير وهي تعطي جزءا من الطلب على النقد الأجنبي لتوفير السلع والخدمات ، وأضاف أن مخصصات أرباب الأسر أقرت بالدرجة الأولى لمساعدة المواطنين في الوضع الراهن ونحن لا نتمنى استمرارها بل نتمنى أن يرجع الوضع كما كان في سنة 2012 و 2013 و يعود سعر صرف الدولار أقل من دينار ونصف وكما كان متاحا بالمصارف وبالتالي لن نحتاج إلى منظومة أو هذا العمل و يستطيع المواطن عندما يريد المجيء إلى المصرف لشراء العملة الأجنبية وليس الذهاب للسوق الموازي كما هو حاصل الآن، وهذا معتمد على معطيات الوضع الاقتصادي في ليبيا.[62]

---

[61] هدى عيسى الغول ، عضو التدريس لدى وزارة التربية والتعليم الليبية بنغازي ، باحثة في الشؤون الاقتصادية ، في http://www.libya-al-mostakbal.org/ (2020/01/01)

[62] سالم السيوي ، مدير مشروع أرباب الأسر بمصرف ليبيا المركزي ، "مقابلة" ، طرابلس ،2019/12/12 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أن 500 دولار لها دور في مساعدة المواطن ولكن هناك طرق أفضل لمساعدة المواطنين بحيث لا يضطر إلى بيع بطاقات أو السفر والوقوف أمام المصارف، وهي أقرت في مرحلة كان فيها سعر الدولار مرتفعا جداً وكانت بالفعل مهمة ونافعة وساعدت الكثير من المواطنين على التعامل مع الغلاء في البلد لفترة وجيزة ولكن الأفضل أن يكون هناك حل دائم ويتطلب تعاون كامل مع السلطات في ليبيا والمتمثلة في وزارة المالية وزارة الاقتصاد والمركزي والحكومة وأن تكون سياسة شاملة تتعامل مع كافة المشاكل وليس حلول مؤقتة، وهذا يعتبر حل من المركزي لمشكلة غلاء المعيشة والصعوبات التي يواجهها العديد من المواطنين في ليبيا ، وايضاً في اعتقادي أن العملة الصعبة ستستخدم في تغطية مصاريف السفر والبضائع وهذه تشجع الطلب على الاعتمادات و بسعر 3.90 والطلب بي 10.000 دولار وهي ستكون البديل للعملة الصعبة في النهاية وأعتقد أن التأثيرات على الميزان التجاري واحتياطيات المركزي ستكون محدودة جداً .[63]

أن 500 دولار ستساهم في ارتفاع قيمة الدينار وزيادة القوة الشرائية له وأنها نوع من الدعم وأن المواطن سيستفيد من الفرق بين السعر الرسمي والسعر التجاري ولن تؤثر على احتياطيات البنك المركزي باعتبار أن وضع الاحتياطيات جيد ولن يكون لها أثر كبير وهي تعطي جزءا من الطلب على النقد الأجنبي لتوفير السلع والخدمات ، وأضاف "الشريف" أنه من المؤكد أن صرف هذه القيمة قد استفادت منها الكثير من الأسر في مواجهة تكاليف المعيشة لأنها وفرت للكثيرين مبالغ مالية نتيجة بيع مخصصاتهم بأسعار السوق السوداء، كما أنها ستؤدي إلى انخفاض سعر الدولار في السوق الموازي مما يؤدي إلى انخفاض أسعار كثير من السلع والخدمات في السوق، وذلك على الرغم من فقدان أكثر من 10% من قيمتها نتيجة صرفها عن طريق بطاقات الفيزا وغيرها واستفادة جهات خارجية (دول ومصارف وشركات) من هذا الفارق الذي يصل إلى مئات الملايين من الدولارات نحن في حاجة إليه .[64]

---

[63] محسن الدريجة ، الخبير الاقتصادي والمالي في ليبيا ، "مقابلة"، 2019/12/12 م.

[64] إدريس الشريف ، وكيل المساعد بوزارة المالية بالحكومة المؤقتة، "منحة أرباب الأسر- بديل اقتصادي أم توجه مصرفي" في https://sada.ly/2019/03/08/ (2020/02/03)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

من ضرورة أن تتدخل الدولة بصورة فاعلة ومدروسة ومسؤولة في بنية الاقتصاد وعدم ترك الأمر بأكمله للقطاع الخاص ، فالدولة مسؤولة عن وضع الضوابط التي تكفل كفاءة الاقتصاد وفاعليته وقدرته على الصمود أمام الأزمات المحتملة ، ايضاً إلى ضرورة التركيز على الجوانب المتكاملة التي يقدمها ويوفرها النظام الاقتصادي الإسلامي واهتمامه باعتبارات المسؤولية الاجتماعية ومنظومة الأخلاق والقيم الإنسانية العليا، وتركيزه على تحقيق رفاهية الإنسان في المجالات المادية والمعنوية.[65]

المبحث الخامس : واقع الاقتصاد الزراعي في ليبيا .

اولاً : واقع الزراعة في ليبيا .

يعتبر القطاع الزراعي من أهم القطاعات الاقتصادية في ليبيا والعمود الفقري والدعامة الرئيسية للاقتصاد القومي بعد قطاع النفط باعتباره المصدر الرئيسي للسلع الغذائية ، ويقع على عاتق القطاع الزراعي العبء الاكبر في تحقيق التنمية الاقتصادية وهو مصدر هام لاحتياجات الفرد من المواد الغذائية والسلع الاستهلاكية ويعتبر من اقدم انواع النشاط الاقتصادي في ليبيا ، حيث كانت الزراعة تمثل النشاط الاقتصادي الرئيسي في ذلك الوقت وتضم حوالي 70% من الأيدي العاملة [66].

الزراعة تعتبر المحور الأساس لقيام أي تنمية اقتصادية حقيقية في أي بلد، فالإنتاج الزراعي يشكل السبيل لتوفير الاحتياجات الغذائية الأساسية للمجتمع ، كما أنه يساهم في توفير السيولة النقدية وهو الأساس لتوفير العمل في القطاعات ويشكل أيضا عبر التصدير الانتاجية والخدمية الأخرى ، كما إن هذا القطاع قادر على امتصاص أعداد كبيرة من الأيدي العاملة وبالتالي التخفيف من مشكلة البطالة ، ويعتمد لصالح القطاع الزراعي على السياسة التي ينتهجها كل بلد في تخطيط

---

[65] Islamic economy as remedy to financial crisis", BBC Monitoring Middle East, London: Nov 7, 2008.

[66] سعيد يوسف خيري ورجب منصور الأورفلي، " تحليل اقتصادي قياسي لاهم العوامل المؤثرة علي قيمة الناتج الزراعي في ليبيا " في http://afaq.elmergib.edu.ly/issu5/p1 (2020/01/11) ، 24

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الإنتاج الغذائي وتشجيعه ، وكفاءة الإنتاج وفاعلية استعمال الموارد واستخدام العلم والتكنولوجيا والمؤسسات العلمية لدعم الإنتاج الزراعي والغذائي وزيادة الإنتاج.[67]

إن الزراعة لا تشبه أي قطاع اقتصادي آخر، وبالإضافة إلى دورها في الاقتصاد فإن لديها روابط قوية جدا مع المجتمع ، فقد أصبحت تشكل نظاماً معقداً من الفعاليات التي يتم تنفيذها ، والتي تبدأ قبل الزراعة وتستمر إلى ما بعد جني المحاصيل الزراعية ، وكذلك فهي تتشعب إلى المستويات الصناعية والتجارية والخدمية ، وفي الماضي كانت تعتمد على أدوات الزراعة وعلى الجهد الإنساني البسيط ، أما الزراعة الحديثة فقد دخلها عنصر جديد هو التكنولوجيا الحديثة ، ومفهومها أصبح صناعة الزراعة والانطباع الذي تتركه في الذهن هو جرارات وحاصدات وكيماويات ومصانع تعبئة وتعليب وثمارها كافية للزارع وأسرته وعشرات الأسر الأخرى .[68]

لم يكن واقع الزراعة الليبية في حال جيد قبل تحولات العام 2011 رغم أن الدولة كانت تساهم ولو نسبيا في دعم أسعار الحبوب وبذور الزراعة بنسبة 50 بالمئة ، لكن بعد تلك الأحداث تعمقت الأزمة أكثر وأصبح الكثير من الفلاحين عاجزين على المجازفة باعتبار أنهم كانوا يعتمدون على أراضي ومزارع بعيدة عن مقار سكناهم ، لكن تطورات الأحداث وانتشار الفوضى واحتلال بعض المليشيات المسلحة لبعض المزارع وسرقة بعضها جعل حتى من يمتهن تلك المهنة يتوقف خوفا على سلامته أو على رزقه ، وبسبب ذلك تراجع الإنتاج إلى أقل من 200 ألف طن سنويا ، بعد أن كان قبل الإطاحة بالنظام مرتفعا عن تلك الأرقام ومخططا له أن يصل نصف مليون طن في الفترة بين 2010 و2015 ، وتشير بعض المصادر إلى أنه حتى الكمية المنتجة لم تكن الأوضاع الأمنية المتردية تسمح بتسويقها حيث يعجز مزارعه الجنوب وهم الأكثر إنتاجا في البلاد على إيصال منتجاتهم إلى المدن الكبرى بغاية تسويقها.[69]

---

[67] صباح عمر الساعدي ، " التحليل الاقتصادي القياسي لاهم العوامل المؤثرة علي الناتج الزراعي في ليبيا خلال الفترة 1992 – 2012" مجلة الدراسات الاقتصادية – كلية الاقتصاد – جامعة سرت – ليبيا – المجلد الثاني – العدد الرابع (اكتوبر 2019م) ، 181.

[68] المرجع السابق ، 181.

[69] شريف الزيتوني ، الزراعة الليبية "الثورة" ، في https://www.afrigatenews.net (2020/01/23)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وقد قامت الباحثة بالسؤال عضو هيئة تدريس في كلية الزراعة قسم التربة والمياه عن تطبيق الدورة الاقتصادية التي اتبعها سيدنا يوسف عليه السلام لحل الازمة الاقتصادية في مصر في السبع السنين العجاف في انتاج المحاصيل الزراعية في بعض الاراضي الليبية التي لم تتأثر بالخلافات والحروب الدائرة في أنحاء شاسعة من ليبيا (المناطق الداخلية والجبلية) على سبيل المثال ؟ فكانت الاجابة أنه يمكن استغلال المناطق الأمنة في سد العجز في الإنتاج الزراعي بتطبيق التقنيات الحديثة في الزراعة والتي لا تشترط وجود أراضي صالحة للزراعة وتوفر حوالي 70% من الاستهلاك المائي المستخدم في الزراعة التقليدية ، ومن أمثلة هذه التقنيات (الزراعة بدون تربة Hydroponics، الزراعة العضوية) ، وكذلك يمكن التركيز على الزراعات ذات المردود العالي واستيراد المحاصيل الرخيصة من مصادرها.[70]

بالإمكان الزراعة في المناطق الصحراوية ولكن يجب التركيز على المحاصيل التي تزرع في المناطق الصحراوية والتي تتلاءم وبيتها ، مع مراعاة جانب الخبرة هنا أي الممارسات الزراعية السائدة ، ومن الافضل تخصيص تلك المناطق بمحاصيل قليلة الاستهلاك المائي مثل النجيل والتين الشوكي وتجنب زراعة المحاصيل ذات استهلاك المائي المرتفع .[71]

إشكال آخر تعترض الزراعات الليبية بعد "الثورة" هو شح المياه أو انقطاعها ، فالنهر الصناعي الذي كان يوفر قبل الأحداث ما قيمته مليون متر مكعب بهدف استثمارها في حقول زراعية في مختلف المناطق ، يعيش أزمات متعاقبة الأمر الذي كان له تأثير واضح على الفلاحين الذين لا يملكون بدائل مائية كثيرة في بلد يغلب عليه المناخ الجاف خاصة في مناطق الجنوب التي تتمركز فيها أغلب الزراعات.[72]

وفي إطار استغلال الموارد المائية للنهر الصناعي سعت الهيئة المشرفة عليه خلال سنوات الألفية الأولى إلى بعث مشاريع زراعية مختلفة سواء في مستوى الزراعات الكبرى أو في مستوى الزراعات

---

[70] نجيب امحمد فروجة ، "*مقابلة*"، كلية الزراعة طرابلس ، 2019/11/23 .

[71] أحمد إبراهيم محمد خماج، عضو هيئة التدريس قسم التربة والمياه ،"المقابلة" ، كلية الزراعة طرابلس ، 2019/11/23.

[72] شريف الزيتوني ، الزراعة الليبية "الثورة تنذر باندثار القطاع " ، في https://www.afrigatenews.net (2020/10/23)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الصغرى، لكن تطورات الأحداث في البلاد بعد 2011 قضت على تلك المشاريع ، حيث تعرضت عدة محطات في النهر للتخريب من طرف بعض الأطراف، خاصة خلال الأيام الأولى للأحداث .[73]

وقد قامت الباحثة بالسؤال عضو هيئة تدريس في كلية الزراعة قسم التربة والمياه أن هناك اراضي مملوكة للدولة صالح للزراعة والانتفاع بها ولكن لا تستفيد الدولة منها ، برأيك هل يمكن أن تقدم الي المواطنين للانتفاع بها والاستفادة منها لتنفيذ المشروعات الزراعية مقابل تقسيم الايرادات حسب الاتفاق ، وذلك من حيث تطبيق استراتيجية سيدنا يوسف عليه السلام في حل الازمة الاقتصادية و حل مشكلة البطالة ؟ فقد اجابة بأنه يمكن تطبيق هذه الاستراتيجية في وجود قوانين صارمة تنظم استغلال هذه الأراضي ، وجهاز استثمار مياه النهر الصناعي كانت له تجربة في هذا المجال ولكن للأسف تعرض الي اضرار بسبب أحداث ثورة 17 فبراير 2011م ، ولكن إذا تحسن وضع البلاد نستطيع إعادة صيانته والبدء في العمل به ، وهذا يساعد كثيراً في الثروة الزراعية .[74]

يحتاج قطاع الزراعة كغيره من القطاعات إلى الدعم المستمرين قبل الدولة فأن انقطاع ذلك الدعم سوف يؤدي عاجلاً أو آجلاً إلى تردي وانقطاع عجلة نمو هذا القطاع ، وفي حالة توفير عقود انتفاع للأراضي الزراعية من قبل الدولة وتوزيعها على المواطنين يجب أن تحدد بقوانين وتشريعات نافذة ويجب دعم تلك المشاريع الزراعية بتوفير عناصر الانتاج من مياه وكهرباء واسمدة وادوية وعلف وغيرها ، وأن غياب تلك العناصر سيؤدي إلى فشل تلك الأنشطة .[75]

ثقافة الليبيين بطبيعتها لم تكن تعتبر الفلاحة هدفا أوليا نظراً لوجود بدائل أخرى تجارية أو في علاقة بالموارد النفطية ، حيث تشير إحصائيات أن العدد لا يتجاوز ال100 ألف فلاح في مساحة اجمالية صالحة تتجاوز 3 ملاين هكتار، لكن حتى المزارعون المهتمون أصبحوا في السنوات الأخيرة يعيشون أوضاعا قد تزيد من تعطيل مشاريعهم ، تلك الأوضاع منها ما هو أمني في ظل حالة

---

[73] المرجع السابق .

[74] نجيب امحمد فروجة ، عضو هيئة التدريس بكلية الزراعة ،"مقابلة"، كلية الزراعة طرابلس ، 2019/11/23 .

[75] أحمد إبراهيم خماج ، عضو هيئة التدريس قسم التربة والمياه ،"المقابلة" ، كلية الزراعة طرابلس ، 2019/11/23.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

التقاتل التي لم تنته في عدد من المناطق ، ومنها المتعلق بالمشاكل الطارئة في علاقة بالمياه أو تدخل الدولة للدعم ، الأمر الذي قد يقلص الإنتاج إلى مستويات متدنية في بلد يحتاج إلى إحياء كل القطاعات وتوفير بدائل اقتصادية مختلفة بهدف تجاوز الاتكال على ما تجنيه الدولة من العائدات النفطية.[76]

ثانياً : أهم العوامل المؤثرة على اتجاهات الاستثمار الزراعي في ليبيا .

أهم المتغيرات الاقتصادية المؤثرة على الاستثمار الزراعي في ليبيا والتي ثبتت معنوية تأثيرها هي: قيمة الصادرات الليبية الغير نفطية ، نسبة فائض الموازنة العامة للدولة/الناتج المحلي الإجمالي وايضا أهم المتغيرات الاقتصادية الزراعية تأثيراً على الناتج المحلى الزراعى هى الإنفاق التنموى الاجمالى ،الانفاق التنموى الزراعى ، العمالة الزراعية، الناتج المحلى الاجمالى ،لذا يجب الإهتمام بتلك المتغيرات حتى يتمكن القطاع الزراعى من المساهمة فى تمويل برامج التنمية الزراعية وتحقيق أعلى معدلات إنتاجية ممكنة.[77]

وقد قامت الباحثة بالسؤال إلى عضو هيئة تدريس في كلية الزراعة قسم التربة والمياه – طرابلس عن أهم العوامل المؤثرة على اتجاهات الاستثمار الزراعي في ليبيا ؟ وكان الرد بقوله أهم المتغيرات الاقتصادية المؤثرة على الاستثمار الزراعي في ليبيا والتي ثبتت معنوية تأثيرها هي: قيمة الصادرات الليبية الغير نفطية، نسبة فائض الموازنة العامة للدولة/الناتج المحلي الإجمالي وايضا أهم المتغيرات الاقتصادية الزراعية تأثيراً على الناتج المحلى الزراعى هى الإنفاق التنموى الاجمالى ،الانفاق التنموى الزراعى ،العمالة الزراعية، الناتج المحلى الاجمالى ،لذا يجب الإهتمام بتلك المتغيرات حتى يتمكن القطاع الزراعى من المساهمة فى تمويل برامج التنمية الزراعية وتحقيق أعلى معدلات إنتاجية ممكنة ، ومن أهم العوامل المؤثرة على الاستثمار الزراعي هي :[78]

---

[76] شريف الزيتوني ، "دراسة عن واقع الزراعة في ليبيا، صادرة عن كلية الآداب بجامعة بنغازي العام 2013" ، في https://www.afrigatenews.net/a/190226 (2020/01/25)

[77] أحمد محمد فراج قاسم - محمد فوزي الناصوري ، "تحليل اقتصادي لأهم العوامل المؤثرة على اتجاهات الاستثمار الزراعي في ليبيا" في http://kenanaonline.com/users/amfk/posts/127001 (2020/01/02)

[78] نجيب امحمد فروجه ، عضو هيئة تدريس في كلية الزراعة قسم التربة والمياه ، "مقابلة" ، 2019/11/23م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أ- عدم وجود ضمانات لتسويق الإنتاج الزراعي للفلاحين مما يترتب عليه خسائر فادحة للفلاحين في بعض المواسم ، يفترض أن تكون هناك جهة معينة خاصة أو عامة أو جمعية أهلية تتولى مهمة تسويق المنتجات الزراعية من الفلاحين وتصدير الفائض منه وتوزيع التقاوي والبذور على الفلاحين وتحديد المساحات التي ستزرع من كل محصول للمحافظة على ميزان العرض والطلب.

ب- ارتفاع أسعار المبيدات والأسمدة وغيرها من المستلزمات الزراعية وعدم وجود خطط لتخفيض هذه الأسعار مثل تصنيعها محلياً أو استخدام وسائل أخرى بديلة بكلفة أقل .

ج- ندرة المياه الصالحة للزراعة وعدم التزام الفلاحين بوسائل تقنين استهلاك المياه مثل عدم الري في الأوقات التي تكون فيها درجة الحرارة مرتفعة وكذلك استخدام أنظمة الري الحديثة التي توفر استهلاك المياه مثل الري بالتنقيط وحساب الاحتياجات الفعلية التي يحتاجها النبات من مياه الري.

وفي المقابلة جاءت في دهني سؤال عن الزراعة في المناطق الصحراوي ، هل من الممكن زراعة المحاصيل الزراعية في المناطق الصحراوية ؟ فأجابه أنه بالإمكان زراعة المحاصيل الزراعية في المناطق الصحراوية ولكن تعتبر مكلفة نوع ما لحاجتها لكميات هائلة من المياه نظراً لارتفاع درجة الحرارة وانخفاض الرطوبة النسبية الذي يترتب عليه زيادة معدل البخر من التربة والنتح من النبات، وكذلك معظم الترب الصحراوية ترب رملية وهي تعتبر من أفقر الترب من حيث خصوبتها لذلك تحتاج الى كميات كبيرة من الأسمدة العضوية والكيميائية لتغطية عجز التربة في العناصر الغذائية التي يحتاجها النبات في مراحل نموه المختلفة وهذا يزيد من التكلفة الإجمالية لإنتاج هذه المحاصيل.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الباب الرابع

حل الأزمة الاقتصادية في ليبيا من منظور سيدنا يوسف عليه السلام

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الأول : منهج التخطيط الاقتصادي عند سيدنا يوسف عليه السلام .

أ – المبحث الأول: تحليل التخطيط الاقتصادي عند سيدنا يوسف عليه السلام.

أولا : تخطيط الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام .

أن الآية الكريمة رقم (46) تدل علي الخطة المستقبلية الطويلة المدة للدولة ومدتها خمسة عشرة عاماً وقسمت إلى ثلاثة مراحل وهي كالتالي :

المرحلة الأولى : مرحلة الانذار المبكر والاعداد للازمة وتستمر سبع سنوات حدد يوسف–عليه السلام– معالمها كالآتي :

خطة الإنتاج: (تَزْرَعُون) – مدة الإنتاج: (سَبْعَ سِنِينَ) – مستوى الإنتاج: (دَأَباً) عملا دائباً متواصلاً – زيادة المدخرات: (فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ) – تقييد الاستهلاك: (إِلا قَلِيلاً مِمَّا تَأْكُلُونَ) .

المرحلة الثانية: مرحلة مواجهة الازمة وتستمر سبع سنوات حدد أهم معالمها كآلاتي:

–تقييد وتنظيم الاستهلاك (ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ) .

–الاستعداد لإعادة الاستثمار: (إِلا قَلِيلاً مِمَّا تُحْصِنُونَ) أي هذه هي البذور التي ينبغي أن تحافظوا عليها .

المرحلة الثالثة:(ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُون)، أي يبذرون ما احتفظوا به في سنبله من قبل سبع سنين، فإذا ما ارتفع النبات وغطى الأرض وزكا الثمر جمعوه وعصروا زيوتهم وفاكهتهم .

ومن هذا نستشف أن خطة يوسف عليه السلام كانت تستهدف المجتمع بأسره (تَزْرَعُون) وإرادته الحكيمة متوجهة لإيجاد صفات في ذلك المجتمع تمكن من تحقيق الهدف المرسوم واجتثاث أي عائق في سبيل التنمية ومن ذلك: –

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

1 – زيادة ساعات العمل وزيادة استثمار الطاقة الإنتاجية للأمة خلال المرحلة الأولى بأكملها يتبين ذلك من خلال قوله: (تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَباً) والدأب في اللغة يعني العادة والاستمرار وهذا يستدعى محاربة البطالة بجميع أنواعها .

2 – تنمية الوعي الادخاري بقوله تعالى:{فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إلا قَلِيلاً مِمَّا تَأْكُلُونَ}.

وهذا يستدعي محاربة ظاهرة الاستهلاك التي كانت منتشرة عند المصريين في عصره عليه السلام وبإيجاد هذه الصفات الحسنة ومحاربة تلك الصفات الذميمة يتحقق ما أراده سيدنا يوسف عليه السلام من رفع مستوى الإنتاج والموازنة بين متطلبات الإنتاج والادخار والاستهلاك.

زرع العديد من سلالات القمح تتوافق مع جميع فصول العام وذلك من خلال كشف أن الآية الكريمة بها سر خطير يكمن فى عدم التصريح بلفظ "القمح" ولكنها أوردت جمع كلمة "سنبلة" ما يدل على أن القمح له الكثير من السلالات التي تتكيف مع جميع فصول العام واثبت سيدنا يوسف عليه السلام علي معرفة جيدة بحفظ الغلال وذلك ببناء المستودعات والمخازن بشروطها تسمح بالحفاظ علي المزروعات وهذا ما يسمي (علم المخازن) ، مع التقسيم الإداري والنظام المحاسبي الدقيق ونظام الأمن لحماية البلاد في الداخل والخارج .

وانتهاج الادخار في السنابل والأكل القليل (فذروه في سنبله إلا قليلا مما تأكلون)، وهو ما يسمى بنظرية (التقليل الاستهلاكي) ، وفي المثل (ما عال من اقتصد) ، والاقتصاد نصف المعيشة ، أي الحد من الاستهلاك (ترشيد الاستهلاك) في أوقات الضرورة ، وما من شك أن الذين يضعون خطط التنمية في العصر الحاضر يهتمون اهتماماً كبيراً بموضوع الاستهلاك ، وبضرورة ضبطه أو ترشيده ؛ لأن الإسراف فيه يقلل من إمكانيات الادخار ومن امكانية تمويل العملية الإنمائية .

ومن المفاهيم الاقتصادية (علم الاسعار) ؛ حيث اشارة الآية الكريمة رقم (58) إلى أحد مراتب الأسعار ، وهي الثمن البخس ، وايضا (علم التقدير بالموازين والمكاييل) وهو من العلوم الاقتصادية الهامة في تحديد العلاقة بين المشتري وبين البائع ، والمكاييل والموازين يحققان العدالة ويثبتان القيم الاقتصادية وطرق التجارة بين مصر والبلدان المجاورة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هذه العلوم الاقتصادية وفروعها تعتبر من المدلولات والمفاهيم التي تكمل التخطيط وتثبت العلاقات الدولية (علم التخطيط للعلاقات الإنسانية) وتؤكد رسوخها في الآية رقم (59).

تمكن سيدنا يوسف عليه السلام من إدارة الأزمة الاقتصادية ليس فقط في مصر ، بل وضع خطة مفصلة لكيفية التعامل مع الأشخاص القادمين من دول مجاورة لمصر ، وعلى رأسها ((فلسطين)) التي تأثرت أيضًا بالجفاف الذي دفع الناس إلى إرسال مجموعات إلى مصر من الحصول علي الكيل من الغلال ، خاصة بعد أن سمعوا عن الرخاء الاقتصادي وسياسة سيدنا يوسف عليه السلام ، وكان إخوته من بين القادمين ، يقول الله تعالى: (وَجَاءَ إِخْوَةُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفَهُمْ وَهُمْ لَهُ مُنْكِرُونَ)[1] ، فكانت معاملة سيدنا يوسف عليه السلام لهؤلاء الوافدين مبنية على إجراءات دقيقة أثناء الكيل لهم ، اعتمد فيها الإجراءات التالية :

– تطوير نظام البطاقة التموينية حيث يتم تحديد كمية الطعام الممنوح للقادمين بمقدار حمل بعير واحد لكل شخص بحيث يمكن للجميع الحصول على الطعام .

– جعل كل شخص بطاقته الخاصة حتى يعلم أنه حصل على طعام لتجنب أي فوضى .

سيدنا يوسف عليه السلام سيستقبل الوفود بنفسه ثم يبدأ في سؤالهم من أين أتوا ومن أي عائلة كانوا وكان يعاملهم باحترام وأدب وختم بطاقاتهم دون إهانة، وكان مطلوبًا لكل من أراد الغذاء يأتي ببضاعة مصنوعة من بلاده وفقاً لنظام المقايضة.

وبهذه الطريقة تمكن سيدنا يوسف عليه السلام من حل مشكلة البطالة نتيجة لتطبيق نظام المقايضة ، لذا فقد حفز الناس على الإنتاج وتشغيل الأيدي العاملة من خلال توظيف وتشكيل فرق لفرز البضائع وتصنيفها وإعادة بيعها والاستفادة منها ، بحيث أصبحت مصر واحدة من الدول المنتجة خلال تلك الفترة .

ومن خلال الخطة الزمنية التي تتراوح خمسة عشرة عاماً وضحت وجود خطط طويلة المدى وهي (خمس عشرة عام) ، وخطة متوسطة المدى وهي (سنوات الرخاء) وهي فترة الازدهار و (سنوات

[1] "القرآن" ، 12 : 58.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

القحط) وهي فترة الركود والكساد ومدة كل منهما سبع سنوات ، وخطة قصيرة المدى وهي (انفراج الأزمة) ومدتها سنة ، وقد اكتسبوا العاملين خبرة في علوم تخطيط المستقبل حيث عرفوا الخطة طويلة المدى ومتوسطة المدى وقصيرة المدى ، ويتضح هنا أن سيدنا يوسف عليه السلام أول من عرف الدورات الاقتصادية وهي (مرحلة الازدهار والرواج ومرحلة الركود والكساد ومرحلة الانتعاش) ، وهذه الدورات تمثلت في زيادة الانتاج والتقليل من الاستهلاك والادخار لسنوات الكساد والركود للأزمة ومدتها خمسة عشرة عاماً ، وهنا عرف التخطيط وانواع الخطط الاقتصادية الطويلة والمتوسطة والقصيرة والدورات الاقتصادية (الازدهار والركود والانتعاش) ، وايضا انواع الأزمات التي مرت بها ومنها (الازمة الاقتصادية والزراعية والتجارية والمالية وازمة القوى العاملة والعلاقات الإنسانية) ، فكان تحديد مدة الخطة واهدافها وخواصها وانواعها كل ذلك من علوم التخطيط للدولة أي تتم المعاملات والعلاقات الاقتصادية .

ثانياً : التخطيط الفردي الجزئي .

تشير هذه الآيات الكريمة من (الآية 7 إلى الآية 18) إلى أن إخوة سيدنا يوسف عليه السلام قد تجمعت لديهم بعض المعلومات التي تفيد حب أبيهم لسيدنا يوسف عليه السلام هذا الحب الذي قد يلحق بهم بعض الضرر المادي حسب مفهومهم ، ومن ثم اتفقوا علي وضع خطة للتخلص من سيدنا يوسف عليه السلام وذلك بأن طلبوا من أبيهم والحوا عليه بالخروج معهم لكي يلعب ومن ثم يتم تنفيذ الخطة هي القتل ولكن تغير مسار الخطة بأن احد أخوته قالوا لا تقتلوا وارموا في البئر ثم تأتي احد القوافل السيارة وتأخذه وهنا يعرف بالتخطيط الفردي الشخصي ويمكن نستنتج ما يلي :

1 – يضع التخطيط الفردي خطته لفرد أو عدة أفراد كأخوة سيدنا يوسف عليه السلام وفقاً لتخطيط المشاريع الفردية أو غير ذلك من خلال تحقيق زيادة في مستوى المعيشة من الناحية المالية والتجارية أو المادية أو مكسب معنوي .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2- التخطيط الفردي له هدف واحد وهو تخطيط المشاريع من عدة أفراد لهدف واحد مثل الحصول على المال ، والمشاريع العامة من التجارة ، والصناعة ، والزراعة ، والأشياء الأخلاقية من اكتساب المودة ، والحب ، والتأثير ، والسلطة وما إلى ذلك ، والمسؤولية يتحملها المخططون سواء كان فردًا أو عدة أفراد.

3- كل خطة لها أهداف خاصة وعامة ، وتمثلها في عصابة تتكون من إحدى عشر شقيقة تحسد أخوها لأن والدهم كان يحب يوسف أكثر منهم ، والهدف الخاص يجعل التفكير الفردي محصوراً في كيفية تحمسهم لمحبة والدهم ومساواتهم في هذا الحب ، وعندما تشعر بشعور خاص تجاه هذا الصبي ، فهذا هو الهدف الخاص، كما في قول الله تعالى : { إِذْ قَالُوا لَيُوسُفُ وَأَخُوهُ أَحَبُّ إِلَى أَبِينَا مِنَّا وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُبِينٍ (8)}[2] ، أما بالنسبة للهدف العام فهو إعادة الوضع كما كان من قبل مجيء سيدنا يوسف عليه السلام ومحبة أبيهم لهم ، هكذا صورتهم أهدافهم العامة بأن أباهم في ضلال وأنهم بتفكيرهم وتدبيرهم لأهدافهم الخاصة جميعاً سيصلحون الوضع القائم .

[2] - "القرآن" ، 12 : 8 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جدول رقم (2) تحليل تخطيط الفرد من خلال سورة يوسف عليه السلام في القرآن الكريم.

رقم الآية	الآية الكريمة	التخطيط الفردي	السمات والاخلاقيات	المحظورات
4	{إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَبِيهِ يَا أَبَتِ إِنِّي رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكَبًا وَالشَّمْسَ وَالْقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ}	الرؤيا والحلم	علم الغيب	التكذيب وعدم تصديق الرؤيا
5	{قَالَ يَا بُنَيَّ لَا تَقْصُصْ رُؤْيَاكَ عَلَى إِخْوَتِكَ فَيَكِيدُوا لَكَ كَيْدًا إِنَّ الشَّيْطَانَ لِلْإِنْسَانِ عَدُوٌّ مُبِينٌ}	النصيحة والتوجيه	استعينوا على قضاء حوائجكم بالكتمان	الحسد
7	{لَقَدْ كَانَ فِي يُوسُفَ وَإِخْوَتِهِ آيَاتٌ لِلسَّائِلِينَ}	نعمة الله	فضل الله	وسوسة الشيطان
8	{إِذْ قَالُوا لَيُوسُفُ وَأَخُوهُ أَحَبُّ إِلَى أَبِينَا مِنَّا وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُبِينٍ}	معرفة المشكلة والأهداف الخاصة بها	القناعة والحمد لله	الغيرة
9	{اقْتُلُوا يُوسُفَ أَوِ اطْرَحُوهُ أَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهُ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ}	تعريف مضمون الخطة الفردية	عمل الصالح	القتل وإلحاق الضرر بالأخرين
10	{قَالَ قَائِلٌ مِنْهُمْ لَا تَقْتُلُوا يُوسُفَ وَأَلْقُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ يَلْتَقِطْهُ بَعْضُ السَّيَّارَةِ إِنْ كُنْتُمْ فَاعِلِينَ}	رسم تحديد الخطة الفردية	فضل الله على يوسف والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر	المشورة الجماعية المخالفة للشرع
11	{قَالُوا يَا أَبَانَا مَا لَكَ لَا تَأْمَنَّا عَلَى يُوسُفَ وَإِنَّا لَهُ لَنَاصِحُونَ}	التطبيق العملي لتنفيذ الخطة الفردية	الأمانة	الخداع
12	{أَرْسِلْهُ مَعَنَا غَدًا يَرْتَعْ وَيَلْعَبْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ}	الاهداف البعيدة للتخطيط الفردي	الصدق	الكذب
13	{قَالَ إِنِّي لَيَحْزُنُنِي أَنْ تَذْهَبُوا بِهِ وَأَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الذِّئْبُ وَأَنْتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ}	متابعة التطبيق العملي للخطة الفردية	نفسية نبي الله يعقوب عليه السلام	اللؤم
14	{قَالُوا لَئِنْ أَكَلَهُ الذِّئْبُ وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّا إِذًا لَخَاسِرُونَ}	صفة الخطة الفردية	الصراحة	التظاهر والإقناع
15	{فَلَمَّا ذَهَبُوا بِهِ وَأَجْمَعُوا أَنْ يَجْعَلُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِ لَتُنَبِّئَنَّهُمْ بِأَمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ}	الإجماع على الهدف المشترك بتنفيذ الخطة الفردية .	التوكل على الله	العمل الضار
16	{وَجَاءُو أَبَاهُمْ عِشَاءً يَبْكُونَ}	رسم الخطة الفردية واحتياجاتها	الإيمان والتقوى	الكذب والتنفيذ الضار
17	{قَالُوا يَا أَبَانَا إِنَّا ذَهَبْنَا نَسْتَبِقُ وَتَرَكْنَا يُوسُفَ عِنْدَ مَتَاعِنَا فَأَكَلَهُ الذِّئْبُ وَمَا أَنْتَ بِمُؤْمِنٍ لَنَا وَلَوْ كُنَّا صَادِقِينَ}	رسم الخطة الفردية واحتياجاتها	الصدق	الغش والتحايل
18	{جَاءُوا عَلَى قَمِيصِهِ بِدَمٍ كَذِبٍ قَالَ بَلْ سَوَّلَتْ لَكُمْ أَنْفُسُكُمْ أَمْرًا فَصَبْرٌ جَمِيلٌ وَاللَّهُ الْمُسْتَعَانُ عَلَى مَا تَصِفُونَ}	تحقيق وتنفيذ الجوانب العامة والخاصة للخطة الفردية	الايمان مع الصبر	الكذب

المصدر : الحليسي ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، 147-148-149

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثالثاً : التخطيط للدولة : تحليل الخطة المستقبلية للدولة من خلال الجداول الاتية :

جدول (3) تحليل الخطة المستقبلية البعيدة المدى للدولة من خلال سورة يوسف عليه السلام.

الآية الكريمة	الجانب التخطيطي	الجانب الإداري	الجانب الاقتصادي	الجانب الفني
(يوسف أيها الصديق)	الخبير العارف بعلوم الرؤيا والتخطيط المستوفى لاشتراطات التأهيل للعمل .	العارف والمتعلم للخطة العامة للدولة وتحمله المسئولية الإدارية الكاملة .	المعرفة للخطة المستقبلية البعيدة المدى للسبع السنين الأولى للرخاء والسبع السنين الثانية للكساد	المخطط للتطبيق الميداني الفني للسبع سنين الأولى والثانية.
(افتينا في)	حكمة الله جل جلاله في تعليم سيدنا يوسف عليه السلام حتى أصبح يفسر ويخطط حسبما علمه الله .	العارف بالتطبيق الإداري لخطة الدولة للأربع عشرة سنة .	العارف بتطبيق الجوانب الاقتصادية لخطة الدولة ووضع الهيكل العام للخطة .	الملم بالتفاصيل لمضمون الخطة الفنية للدولة .
(سبع بقرات سمان يأكلهن سبع عجاف وسبع سنبلات خضر وأخر يابسات)	مقدمات الخطة المستقبلية البعيدة المدى للدولة وبياناتها .	معرفة الخطة العامة للدولة لتحديد مضمون وصفة الجانب الإداري لها .	معرفة المشكلة الاقتصادية للبلاد لرسم ونوع صفة الهيكل الاقتصادي التنظيمي لها .	التنويه بالأهداف الفنية للخطة العامة للدولة المستقبلية .
(سبع بقرات سمان)	حددت الخطة السبعية الأولى الرخاء بسبع سنين من معرفة ونوع الخطة وخواصها .	معرفة المضمون الإداري للخطة السبعية الأولى لرسم الهيكل العام .	معرفة المضمون الاقتصادي للخطة السبعية الأولى لتحديد احتياجات الخطة الاقتصادية .	تحديد الصفة الفنية للخطة السبعية الأولى .
(يأكلهن سبع عجاف)	حددت الخطة السبعية الثانية القحط بسبع سنين أخرى في خواصها وصفتها وأهداف مضمونها .	معرفة المشكلة وتحديد الخطة الإدارية المراد تطبيقها .	رسم الجوانب الاقتصادية لتلك السنين السبع العجاف بنظام محاسبي تقني لمخزون القمح .	رفع التقارير الفنية لمخزون القمح حسب الخطة المرسومة لها .
(وسبع سنبلات خضر)	حددت السنوات السبع الأولى بالرخاء الاقتصادي للزراعة من تحديد الهيكل العام بصفة ونوعية تلك الخطة .	معرفة وضبط الجوانب الإدارية لتطبيق الاستعداد الزمني الإداري لتلك المرحلة .	تطبيق النظام الاقتصادي التقني السنوي للسبع سنوات الرخاء لتوفيره في مستودعات القمح سنوياً حسب الخطة المرسومة .	معاملة المخزون من القمح سنوياً بمستودعات القمح فنياً حسب الخطة
(وأخر يابسات)	حددت السنوات السبع الثانية بالقحط الاقتصادي للزراعة بندرة مياه النيل وحددت الهيكل العام لتحديد احتياجات الخطة .	مراعاة صرف القمح في خطة إدارية سنوية ضمن الخطة العامة وبنظام محاسبي إداري دقيق .	وضع الهيكل الاقتصادي للخطة السبعية الثانية بنظام محاسبي تقني سنوي حسب الخطة العامة .	دراسة فنية حسابية سنوية لمخزون القمح حسب الاحتياجات المرسومة لها .
(لعلي ارجع إلى الناس لعلهم يعلمون)	مسئولية ولي الأمر تجاه الشعب والدولة في وضع الحلول حسب المسئولية الكاملة التي أعطاها الله جل جلاله له في الأرض في ملك بلده .	معرفة وتحديد الجانب الإداري	معرفة التعاريف الاقتصادية عن السنوات السبع الأولى والثانية .	معرفة الجوانب الفنية وتحديد المشكلة العامة لها .

المصدر : المرجع السابق ، 284-285-286

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جدول (4) تحليل الخطة السبعية الأولى للدولة من خلال سورة يوسف عليه السلام

الآية الكريمة	الجانب التخطيطي	الجانب الإداري	الجانب الاقتصادي	الجانب الفني
47 (قال)	المتعلم بعلوم الرؤيا والحديث والخبير والمسئول عن تفسيره في الإدارة والتخطيط .	المسئولية الإدارية والوعي والفهم الإداري للمسئول الأول بتطبيق الخطة السبعية الأولى في الجانب الإداري لها.	التطبيق العملي الاقتصادي حسب الخطة الزمنية السبعية الأولى برسم وتحديد الجانب الاقتصادي لها .	تحديد الجوانب الفنية للخطة السبعية الأولى بتقسيم كمية القمح .
(تزرعون)	وضع خطة زراعية لحل الأزمة القادمة بالرخاء الاقتصادي الزراعي .	وضع التعليمات الإدارية لكل قسم إداري من مستودعات القمح والمسئولية الإدارية للعاملين فيه .	وضع جدول اقتصادي زمني لكل سنة لتحديد كمية المخزون للإنتاج الزراعي العام من القمح سنوياً لمدة الخطة السبعية الأولى.	وضع الخطة الفنية لمستودعات القمح وعدم تسوس القمح وحفظه طوال فترة الخطة .
(سبع سنين)	بتحديد ومعرفة مضمون وصفة ونوع الخطة السبعية الزراعية .	وضع خطة إدارية زراعية لفترة الرخاء بتقسيم إداري زمني سنوي لخزن القمح سنوياً.	رسم الاهداف الاقتصادية بتقسيم زمني لخزن كمية القمح سنويا لسني القحط بنظام اقتصادي دقيق .	رسم الهيكل الفني للسنين السبع الرخاء
(دأبا)	وفرة الاقتصاد الزراعي للسنين السبع القادمة سنة تلو الأخرة .	استمرارية الرخاء للسبع سنين الأولى والإشراف الإداري بتطبيق الخطة العامة المستقبلية لها .	الاستمرارية الاقتصادية بوضع المخزون السنوي للقمح في المستودعات العامة حسب الخطة المرسومة لها .	ملاحظة الجوانب الفنية للسبع سنوات.
(فما حصدتم)	معرفة وتحديد رسم الخطة السبعية الأولى لتحديد الاهداف العامة لها .	حصر العملية الإدارية للخطة السبعية الأولى بعملية إدارية حسابية .	تحديد خواص الخطة الاقتصادية للتوفير السنوي الاقتصادي لمخزون القمح .	رسم صفة مضمون الجانب الفني لتطبيق تخزين القمح سنوياً .
(فذروه في سنبله	التقسيم الزمني للخطة العامة للدولة للأربع عشرة سنة بتحديد معرفة نواحي وصفة التخطيط.	تحديد مضمون الخطة الإدارية لسنين الرخاء .	الوفرة الاقتصادية السنوية لإنتاج القمح من الإنتاج العام للدولة .	حفظ القمح كما هو بقشرته لعدم التسوس لسني القحط حفظاً فنياً .
(إلا قليلاً مما تأكلون)	رسم السياسة التخطيطية للخطة المستقبلية للدولة لاحتياجاتها بتحديد تخزين وفرة القمح من السنين السبع الرخاء إلى السنين السبع العجاف حسب التقسيم الزمني لسني الخطة .	التطبيق العملي الإداري لتوزيع مخزون القمح حسب الجدول السنوي لخطة السبع سنوات بتنظيم إداري سليم .	تطبيق الاهداف الاقتصادية للدولة لخزن القمح من أيام الرخاء وخزنها لأيام الجفاف .	الوعي العام الفني للتخطيط لخزن القمح من الإنتاج السنوي العام .

المصدر : المرجع السابق ، 312-313-314.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جدول (5) تحليل الخطة السبعية الثانية للدولة من خلال سورة يوسف عليه السلام

الآية الكريمة	الجانب التخطيطي	الجانب الإداري	الجانب الاقتصادي	الجانب الفني
(ثم يأتي من بعد ذلك)	تحديد تقسيم الخطة المستقبلية لسنين السبع الزمنية الأولى والثانية	بداية مرحلة جديدة مختلفة عن الفترة الإدارية الأولى والثانية .	تحديد ورسم الجانب الاقتصادي للفترة الثانية بوضع خطة تخطيطية سياسة استهلاكية اقتصادية.	احتساب الجانب التقني واحتساب تقسيم توزيع الغلال بنسب فنية دقيقة حسابية إحصائية عددية .
(سبع شداد)	معرفة السبع السنين القحط القادمة أي للأزمة الاقتصادية الزراعية .	وضع خطة إدارية ومسئولية الجهاز الإداري برسم خطة توزيع المحصول بمعدل زمني إداري للشعب	التوزيع الاقتصادي التوازني للسبع السنين الشداد بتقسيم زمني اقتصادي لمخزون القمح بنسبة السنين السبع العجاف القادمة .	احتساب عدم تسوس القمح وصيانة فنية لسلامة مستودعات تخزين القمح .
(يأكلن)	حددت تلك الفترة الزمنية بزوال النعمة لمعرفة التخطيط المستقبلي لخواص وصفة الخطة السبعية الثانية .	التشدد الإداري في سنين القحط بالمراقبة الإدارية والإشراف المرسوم للخطة الزمنية الإدارية.	احتساب كل كمية تصرف سنوياً منها وشهرياً بنسبة اقتصادية تقنية حسابية .	احتساب الكمية المتبقية من المخزون العام بجدول زمني بالتعادل إلى تطبيق الخطة من الجانب الفني لها .
(ما قدمتم لهن إلا قليلاً)	رسم سياسة تطبيقية ميدانية للتخزين للسنين السبع العجاف بتحديد ومعرفة التقسيم الزمني لكل سنة	مراقبة المسئول الإداري الأول للخطة العامة للدولة بالمراجعة والزيارة الميدانية الإدارية .	مراجعة المسئول الأول للجدول الاقتصادي لمخزون القمح لوضع النظم والتعليمات لها .	رفع التقارير الفنية التقنية لكل مستودع ومخزن وتحديد معرفة تطبيق الخطة .
(مما تحصنون)	حددت رسم الهيكل العام لتخلص من الأزمة الاقتصادية الزراعية بوفرة التخزين العام للقمح لسني القحط السبع وتقسيم تقني حسابي لكل سنة	المسئولية الإدارية الكاملة للمسئول الإداري الأول بإعطاء تعليماته ونظمه وملاحظاته من الناحية الإدارية لتوزيع القمح .	تطبيق الخطة الاقتصادية لتوزيع القمح لسنين القحط وحفظ المخزون العام للقمح من العابثين واللصوص واستتباب الأمن .	وضع التقارير الفنية عن المخزون العام للقمح للمسئول الأول وإعطاء اقتراحه وملاحظاته الفنية بذلك .

المصدر : المرجع السابق ، 345-346.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جدول (6) تحليل الخطة السنوية العامة للدولة من خلال سورة يوسف عليه السلام .

الآية الكريمة	الجانب التخطيطي	الجانب الإداري	الجانب الاقتصادي	الجانب الفني
(ثم يأتي بعد ذلك)	تحديد وتقسيم الخطة العامة للدولة بعد مرور وانقضاء سني الخطة المستقبلية للدولة الأولى والثانية .	معرفة الخطة السنوية بوضع هيكل إداري سنوي لتحديد الأهداف العامة والخاصة للخطة .	رسم السياسة التخطيطية الاقتصادية السنوية واحتياجاتها .	تحديد خواص الخطة الفنية السنوية بوضع الأهداف الخاصة لها .
(عام)	تحديد ومعرفة الخطة العامة السنوية للدولة بعام كامل أي اثنى عشر شهراً .	تقسيم الخطة السنوية بتقسيم إداري شهري لمعرفة تطبيق الخطة الإدارية السنوية .	وضع الهيكل الاقتصادي للخطة السنوية العامة ونوعية تلك الخطة لتحديد الأهداف العامة لها .	تحديد الخطة السنوية بعام ورسم الأهداف الفنية لها .
(فيه يغاث الناس)	معرفة صفة تلك الخطة وتحديد مضمونها وخواصها الطبيعية .	تحديد معرفة الجوانب الإدارية للخطة السنوية العامة واحتياجاتها .	تطبيق المخطط الاقتصادي السنوي حسب حاجة البلاد بوفرة المدخولات والإنتاج العام للدولة .	وضع الجوانب الفنية لتطبيق الخطة السنوية .
(وفيه يعصرون)	تحديد نوع الخطة السنوية لرسم الأهداف العامة والخاصة لها .	التطبيق العملي والملاحظة الإدارية للخطة السنوية .	الصرف من المدخولات الاقتصادية السنوية للدولة حسب خطة اقتصادية مرسومة .	تطبيق الجوانب الفنية للخزينة العامة للدولة .

المصدر : المرجع السابق ، 362-363.

وبهذه الخلاصة نوضح منهج سيدنا يوسف عليه السلام في حل الازمة الاقتصادية وهي على النحو التالي :

1 – الموازنة التخطيطية : تقوم على فكرة التوازن والموازنة وذلك بالموازنة بين الإنتاج الزراعي والاستهلاك في ضوء الظروف المتاحة توافر لها مبدأ توفير الحوافز، ومبدأ الواقعية في الأهداف ، وتناسبها مع الإمكانات في الظروف المتاحة ومبدأ المشاركة ، باشتراك المستويات الإدارية في المسئولية المباشرة عن تحقيق الخطة في مراحل إعدادها وتنفيذها .

2 – سياسات إدارة الازمة الاقتصادية : تتمثل في سياسة التحفيز الانتاجي – سياسة الادخار – سياسة ترشيد الاستهلاك ، وتمازج هذه السياسات يؤكد لنا الدعوة إلى حسن استغلال الموارد الاقتصادية .

3 – أنواع التخطيط الاقتصادي: ويتمثل في (الخطة طويل المدى – الخطة متوسط المدى – الخطة قصير المدى) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4 – مراحل الازمة الاقتصادية : وتتمثل في مرحلة (الإنذار المبكر للأزمة او الاستعداد والاعداد للأزمة – مواجهة الأزمة – استعادة النشاط) .

5 – مراحل الدورة الاقتصادية: وتتمثل في مرحلة (الازدهار – الركود والكساد – الانتعاش) .

6 – أنواع الازمات : وتتمثل في الازمات (الاقتصادية – الزراعية – التجارية – المالية – القوى العاملة – العلاقات الإنسانية) .

7 – الملامح الاسلامية في علوم التخطيطات الاقتصادية : تتمثل في (علوم التقسيم الإداري – علوم المستودعات والمخازن – العلوم المحاسبية والمالية – العلوم الزراعية –التجارة بين الشعوب – علم التقسيم للخطة والتقنين – علم الأمن والحماية – العلوم الإدارية – علم المكاييل والموازين وعلم الري ومقاييس النيل –مراقبة الدولة للأسواق –المراقبة الأمنية للدولة .

8 – تمويل المضاربة وذلك عن طريق منح الشعب الاراضي الزراعية مقابل تقسيم المنتوج المتفق عليه بعد جني المحاصيل وهذه تكون نوع من انواع التمويل الاسلامي .

الازمة الاقتصادية في قصة سيدنا يوسف عليه السلام عبارة موازنة تخطيطية توافرت لها جميع الاصول العلمية والعملية بحيث وازن فيها بين الإنتاج الزراعي (الايرادات) والنفقات الاستهلاكية بهدف مواجهة المخاطر المحتملة من المجاعة المتوقعة وايضاً تضمنت خطة يوسف توازن أربعة متغيرات اقتصادية مهمة : الإنتاج ، الاستهلاك، الادخار وإعادة استثمار المدخرات فاعتمد على المدخل الكمي الذي يساعد في تفعيل القرارات الاستراتيجية و التخطيط للأزمة ، واعتمد في خطته على الدورة الاقتصادية والتي كانت مدتها خمسة عشرة سنة وتتمثل في (مرحلة الازدهار – مرحلة الكساد – مرحلة الانتعاش) ، وهذه البيانات تعتبر أهم النظريات الاقتصادية في الاقتصاد الجزئي والكلي.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

رابعاً – قال الله جل جلاله { قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}.[3]

يتمثل التكوين التنظيمي في كلمة "خزائن القرآنية" وذلك في قوله تعالى: { قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ}، حيث تعتبر هذه اللفظة معجزة في السياق والنظم القرآني، من خلال الإدارات المكونة والمنبثقة منها وعنها في إطار تنظيمي كما يلي :[4]

1 – إدارة التخطيط : يقول الله تعالى "تزرعون سبع سنين"، "ثم يأتي من بعد ذلك " سبع"، "ثم يأتي عام"، حيث يتبين لنا من خلال الآيات السابقة تأثير الزمن في تفسير الرؤيا ومن ثم التخطيط الاستراتيجي لمواجهة الأزمات في عصر سيدنا يوسف عليه السلام.

2 – إدارات مساعدة: وتتمثل إدارات مساعدة من عدة إدارات وهي :

أ– إدارة التموين: يقول الله تعالى: "اجعلني على خزائن"، يظهر لنا من خلال التحليل اللغوي المعجمي أن كلمة خزائن تعني: مخزن– مخازن الطعام وهي تتضمن مخازن الحبوب ومخازن اللحوم .

ب– إدارة الأمن والحراسة: حيث يقول الله تعالى: "اجعلني على خزائن"، يظهر لنا من خلال الجذر اللغوي أن كلمة خزائن تعني: خازن– خزنة وفي القرآن الكريم خزنة جهنم وهم الحرس .

ج– إدارة الموارد المائية: يقول الله تعالى: "اجعلني على خزائن.."، يظهر لنا من خلال التحليل اللغوي المعجمي أن كلمة خزائن تعني خزَّان–خزانات المياه، وتتضمن خزَّانات طبيعية جوفية وخزَّانات صناعية .

د– إدارة المالية: خزينة يقول الله تعالى "اجعلني على خزائن"، يظهر لنا من خلال التحليل اللغوي المعجمي أن كلمة خزائن تعني خزائن الأموال إيرادات ومصروفات .

هـ– إدارة المعرفة والمعلومات والبحث العلمي: يقول الله تعالى: "اجعلني على خزائن"، يظهر لنا من خلال التحليل اللغوي المعجمي أن كلمة خزائن تعني: خِزانة– خزائن الكتب .

---

[3] - "القرآن" ، 12: 55 .

[4] - علي الجنزوري ، "تكوين فريق الأزمات في منهج سيدنا يوسف عليه السلام ، في (2020/01/15) http://kenanaonline.com/users/PLAdminist/posts/296786

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

و- إدارة الصيانة الفنية : يقول الله تعالى "إني حفيظ" و" اجعلني على"؛ فهناك إعجاز لغوي إداري بين الحفظ والجعل لأن "الجعل" في المعاجم هو حشرة توجد في المياه الراكدة فتعمل على فسادها وكذا في الأرض الزراعية فتعمل على تدمير المحاصيل المنزرعة وبالتالي فالفعل اجعلني مناسباً لوظيفة الحفظ وهي حفظ الماء وصيانتها وحفظ الأرض الزراعية ومن ثم المحاصيل الزراعية من الحشرات وكل ما يفسد ذلك .

3ـ إدارة الإشراف والرقابة: يقول الله تعالى على لسان سيدنا يوسف عليه السلام" اجعلني على"، فحرف الجر على يفيد الفوقية في اللغة كما يفيد الإشراف والرقابة إدارياً .

يمثل التكوين المعرفي أهمية كبيرة في بناء فريق عمل الأزمات في منهج نبي الله يوسف عليه السلام الأزموي ويظهر ذلك جلياً من خلال التحليل اللغوي للجذر (خزن) في قوله تعالى "اجعلني على خزائن الأرض".[5]

حيث يعني هذا الفعل في المعاجم اللغوية معاني عديدة منها: خزن خزانة وخزانات، والخزانة هي مكان وقاعة العلم والكتب ومجمع البيانات والمعلومات ، وهو المكان الذي سوف يحصل منه قائد الأزمة على البيانات الدقيقة المطلوبة في وقتها من خلال معرفة مساحة الأفدنة المزروعة وإنتاجية كل فدان وتكلفة الفدان مالياً واستهلاك كل فدان من البذور والماء لتدبير احتياجاته من الزراعة وخفض نسبة الهدر إلى الحد الأقصى له .

وقال الله تعالى: { أَفَلَا يَتَدَبَّرُونَ الْقُرْآنَ وَلَوْ كَانَ مِنْ عِنْدِ غَيْرِ اللَّهِ لَوَجَدُوا فِيهِ اخْتِلَافًا كَثِيرًا (82)}[6]، وسورة يوسف في القران الكريم من الناحية البيانية والمعاني والدلالات التي اشتملت عليها بمثابة حلية أدبية رائعة فذة، فهي ذات موضوع كلي واحد وظهرت بها وحدة موضوع بأدنى تدبر.[7]

---

[5] صلاح الديب ، "الأزمة بها الحل " جريدة الوطن عمان (2020/02/19) .

[6] "القرآن" ،4 ، 82.

[7] عبدالرحمن حسن حنبكة الميداني ، *قواعد التدبر الأمثل لكتاب الله عز وجل* ، (دمشق – سوريا: دار القلم ، ط 1 ، 1400هـ-1980م)، 18-19.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ب – المبحث الثاني: مناقشة البيانات .

أولا : التخطيط الاقتصادي وحلها عند سيدنا يوسف عليه السلام : من خلال الآيات الكريمة من الآية ((43 إلى 49)) تشير إلى أن الازمة الاقتصادية هي ازمة زراعية ومرت بعدة مراحل وفترات وهي على كالتالي :

في الفترة الأولى (سبع سنوات الوفرة) خطط لها سيدنا يوسف تخطيطاً محكماً قائماً علي العمل الجاد ، والشغل المستمر ، والزراعة لكل المساحات المتاحة ، وتوفير المخازن اللازمة ؛ لتخزين الفائض من الاستهلاك وادخاره للمستقبل ، والسبع البقرات والسنبلات تدل علي سبع سنوات من الخير والوفرة كما هو موضح في الآية الكريمة رقم (47).

وفي الفترة الثانية (سبع سنوات الجفاف) وهي السنوات التي ستواجه مصر وشعبها صعوبات اقتصادية نتيجة القحط الشديد قام سيدنا يوسف عليه السلام بالتخطيط الاقتصادي لسنوات الجفاف المقبلة علي مصر وما حولها كي تكفي السنوات السبع الأولى والثانية والمرحلة كلها ، والمفاجآت المتوقعة كنزوح بعض المجاورين لمصر إلى غير ذلك ، والسبع البقرات العجاف والسنبلات اليابسات تدل علي سنوات القحط والجفاف كما موضح في الآية الكريمة رقم (48) .

وفي الفترة الثالثة هي فترة الخير والرزق الوفير وهو عام يغاث فيه الناس ويعصرون كما هو موضح في الآية الكريمة رقم (49) .

1 – الخطة المستقبلية الطويلة المدة للدولة (مرحلة الإنذار المبكر) .

التخطيط الجيد هو ذلك التخطيط الذي يهدف لصالح الدولة في الوقت الذي تنعكس آثاره الطيبة على المجتمع كله دون استثناء ، والتخطيط الجيد يعتمد كل الاعتمادات علي المعلومات والبيانات الصادقة عن الإمكانات المتاحة للتنبؤ المستقبلي طويل الأمد أو قصير كما أن نجاح الخطة متوقف علي وضوح الهدف ومعرفة الصعوبات والمشاكل فوضوح الهدف يسهل الوصول إليه ومعرفة المشكلة تشكل نصف حلها .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

إن هذه الآيات الكريمة من سورة يوسف تنبى عن المشكلة ألا وهي سنوات القحط وتقدم الإمكانات المتاحة في سنوات النماء والخير وتنوه إلى الوسيلة وهي الجد والادخار وترشد إلى الهدف وهو تخطي الأزمة الاقتصادية ، أما مصدر هذه المعلومات والبيانات فأصدق المصادر كيف لا وقد صدر عن العليم الخبير عالم الغيب والشهادة ، ألهم الله ملك مصر مناماً في رؤيا رمزاً وتلميحاً لا تصريحاً ليكون منهج الله الذي ألهم به سيدنا يوسف عليه السلام وليتم نعمته كما أتمها علي أبويه من قبل وهنا كانت الخطة المستقبلية للدولة وتتضح معالمها علي النحو التالي :

أ – واجه سيدنا يوسف عليه السلام بخطته المستقبلية بعد تحديد المشكلة التي تواجه البلد بعمل الدراسات اللازمة لتحديد المدة التي تحتاجها الخطة للتنفيذ والتطبيق وهي مقسمة بجدول زمني .

ب – الخطة المستقبلية لها خواصها ومميزاتها سواء الزراعية أو الصناعية والتعدينية أو نشر دين الله في الأرض أو غير ذلك واختيار تلك المشروعات التي لها أولوية من حيث الأهمية وفق جدول زمني مستقبلي .

ج – التخطيط المستقبلي للدولة يرفع الكفاية الانتاجية ومستوى الامة بتطبيق المشروعات المتعددة الجوانب كذلك يرفع مستوى الفرد في الدولة بمشاريع عامة لجميع الأفراد من جهات متعددة .

د – التخطيط المستقبلي بتنفيذ المشاريع المختلفة لخدمة الأفراد ورفع مستواهم الثقافي والاجتماعي وأن المسئولية التخطيطية يتحملها الجهاز التخطيطي مع بقية الأجهزة والوزرات الحكومية الأخرى .

2 – الخطة السبعية الأولى للدولة (مرحلة الاعداد للأزمة) :تشير الي عدة نقاط منها :

أ – القسم الأول من الخطة المستقبلية للدولة وحددت بسبع سنين وهو تخطيط للبناء والتجهيز .

ب – وضع وتنفيذ الخطة العامة للدولة وكانت خطة سيدنا يوسف عليه السلام لإنقاذ دولة مصر من المجاعة خطة زراعية وقد استلزم تنفيذ خطة الدولة الزراعية بناء المستودعات والتقسيم الإداري والمحاسبي للسنين القادمة .

ج – تخزين الدولة للحبوب في وقت الرخاء سنوياً وفقاً لاحتياطها العام وذلك من خلال تطبيق الخطة المستقبلية للمرحلة الأولى .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

د – وضع خطة أمنية للدولة لاستتباب الأمن في فترة السنين السبع العجاف القادمة .

3 –الخطة السبعية الثانية للدولة (مرحلة مواجهة الأزمة) : وهي تشير الي عدة نقاط منها :

أ – هي القسم الثاني من الخطة المستقبلية الثانية للدولة وحددت بسبع سنين وهي خطة تطبيقية ميدانية حسب الجدول الزمني للخطة العامة للدولة .

ب – بين لنا سيدنا يوسف عليه السلام خطته السبعية الثانية وفق تطبيق خطة تقسيم وتوزيع الحبوب على سنين السبع الثانية العجاف للدولة وفق الجدول إداري تقنيني زمني دقيق .

ج – وضع خطة التقنين والمحاسبة لتوزيع الحبوب على السنين السبع القادمة وفق منهجية للتعاون الإنساني مع تلك الشعوب والقبائل المجاورة .

د – وضعت خطة أمنية لحماية الدولة في الداخل من العابثين على الحدود لحماية اقتصادها ومخزونها من القمح من النهب والسرقة .

4 – الخطة السنوية العامة للدولة (مرحلة إعادة النشاط) .

وهي تشير الي عدة نقاط منها :

أ – بين سيدنا يوسف عليه السلام منهج الخطة السنوية وهي من التخطيطات الإدارية السنوية وتوضع في الظروف والأزمنة الطبيعية التي تسير عليها الأمور من خطة سنوية وفق واردات واحتياجات البلاد وإمكانيات الموارد العامة للدولة .

ب – وضع منهجاً تخطيطاً للميزانية السنوية العامة اوضح فيه مدى احتياجات الدولة .

ج – عمل برنامجا تخطيطاً للدولة لرفع الكفاية الانتاجية ولتأمين سبل التعايش للشعب .

د – الأخذ في الاعتبار عند التخطيط ، عمل الوفيرات الانتاجية للدولة والتخزين الاحتياطي العام في وقت الأزمات الغير منظورة أو الطبيعية للدولة ، وذلك حسب الإمكانيات المتاحة لمصلحة الدولة .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

4 - **التخطيط في العلاقات الانسانية** : وتشير الي عدة نقاط منها :

أ - تتضمن تخطيط سيدنا يوسف عليه السلام حين خطط سيدنا يوسف عليه السلام للسنين السبع العجاف وجود احتياطي من القمح المخزون العام وذلك للعلاقات الإنسانية والتجارية مع الشعوب المجاورة لمصر والتي كانت تعاني من القحط .

ب - من أول مراحل الخطة السبعية الثانية كان سيدنا يوسف عليه السلام يقايض تلك الشعوب والقبائل بالقمح مقابل سلع ومشغولات معدنية ذات قيمة أو عملات نقدية .

ج – بين سيدنا يوسف عليه السلام عن العلاقات الإنسانية ومساعدة تلك الشعوب والقبائل من السنين الأخيرة للخطة السبعية الثانية بعد أن ندرت مواردهم ومساعدتهم وتغاضيه عن القيمة الحقيقية للمقايضة بالقمح .

5 – التخطيط الأمني لحماية الدولة: هذه الآيات وإن قال المفسرون أنها تتحدث عن خوف سيدنا يعقوب عليه السلام على أولاده من الحسد إلا أن تلميحاً بأن مصر كانت ذات أسوار وأبواب لدوافع أمنية وتشير إلى عدة نقاط منها :

أ – عندما عم القحط والجفاف أرض مصر والمنطقة كلها في السنين السبع العجاف ومع وجود مخزون كبير من القمح الذي يعتبر أهم وسائل الحياة في المرحلة القادمة .

ب – إن من الطبيعي وضع خطة امنية لحماية البلاد من الطامعين في السرقة وإن حدث خلل في الأمن " لا سمح الله " في تلك الفترة التاريخية فإن شعب مصر ستقع عليه الكارثة ولكم نجحت خطة سيدنا يوسف عليه السلام وهذه رحمة وفضل من الله .

ج – لهذا فقد وضعت خطة أمنية لحماية دولة مصر من اللصوص والعابثين من ضعاف النفوس حتى لا تتعرض مستودعات القمح للنهب أو السلب أو السرقة في تلك السنوات السبع العجاف .

د – وضعت خطة سبعية أمنية عسكرية مشددة للحماية الأمنية على الحدود وعلى مداخل وموانئ أرض مصر للقادمين اليها من قوافل وغير ذلك .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ – أما عن الحماية الأمنية بالداخل فقد وضعت خطة للحماية من السرقة والنهب والسلب بتشديد المراقبة على الإداريين وكذلك على مستودعات القمح والأسواق بالداخل .

و – أما عن الحماية الاقتصادية في الداخل فقد شددت المراقبة في الأسواق ومستودعات القمح خوفاً من الفساد والتلاعب أو الغش في الأسواق .

لقد اكتملت الموازنة التي أرسى سيدنا يوسف عليه السلام أسسها وقواعدها أركان الموازنة التخطيطية ، وتفصيل ذلك إن مفهوم الموازنة التخطيطية إنما يقوم على فكرة التوازن والموازنة ، وقد قام سيدنا يوسف عليه السلام بالموازنة بين الإنتاج الزراعي والاستهلاك في ضوء الظروف المتاحة وذلك بغرض تخطي الجدب والقحط.

إن موازنة سيدنا يوسف قد توافر لها مبدأ المشاركة ، باشتراك المستويات الإدارية في المسئولية مسئولية مباشرة عن تحقيق الخطة في مراحل إعدادها وتنفيذها ، ولقد استنبط ذلك من مخاطبته لرسول الملك بقوله (تَزْرَعُونَ)، (حَصَدْتُمْ) ، (فَذَرُوهُ)، (تُحْصِنُونَ)، إذ الخطاب هنا بصيغة الجمع، أي للناس المخاطبين جميعاً وليس بصيغة المفرد ، أي لجميع الناس والمسئولين وهذه إشارة إلى ضرورة اشتراك كافة المستويات الإدارية (عليا – وسطى- تنفيذية) في إعداد الموازنة التخطيطية.

إن موازنة سيدنا يوسف قد توافر لها مبدأ توفير الحوافز، ومبدأ الواقعية في الأهداف ، وتناسبها مع الإمكانات ، ذلك أنه وقد وضح للناس أن سنوات كساد سبع ستعقب الرخاء، حمل إليهم البشرى تطمئنهم وتحفزهم، وهي أن هذه الأزمة إلى انقطاع ، إذ سيأتي على الناس عام فيه يغاثون ويرزقون وفيه يعصرون، (ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ).

الدورة الاقتصادية : الدورات الاقتصادية تمثلت في مرحلة الازدهار والكساد والانتعاش وفي هذه الصورة يكتمل في ربط قواعد الدورة الاقتصادية على أساس ترددي في قوله تعالى : {ثم يأتي من بعد ذلك عام فيه يغاث الناس وفيه يعصرون } على أساس سبع سنوات زائد واحد للاستفادة من سنوات الرواج والكساد وتجنب الآثار السلبية لها والتحوط من مخاطر الانكماش وتحويله إلى فرص استثمارية تجعلنا ندر الأزمات في إطار حسابي للاقتصاد القياسي.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ينبغي أن يكون السلوك الإنتاجي مدروساً؛ بحيث يحقق فائضاً في الإنتاج؛ فلا يمكن أن تتحقق تنمية اقتصادية إذا كان الإنتاج مساوياً للاستهلاك، ويزداد الأمر سوءاً إذا كان الإنتاج أقل من الاستهلاك .

كما يمكن ملاحظة أن أغلب هذه البنود طرحت في نموذج ماركس في الاقتصاد الاشتراكي في معظم الدول الاشتراكية، وهذا يؤكد أن الديانات والأفكار سواء سميناها سماوية أو غير سماوية، فلسفات مثالية أو مادية، حملت في طياتها مبادئ العدالة الاجتماعية ، وهنا يكمن التمسك بالجوهر وليس الهواش في تطبيق الأديان، ومعظم الاختلافات بين البشر لا تأتى على خلفية خلافهم حول الدين نفسه بل حول الفهم الذي تكون عن الدين عبر الموروث الفقهي والتاريخي الذي أراده البعض أن ينتشر ربما ليخدم مصالحهم السياسية في وقت معين ليس أكثر.

أن منهج سيدنا يوسف عليه السلام احتوى على عدة إدارات منها الإدارة المحاسبية والرقابية وإدارة الأمن والحراسة والموارد المائية والرقابية، كما في قول الله تعالى :{قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)}[8] ، تعني هنا كلمة (خزائن) جمع خزانة ، وهي البيت الذي تختزن فيه الحبوب والأموال ، وهذا يضم اليوم وزراتي المالية والتموين .[9]

أخيراً : أن الأزمة الاقتصادية في قصة سيدنا يوسف عليه السلام وضحت لنا التخطيط الفردي والتخطيط الكلي للدولة والخطة السنوية والهيكل العام لها حسب الميزانيات السنوية للدولة وحددت لنا طريقة الانتاج والتوزيع والاستهلاك والادخار والاستثمار ، وحددت لنا علم الاسعار والموازيين والمكاييل ، وحددت انواع الازمات الاقتصادية ومراحلها وكيفية مواجهة الازمة والدورات الاقتصادية من حيث الازدهار والكساد والانتعاش وانواع التخطيط ، هذا كله ينبعث من النظرية الاقتصادية المتمثلة في الاقتصاد الجزئي والكلي في وقتنا الحاضر وهي ستكون مكملة لهذه النظرية .

[8] "القرآن"، 12: 55.
[9] المصري، *التفسير الاقتصادي للقرآن الكريم* ، 135.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الثاني: واقع الاقتصاد الليبي.

المبحث الأول: تحليل واقع الاقتصاد الليبي .

أولاً: ماهية الاقتصاد الليبي .

تمتلك ليبيا مقومات وموارد ضخمة تتمثل موقع جغرافي في قلب العالم وإمكانيات سياحية وتاريخية ضخمه وساحل على البحر يبلغ طوله 1900 كلم وموارد طبيعية هائلة وكوادر فنية مؤهلة من العنصر البشري في مختلف التخصصات ومساحة جغرافية ضخمه واحتياطي من النفط الخام يقدر بـ 74مليار برميل واحتياطي من الغاز بلغ 177 تريليون قدم مكعب ورصيد من الذهب في البنك المركزي يقدر بـ 116طن ورصيد من العملات الصعبة يتجاوز 60 مليار ومؤسسات مالية ومصرفيه وشركات تامين تقدر بأكثر 50 مؤسسة ، مؤسسات استثمارية في الخارج والداخل بعشرات المليارات ومساهمات البنك المركزي في مؤسسات ومصارف دولية المؤسسة الليبية للاستثمار والمؤسسات التابعة لها وصندوق الإنماء الاقتصادي والاجتماعي والمؤسسات التابعة لها وشركة الاستثمار الوطني وصندوق الجهاد ومساهمته وصندوق الضمان الاجتماعي والمؤسسات التابعة له وصندوق التضامن الاجتماعي وهيئة الأوقاف وشؤون الزكاة وجمعية الدعوة الإسلامية ...الخ، كل ما ذكر يزيد من قوة الاقتصاد الليبي والقدرة التنافسية له.

المشكلة في ليبيا تكمن في تدني مستوى الأداء الحكومي (التشريعي – التنفيذي – الرقابي) منذ عشرات السنين إلى يومنا هذا، وهذا راجع إلى عدة أسباب:

1-العشوائية في اتخاذ القرارات التي تخدم مصالح السوق السوداء وعدم وجود الشخص المناسب في المكان المناسب وتدني مستوى أداء القطاع المصرفي وتخلفه وانكماشه وعدم انفتاحه على العالمية وإهمال القطاع الخاص وضعفه وعدم تشجعيه وتوفير البيئة المناسبة له وعدم متابعة المشاريع والمؤسسات الاستثمارية في الداخل والخارج مما زاد من إهدار المال العام وعدم استغلال الموارد.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2-عدم إقفال الحسابات لكل مؤسسات الدولة بكل أنواعها، وكذلك عدم الاهتمام بالإفصاح عن حسابات هذه المؤسسات في كل ثلاث أشهر (ربع سنوي) لما لها من دور في ترشيد الانفاق والسيطرة على تدفق الاموال وكذلك متابعة الاموال المستثمرة في الداخل والخارج.

3-الاحتكار المطلق (سيطرة مجموعات بشرية على النشاط الاقتصادي ومؤسسات الدولة المالية) واستخدامها لخدمة لمصالحهم الشخصية والانكماش وفرض الضرائب (ضرائب الواردات) وغياب البنك المركزي وعدم القيام بدوره في إدارة الأزمة وعدم تفعيل المعاهدات الدولية والإقليمية بما لها من دور في تنوع مصادر الدخل القومي والرفع من مستوى كفاءة الأداء واستغلال الموارد.

4-إلغاء المحافظ الاستثمارية مما زاد من الضغط على الميزانية العامة وزيادة رقم المرتبات في الميزانية، بالإضافة إلى بعض المشاكل الحالية الآن (شح السيولة و غلاء الأسعار والتضخم وانخفاض قيمة الدينار مقابل العملات الأخرى...الخ).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً : **اسباب الازمات الاقتصادية .**

فيما يلي عرض للإيرادات والمصروفات الفعلية خلال السنوات 2010-2018 "بالمليون دينار"

جدول رقم (7) الإيرادات والمصروفات الفعلية للدولة الليبية بالمليون دينار ليبي خلال (2010م – 2018م) .

اولاً : الايرادات .

البنود	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
نفطية	55,713.0	15,830.1	66,932.3	51,775.7	19,976.6	10,597.7	6,665.5	19,209.0	33,475.8
غير نفطية	5,790.1	983.2	3,199.1	2,987.9	1,566.7	6,245.7	1,929.7	3,128.6	2,435.4
المجموع	61,503.1	16,813.3	70,131.4	54,763.6	1,566.7	6,245.7	8,595.2	22,337.6	35,911.2

ثانياً : المصروفات .

البنود	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
المرتبات	9,182.5	11,779.3	19,036.0	25,151.0	23,663.2	20,307.2	19,093.1	20,293.3	23,606.6
التسييرية	15,121.3	17,580.1	36,733.0	42,598.5	26,892.0	29,196.1	21,315.8	4,541.0	5,662.6
التحول	23,729.4	00.00	5,500.0	13,276.5	4,482.4	4,411.9	1,398.3	1,887.7	3,390.4
الدعم وموازنة الاسعار	8,019.7	4,414.4	11,708.6	9,408.5	12,439.8	9,570.9	5,723.8	5,970.0	6,626.8
الميزانيات الخاصة	7,628.4	–	–	–	–	–	–		
المجموع	54,498.8	23,366.5	53,941.1	65,283.5	43,814.2	43,178.9	28,788.4	32,692.0	39,286.4

المصدر : وزارة المالية " إدارة العمليات المصرفية بمصرف ليبيا المركزي ".

يتضح جليا أن الإيرادات الكلية قد بلغت ذروتها عام 2012 حيث وصلت الى حوالي (70.13) مليار دينار وبدأت في التناقص خلال الأعوام التالية 2013 و2014 و 2015 و 2016 وبلغت حدا ادنى حوالي 8.595 مليار دينار فقط ، كما يلاحظ أيضا معدل الانحدار الكبير في الواردات غير النفطية والتي كانت في سنة 2010 حوالي 5.79 مليار دينار لتتراجع الى 1.9 مليار دينار فقط خلال سنة 2016 .

أما المصروفات فقد بلغت ذروتها في العام 2013 حيث وصلت الى حوالي 65.28 مليار دينار أي بزيادة حوالي 10 مليار دينار عن سنة 2010 ، ان الملفت هو حجم الانفاق الكبير في بند المصروفات التسييرية اذ تضخم بشكل كبير ففي حين كان حوالي 15 مليار دينار فقط عام

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

2010 وصل الى حوالي 42.5 مليار في عام 2013 بما نسبته حوالي 65% من اجمالي المصروفات !! وهذا ما يؤكد على عشوائية التصرف والأداء الغير منضبط والذي يفتقد للتخطيط والدراسة من قبل الحكومات المتوالية.

جدول رقم (8) العملة المتداولة خارج المصارف بالمليون دينار خلال السنوات (2010 -2018)

السنة	القيمة
2010	7,609.0
2011	14,840.1
2012	13,391.1
2013	13,419.9
2014	17,174.9
2015	23,007.3
2016	27,103.2
2017	30,865.1
2018	34,732.0

أن العملة في التداول خارج القطاع المصرفي عند الجمهور قد تضاعفت أضعاف مضاعفة في عام 2010 م 7,609 مليار لتصل إلى نحو 34.732 مليار دينار في نهاية سبتمبر 2018 .

تدهور الأوضاع الأمنية ساهم بدرجة أولى في تعطيل عمل الجهاز المصرفي حسب ما قاله السيد سعيد رشوان الخبير مالي والاقتصادي الليبي، وهو ما أدى إلى شلل في المعاملات النقدية خاصة بعد أن قام العديد من المواطنين ورجال الأعمال وأصحاب رؤوس الأموال بسحب مدخراتهم من البنوك والاحتفاظ بها خارجا في بيوتهم.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وقدرت البيانات الأخيرة للبنك المركزي بطرابلس الأموال المتداولة خارج القطاع المصرفي بـ24 مليار دينار أغلبها يكتنزها رجال الأعمال وذلك بسبب عمليات السحب الضخمة وغير المسبوقة للودائع المالية.

وأضاف رشوان أن انخفاض السيولة ناتج عن فقدان ثقة المواطن في خدمات بنوكه بسبب عدم وجود أمن في المصارف إضافة إلى خوف رجال الاعمال من الكشف عن حساباتهم وتسريبها إلى الخارج وهو ما قد يعرضهم للابتزاز والاختطاف من قبل المليشيات المسلحة.

واتجه عدد من المواطنين في كافة المدن الليبية في الفترة الأخيرة إلى سحب أموالهم من المصارف، وفضلوا الاحتفاظ بها خارجا، نتيجة ضبابية المشهد وعدم وضوح الرؤية بشأن مستقبل التوازنات المالية ودور الدولة وبشأن استعادة الاستقرار السياسي والأمن في الأجل القصير من عدمه.

وهناك بعض أصبحوا يخافون على أموالهم من السرقة في المصارف بسبب غياب الأمن إضافة إلى أنها لا تقدم فوائد لهم قائلا احد التجار: "ما فائدتي أنا من ترك أموالي بالبنك، السرقات تتم يوميا ولا يوجد هناك أي ضمانات، إنهم معي في مأمن وفي أي وقت أحتاج إلى نقود أجد، هذا هو الوضع".[1]

وأضاف كذلك أنه سيتم تفعيل منظومة الدفع الإلكتروني بالأسواق والمحلات وكذلك خدمة الحوالات السريعة الخاصة بالدراسة والعلاج بالخارج على النفقة الخاصة وذلك من خلال الضوابط والاجراءات التي تم وضعها من قل المصرف المركزي، مشيرا إلى أن هذه الإجراءات من الممكن أن توفر السيولة اللازمة في الأيام القادمة.

وأنهكت أزمة السيولة المستمرة كاهل المواطنين الليبيين الذين تأخرت مرتباتهم وهو ما أثر على ظروفهم المعيشية وقدرتهم الشرائية، مما عمق من معاناتهم وجعلتهم عاجزين عن توفير الحاجيات الأساسية لعائلتهم وأجبرتهم على بيع بعض من ممتلكاتهم الخاصة لتسيير حياتهم وفي بعض الأحيان يلجون إلى الاقتراض من أصدقائهم أو بعض أفراد عائلتهم.

---

[1] سعيد رشوان ،"البنوك الليبية تواجه شبح الإفلاس ومواطنون يسحبون أموالهم منها" في https://arabic.cnn.com/business/2016/03/13/banks-libya-problem-cash (2020/01/11).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وأضاف أنه أصبح يعتمد على سياسة التقشف داخل الأسرة من خلال الاكتفاء بشراء المواد اللازمة فقط التي تضاعفت أسعارها، وقام باتباع سياسة استهلاك جديدة للحد من المصاريف إلى حين توفير السيولة النقدية واستلام مرتباته.

هذه الأزمة التي يعاني منها آلاف الليبيين خاصة من الموظفين امتدت لتشمل المؤسسات الحكومية والخدماتية التي حذرت من إمكانية توقف نشاطها إذا ما تم توفير السيولة النقدية اللازمة في أقرب وقت ممكن، على غرار المؤسسة الليبية للنفط التي أعلنت أن تفاقم الأزمة داخلها وتأخر صرف رواتب عمالها قد يجبرها على عدم المواصلة في الإنتاج وهو ما سيؤثر على باقي مؤسسات الدولة التي تعتمد موازنتها بشكل رئيسي على الإيرادات المتأتية من النفط .[2]

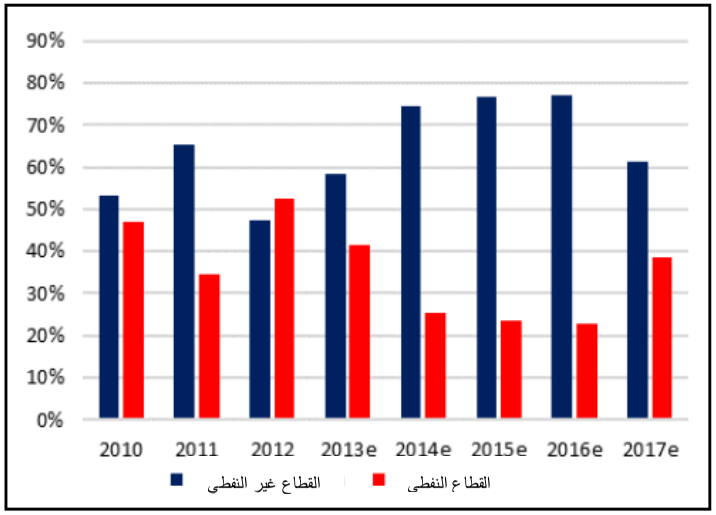
ثالثاً : الاقتصاد الكلي الليبي .

1 – دمرت الأزمة السياسية الاقتصاد وانعدام الأمن أدى إلى انخفاض كبير في إنتاج النفط ، والذي صاحبته تداعيات اقتصادية كبيرة ، لطالما سيطر النفط على الاقتصاد الليبي ، حيث يمثل أكثر من 70 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وحوالي 90 في المائة من الإيرادات الحكومية ، وبالنظر إلى أن ليبيا تمتلك حوالي 3.5 في المائة من احتياطيات النفط المؤكدة في العالم ، فإنها تحتل مكانة بارزة في سوق الطاقة الدولي قبل ثورة 2011 ، وبلغ إنتاج ليبيا من النفط 1.77 مليون برميل يومياً (أي ما يعادل 2 بالمائة من الإنتاج العالمي) و 0.2 مليون برميل من الغاز الطبيعي ومع ذلك بين عامي 2012 و 2016 وبسبب الانخفاض القوي في إنتاج النفط تمثل القيمة المضافة للقطاع 33.2 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي في المتوسط (الشكل 16). وبسبب هيمنة النفط على الاقتصاد يعتمد النمو في ليبيا على قطاع النفط (الشكل 17) .

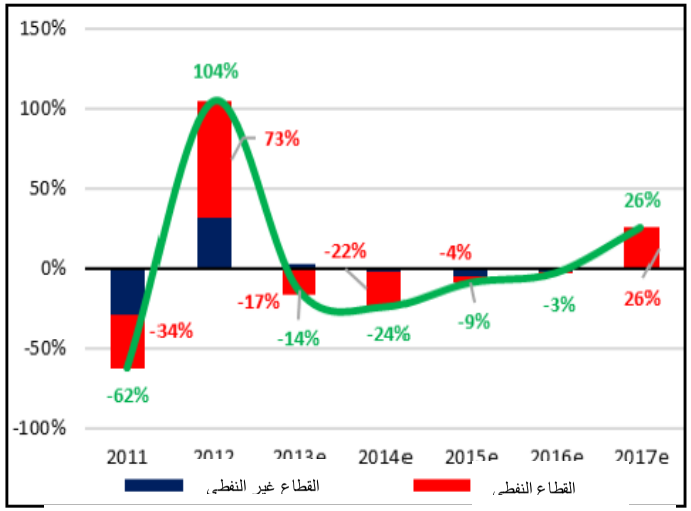
[2] سعيد رشوان الخبير مالي والاقتصادي الليبي ،" تأثير تداول العملة خارج المصارف في ليبيا في (2020/04/15) https://arabic.cnn.com

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل (16) مساهمة القطاعين النفطي وغير النفطي في إجمالي الناتج المحلى لليبيا



الشكل (17) مساهمة القطاعين النفطي وغير النفطي في معدل النمو الاقتصادى الليبى



المصدر : السلطات الليبية، تقديرات فريق البنك الدولي

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

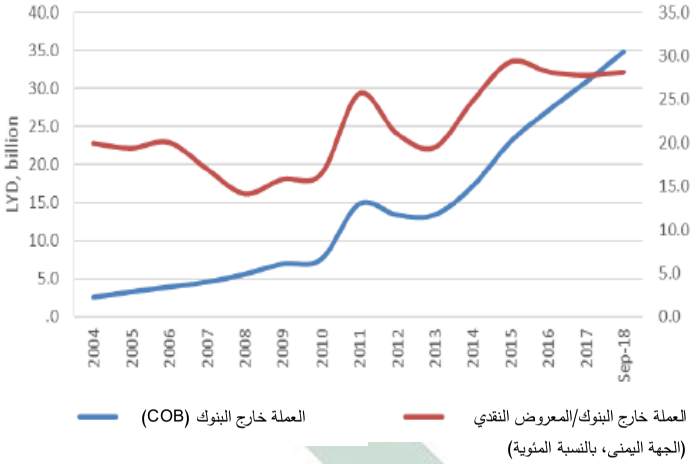
2- الوضع المالي للقطاع العام غير مستقر مع اقتراض الحكومة من البنك ليبيا المركزي ، ومع زيادة المعروض من النقود بسبب تصفية عجز الموازنة ارتفع التداول من 7.6 مليار دينار في نهاية عام 2010 إلى 34.8 مليار دينار في نهاية سبتمبر 2018 (الشكل 18) ، وعلى الرغم من الزيادة الكبيرة في العملة المتداولة زاد الطلب على النقد أكثر مما أدى إلى نقص السيولة في النظام المصرفي بسبب القيود الأمنية التي تصعب الوصول إلى المصارف وصعوبة تحويل الودائع إلى نقد مما شجع الناس على سحب ودائعهم كتدبير احترازي ولا تتلقى الودائع المصرفية فائدة خاصة بسبب ارتفاع التضخم وانخفاض الثقة في النظام المصرفي (الشكل 18) ، لذا حاول حاملو الودائع مؤخرًا تحويل ودائعهم إلى نقد ثم استخدام تلك الأموال إما لشراء سلع مستوردة في الغالب أو لشراء عملات أجنبية للحفاظ على قيمة مدخراتهم.

3- أدت الزيادة في الطلب على العملات الأجنبية إلى جانب انهيار أرباح العملات الأجنبية من النفط إلى انخفاض الاحتياطيات الأجنبية الليبية بشكل كبير من 124 مليار دولار أمريكي في عام 2012 إلى 70 مليار دولار أمريكي في عام 2016 (الشكل 19) ، ثم مكنت زيادة إنتاج النفط في عامي 2017 و 2018 احتياطي العملات الأجنبية من التحسن النسبي والاستقرار.

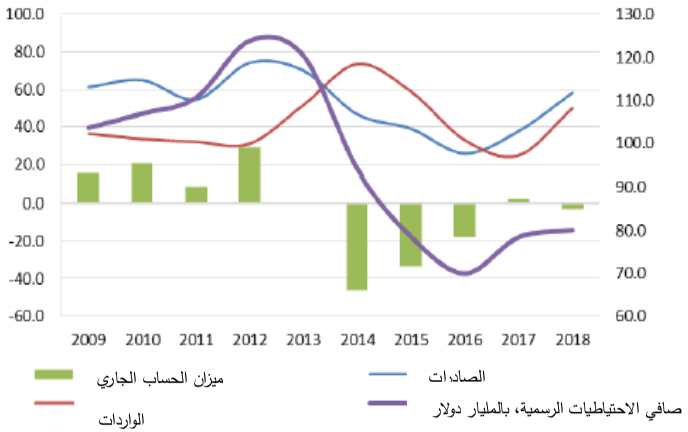
كانت ليبيا ستجد نفسها في موقف صعب للغاية لولا احتياطاتها الأجنبية العالية لأنها اعتمدت على الواردات في جميع سلعها الاستهلاكية والوسيطة وكان من غير المرجح أن تكون قادرة على الاقتراض من الخارج في مثل هذه الظروف الصعبة ، تم الحفاظ على سعر الصرف الرسمي للدينار الليبي مقابل الدولار الأمريكي من خلال ربطه بحقوق السحب الخاصة (1.4 دينار ليبي / دولار أمريكي) ، لكن الدينار خسر 80٪ من قيمته في السوق الموازية بسبب ضعف أساسيات الاقتصاد الكلي ، بسبب القيود المفروضة على تبادل العملات الأجنبية في البنك المركزي الليبي من أجل الحد من كميات العملة الصعبة التي يمكن للسكان شراءها (الشكلان 20-21) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل (18) زادت العملة خارج البنوك بقوة



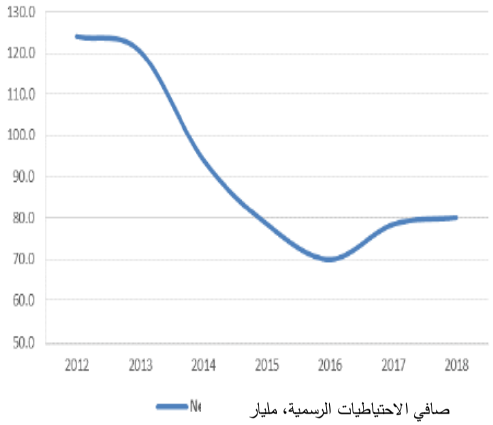
الشكل (19) موّلت الاحتياطيات الأجنبية ارتفاع عجز الحساب الجاري (بالنسبة المئوية من إجمالي الناتج المحلي)



المصدر: السلطات الليبية، تقديرات فريق البنك الدولي.

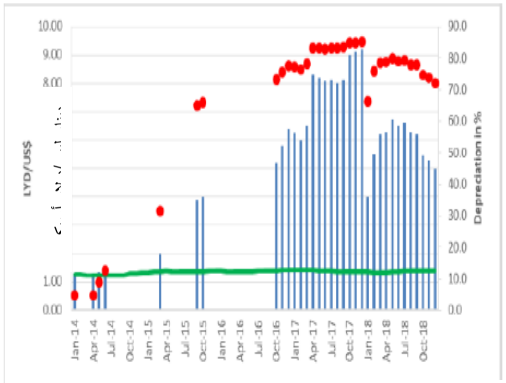
digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الشكل (20) تراجعت احتياطيات العملات الأجنبية من أعلى مستوياتها عام 2012 لكنّها



صافي الاحتياطيات الرسمية، مليار

الشكل (21) لا تزال أسعار الصرف تختلف كثيرًا بين السوقين الرسمية والموازية



انخفاض قيمة الدينار الليبي

المصدر: مصرف ليبيا المركزي، تقديرات فريق البنك الدولي.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مع نهاية سنة2017 وبداية سنة 2018 مر الاقتصاد الليبي بمرحلتين المرحلة الاولى عندما شرح البنك المركزي في الاستمرار في صرف منحه الافراد(400) دولار لسنة 2017 مع بداية صرف منحه 2018 (500) دولار هذا الاجراء بدوره اثر تأثيرا كبير في زيادة قوة الدينار الليبي وهذا ما تم ملاحظته في سعر صرف الدولار في السوق السوداء حيث نزل سعر دولار من 9 دينار مقابل الدولار الى 5دينار مقابل الدولار وقد استمر في الهبوط دون الخامسة ولكن صدور قرار المجلس الرئاسي رقم (52)لسنة 2018 بشان فرض ضريبه على الواردات اثر تأثير كبير في زيادة سعر السلع والخدمات مما ادى الى زيادة سعر الدولار في السوق السوداء واصبح السعر يتراوح ما بين 6.30 – 7.25 دينار مقابل الدولار الواحد مع بقاء كل العوامل المذكورة سابقا كما هى المرحلة الثانية في الربع الاخير من سنة 2018 شرعت الدولة الليبية في وضع بعض الاجراءات الاحادية الجانب (ما يسمى بالإصلاحات الاقتصادية) وهو فرض ضرائب شراء العملة الاجنبية .

في فبراير 2017م قرر البنك المركزي الليبي بيع ما يصل إلى 400 دولار في السنة لكل مواطن لتخفيف الضغط على الدينار الليبي وبالتالي اشترت الأسر 2.8 مليار دولار في عام 2017 بسعر الصرف الرسمي (هذا كان لسبعة ملايين فرد ، أي أكثر بكثير من عدد السكان الرسمي البالغ 6.4 مليون نسمة) ، ومع ذلك فإن هذا لم يحقق الهدف المنشود المتمثل في تثبيت الدينار الليبي في سوق صرف العملات الموازي القيود الأمنية ، التضخم المرتفع ، النقص النقدي ، عدم وجود مكافآت على الودائع المصرفية (نتيجة القانون 2013/1 بشأن حظر الفائدة) وانخفاض الثقة في النظام المصرفي كلها عوامل تساهم في ارتفاع الطلب على العملات الاجنبية .

4- بالنظر إلى الاعتماد الكبير للاقتصاد الليبي على الأنشطة النفطية ، لا يزال أداءه يتأثر بشدة بالوضع الأمني ، لا سيما تلك المحيطة بمحطات وحقول النفط الرئيسية ، أتاحت الترتيبات السياسية والأمنية المحسنة التي تم التوصل إليها في النصف الثاني من عام 2017 لليبيا تحقيق أكثر من ضعف إنتاجها من النفط وتسجيل أرقام نمو قياسية (مرتفعة بنسبة 26.7 في المائة) بعد أربع سنوات من الركود الاقتصادي ، ومع ذلك لم تستمر هذه الديناميكية في النصف الأول من عام 2018 ،وفي

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الواقع كان إنتاج النفط راكداً عند حوالي مليون برميل يومياً في الأشهر الخمسة الأولى قبل هبوطه المفاجئ إلى 0.7 مليون برميل يومياً في يونيو بعد هجوم الميليشيات والسيطرة المؤقتة على حقول النفط وحقوله في الشرق ، مما أثر بشكل كبير على خزانات النفط والبنية التحتية.

وعلى افتراض أن السلطات ستكون قادرة على إصلاح البنية التحتية للنفط في النصف الثاني من العام من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي بمعدل 7.2 في المائة في عام 2018 ، مدفوعاً بجانب العرض لزيادة إنتاج النفط ، والذي يمكن أن يتعافى ليصل إلى مليون برميل في اليوم بحلول نهاية عام 2018 ، على جانب الطلب الإنفاق الحكومي والاستثمار مرتفعة .

5 – التضخم آخذ في الانخفاض ولكنه لا يزال مرتفعا مما يعكس اضطراب السوق الناجم عن النقص في المعروض من السلع والخدمات إلى جانب السوق الموازية التي لا تزال نشطة للغاية بما في ذلك أسواق صرف العملات وارتفع مؤشر أسعار المستهلك بنسبة 10.7 في المائة من يناير إلى نوفمبر 2018 (مقارنة بـ 28.4 في المائة في عام 2017) ويتباطأ معدل التضخم بشكل أساسي بسبب التحسن النسبي في سعر الصرف في السوق الموازية وذلك بسبب الزيادة في المعروض من العملات الأجنبية بالسعر الرسمي. من المتوقع أن يتباطأ التضخم في ديسمبر 2018 ، مما سيؤدي إلى معدل تضخم معتدل في عام 2018 يبلغ حوالي 10 في المئة ، ومع ذلك ظل التضخم التراكمي على مدى السنوات الأربع الماضية مرتفعا ، حيث فقدت الأسر الليبية حوالي 80 في المائة من قوتها الشرائية .

6 – من المتوقع أن تتحسن المالية العامة بشكل طفيف لكن عدم مرونة النفقات الجارية وعوائد النفط المتقلبة تبقي الوضع المالي تحت ضغط شديد بينما من المتوقع أن تشهد عائدات النفط تحسنا ملحوظا في زيادة من 36.4 % من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017 إلى 50 في المائة في عام 2018، فإنها بالكاد تغطي فاتورة الأجور المرتفعة والمتزايدة وغيرها من النفقات للسلع والخدمات (42.4 و 12.1 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي على التوالي) ، وتعكس الزيادة في إجمالي الأجور الزيادة في كل من الرواتب والعمالة ، مع استخدام الوظائف الحكومية (التي تضم 30

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

في المائة من السكان) كأداة لتحقيق الاستقرار في المجتمع ، بالإضافة إلى ذلك للتعويض عن الركود والتضخم وتضاعفت الرواتب العامة أربعة أضعاف منذ عام 2011 مما زاد الضغط المالي بشكل كبير ومن جانبها لا تزال الإعانات الحكومية مرتفعة حيث تمثل 12.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ، وسيظل العجز في الميزانية حتى لو تحسن بنحو 7 في المائة من إجمالي الناتج المحلي لعام 2018 منخفضًا من 34.5 في المائة من إجمالي الناتج المحلي في عام 2017 على الرغم من ارتفاعه إيرادات الرسوم المفروضة مؤخراً على معاملات الصرف الأجنبي 8 مليارات دينار ليبي ، أو 12.6 في المائة من إجمالي الناتج المحلي المقدر لعام 2018، من المتوقع أن يتم تمويل العجز من خلال السلف النقدية من البنك المركزي (في الغرب) وإصدار السندات الحكومية (في الشرق).

7 – سوف يعكس ميزان المدفوعات العجز الهائل في القطاع العام واعتماد الاقتصاد الكبير على السلع الاستهلاكية والسلع الوسيطة المستوردة ، بما في ذلك الوقود المكرر سيتحول هذا من فائض صغير مسجل في الحساب الجاري عام 2017 (2.5 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي) إلى عجز يبلغ حوالي 2.9 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2018 ، ستستقر الاحتياطيات الأجنبية عند حوالي 80 مليار دولار أمريكي في عام 2018 ، حيث تم اختيار بعض الاستثمارات الأجنبية في سيغطي قطاع النفط وارتفاع أسعار النفط الجزء الأكبر من عجز الحساب الجاري ، مما يسمح للبنك المركزي بتجنب المزيد من نضوب الاحتياطيات.

8 – لا يزال القطاع المالي يعاني من أزمة سيولة على الرغم من الزيادة الحادة في المعروض من النقود (بزيادة 11.3 في المائة في نهاية سبتمبر 2018 على أساس سنوي) ، مع استمرار تداول العملات خارج النظام المصرفي ، مع استمرار الوكلاء الاقتصاديين في الزيادة مبالغ نقدية بلغت 34.8 مليار دينار ليبي في نهاية سبتمبر 2018 (مقارنة بمليار في عام 2010) ، ونتيجة لذلك مثلت العملات المتداولة خارج البنوك 28 في المائة من المعروض النقدي في نهاية سبتمبر 2018 مقابل 16.4 في المائة في عام 2010 ، وهذا يعكس عدم الثقة في النظام المصرفي وانخفضت القروض الاقتصادية بنسبة 6.7 في المئة بنهاية سبتمبر 2018.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

9 – الدعم الحكومي في ليبيا مكلف وغير فعال ومشوه وتستمر الإعانات الحكومية التي مثلت 12 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017 و 12.3 % عام 2018 في امتصاص كبير من موارد الميزانية بلغ الناتج المحلي الإجمالي 6.4 مليار دينار ليبي 4.5 مليار دولار أمريكي في عام 2017 و 6.8 مليار دينار ليبي في عام 2018 ، وبلغت نفقات الدعم الحكومي المتراكمة أكثر من 51 مليار دولار أمريكي منذ عام 2011 ، وهو ما يمثل 83 في المئة من إجمالي الناتج المحلي لعام 2018.

إذا قمنا بتقسيم هذه الإعانات على المنتجات ، فسيخصص 66 بالمائة من الإعانات للمنتجات النفطية و 11 بالمائة للكهرباء ، مما يؤدي إلى الاستهلاك المفرط لهذه المنتجات ، والفوائد الحكومية في ليبيا ليست مستهدفة ولا فعالة لأنها تستفيد في المقام الأول من ذوي الدخل المرتفع بالإضافة إلى ذلك تفقد نسبة كبيرة من الفوائد الحكومية بسبب التهريب (30 في المائة في عام 2014) وقدر البنك الدولي (2016) أن تهريب الوقود من ليبيا إلى تونس ارتفع إلى 151 مليون دولار في عام 2015 مقارنة بـ 41.1 مليون دولار في عام 2013.[3]

10 – سيناريو الوضع الراهن ، الذي تميزت ملامحه بالتأخر في حل الصراع السياسي واستمرار الانقسام الداخلي يجعل الاستقرار المستدام غير مرجح في هذا السياق ولا يمكن أن تستأنف ليبيا إنتاج النفط لإعادته إلى متوسط مليون برميل يومياً بحلول عام 2018 والحفاظ على الإنتاج عند هذا المستوى في السنوات القليلة المقبلة ، والذي سيمثل فقط ثلثي إمكاناتها الكاملة، وسينمو الناتج المحلي الإجمالي بمعدل 6.8 في المائة في عام 2019 (تأثير الاستحقاق) ثم بمعدل 2 في المائة في عامي 2020 و 2021 ، مما سيؤدي إلى نمو نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 62.5 في المائة مقارنة بعام 2010 وحتى في هذا الموقف الأساسي المتفائل إلى حد ما من المتوقع أن يصل التضخم إلى حوالي 10 في المائة ، مما يزيد الضغط على سعر الصرف الرسمي وسيظل العجزان المرتفعان عالياً مع زيادة عجز الموازنة في المتوسط بنسبة 13 في المائة من الناتج المحلي

[3] البنك الدولي أثر أزمة ليبيا 2016 في الاقتصاد التونسي (Impact of the Libya 2016 Crisis on the Tunisian Economy).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الإجمالي وعجز الحساب الجاري بنسبة 8 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ، ومن المتوقع أن يتحمل البنك المركزي انخفاض الاحتياطيات ، لكن الأخير سينخفض قليلاً إلى حوالي 73 مليار دولار بحلول نهاية عام 2021 (من 78.4 مليار دولار في نهاية عام 2017). هذا على افتراض أن المفاوضة الحالية الهشة للغاية الدور البنك المركزي يمكن إبعادها عن السياسة.

الجدول (9) مؤشرات توقعات الاقتصاد الكلي– معدل النمو (بالنسبة المئوية)

	2013	2014	2015 (أرقام تقريبية)	2016 (أرقام تقريبية)	2017 (أرقام تقريبية)	2018 (أرقام تقريبية)	2019 (أرقام متوقعة)	2020 (أرقام متوقعة)	2021 (أرقام متوقعة)
إجمالي الناتج المحلي، بأسعار السوق الثابتة	-13.6	-24.0	-8.9	-2.8	26.7	7.2	6.8	2.5	1.4
الاستهلاك الخاص	-8.5	-1.4	-26.3	-24.8	3.2	-3.2	-5.1	-2.8	-2.7
الاستهلاك الحكومي	116.8	6.6	-15.4	-15.8	14.1	2.2	-3.2	0.1	0.3
الاستثمار الإجمالي لرأس المال الثابت	56.9	-16.7	-38.5	-6.1	27.9	88.1	10.6	6.9	3.7
الصادرات، من سلع وخدمات	-23.8	-54.6	9.0	-27.0	71.1	54.2	12.0	3.0	0.5
الواردات، من سلع وخدمات	37.6	-8.8	-37.5	-43.9	11.6	109.8	3.2	3.3	0.5
إجمالي الناتج المحلي، بأسعار السوق الثابتة	-13.6	-24.0	-8.9	-2.8	26.7	7.2	6.8	2.5	1.4
النفط	-31.6	-53.7	-15.8	-5.4	116.8	15.5	12.1	3.2	0.7
الغير النفط	8.7	-1.0	-6.5	-2.0	0.0	1.8	3.0	2.0	2.0
التضخم (مؤشر أسعار الاستهلاك)	2.6	2.4	9.8	25.9	28.4	10.0	10.0	10.0	10.0
رصيد الحساب الحالي (% من إجمالي الناتج المحلي)	0.0	-46.1	-33.1	-18.0	2.5	-2.9	-7.9	-8.1	-8.3
الرصيد المالي (% من إجمالي الناتج المحلي)	-4.0	-43.3	-80.9	-81.2	-34.5	-7.0	-18.6	-11.2	-11.3

المصدر: السلطات الليبية تقديرات فريق البنك الدولي.

11 – تفرض الأزمة السياسية الحالية وما يرتبط بها من عواقب اقتصادية واجتماعية صعوبات شديدة على المواطنين والمهاجرين الليبيين ، معززة بتوقعات قاتمة للمستقبل، ومع ذلك يمكن لسيناريو بديل التغلب على الشدائد الحالية وعدم اليقين ، لكنه يتطلب إرادة سياسية متجددة لتوحيد البلد ومؤسساته ، وسيكون هذا هو الأساس للإصلاحات الهامة اللازمة لتحقيق الاستقرار في الأطر المالية والاقتصادية الكلية على المدى المتوسط ، فإن تنويع الاقتصاد سيحفز نمو الوظائف الخاصة ويحسن رفاهية السكان، وتشمل السياسات الرئيسية إصلاح نظام الدعم الحكومي ، واستعادة القوى العاملة في القطاع العام إلى الحجم المناسب ، وإصلاح النظام الضريبي ، وتعديل القطاع المالي ، وإعادة بناء البنية التحتية المتضررة ، واستئناف الخدمات العامة.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

في ظل هذا السيناريو يمكن أن تعيد ليبيا تدريجياً مستوى إنتاجها من النفط إلى القدرات التي كانت تمتلكها قبل الثورة (أي 1.6 مليون برميل يومياً) ، وبحلول نهاية عام 2021 ، مما دفع الناتج المحلي الإجمالي إلى النمو بنسبة 11 في المائة في هذه الفترة والتضخم يتباطأ إلى حوالي 5 في المئة ، وستشهد كل من الميزانية وميزان المدفوعات في هذا السياق فائضاً بحلول نهاية عام 2021م ، سيسمح هذا السيناريو أيضاً لليبيا بإعادة نمو احتياطاتها الأجنبية اعتباراً من عام 2020 ، وسيزداد نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي إلى 77.5 في المائة من قبل الثورة .

12 – أن التوحيد المالي سيكون ضرورياً للتعويض عن الزيادة المتكررة في الإنفاق التي حدثت بين عامي 2014 و 2018 ولتوفير المساحة المالية اللازمة لإنفاق رأس المال وإعادة الإعمار مع الحفاظ على الاستدامة المالية على المدى الطويل. يجب إعادة تقييم الإنفاق الرأسمالي الخاضع لقيود القدرات على المدى القصير ، بالنظر إلى احتياجات إعادة الإعمار العاجلة واعتبارات الكفاءة والحاجة إلى تقييم حدود القدرة في البلاد.

13 – مع نهاية عام 2017 وبداية عام 2018 ، مر الاقتصاد الليبي على مرحلتين ، المرحلة الأولى عندما أوضح البنك المركزي استمرار صرف المنح الفردية (400) دولار لعام 2017 مع بداية صرف المنحة من 2018 (500) دولار ، وهذا الإجراء بدوره له تأثير كبير على زيادة قوة الدينار الليبي ، وهذا ما لوحظ في سعر صرف الدولار في السوق السوداء حيث انخفض سعر الدولار من 9 دنانير مقابل الدولار إلى 5 دنانير مقابل الدولار واستمر هبوطه إلى ما دون الخامسة ، لكن صدور قرار المجلس الرئاسي رقم (52) لسنة 2018 بشأن فرض ضريبة على الواردات بسبب تأثير كبير في زيادة الأسعار السلع والخدمات ، مما أدى إلى ارتفاع سعر الدولار في السوق. تراوح سعر الصرف بين 6.30 – 7.25 دينار لكل دولار ، مع بقاء كل العوامل المذكورة سابقا كما هى المرحلة الثانية في الربع الاخير من سنة 2018 شرعت الدولة الليبية في وضع بعض الاجراءات الاحادية الجانب (ما يسمى بالإصلاحات الاقتصادية) وهو فرض ضرائب شراء العملة الأجنبية.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

في فبراير 2017 ، قرر البنك المركزي الليبي بيع ما يصل إلى 400 دولار في السنة لكل مواطن لتخفيف الضغط على الدينار الليبي ، وبالتالي اشترت الأسر 2.8 مليار دولار في عام 2017 بسعر الصرف الرسمي (كان هذا لسبعة ملايين فرد ، أكثر بكثير من عدد السكان الرسميين من 6.4 مليون شخص) ، ومع ذلك فإن هذا لم يحقق الهدف المنشود المتمثل في استقرار الدينار الليبي في سوق صرف العملات الموازي ، والقيود الأمنية ، وارتفاع التضخم ، والنقص النقدي ، وعدم وجود مكافآت على الودائع المصرفية (نتيجة من القانون 2013/1 بشأن حظر الفائدة) وانخفاض الثقة في النظام المصرفي هو كل العوامل التي تسهم في ارتفاع الطلب على العملات الأجنبية .

اما بخصوص برنامج ارباب الاسر فالإصلاحات الاقتصادية التي بدأ تنفيذها في 12 من سبتمبر2018، بعد اعتماد رئيس المجلس الرئاسي فائز السراج لها.

الإصلاحات تضمنت تغيير سعر الصرف إلى 3.90 دنانير مقابل الدولار الواحد، ورفع سقف الحوالة لأغراض العلاج والدراسة بالخارج إلى 10 آلاف دولار، والسماح لكل مواطن بتحويل المبلغ ذاته، إضافة إلى صرف 500 دولار لأرباب الأسر، واتخاذ الإجراءات لرفع الدعم جزئيا عن المحروقات.

ونجحت حزمة الإصلاحات المنفذة في توفير السيولة في المصارف، فرفعت بعض المصارف التجارية سقف السحب اليومي إلى 5 آلاف دينار، والسحب الشهري إلى 40 ألف دولار، إضافة إلى تخفيض سعر النقد الأجنبي في السوق الموازية، وتقليص الفارق بين البيع نقدا وبصك.

و عن صرف مخصصات أرباب الأسر ومدى تأثيرها على احتياطيات المركزي ان طرح أي عملة عن طريق المصرف المركزي مباشرة سيكون لها تأثير إيجابي وهذا يوفر العملة و ينخفض الطلب عليها في السوق السوداء والغرض من الاحتياطيات بمصرف ليبيا المركزي هو أن تستعمل في الأزمات.

وختاماً مع تعدد أراء أهل الاختصاص في مدى تأثير صرف منح أرباب الأسر على صعيد الاحتياطي النقدي أو مواجهة المواطن لغلاء أسعار المعيشة، تظل الأحوال الاقتصادية للبلاد رهينة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

بحلول ظرفية قصيرة الأجل قد تحدث علاجاً مؤقتاً، لكن معظم الجروح الاقتصادية سرعان ما تعاود آلامها وتظل الآمال معلقة بانفراج الأزمة السياسية قبل انفجار الأوضاع الاقتصادية.

فيما يتعلق بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، توضح الإجابة أن التجربة الليبية هي تجربة حديثة ، وأنها تحتاج إلى دعم مختلف ومتنوع من الدولة من أجل إيجاد وتطوير طرق تمويل البنوك الإسلامية في ليبيا لدعم وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة فيها وتعزيز المنافسة لتحقيق التنمية الاقتصادية الشاملة.

الشركات الصغيرة والمتوسطة لها دور كبير في التخفيف وأفضل جهة للحد من مشكلة البطالة من خلال توفير فرص العمل وقدرتها على استيعاب أعداد كبيرة من القوى العاملة ، ميزان المدفوعات لديه القدرة على إنتاج السلع والخدمات التي يمكن تصديرها ، وكذلك لديه القدرة على إنتاج سلع وخدمات بديلة لتلك المستوردة وبالتالي زيادة الاحتفاظ بالعملات الأجنبية داخل البلد ولديه القدرة على التكيف مع ظروف العمل المتغيرة.

ان مشاريع الصغرى والمتوسطة لها دور كبير من التخفيف وافضل الطرف للحد من مشكلة البطالة من خلال توفير فرص عمل وقدرتها على استيعاب اعداد كبيرة من القوى العاملة ، وتعتبر المشاريع الصغرى والمتوسطة العمود الفقري في الاقتصاد الوطني والمحرك الاساسي في تنمية الاقتصاد وتعمل على زيادة الناتج الاجمالي وتحسين ميزان المدفوعات لديه القدرة على إنتاج السلع والخدمات التي يمكن تصديرها ، وكذلك لديه القدرة على إنتاج سلع وخدمات بديلة لتلك المستوردة وبالتالي زيادة الاحتفاظ بالعملات الأجنبية داخل البلد ولديه القدرة على التكيف مع ظروف العمل المتغيرة.

وخلاصة : الشركات الصغيرة والمتوسطة هي الاستغلال الأمثل للقدرات الإنتاجية والبشرية والقدرات المحلية من أجل بناء الاستثمارات التي تعود بالنفع على المجتمع ، لأنها تساعد على الاستقرار الاجتماعي والسياسي والاقتصادي ، وهذا لا ينفي وجود العديد من العقبات والمشاكل التي تواجه هذه المشاريع وكذلك وجود العديد من العوامل التي قد تكون داعمة لنجاح هذه المشاريع من خلال صيغ التمويل للمصارف الإسلامية ، بما في ذلك المضاربة والمشاركة والمرابحة في البنوك الإسلامية.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وهي تحتاج إلى الكثير من الدعم من جانب الدولة ، خاصة الجوانب التشريعية القانونية وتوحيد الممارسات الإدارية والفنية للمصرفية الإسلامية والعمل على تحسينها وتطويرها بطريقة تزيد من استخدام صيغ التمويل تقوم المصارف الإسلامية الليبية بدعم وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدراتها التنافسية ودعم مساهمة هذه المشروعات في تنمية المجتمع وازدهاره بما يحقق هذه المشاريع فوائد من جميع الجهات.

بالنسبة للخصخصة ، التي تخص المشاريع الخاصة ، تحتاج ليبيا ، خلال المرحلة المقبلة ، إلى تطوير استراتيجية تنمية شاملة ، من أجل تشجيع مبادرات القطاع الخاص للوصول إلى مختلف القطاعات الاقتصادية على أساس احترام مبادئ القانون والالتزام بها. قواعد المنافسة بالإضافة إلى استقرار الاقتصاد الكلي ، يتطلب نجاح هذه الاستراتيجية التطويرية إدارة اقتصادية فعالة وهو يدعم المستثمرين ، وهو قطاع مصرفي ديناميكي يضمن الوصول إلى التمويل ، وإطار قانوني وتنظيمي واضح يحمي حقوق الملكية ، ويحمي من الممارسات الضارة في المنافسة ، ونظام قضائي غير متحيز يضمن تنفيذ العقود ، وآليات مناسبة لتعزيز الثقة الاجتماعية في مجتمع يفتقر إلى هذه الثقة منذ 47 عامًا.

أما بالنسبة لمسألة البطالة ، فهي جوهر قضية التنمية ، وأنه لا يوجد علاج جزئي لمعالجة مشكلة البطالة بعيدًا عن معالجة قضية التنمية بأكملها ، وهذا يؤدي إلى زيادة معدلات الاستثمار لاستيعاب القوى العاملة في عمل منتجها.

البطالة ظاهرة اقتصادية وكارثة تتطلب الوقوف وجذب الانتباه ، وفي الواقع تؤكد أن معدلات البطالة تتزايد باستمرار ، الجميع يحاول إيجاد طريقة للخروج من الأزمة ، لكن من الواضح أن الأمر يبتعد أكثر.

نستطيع ان نعالج مشكلة البطالة ولكن ليس بالأمر الكثير بطريقة تشجيع المواطنين على العمل عن طريق منح اراضي زراعية مملوكة للدولة للمواطنين مقابل نسبة من ايرادات تتفق عليها ، لان اليوم الشعب الليبي محتاج لأي مردود لكي يوفر السيولة التي يحتاجها والعمل كالجماعات في جمع

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المحاصيل الزراعية وتصنيع منها في بعض المواد الغذائية وهذا ما يسمي بالمشاريع الصغرى التي تساعد الشباب على العمل .

ب – المبحث الثاني: مناقشة البيانات .

أولا : واقع الاقتصاد الليبي

تمر ليبيا الان بأزمة اقتصادية خانقة نتيجة احتدام الصراع والاحتراب والمغالبة على امتلاك أسباب القوة والسلطة والنفوذ في وطن استبيحت أرضه، وتم العبث بمصادر ثرواته ، وأصبح مأوى للمتطرفين والطامعين ومكاناً للصراع المسلح وتصفية الحسابات ، فتأثر الاقتصاد من سيادة الفوضى واختلال النظام الأمني والسياسي والاقتصادي والاجتماعي، وتراجعت الإيرادات التي من أهمها إيرادات النفط والغاز، وزادت المصروفات والمطالبات فتعاظم عجز الميزانية وأنخفض الاحتياط ، وتهاوت أنظمة المصارف تحت نقص السيولة ، وتأثرت الخدمات سلباً فزادت انقطاعات الكهرباء، ونقصت السلع والخدمات من السوق، وتدنى سعر الصرف، وارتفعت معدلات التضخم وزادت الأسعار وانعكست إلى معاناة مريرة يعيش فيها المواطن ما يعيشه من طفافة العيش و انحسار الأمل في حياة حرة كريمة.

كانت مرتبة ليبيا ممتازة في استقرار الاقتصاد الكلي فهي السابعة على مستوى العالم (2010) ، ولكنها تأثرت بعد الأحداث نتيجة لزيادة التضخم ، وتدهور الامن ، وعدم اتزان الميزانية مما يجعل ليبيا في أسو المراتب وفي قاع القائمة و2019 أكثر سوء.

الوضع الاقتصادي المتدهور في البلاد لا يعاني فقط من انخفاض معدلات إنتاج النفط وتصديره ، ولكنه يقع أيضاً تحت تهديد النزاعات المسلحة ويدعو إلى الانقسام الداخلي على أساس أسباب مالية واجتماعية واقتصادية , منع العنف والتهديدات والاحتجاجات من جانب الجماعات المسلحة في ليبيا أي أهداف تنموية على مدى السنوات الثلاث الماضية ، على الرغم من استعادة الدولة لنظامها الانتقالي إلى مستويات إنتاج النفط في فترات متعددة .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أشار صندوق النقد الدولي في تقرير حديث إلى الحاجة إلى تحسين الوضع الأمني في ليبيا لخلق نمو اقتصادي بمعدلات قوية ، معتبراً أن ليبيا ستعاني كثيراً إذا عجزت عن جذب المستثمرين الأجانب لتنفيذ مشاريع إعادة هيكلة البنية التحتية التي كانت إلى حد كبير دمرت خلال النزاعات المسلحة التي شهدتها البلاد في عام 2011 والصراعات المستمرة التي تشهدها العديد من المناطق من وقت لآخر.

إلى جانب النفط الذي ترتبط حركته بالإنتاج والتصدير بمزاج المصارعين من أجل السلطة ، فإن كل نشاط اقتصادي حكومي مازال يعاني من الركود بسبب غياب مستثمر أجنبي لا يستطيع العودة إلى ليبيا في ظل الأمن المضطرب الظروف ، وتأخير تنفيذ مشاريع إعادة هيكلة البنية التحتية ، ومشاريع الخدمات ذات الصلة مباشرة للمواطن ، ويعتقد بعض الخبراء أن الاقتصاد الليبي لن يستعيد وضعه الطبيعي إلا مع عودة الاستقرار السياسي والانضباط الأمني ، واختفاء النزاعات المسلحة ، رفض الإقليمية وسيادة المصلحة الوطنية العليا.

في فبراير 2017 قرر البنك المركزي الليبي بيع ما يصل إلى 400 دولار في السنة لكل مواطن لتخفيف الضغط على الدينار الليبي، وبالتالي اشترت الأسر 2.8 مليار دولار في عام 2017 بسعر الصرف الرسمي هذا كان لسبعة ملايين فرد ، أي أكثر بكثير من عدد السكان الرسمي البالغ 6.4 مليون نسمة ، ومع ذلك فإن هذا لم يحقق الهدف المنشود المتمثل في تثبيت الدينار الليبي في سوق صرف العملات الموازي القيود الأمنية ، التضخم المرتفع ، النقص النقدي ، وانخفاض الثقة في النظام المصرفي ،كلها عوامل تساهم في ارتفاع الطلب على العملات الاجنبية .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً : برنامج استقرار الاقتصاد الكلي .

يهدف البرنامج إلى الوصول بليبيا إلى مرتبة جيدة على مستوى العالم في مؤشر استقرار الاقتصاد الكلي في تقرير التنافسية العالمية الذي يصدره المنتدى الاقتصادي العالمي[4] ، في هذا البرنامج تعمل الحكومة على :[5]

– وضع سياسة مالية ونقدية حكيمة: سياسة مالية تعمل على تخصيص الموارد إلى استعمالاتها الأكثر انتاجية أو الأكثر الحاحا من الناحية المعيشية ، وتعمل على تخصيص الموارد حسب الأولويات وبأكثر معدل متوقع للعائد الاقتصادي والاجتماعي والبيئي (مع مراعاة اللامركزية) بدلاً من الأغراض السياسية او العبثية، ويكون الأنفاق الحكومي وفقا لذلك، وتعمل على الحد من العجز المالي و التضخم، كما تساعد السياسة الضريبية التخصيص الكفء للموارد، وسياسة نقدية مستقلة تعمل على مراقبة الائتمان وتغيير الشروط المتعلقة بحجم الاحتياط. كما أن سعر الصرف الذي يعكس القوة الحقيقية للاقتصاد يساعد على النمو الاقتصادي للبلد. والاخذ بتجربة التغيير المتدرج لسعر الصرف مع الاصلاحات الاقتصادية والاجتماعية حتى يصل إلى السعر الطبيعي (ويحد من تأثير السوق الموازية).

– الاهتمام بالقطاع الخاص ودعمه وتقسيم المهام بين الحكومة والقطاع الخاص تقسيما فعالاً فتعمل الحكومة على تطوير الاقتصاد الكلي والعمل على استقراره، وتضع المنظم المناسب وتحدد اتجاه السياسة الاقتصادية والاجتماعية، وتنظم استغلال ثروة النفط، وتقدم الخدمات الضرورية، وتدخل في المشرعات المهمة التي يحجم القطاع الخاص عن الدخول فيها. ويعمل القطاع الخاص على توليد الثروة من خلال الشركات والمشاريع الانتاجية والخدمية المتنوعة. وتعيد الحكومة تقييم أولويات الانفاق وإجراء إصلاح ضريبي وإصلاح مالي ونقل ملكية المشروعات المملوكة للدولة إلى الملكية

---

[4] - الهيئة الاتحادية للتنافسية والإحصاء، يصدر تقرير التنافسية العالمية عن المنتدى الاقتصادي العالمي ومقره في جنيف في سويسرا.

[5] فتحي حمد بن شتوان ، "مقترح لكيفية التعامل مع الأزمة الاقتصادية في ليبيا " ، في ، http://www.libya-al-mostakbal.org/95/11985 (2019/12/15)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الجماعية والعمل على استرداد تكلفة بعض الخدمات التي تقدمها الدولة عن طريق فرض الرسوم وبذلك تحقق الاستقرار على صعيد الاقتصاد الكلي والكفاءة والفعالية على صعيد الاقتصاد الجزئي.

– اتزان ميزانية الدولة عن طريق زيادة موارد الميزانية من قطاع الطاقة من خلال مشروع تطوير قطاع الطاقة، وتعظيم تحصيل الموارد السيادية المختلفة والموارد الانتاجية والخدمية ومن خلال برامج التنمية وغيرها، والتقليل من المصروفات وخاصة مصروفات الدعم السلعي ودعم الطاقة وأجور القطاع العام التي تمثل جميعا أكثر من 60% من الميزانية. حيث يؤثر الدعم في انماط الاستهلاك والانتاج وتخصيص الموارد وتأثيراته غاية في السلبية على الميزانية وتطوير القطاع الخاص (هناك مبررات اقتصادية واجتماعية لبعض الدعم مثل دعم التعليم والصحة)، ويتم إصلاح الدعم عن طريق التعجيل بأنشاء شبكة كفأه للرعاية والحماية الاجتماعية تحمي الأسر ذات الدخل المنخفض. وفي نفس الوقت يبدأ الإصلاح المتدرج للدعم، وذلك بتخفيض نسبة من الدعم وتحويلها الى مشروعات للأسر الفقيرة ومشروعات تعالج التأثيرات السلبية لتخفيض الدعم أو اضافتها للمرتبات، وهكذا يستمر في هذه العملية التدريجية الى حين الانتهاء من بناء نظام كفء للحماية الاجتماعية يساند الاسر الفقيرة.

بالنسبة لأجور القطاع العام التي ارتفعت بشكل غير معقول(مريب) من 9% من الناتج المحلي الاجمالى (2010) الى 19% (2012)، وهى بذلك تقلل من حوافز الأفراد للعمل في القطاع الخاص ، ويمكن إصلاح فاتورة الاجور، بالاهتمام بالقطاع الخاص وتطوير بيئة الاعمال وإعطاء حوافز كبيرة للانتقال للقطاع الخاص، وتسهيل الحصول على قروض بدون فوائد للراغبين، والضغط على هيكل الأجور، وميكنة أنظمة المرتبات والأنظمة الشخصية، وتقوية نظام التوظيف، وعدم تسيس التوظيف الحكومي وجعل الخدمة العامة تتسم بالكفاءة والمهنية الكاملة.

– معالجة التضخم : التضخم المرتفع وغير المستقر يقلل من النمو بما يخلقه من مناخ اقتصادي غير مستقر يتسبب في تشويه الأسعار النسبية ويستهلك الموارد، كما أن التضخم يلحق الضرر بأصحاب الدخل المنخفض أكثر من غيرهم. يمكن معالجة التضخم بتطبيق السياسات المالية

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والنقدية التي تعمل على التحكم في الانفاق الحكومي، وتقليل عجز الميزانية وعدم تغطيته بطبع نقود أكثر(زيادة كمية العملة المتداولة) مما تريد الناس الاحتفاظ به حتى لا ترتفع الاسعار وتؤدي إلى التضخم الذي يقود إلى انقاص الثروات الخاصة ، وفي ليبيا زادت العملة المتداولة من 7.5 مليار دينار مع نهاية 2010 إلى 15.4 مليار دينار مع نهاية 2011 و زاد التضخم من 2.5% إلى 6.1% .

– **التصنيف الائتماني**: العمل على رفع مرتبة ليبيا في التصنيف الائتماني العالمي لتصبح في المراتب المتقدمة وذلك باستتباب الأمن والبدء في الاصلاح الاقتصادي والمالي وزيادة الثقة في اقتصاد البلد ومقدرته على الوفاء بالتزاماته.

– **الدين والتوفير الوطني**: حرص الحكومة على عدم تمويل الميزانية عن طريق القروض أو التوسع النقدي وعدم تحميل نفسها بالديون، وزيادة قيمة الاحتياط الوطني من العملة المحلية والصعبة واستثمار جزء من دخل النفط في الاصول المحلية والاجنبية ووضع برنامج لتشجيع المواطنين على الادخار.

وبتطبيق هذا البرنامج يصبح الاقتصاد الكلي في ليبيا أكثر استقراراً ، بمعدلات تضخم صغيرة ووضع مالي افضل كما أن ميزانياتها بدون عجز وتعكس سياساتها الاقتصادية وتصنيفها الائتماني جيد.

التنوع الاقتصادي : العمل على تنمية القاعدة الانتاجية باستمرار لضمان الاستدامة الاقتصادية وتعويض استنزاف أي مكون من مكوناتها ، والسرعة التي تتوسع بها القاعدة الانتاجية تعتمد بشكل كبير على تحقيق الأمن والاستقرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي والكفاءة الفنية والاقتصادية وكفاءة أسواق المال والبضائع والعمل والمنظم ومدى استخدام المعلومات والمعرفة في تطوير نظام الابتكار والتنوع الاقتصادي المبني على الميزات التنافسية.

ان القدرات المترسخة والمتضمنة في الموارد البشرية والمؤسسات تعتبر الجزء الحيوي من القاعدة الانتاجية التي تحدد القدرة الاقتصادية على اختيار طريق التنوع الاقتصادي.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

تبني اقتصاد متنوع يقلل بالتدريج الاعتماد على النفط والغاز ويعمل على تعزيز دور القطاع الخاص وزيادة تنافسيته فالتنوع الاقتصادي أكثر قدرة على خلق الوظائف والفرص للجيل الحالي والأجيال القادمة و أقل عرضة للهزات الاقتصادية وتذبذبات أسعار النفط وهو ضروري للحاجة الماسة إلى مصادر متجدده لخلق الثروة وتوليد الدخل ومساندة الاستهلاك بعد نضوب احتياطيات النفط والغاز.

استهداف مشاريع ذات اولوية اقتصادية واجتماعية في قطاعات مختلفة وتوجيه الموارد اليها، وفي نفس الوقت تهيء بيئة اقتصادية تمكينيه تشجع على الاستثمار فيها، وتساند القطاع الخاص وتخلق له الفرص ليتفرع لمجالات جديدة.

استثمار اغلب موارد النفط والغاز(على الاقل 60% من الدخل) في بناء قاعدة انتاجية محلية اكثر تنوعا والتي تلعب فيها انشطة المعرفة دورا مهما في توليد الوظائف وزيادة التنافسية والانتاجية والرفاهية. وتشجيع الاستثمار الاجنبي المباشر وخاصة خارج قطاع الطاقة وتهيئة الظروف لنموه. واستثمار جزء من دخل النفط في الاصول الاجنبية لتنويع الاقتصاد .

الدخول في برامج ومشاريع كبيرة لتنويع الاقتصاد داخل قطاع الطاقة وفي قطاعات اخرى بعيدا عن قطاع الطاقة واستغلال الطاقة الشمسية و استغلال الاصول السياحية الكبيرة بكفاءة وبناء بنية تحتية سياحية ضخمة وتطوير قطاع الصناعة والتركيز على الصناعات ذات الميزات التنافسية وتطوير قطاع الزراعة وزيادة الرقعة الزراعية وزيادة الكفاءة والانتاجية من خلال التقنيات الحديثة، وتطوير قطاع الاسكان لمقابلة الطلب الكبير على البناء السكني والتجاري والصناعي والسياحي والترفيهي وتحقيق نمو اقتصادي وتوظيفي.

وتطوير البنية التحتية وجعل ليبيا مركزا يربط أوربا بأفريقيا والوطن العربي و مركزاً مهما لتجارة العبور وخاصة في مجال النقل بالسفن والخدمات ذات القيمة العالية.

ومن أهم العوامل المؤثرة على اتجاهات الاستثمار الزراعي في ليبيا : يواجه الاستثمار في الدول النامية وخاصة ليبيا كأحد الدول المصدرة للبترول معوقات كبيرة وعديدة نظراً لاحتياج الاستثمار إلى

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

العديد من المتطلبات تتعلق بالمناخ الاستثماري والبيئة الاقتصادية ونوع السياسة الاقتصادية المتبعة، فبالرغم من توافر الموارد الاقتصادية والطبيعية وارتفاع صادرات النفط الليبي وانخفاض عدد السكان، وأيضاً محاولات ليبيا في إنعاش الاقتصاد القومي ودفع عجلة النمو الاقتصادي، إلا أن النشاط الاقتصادي مازال يعاني من مشاكل عديدة والتي كان لها الأثر الأكبر على تدني مستويات المعيشة لدى شريحة واسعة من أفراد المجتمع الليبي وذلك نظراً لاعتماد معظم أفراد المجتمع الليبي على المرتبات والمعاشات التي تصرف من الخزانة العامة للدولة أو عن طريق الشركات التابعة للقطاع العام والتي أخفقت معظمها في الأخذ بالمعايير الاقتصادية اللازمة أثناء القيام بالأنشطة الإنتاجية.

الخلاصة:

-أن الاقتصاد الكلي الليبي غير مستقر، ويعاني من تضخم قياسي غير مسبوق ساهم في زيادة معدلات الفقر وعجز مالي مزدوج لا يمكن تحمل استمراره، بسبب ارتفاع المصروفات في الموازنة ، وعلى مستوى الاقتصاد الكلي فإن الاستراتيجية الاقتصادية التي وضعها المجلس الرئاسي والرامية إلى وقف انهيار سعر صرف الدينار الليبي في السوق السوداء قد أثمرت ، ما جعل من الممكن إبقاء سعر صرف الدينار دون حاجز 5 دنانير مقابل الدولار.

-يعاني القطاع المالي من أزمة في السيولة نتيجة انعدام الاستقرار في الاقتصاد الكلي بسبب المصروفات المرتفعة وأسعار النفط المتقلبة وفقدان الثقة في النظام المصرفي ، ما يؤثر أيضاً سلباً على القدرة على الحصول على الاعتمادات ، إلا أنه من المتوقع أن يتحسن هذا الوضع عند التوصل إلى إنتاج مستقر للنفط ، وعلى الرغم من الارتفاع الحاد في المعروض النقدي مع استمرار العملات المتداولة خارج النظام المصرفي في الارتفاع ولكن من المتوقع أن تتحسن المالية العامة بشكل طفيف لكن عدم مرونة النفقات الجارية وتقلب إيرادات النفط يبقيان الوضع المالي العام تحت وطأة ضغط شديد ، إلا أنه من المتوقع أن يتحسن هذا الوضع عند التوصل إلى إنتاج مستقر للنفط .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

-تتوالى الأزمات الاقتصادية والمعيشية في العاصمة الليبية طرابلس، من أزمة تأخر الرواتب وتهريب العملة عبر شركات وهمية، إلى نقص دقيق المخابز وأزمة المحروقات خصوصاً البنزين والغاز إلى جانب أزمة كهرباء والنقص الحاد في الأدوية والمستلزمات الطبية .

-تكمن الأزمة الحقيقية التي تعيشها ليبيا بعد مرور أكثر من ثمانية سنوات على اندلاع شرارة «ثورة 17 فبراير» أنه لم يتضح حتى الآن مستقبل البلاد السياسي والاجتماعي والاقتصادي كذلك، وهو ما يجعل المواطن الليبي يعاني ارتفاع سعر صرف الدولار مقابل الدينار حيث وصل إلى تسعة دنانير2017 ثم تراجع إلى 5 دنانير في 2019، ونقص السيولة الحاد في المصارف، وارتفاع أسعار السلع الأساسية والمواد الغذائية ، وعلى الرغم من الآثار شديدة السلبية لحالة الانقسام السياسي الذي يسيطر على ليبيا، إلا أنه من غير الممكن تلخيص وحصر أزمات وإشكاليات الاقتصاد الليبي في الصراع السياسي، مشيرة إلى وجود خلل بنيوي داخل هيكل الاقتصاد الليبي يجب معالجته، حتى تتمكن ليبيا من الاستفادة القصوى من مواردها ، واستمرار الأوضاع على ما هي عليه سوف يؤدي لانهيار الاقتصاد الليبي في غضون أعوام قليلة .

النتائج المترتبة على الازمة الاقتصادية : لقد ساهمت تلك الأسباب مجتمعة في التأثير على الوضع الاقتصادي والمالي للدولة الليبية سلبيا وترتب عن ذلك جملة من النتائج أهمها:

1- عجز كبير في الميزانية العامة للدولة الليبية اعتبارا من سنة 2014 وحتى الآن وصل الى ما نسبته اكثر من 70% مما هو مقدر وفق ميزانية العام 2016 .

2 - تضخم كبير في حجم ميزانية الباب الأول المتعلق بالمهن والمرتبات حيث قفز الرقم من حوالي 11 مليار دينار ليبي مع نهاية عام 2011 الى حوالي 23 مليار دينار ليبي بين عامي 2012 و2013 وهذا التضاعف يعتبر خللا فاضحا ولا مبرر له وفقا للمؤشرات الدولية الاقتصادية والمالية.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – تدني حجم التدفقات النقدية في المصرف المركزي وعجز المصرف المركزي على التمويل المناسب في الوقت المناسب لتغطية متطلبات الميزانية العامة في بنودها المختلفة مما اضطره للجوء الى الدين العام وتقديمه لسلف مالية لغرض معالجة العجز الكبير

4 – بسبب الانقسام السياسي وعدم وجود آلية اتخاذ القرار الموحد على مستوى الدولة، جعل المصرف المركزي يقوم بدور كل الاجسام الأخرى التشريعية والتنفيذية العليا في الدولة، فيما يتعلق باتخاذ بعض القرارات السيادية والتي هي أصلا تخص وزارتي المالية والتخطيط، مثل إعادة تصوير الميزانية وفق المتاح لديه، وكذلك لجوء المصرف المركزي لتقديم سلفة مالية من الاحتياطي العام لديه لتغطية العجز في الميزانية العامة للدولة وهذا يخضع وفق القانون لموافقة السلطة التشريعية العليا التي هي منقسمة وغائبة .

5 – تآكل الاحتياطي النقدي للدولة الليبية سواء من العملة المحلية أو الأجنبية بالنظر الى ان حجم الواردات اقل بكثير من حجم المصروفات وهو ما يشكل تشوها ملحوظا في بنية الاقتصاد الليبي خلال هذه السنوات.

6 – منع توريد العملة بالنقد الأجنبي لدى المصرف المركزي منذ عام 2013 لاعتبارات منع تمويل الإرهاب التي اتخذها مجلس الأمن، جعل المصرف المركزي يعجز عن الوفاء بحاجة السوق الليبي من المواد المستوردة والتي كانت تصرف من خلال فتح اعتمادات للتجار، وهذا ما أدى الى نشوء حالة حادة من المضاربة وتدهورا كبيرا في قيمة الدينار أمام العملات الأخرى، حيث لجأ بعض التجار الى شراء العملة الصعبة من السوق الموازي لتلبية الطلب على السلع التي يوردونها .

7 – زيادة الطلب على استعمال النقد المحلي وتداوله نتيجة ارتفاع أسعار السلع المختلفة، توازيا مع تدهور قيمة الدينار امام العملات الأخرى، ما أدى الى سحب كميات كبيرة من النقد المحلي من المصارف وتحولها في ايدي التجار وتداولها خارج المصارف (28 – 30) مليار دينار، وهذا أدى الى نقص في السيولة المالية النقدية لدى المصارف ونشوء مشكلة عدم توفرها للمواطنين.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

8 – بروز ظاهرة الابتزاز المالي وخطف واحتجاز أصحاب رؤوس الأموال من قبل عصابات إجرامية منظمة، مقابل الحصول على فدي مالية مجزية! الامر الذي فاقم من ازمة عدم توفر السيولة نظرا لخوف أصحاب الأموال من الابتزاز وفقدانهم الثقة في التعامل مع المصارف نقديا وبالتالي عزوفهم عن الإيداع النقدي في المصارف.

الخلاصة : سقطت ليبيا في أحضان الفوضى السياسية والصراع الميداني بين المليشيات العسكرية والتنظيمات المتطرفة والتي كانت بمثابة العدو الداخلي الذي ناهض تطور الدولة وتحقيق أهداف الرفاهية والنمو الاقتصادي وتحطيم طموحات الشعب الليبي ، وأدخلت على إثرها ليبيا أزمة اقتصادية تاريخية ترنحت فيها عائدات النفط وتناقصت بشكل مخيف ومتسارع لتشهد هبوط في عام 2016 عن عام 2011 ، هذه العامل وغيرها أسهم بشكل أساسي في تدهور الوضع الاقتصادي وتوقف معظم الأنشطة الاقتصادية وبخاصة الصناعة التحويلية وقطاع الزراعة والبناء والتشييد وقطاع السياحة وتدهور قطاع التعليم والصحة فضلا عن تدهور مستوى إنتاج النفط نتج عنه انخفاض حاد في إجمالي الصادرات وتآكل الاحتياطي الأجنبي، لقد أسهمت كل تلك العوامل في انخفاض مستوى الناتج المحلي وتدهور مستوى معيشة السكان فضلا عن تدهور قيمة الدينار الليبي، الذي فقد جزء كبير من قيمته أمام العملات الأجنبية ، كما أسهم نقص السيولة في المصارف ولجوء المصارف والتجار إلى التعامل بالصكوك والتي تعتبر أوراق نقدية بديلة للعملة في كثير من الحالات وأدى ذلك بدوره إلى إنعاش السوق السوداء وتراجع القدرة الشرائية للمستهلك و اختفاء قسم كبير من السلع في السوق، مما أثرت سلباً في الأوضاع المعيشية التي يعاني منها المواطنين خصوصاً من فئات الطبقة الوسطى، التي حملت على عاتقها الكثير من الديون مما هدد معظم تلك الفئة بالفقر والإفلاس فضلاً عن سوء الوضع الإنساني في البلد، الأمر الذي يجعل النظرة ضبابية للأفاق الاقتصادية المستقبلية في المدى المتوسط، مع الظروف المحيطة بالدولة نحتاج إلى عودة تصدير النفط بسرعة قصوى وتوجيه الموارد الاقتصادية بالطريقة السليمة، وإرساء استراتيجية لنبذ العنف ونزع السلاح ونشر السلام وإصلاح قطاع الدفاع والأمن علاوةً على الاتفاق والإصلاح

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

السياسي لبلد باتت على شفير الانهيار، فالوضع التي تمر به ليبيا اليوم بعيداً عن التزييف والخداع والسياسات الوهمية لحل أزمتها الاقتصادية والمالية والذي تحاول الحكومة المزدوجة ترويجها .

إن الخروج من النفق السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي دخلته ليبيا بعد ثورة 17 فبراير 2011م يتطلب العمل بما يأتي :

1- توحيد إدارة البلاد سياسياً وعسكرياً .

2- زيادة إنتاج النفط وتسريع تصديره لرفع مستوى العائدات.

3- زيادة الإيرادات من الضرائب.

4- اتخاذ الإجراءات الرشيدة الكفيلة بحل مشكلة السيولة المالية.

الدعوة إلى بناء نظام اقتصادي عالمي جديد يرتكز على الفكر الاقتصادي الإسلامي، بحيث يتم بناء هذا النظام الاقتصادي بعيدا عن أسعار الفائدة وبعيدا عن المخاطر العالية غير المبررة وبعيدا عن الفساد والجشع وأن يقوم هذا الاقتصاد على علاقات شراكة مع المؤسسات القائمة بالاعتماد على الصيغ والأطر والمعاملات الإسلامية .[6]

[6] Financial crisis widens the appeal of Islamic finance", Middle East, Company News, Dubai: Feb 2, 2009.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الثالث : تطبيق حل الأزمة الاقتصادية في ليبيا من منظور سيدنا يوسف عليه السلام.

المبحث الاول : الخطط الاستراتيجية في حل الازمة الاقتصادية في ليبيا .

مدة الخطة خمسة عشرة سنة اعتمد سيدنا يوسف عليه السلام في خطته على الزراعة ، وكان النموذج التخطيطي الاستراتيجي مبني على أربع محاور وهي سياسة التحفيز الانتاجي (زيادة الإنتاج) وسياسة الادخار (تنظيم الادخار) وسياسة ترشيد (تقليل الاستهلاك) واعادة الاستثمار) .

تمثل الزراعة النشاط الإنتاجي الوحيد الذي يهدف إلى توفير الغذاء مباشرة عكس الأنشطة الإنتاجية الأخرى التي توفر الغذاء بصورة غير مباشرة كالصناعة , والسياحة , والتجارة الدولية , والأنشطة الاستثمارية في المجالات الأخرى غير الزراعية , وعلى ذلك فإن النشاط الزراعي المنتج , والمتطور يترتب عليه تحقيق الأهداف الإستراتيجية الغذائية فوراً أي من قمح بالمزرعة إلى رغيف عيش على المائدة دون الحاجة إلى خطوات أخرى.

واهم الحلول الأزمة الاقتصادية التي تم استخراجها عند سيدنا يوسف عليه السلام كالتالي :

1- انتهاج سياسة الدورات الزراعية الموحدة والمتصلة : أمر يوسف عليه السلام بزراعة الأرض كلها بمحصول زراعي واحد، وهو القمح، ولمدة سبع سنوات متصلة {قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا} وذلك لأن القمح هو المحصول الاستراتيجي الأول، لمواجهة الكارثة الزراعية المتوقعة، وبغير القمح سيلحق الهلاك بكل البشر والدواب والأنعام ، ولتحقيق ذلك جعل يوسف عليه السلام الدورات الزراعية موحدة بزراعة القمح فقط . حتي لا تشغل هذه المحاصيل الثانوية حيزاً من أرض مصر. ولمدة سبع سنوات متواصلة، ليحقق فائضاً كبيراً من محصول القمح، والذي يكفي استهلاك البلاد طوال فترة الأزمة الاقتصادية.

2 – سياسات إدارة الازمة الاقتصادية ((الموازنة التخطيطية)): تتمثل في سياسة التحفيز الانتاجي – سياسة الادخار – سياسة ترشيد الاستهلاك ، وتمازج هذه السياسات يؤكد لنا الدعوة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

إلى حسن استغلال الموارد الاقتصادية ، وهي استراتيجية بين الدخل والاستهلاك أي مضاعفة الانتاج وتقليل الاستهلاك .

3 – توسع استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة: توسيع دائرة استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة ومنحها لأي شخص يريد استخدامها للزراعة بغرض التوسع الأفقي في زراعة القمح وهذا ما يسمى ((تمويل المضاربة المقيدة)) وذلك عن طريق منح الشعب الاراضي الزراعية مقابل تقسيم المنتوج المتفق عليه بعد جني المحاصيل وهذه تكون نوع من انواع التمويل الاسلامي .

4 – وضع نظام البطاقة التموينية : حيث حدد كمية الطعام التي تعطى للقادمين بقدر حمل بعير واحد لكل شخص ، حتى يتمكن الجميع من الحصول على الطعام ، وايضا حتى يعرف من خلالها أنه حصل على الطعام درءًا لأي فوضى.

الخلاصة : أذا تأملنا في هذه الآيات الكريمة ((47-49)) تجد أنها تشتمل على عدد من التوجيهات الاقتصادية والارشادات بإشارات وجيزة بليغة تعكس ما للقرآن من اعجاز في مجال التشريع الاقتصادي فالآيات الكريمة تنطوي على ثلاثة توجيهات اقتصادية رئيسية بمثابة سياسات لإدارة الازمة الاقتصادية المتوقعة كما تصلح كأسس لاقتصاد قوي وهي:

اولا : سياسية التحفيز الانتاجي .

ويشار اليها بقوله تعالى «قال تزرعون سبع سنين دأبا» ولفظ تزرعون هنا خبر في معنى الأمر ولفظ دأبا مصدر دأب على الشيء اذ استمر عليه ولازمه.

فهي حث على العمل صوب هدف معين ، مرتبط بعامل زمني محدد المدة ، انطلاقا من دوافع قوية ، مؤهلة لتقبل الجهد المبذول في المستقبل بغير مضض، بل بحماس زائد يعكس أهميته ويؤدي في النهاية إلى زيادة انتاجية كمية كانت ام نوعية.

ومما لا شك فيه ان هناك ارتباطا قويا بين دوافع الفرد واشباع رغباته او حاجته ، فالدوافع تدفعه إلى سلوك او تصرف معين ، ويقوم الفرد بالتعبير عن سلوكه بنشاط معين او اداء عمل معين ثم يؤدي إلى اشباع حاجته او رغباته او اهدافه.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وتتمثل الحوافز بصفة عامة في الاساليب التي يعتمد عليها للتأثير في سلوك الافراد او الجماعات على السواء غاية الامر ان اساليب التحفيز تتنوع ، فقد تكون الحوافز ايجابية او يطلق عليها احيانا حوافز تخفيض القلق وتهدف إلى رفع الكفاءة الانتاجية وتحسين الاداء من خلال مدخل التشجيع والاثابة الذي يشجع الفرد على ان يسلك سلوكاً معينا، كما قد تكون حوافز سلبية وهي التي يطلق عليها حوافز التهديد، والتي تسعى إلى التأثير في سلوك الفرد من خلال مدخل العقاب والردع والتخويف.

والآية تشتمل على كلا النوعين فهي تتبع اسلوب التحفيز الايجابي بالحث والتشجيع على العمل الجدي والملازمة فيه وكذلك الامر تتبع اسلوب التحفيز السلبي عن طريق الامر بالإقلال من الاستهلاك وترشيده، وهو بمفهوم المخالفة التخويف من مغبة الاستهلاك الزائد عن الحاجة. وسياسة التحفيز الانتاجية تتضمن مسألتين في غاية الاهمية وقد اشتملت عليهما الآية الكريمة وهما :

1 – مسألة الانتاج كماً ونوعاً ، او ماذا ينتج المجتمع وفرع علم الاقتصاد المختص بدراسة هذه المسألة هو نظرية الثمن.

ويمكن القول بان الآية الكريمة اشارت اليها في سياقها وذلك بلفظ «تزرعون» إذ تمثل الزراعة المحور الرئيسي لعجلة النشاط الاقتصادي آنذاك.

ولا تخفى اهمية النشاط الزراعي (على الرغم من انه لا يحتل نفس المكانة بالنسبة للاقتصاد المعاصر) فهو صمام الامان بالنسبة لقضية الامن الغذائي للمجتمعات اضافة لذلك فهو مصدر رئيسي للمواد الاولية في الصناعات المختلفة.

2 – مسألة الفن الانتاجي او كيف ينتج المجتمع الانتاج الممكن والمرغوب فيه وفرع علم الاقتصاد الذي يهتم بهذه المسألة هو نظرية الانتاج وقد اشارت اليها الآية في سياقها وذلك بلفظ «دأبا» إذ الدأب يقتضي العمل الجاد والملازمة والاستمرارية فيه وبالتالي شحذ القدرات واعمال الطاقات وتحفيز الافراد للاستفادة بكل الامكانات المتاحة مادية كانت ام بشرية وصولا إلى اعلى كفاءة انتاجية ممكنة ومرغوبة فيها لمواجهة الاحتياجات المتزايدة .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ثانياً : سياسة الادخار

وترشد اليها الآية الكريمة في سياقها وذلك بقوله تعالى «فما حصدتم فذروه في سنبله»، والادخار يعني استقطاع جزء من المورد الحالي لاستثماره في تلبية احتياجات مستقبلية.

ان سياسة الادخار المشار اليها في الآية، لها انعكاسات ايجابية على النشاط الاقتصادي تتمثل في المحافظة على المخزون الاستراتيجي للمجتمع لمواجهة الظروف الطارئة والمستجدات المستقبلية.

توفير فرص افضل لتخصيص الموارد الاقتصادية على نحو يسمح بإشباع الحاجات الحالية (عن طريق استهلاك الموارد المخصصة لذلك)، كما يسمح بإشباع الحاجات المستقبلية (باستثمار الموارد المستقطعة عن طريق الادخار) وذلك بمحاولة ايجاد المعايير الملائمة والتخطيط الجيد لحفظ التوازن بين متطلبات الحاضر واحتياجات المستقبل.

وفي علم الاقتصاد معروف ان مصدر التمويل والائتمان هو الادخار، فكلما كبرت نسبة الادخار في اقتصاد ما زادت امكانية الاستثمار فيه والعكس بالعكس.

ثالثاً : سياسة ترشيد الاستهلاك

ويشير اليها قوله تعالى «الا قليلا مما تأكلون» فالآية تحث على ان يكون الاستهلاك بالقدر القليل، الذي يسمح بإشباع احتياجات الناس، كما يسمح بوفرة في الانتاج قابلة للتخزين لمواجهة المتطلبات المستقبلية المتمثلة في الانتفاع ببقية المحاصيل في السنين المجدبة.

وبالتالي يفهم من الآية حث الناس على عدم الإسراف، ومن هنا ندرك السر في اهتمام الإسلام المتواصل بالحث على الاقتصاد والاعتدال في الانفاق والتحذير من الاسراف حتى لا يؤدي بالمرء إلى هلاك نفسه وأهله وبالتالي يؤدي إلى هلاك امة بأكملها لأن الإسراف نوع من التهور والتسرع وعدم التبصر بعواقب الامور وقد يكون دليلا على الاستهتار وعدم الحكمة في تحمل المسؤولية.

والآية الكريمة في مجملها «قال تزرعون سبع سنين دأبا فما حصدتم فذروه في سنبله الا قليلا مما تأكلون»، ودون تجزئتها، التي تبرز التوجيهات الاقتصادية الثلاثة، تشير إلى عدة مسائل مهمة ألا وهي:

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

– مسألة التوزيع بين افراد المجتمع او على من سيوزع الانتاج وعلى أي أساس؟ وفرع علم الاقتصاد الذي تقع في نطاقه هذه المسألة هو نظرية التوزيع ، فلفظ «حصدتم، ذروه، تأكلون»، كلها بصيغة الجمع وبالتالي يكون المخاطبون هم افراد المجتمع ككل هذا من ناحية ، ومن ناحية اخرى فانه من المعلوم انه في الحالات التي تمر فيها المجتمعات بأزمات اقتصادية فانه ولابد من مراعاة الفروق الطبقية ومحاولة التقليل بينها، ومراعاة الاختلافات الاجتماعية واحتياجاتها والتوزيع بشكل يتناسب مع الكافة.

فكما نقل عن الرسول صلى الله عليه وسلم في صحيح البخاري قوله "أن الأشعريين اذا ارملوا في الغزو، او قل طعام عيالهم في المدينة ، حملوا ما كان عندهم في ثوب واحد ثم اقتسموه بينهم بالسوية فهم مني وأنا منهم".

ان البشر بسبب اختلاف فنون الانتاج التي ينتجون بها وبسبب مستوياتهم في المهارة والجدية في النشاط الاقتصادي لابد وان يتمايزوا في الرزق، اي بثمرات العمل المتحققة خلال ممارستهم لحق الانتفاع بوسائل الانتاج ولكن الناتج المتحقق في العمليات الانتاجية للواحد وللمجموع لابد وان يجري توزيعه بشكل اجتماعي وليس للفرد ان يستأثر به لوحده.

– مسألة الكفاءة الاقتصادية انتاجا وتوزيعا او على اي مستوى من الكفاءة يستخدم المجتمع موارده الاقتصادية في الانتاج وفي توزيع ما أنتج؟ وفرع علم الاقتصاد الذي يتناول هذه المسألة هو اقتصاديات الرفاهية.

وهذه المسألة يعالجها تمازج سياسات التحفيز الانتاجي، الادخار، ترشيد الاستهلاك، اذ بهذا التمازج يتحسن الانتاج على الصعيدين الكمي والنوعي ما ينعكس بدوره على عملية التوزيع انعكاسا ايجابيا لوجود وفرة في الانتاج تساعد في عملية التوزيع على تلبية متطلبات افراد المجتمع وبالتالي رفع درجة الكفاءة الاقتصادية سواء من الناحية الانتاجية ام من الناحية التوزيعية.

– مسألة التشغيل الكامل او كيف يستغل المجتمع كل ما لديه من موارد اقتصادية؟ وفرع علم الاقتصاد الذي يقوم بدراسة هذه المسألة هو نظرية التشغيل والنقود.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والآية الكريمة اذ تحث على استغلال الامكانات المادية والبشرية على حد سواء، مشيرة بذلك بلفظي تزرعون للإمكانات المادية ، ودأبا للإمكانات البشرية فأنها تدعو بذلك للاستفادة من كل الموارد الاقتصادية المتاحة.

وما يتضح لنا من تمازج سياسات التحفيز الانتاجي والادخار وترشيد الاستهلاك، يؤكد لنا الدعوة إلى حسن استغلال الموارد الاقتصادية.

-مسألة تنمية الطاقة الانتاجية للاقتصاد القومي او كيف يتسنى للمجتمع ان ينمي قدراته على انتاج مزيد من السلع في المستقبل؟ وفرع علم الاقتصاد الذي يعالج هذه المسألة هو نظريات النمو والتنمية والتخطيط الاقتصادي.

والآية بتحديدها للنشاط الاقتصادي والمتمثل في الزراعة (مشيرة إليه بلفظ تزرعون) وتحديد المدى الزمني مشيرة اليه بسبع سنين، وذلك كأساس للخطة الاقتصادية في المستقبل وتحديد كيفية تنمية القدرات على الانتاج (مشيرة اليه بلفظ دأبا)، والادخار من اجل مواجهة المحنة الاقتصادية المقبلة مشيرة إلى ذلك بنصها «فما حصدتم فذروه في سنبله» وترشيد الاستهلاك مشيرة إلى ذلك بنصها «الا قليلا مما تأكلون»، كل ذلك لهو جدير بان يصلح كأسس لنظرية عامة شاملة للتخطيط الاقتصادي القومي وتنمية طاقته الانتاجية.

جدير بالذكر أن علم الإدارة يرتبط بعلم التخطيط الاقتصادي الذي نبغ فيه سيدنا يوسف عليه السلام وهو علم يقوم علي النظر في حل المشكلات المتوقعة ، وذلك بداية بإدراك جوانب المستقبل المتوقع ، وذلك هو ما فعله سيدنا يوسف عليه السلام عندما وضع الخطة السبعية الأولى ؛ أي السنوات السبع التي يتوافر الإنتاج فيها ، ثم الخطة السبعية الثانية ، وهي سنوات الجدب والقحط ، وهذا يقتضي النظرة المستقبلية التي تمكن المخطط الاقتصادي من اتخاد التدابير اللازمة لتحقيق الاستقرار الاقتصادي ، ومواجهة الأزمة المتوقعة لتوفير متطلبات الحياة الأساسية علي أساس من التوازن .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المبحث الثاني : مناقشة تطبيق حل الازمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا.

1 – أن سياسة انتهاج الدورة الزراعية والمتواصلة في الزراعة ستساعد الشعب الليبي علي زيادة الانتاج ومحاربة الاسعار العالية التي لا يستطيع المواطن شرائها لأنها تستورد من البلاد المجاورة عن طريق التجار وليس عن طريق الدولة فاذا كانت عن طريق الدولة فأن سعرها يكون موحد ويساعد المواطن في شرائها .

أن كثير من الاراضي الصالحة في الزراعة قد تضررت بسبب الحرب القائمة وايضا في المناطق التي توجد بها مشاكل وحروب أدى الي تناقص في الانتاج الزراعي ، فلهذا يجب علينا الزراعة في المناطق الريفية والجبلية وبالأخص محاصيل القمح والشعير التي تعتمد ليبيا على غذائها وايضا ليبيا لديها عدد كبير من انواع الخضروات والفواكه التي نستطيع زراعتها وانتاجها وتصديرها وتساعدنا في توفير السيولة للمواطن ومحاربة البطالة والاحتكار.

ضرورة وضع محصولي الشعير والقمح ضمن محاصيل الدورة الزراعية المروية (نظام الري الدائم) وليس ضمن نظام الري البعلي السائد حالياً مع إتباع التقنيات الحديثة لزيادة إنتاجيته، وتطوير الزراعة البعلية مما يؤدى إلى رفع من إنتاجيتها ويمكن ذلك من خلال ادخال الري التكميلي والتوسع فى مشاريع حصاد المياه وتقديم قروض ائتمانية لتشجيع المزارعين على حفر الابار حتى تساعد فى ري المحاصيل فى مواسم شح الامطار والجفاف وإتباع سياسة مائية مبنية على الاستغلال الأمن للمياه الجوفية ، ورصد التغيرات الحادثة فى المياه الجوفية المستخدمة فى ري محصولي الشعير والقمح وضرورة التوسع الأفقي بتوفير مساحات كافية من الأراضى القابلة للزراعة والغير مستغلة حالياً ، علما بأن الغداء الاساسي في ليبيا هو القمح .

وبضرورة الاعتماد على البحث العلمي والاهتمام به، وفتح المجال أمام تشجيع الباحثين على إيجاد سلالات متعددة للقمح ، تصلح للزراعة فى جميع فصول السنة، بعيدًا عن التعقيدات البيروقراطية،

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مع إصدار قرار إجباري ينص على زراعة القمح، نظرًا لأهميته الاستراتيجية، وتوفير مليارات الدولارات من الموازنة العامة للدولة، التي ترصد لشرائه سنويًا .

وبهذه السياسة الزراعية نستطيع زيادة الانتاج الزراعي لتوفير للشعب وايضاً لتصدير بعض منه خارج البلاد وهذه ما يسمى بالتبادل التجاري بين الشعوب والمصالح المشتركة .

2 – استصلاح الاراضي الزراعية الصحراوية : تعتبر الزراعة في المناطق الصحراوية تحدياً كبيراً للطبيعة، فارتفاع درجات الحرارة الشديدة، وعدم توفر العناصر الغذائية الأساسية للتربة، يفقد النبات القدرة على النمو بشكل سليم ، إلا أنه من الممكن زراعة المحاصيل الزراعية في المناطق الصحراوية وتحسين، لا بل رفع انتاجها، إذا تم تقديم العناصر الضرورية لنموها من ماء وغذاء.

يمكن الاستفادة من المياه العادمة الناتجة عن المدن الكبيرة القريبة من الصحاري ، وذلك بعد تكريريها في محطات تكرير خاصة لهذا الغرض، حتى تصبح صالحة للزراعة، ولا تضر بالصحة العامة أو البيئة.

إن الري بمثل هذه المياه المكررة يساعد على النمو النباتي بشكل جيد، وذلك لاحتوائها على عناصر غذائية كثيرة، كما يمكن تقديم المواد المترسبة الناتجة عن تكرير المياه العادمة، كغذاء للنبات بعد معالجتها بطرق حرارية مرتفعة ، فالاستفادة لا تتم من المياه العادمة فحسب بل يمكن أيضا رفع الإنتاج الزراعي في المناطق الصحراوية وتأمين الغذاء للإنسان والحيوان، إضافة إلى حل مشكلة بيئية وصحية قد تنتج عن المياه العادمة بشكل عام ، وهناك بعض المحاصيل الزراعية وخاصة زراعة البرسيم كنبات أعلاف كغذاء للحيوان، وزراعة القمح كغذاء ضروري للإنسان ، ومن ثم زراعة الخضروات، وبعض أنواع أشجار الفاكهة التي يمكن زراعتها في المناطق الصحراوية وريها بواسطة مياه مجاري مكررة .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مثـال: زراعـة القمـح وبعـض المحاصـيل الزراعيـة في الكفـرة في الجنـوب الشـرقي لليبيـا في (2017/05/31) .

لإبعاد شبح الجوع عن المدينة قام أهالي الكفرة بإحياء مشاريع زراعية عامة كانت متوقفة منذ عقود، وغطوا احتياجات المنطقة الجنوبية الشرقية بالكامل .

لم يتمكن الجوع من أهالي الكفرة الواقعة في أقصى الجنوب الشرقي لليبيا رغم الحرب بين قبائلها وتقطع السبل إلى الشمال، وأزمة الدقيق التي عصفت بالبلاد منذ عام 2013، حيث بادر أهلها لإعادة إحياء مشاريع زراعية أنشأتها الدولة متوقفة منذ الثمانينات ، وزرعوا القمح والشعير فغطوا احتياجاتهم وبدوا فعلاً بالتصدير للمناطق القريبة منهم.

وجاء ذلك كحل لأزمة الوصول إلى الشمال لاستجلاب كافة احتياجات المدينة من وقود وغاز طهو ومواد غذائية وعلى رأسها دقيق المخابز والخضروات والسلع التموينية والأدوية، والتي يتم الاستيلاء عليها وسط الصحراء من قبل الميليشيات المنتشرة على الطريق، حيث يجبر سائقو هذا الشاحنات على تغيير وجهتهم، وفي حالات كثيرة تسرق بضاعتهم وتختفي حتى شاحناتهم وكثير منهم لقوا حتفهم.

مناخ الكفرة الصحراوي ومخزونها الكبير من المياه الجوفية ساهم بشكل كبير في نجاح هذه المشاريع، وخاصة المتعلق منها بتوطين زراعة الفواكه الاستوائية كالمانجو والجوافة وحتى بعض الأنواع التي تم استجلابها من آسيا وإفريقيا ونجحت زراعتها تماماً، وهي تعتبر من أغنى وأشهر الواحات من حيث إنتاجها للتمور والزيتون بسبب طقسها شديد الحرارة صيفاً، ويوجد قربها عدد من المزارع النموذجية الحديثة التي تعرضت للإهمال الطويل.

يبعد المشروع الزراعي الإنتاجي حوالي 15 كلم عن المدينة البالغ عدد سكانها 60 ألف نسمة، وقد تمكن العاملون فيه وعددهم حوالي 230 شخصاً من إحياء قرابة 30% من إجمالي مساحة المشروع، وتمكن أيضاً فنيو الصيانة والكهرباء من صيانة وإعادة تشغيل المطحن المتوقف عن الإنتاج والذي رفضت عدة شركات أجنبية التعاقد لصيانته بحجة أوضاع البلاد المتردية أمنياً.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

يقول خالد بو حليقة مدير مشروع الكفرة الإنتاجي إلى (مراسلون) إنهم حالياً يعملون بنظام الطلبيات، حيث تمكنوا من تغطية احتياجات مدينة الكفرة وما جاورها بالكامل، بقدرة إنتاجية بلغت 3000 طن من القمح يومياً، تغطي مناطق الكفرة وتازربو واجخرة وجالو واجدابيا من الدقيق وأعلاف الأغنام وكذلك المحاصيل المرافقة مثل الفول والبازلاء.

مشروع الكفرة الإنتاجي حسب هو مشروع قديم تأسس منذ ستينيات القرن الماضي أي من عهد المملكة، وكان يخطط له أن ينتج 50 ألف طن من القمح يومياً للاستهلاك المحلي والتصدير، ولكنه تعرض للإهمال ولم تصرف له الميزانيات ليستمر في العمل، فتوقف مثل غيره من المشاريع .

وبسبب بعد المدينة التي تقع على بعد حوالي 1000 كلم عن الساحل الشمالي، وظروف الحرب بعد الثورة قام مسؤولوها بمخاطبة الحكومات المتعاقبة لإعادة إحياء المشروع لكن دون جدوى، يقول بو حليقة "قررنا أخيراً خوض مغامرة الزراعة بالمشروع وكانت النتائج جيدة والإنتاج مشجع، وتمكنا في النهاية من بيع القمح بسعر موحد مع سعر الدولة حيث بعنا قنطار الدقيق بـ 60 دينار بينما كان يباع بـ 80 في مدن أخرى".

يؤكد بو حليقة أنهم قرروا أن يبيعوا القمح بالسعر المدعوم فقط ليؤكدوا أن الإنتاج المحلي يمكن أن يوفر مبالغ طائلة تدفعها الدولة في دعم الدقيق وبيعه للمواطن بسعر أقل من التكلفة، فيما يمكن أن تكون منطقة الكفرة والسرير مركزاً لإنتاج الحبوب يغطي احتياجات عدد كبير من المدن.

هذا المشروع شجع القائمين على مشروع السرير الجنوبي والشمالي لتكرار التجربة، وهو مشروع مشابه مهمل هو الآخر منذ عقود يبعد حوالي 600 كلم جنوباً عن مدينة بنغازي، ويحتوي على 265 دائرة زراعية، مساحة الدائرة الواحدة أكثر من 100 هكتار، وكانت إدارته موحدة مع مشروع الكفرة إلا أن الانقسام السياسي أدى لفصل الإدارة، وبدعم من الحكومة المؤقتة في شرق ليبيا تمكن مشروع السرير من زراعة وإنتاج الشعير وأعلاف الحيوانات.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وحتى المواطنون في هذه البقعة من ليبيا التي يميل أهلها للزراعة منذ القدم قاموا بمحاولات لتوطين أشجار الفاكهة الصحراوية، التي استجلبوا شتلاتها من قارات ودول عدة، وقد حقق بعض منها نجاحاً كبيراً .

يقول أحمد الامين وهو مزارع وهاوٍ في هذا المجال أنه تمكن هو وعدد من المزارعين الآخرين من زراعة نبات القشطة، كما استطاعوا توطين شجرة (جاك فروت) التي تم استجلابها من وسط أفريقيا وإندونيسيا وبنغلاديش، وتكاثرت فعلاً وإنتاجها متوفر فهي (علاج لعديد من الأمراض كما أنها تساعد على رفع مناعة الجسم خصوصاً للمصابين بالأورام السرطانية).

تمكن بعض كم الشباب من توطين شجرة (الأفوكادو) التي تكاثرت فعلاً ولكنها لم تنتج بعد، ولديهم أشجار التوت الباكستاني ويعملون هذه الفترة على زراعة نبات يسمى "ذهب البرتقال" وهو يشبه البرتقال لكنه يؤكل بقشرته وحجمه كحبة التمر، كما قاموا بزراعة بعض النباتات الطبية كالمار ينجا.

الزراعة بدون تربة هى أحد النظم الزراعية الحديثة وتعرف لدى البعض بالزراعة "الهيدروبونيك" والتي يتم فيها إنتاج الخضروات والفواكه ونباتات الزينة بعيدا عن التربة الزراعية المتعارف عليها وذلك باستخدام الماء والبيئات البديلة للتربة مثل البيتموس والبيرليت والفيرميكوليت والإسفنج مع إمداد النباتات بالعناصر الغذائية اللازمة عن طريق المحلول المغذى ويمكن استخدام هذه النظم فى أسطح وشرفات المنازل والأراضي التي لا تصلح للزراعة ، مع تحسين سلالات المحاصيل واهمها سلالات القمح .

تعرف نظم الزراعة بدون تربة بأنها الأنظمة التي تزرع فيها النباتات بدون استخدام التربة الطبيعية كبيئة نمو الجذور، وتعتبر نظم الزراعة بدون تربة الحديثة أنظمة متقدمة تستعيض عن التربة الطبيعية بالزراعة في بيئات صناعية وذلك لتفادي بعض الصعوبات التي تحد من نمو النباتات بشكل جيد عند زراعتها مباشرة التربة مثل الأمراض التي تنشأ من التربة وكذلك الصفات الفيزيائية الغير مناسبة للتربة.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

استخدام أنظمة الزراعة بدون تربة ليس له تأثير سلبي على نوعية الثمار والزهور المنتجة باستخدام هذه الأنظمة بل على العكس من ذلك، فأن التحكم الدقيق في المحاليل المغذية للنباتات قد يساهم في تحسين نوعية الثمار وخصوصاً الخضروات مثل الطماطم والشمام والخس ويساهم التحول من الزراعة المباشرة في التربة الى أنظمة الزراعة بدون تربة الى خفض في كمية المبيدات الحشرية وبقية الكيماويات المستخدمة في تعقيم و مكافحة أفات التربة. كما تساهم أعادة استخدام المحاليل المغذية في الأنظمة المغلقة في الحد من غسيل العناصر الغذائية مثل الفوسفور والنترات وتسربها الى باطن التربة ولخفض تكاليف هذه الأنظمة وزيادة اقتصاداتها .

3 – ان العلاقات الانسانية بين الشعوب تساعدنا في كثير من الاحوال في حل الازمات كما هو حال ليبيا الان عندما حدث الحرب في 17 فبراير 2011 هاجروا الليبيون الي الشعوب المجاورة منها تونس واستقبلوا الشعب وفتحوا لهم بيوتهم وشاركوهم في حياتهم ومعيشتهم وكانوا خير عون لهم.

4 – بين سيدنا يوسف عليه السلام ان التوزيع الغلات علي الناس يستلزم عملية تقسيم وهو نظام البطاقات الاسرية المعمول بها حالياً ، هذه البطاقات تحدد قيمة السلعة التي تم شرائها وتحارب الاحتكار .

ان هذه البطاقات تم تنفدوها في ليبيا من سنوات الثمانيات وتسمى بالكتيب الجمعيات التعاونية وهذه الجمعيات تعطي لكل اسرة بطاقة خاصة بها وكل شهر يأخذ من الجمعية السلع الغذائية المهمة وتسجل هذه السلع في البطاقة وهي تساعد الشعب من ناحية السعر المناسب وتوازن بين دخل الفرد وتحارب الاحتكار عن طريق التجار ، ولكن توقف العمل بها قبل حدوث ثورة 17 فبراير 2011 لظروف مجهولة ، وسوف نقوم بإعادة تنظيمها والعمل بها بعد موافقة الوزارة الليبية .

الإنتاج الزراعي في ليبيا يعتمد بشكل كبير على العوامل المناخية مثل التغيرات في سقوط الامطار والاختلاف الشديد في درجات الحرارة تؤثر بشكل كبير على إنتاج الغذاء ، ومعظم المحاصيل المنتجة في ليبيا تعتمد بشكل بسيط على التقنية الزراعية ، وبالتالي تكون حساسة بشكل كبير للعوامل البيئية ، ولدفع عجلة التنمية الزراعية فى ليبيا يجب مراعاة عدة نقاط وهى :

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

– تسهيل منح القروض والإعانات الزراعية عن طريق المصارف الزراعية وفقاً لآجالها المختلفة لأهميتها في تمويل عمليات التنمية الزراعية في ليبيا .

– العمل علي زيادة مقدار الإستثمارات الزراعية الموجهة لقطاع الزراعة حتي يتمكن من تحقيق أعلي كفاءة ممكنة من إستغلال الموارد الإقتصادية المتاحة لديه.

– ضرورة تشجيع الإستثمار في المشروعات الزراعية لكي تقوم بدورها الرائد في التنمية الزراعية.

– مراعاة التنمية المكانية وزيادة الإهتمام بالقرى والمناطق الريفية، حتى لا تحدث هجرة للعمالة الزراعية إلى القطاعات الاقتصادية المنافسة للقطاع الزراعي ، مما يؤثر سلباً على الإنتاج الزراعي ويؤدى لإنخفاض مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلى الإجمالي.

– ضرورة تشجيع إقامة المشاريع الزراعية وخاصة في مجال تربية الدواجن والأبقار، وإنشاء المشاتل والصوبات الزراعية بهدف رفع نسب التوظف وخفض نسبة البطالة.

– العمل على تطوير البحوث والتجارب الزراعية وإقامة دورات تدريبية للعاملين في القطاع الزراعي .

– ضرورة أن تبنى الخطط القومية على زيادة مساحة الأراضى المستصلحة لضمان زيادة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي وكذلك تبنى استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة فى الانتاج الزراعى.

– العمل على حماية الأراضي الزراعية من التعديات السكانية والعمرانية.

– البحث عن مصادر بديلة للمياه العذبة كزيادة الاستفادة من المياه الجوفية ونشر طرق الري الحديثة التي تساعد في تقليل فاقد المياه .

– العمل على وزيادة كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والاقتصادية الزراعية لزيادة الإنتاج الزراعي .

– وضع سياسات تشجيعية لزراعة المحاصيل والحبوب الإستراتيجية مثل القمح من خلال إنشاء صندوق لدعم تلك المحاصيل وإعطاء هذه المحاصيل ميزة نسبية تمكنها من منافسة المحاصيل الأخرى التقليدية مما يعمل على زيادة المخزون الإستراتيجى من تلك المحاصيل.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

اليوم تتكرر هذه القصة مرة أخرى بطريقة مختلفة وعلمية، في أقصى شمال الكرة الأرضية وفي جزيرة سفالبارد المغطاة بالثلوج التابعة للنرويج، والتي تبعد عن القطب الشمالي بحوالي 700 ميل، وفي عمق 120 متر داخل جبل تصل درجة الحرارة فيه دون الصفر قامت النرويج ببناء خزينة محصنة من العالم الخارجي سواء من الكوارث الطبيعية من تغير مناخي أو سقوط نيزك مدمر، أو من كوارث غير طبيعية كالحروب والإشعاعات الناتجة من الانفجارات النووية، والحصن المنيع هذا شاركت في بنائه النرويج بـ 9 ملايين دولار، واشتركت فيه منظمة أسستها الأمم المتحدة لإدارته بأموال تم التبرع بها بشكل رئيسي من دول كبريطانيا والنرويج والنمسا والسويد والبرازيل وكولمبيا وإثيوبيا والهند .

والهدف إن كنت تتساءل من هذه الخزينة المبردة بالثلاجات لضمان نزول درجة حرارة محتوياته إلى 18 تحت الصفر هو إنقاذ البشرية ،القصة تتكرر فبعد أن أنقذ النبي يوسف عليه السلام البشر من 7 سنين من المجاعة بمؤنة حصاد السبعة التي قبلها، بنيت هذه الخزينة الضخمة للقيام بنفس المهمة، طبعا مع فوارق مختلفة، فمنها إن الخزينة بدلا من أن تضم المحاصيل فستحتوي على مختلف أنواع بذور النباتات والتي يعتقد أنها تصل إلى 18.5 مليون نوع (سعة المكان لا تتجاوز 4.5 مليون فصيلة من البذور حيث يختزن 500 بذرة من كل صنف)، والفارق الآخر هو أنه لا علم لدى العلماء متى ستحدث كارثة أو كوارث تبيد المحاصيل أو جزء منها، ولذلك احتاط العلماء ببناء مبنى يدوم 10000 سنة، وبردته إلى درجة تبقى فيه البذور قدر ما يمكنها قبل أن تنتهي صلاحيتها. مع العلم أنه حتى لو كانت هناك ميكرو كوارث تنقرض فيها بعض المحاصيل سيكون هذا البنك جاهزا لتغطية الخسارة والحفاظ على تنوع النباتات. للعلم فإنه تاريخيا كانت هناك 7000 نوع من النباتات يتغذى عليها الإنسان، تقلصت هذه اليوم إلى 150 فصيلة فقط، ولذلك من الأهمية الاحتفاظ بالبذور وإن لم تزرع في الوقت الحالي .[1]

[1] محمد القاسم ،" خزائن النبي يوسف عليه السلام المعاصرة "، في https://www.sciwarepod.com (2020/02/02)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

والتطبيقات التي سوف نقوم بها في ليبيا كالتالي :

أ – استراتيجية الدورة الزراعية : ان سياسة انتهاج الدورة الزراعية والمتواصلة في الزراعة ستساعد الشعب الليبي علي زيادة الانتاج ومحاربة الاسعار العالية التي لا يستطيع المواطن شرائها لأنها تستورد من البلاد المجاورة عن طريق التجار وليس عن طريق الدولة فاذا كانت عن طريق الدولة فأن سعرها يكون موحد ويساعد المواطن في شرائها ، وايضاً انتهاج سياسة الدورات الزراعية الموحدة والمتصلة وتحسين سلالات القمح وغيرها من المحاصيل واستصلاح الاراضي الصحراوية ستحسن من وضع الانتاج الزراعي لليبيا.

ب – المضاربة المقيدة : هي التي قيدت بزمان أو مكان أو بنوع من المتاع أو السلع ، أو ألا يبيع أو يشتري إلا من شخص معين ، أو بأي شروط يراها رب المال لتقييد المضارب طالما كان ذلك في إطار الشرع ، والمضاربة المقيدة هي السائدة في المصارف الإسلامية ؛ لأنها أكثر انضباطا من المضاربة المطلقة ، وتتيح للمصارف متابعة استثمار أموالها بالوجه السليم ولا يكفي في المضاربة أن يتم الاتفاق بين طرفيها "رب المال والمضارب" وإنما يجب فوق ذلك توافر شروط معينة لتكون صحيحة منتجة لآثارها ، ونظام المضاربة يساعد على معالجة البطالة ، وهذه المضاربة تعامل بها سيدنا يوسف عليه السلام اشترط فيها الزراعة وهي عن طريق منح الاراضي الزراعية الي الشعب لزراعتها واستثمارها ثم اعطاء نسب معينة للدولة وهو ما يسمي بالمضاربة المقيدة وهي نوع من انواع التمويل الاسلامي حالياً .

ج– استراتيجية الموازنة التخطيطية : وهي استراتيجية بين الدخل والاستهلاك أي مضاعفة الانتاج وتقليل الاستهلاك .

د– استراتيجية توزيع الانتاج ((علم التقنين)) : أي أن علم التقنين الأن في النظام الاقتصادي يسمى بنظام ((البطاقات الاسرية)) المعمول بها حالياً وهي تقسيم الاسري والتقنين لهم لصرف الغداء للشعب حسب الجدول الزمني وهي من الضروريات الاساسية في علم التخطيط .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

هـ– التخطيط للعلاقات الانسانية: التخطيط التبادل التجاري للنشاط الاقتصادي يحقق الانتعاش الاقتصادي بين الشعوب ووجود مصالح مشتركة بين الشعوب عامل مهم في الانشطة الاقتصادية المتبادلة ، وكان لها التأثير الاكبر على التفاهم لتثبيت الأسعار وضبط الموازين والمكاييل وكذلك اقتصاديات النقل لطرق التجارة الدولية .

و– نظام تثبيت الاسعار (نظرية الثمن): من خلال الدولة بوضع قيمة سعر السلعة حتى يتم التوازن بين دخل الفرد وثمن السلعة وهذا يساعد على محاربة الاحتكار .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الباب الخامس

الخاتمة

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الفصل الأول : النتائج .

1 – كانت الأزمة الاقتصادية عند سيدنا يوسف عليه السلام أزمة زراعية ، اعتمد سيدنا يوسف عليه السلام في خطته على الزراعة وهي عبارة عن موازنة تخطيطية تضمنت توازن أربعة متغيرات اقتصادية مهمة : الإنتاج ، الاستهلاك، الادخار وإعادة استثمار المدخرات واعتمد في خطته على الدورة الاقتصادية والتي كانت مدتها خمسة عشرة سنة وتتمثل في (مرحلة الازدهار – مرحلة الكساد – مرحلة الانتعاش) ، وهذه البيانات تعتبر أهم النظريات الاقتصادية في الاقتصاد الجزئي والكلي ، وقسمت الخطة إلى ثلاث مراحل وهي كالتالي :

أ- مرحلة الانذار المبكر والاستعداد للأزمة (المرحلة السبعية الأولى).

ب- مرحلة مواجهة الأزمة (المرحلة السبعية الثانية).

ج- مرحلة ما بعد الأزمة أو اعادة النشاط (المرحلة السنوية الثالثة).

2 – تأثرت الأزمة الليبية بشكل كبير علي الاقتصاد الكلي الليبي بعد أحداث ثورة 17 فبراير 2011م ومن اهمها :

أ – تسببت الأزمة السياسية الاقتصادية في أضعاف مؤسسات الدولة وأدى انعدام الأمن إلى انخفاض كبير في إنتاج النفط الأمر الذي أدى بأضرار اقتصاد البلاد مع انعكاسات اقتصادية كبيرة .

ب – يعاني القطاع المالي من أزمة في السيولة نتيجة انعدام الاستقرار في الاقتصاد الكلي بسبب المصروفات المرتفعة وأسعار النفط المتقلبة وفقدان الثقة في النظام المصرفي ، ما يؤثر أيضاً سلباً على القدرة على الحصول على الاعتمادات .

ج- في ظل غياب الدولة تدهورت الحياة الاقتصادية بليبيا سواء فيما يتعلق بنشاط التجارة أو الصناعة ، مما يساهم في ارتفاع معدلات التضخم والبطالة والفقر وارتفاع فاتورة الأجور ، ويعيش المجتمع الليبي حاليا حالة من تجاوز القوانين المنظمة للحياة الاقتصادية، وتدهور وسوء الاراضي الزراعية التي تضررت بسبب الحرب وتعتمد البلاد على الاستيراد لتغطية احتياجاتها في هذا المجال.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

3 – تطبيق حل الازمة الاقتصادية في عهد سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا .

تتمثل التطبيقات حل الأزمة الاقتصادية **في عهد سيدنا يوسف عليه السلام في ليبيا** في الاتي :

أ– انتهاج **سياسة الدورات الزراعية** الموحدة والمتصلة وتحسين سلالات القمح وغيرها من المحاصيل واستصلاح الاراضي الصحراوية ستحسن من وضع الانتاج الزراعي لليبيا .

ب – التعامل بالمضاربة المقيدة **و**هي السائدة في المصارف الإسلامية ونظام المضاربة يساعد على معالجة البطالة ، وهي نوع من أنواع التمويل الإسلامي حالياً .

ج – انتهاج سياسة الموازنة التخطيطية وهي توازن بين الدخل والاستهلاك أي مضاعفة الانتاج وتقليل الاستهلاك .

د – استراتيجية توزيع الانتاج ((علم التقنين)) أي أن علم التقنين الأن في النظام الاقتصادي يسمى بنظام ((البطاقات الاسرية)) المعمول بها حالياً وهي من الضروريات الاساسية في علم التخطيط .

هـ– التخطيط للعلاقات الانسانية و نظام تثبيت الاسعار (نظرية الثمن) والتخطيط التبادل التجاري للنشاط الاقتصادي يحقق الانتعاش الاقتصادي بين الشعوب .

الفصل الثاني : الأثار المترتبة على النتيجة (النظرية المستخرجة).

اعتماداً على النتيجة المتحصل عليها الباحثة في هذه الاطروحة أن النظرية التي كانت موجودة في هذا البحث هي نظرية مكملة لنظرية الاقتصادية في الاقتصاد الكلي ، وبوجود نظريات ثلاث متكاملة: إحداها للإنتاج، والثانية للتوزيع، والثالثة للنقود، ومنها مجتمعة تتألف من النظرية الاقتصادية ، أي أن المفاهيم الاقتصادية التي تعلمنا من قصة يوسف عليه السلام ((نظرية الانتاج وترشيد الاستهلاك وسياسة الادخار وعلم الاسعار وعلم التقدير بالموازين والمكاييل وعلم التخطيط للعلاقات الانسانية والتبادل التجاري والتخطيط الفردي والتخطيط الكلي للدولة ...الخ))كل هذه العلوم الاقتصادية وفروعها تعتبر من المدلولات والمفاهيم التي تكمل التخطيط اساس العمليات

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

الاساسية في النظام الاقتصادي ، ووضع سياسة زراعية تخزينية وهي جوهر السياسة التخطيطية الاقتصادية كما نعرفه في العصر الحديث أي المصدر الاخر المكملة لها .

الفصل الثالث: التوصيات .

1 – سورة يوسف في القرآن الكريم تمثل معلم من معالم الاقتصاد الاسلامي وأوصي رجال الاقتصاد والادارة والمحاسبة بعدم الوقوف فقط عند المعاني السطحية لهذه السورة بل يتوجب عليهم الغوص في آياتها والاستنباط والاستنتاج من معانيها وتحول تلك الآيات إلى نظريات في الإنتاج والاستهلاك والادخار ...الخ .

2 –التركيز على المناهج الدراسية على الواقع القرآني والإسلامي وتبيان المفاهيم الادارية والاقتصادية منهما ، حتى يصل الطالب إلى نتيجة حتمية أن هذه العلوم جزء من هذا الدين ومن متطلباته يثاب على العمل به ويؤثم عند عدم العمل به .

3 – تدريس التخطيط لإعداد مخططات إسلامية وفق منهج القرآن الكريم .

4 – تدريس التخطيط في الكليات العسكرية والأمنية للدولة .

5 – التركيز على التخطيط الهادف لمصلحة الجماعة عن المصلحة الخاصة المبني على المعلومات والبيانات الصادقة يعطي الثمرة المرجوة .

6 – التركيز علي أن التخطيط السيء لا ينتج إلا سيئاً وأنه يعود على صاحبه بالخيبة والندم .

7 – الإهتمام بالقطاع الزراعي، لأن المنتجات الغذائية تشكل نسبة هامة من الواردات .

8– منح التحويلات الضرورية لفتح الاعتمادات المستندية الخارجية لاستيراد السلع الضرورية الأساسية تحت إشراف المجلس الاقتصادي.

9– يجب أن يدرس منهج سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط والاقتصاد فما ذكرت سورة يوسف عبثاً وحاشا لله ان يكون ، وان المنهج الذي سلكه سيدنا يوسف عليه السلام في التخطيط والاقتصاد كان الجسر الذي حل بها الازمة الاقتصادية ، ولهذا قال الله جل جلاله : { لَقَدْ كَانَ فِي

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ لأُولِي الأَلْبَابِ مَا كَانَ حَدِيثًا يُفْتَرَى وَلَكِنْ تَصْدِيقَ الَّذِي بَيْنَ يَدَيْهِ وَتَفْصِيلَ كُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً لِقَوْمٍ يُؤْمِنُونَ (111)}.[2]

وفي الختام فإن الباحثة قد بذلت الجهد في هذا البحث المتواضع ، إلا أن اعتراء النقص والضعف وعدم الإحاطة من طبائع البشر ، ومن هنا فإني أشيد بكل من يقدم لي نصحاً أو استدراكاً أو تصويباً في الرسالة ورحم الله من أهدى إلى عيوبي .

الحمد لله الذي انزل القران الكريم علي سيدنا محمد عليه افضل الصلاة والسلام ليخرج به الناس من ظلمات الازمات الي نور الهدايات وافضل الصلاة واتم التسليم علي افضل معلم ومدير الازمات في زمانه وعلي آله وصحبه اجمعين , حيت قال " مَن خرَج في طَلَبِ العِلمِ، كان في سَبيلِ اللَّهِ حَتَّى يرجِعَ ".

والحمد لله والشكر لله رب العالمين

[2] - "القرآن" ، 12 : 111 .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المصادر والمراجع

اولاً : القرآن الكريم .

ثانياً : الكتب .

1 – كتب السنة .

أبن كثير، عماد الدين أبي الفداء اسماعيل ، تفسير القران العظيم ، تحقيق : مصطفى السيد محمد وآخرون ، مصر : دار قرطبة للطبع والنشر والتوزيع ، ط 1 ، مج 4 .

أبو زهرة، محمد – عبد الغفار حامد هلال ، زهرة التفاسير، مصر: دار الفكر العربي ، ج 7 ، 1987م .

الأصبهاني، احمد بن عبدالله ، الطب النبوي ، تحقيق : مصطفى خضر التركي، لبنان : دار ابن حزم ، ط 1 ، د م ، 2006م .

الأندلسي، عبد الحق بن غالب بن عطية ، المحرر الوجيز في تفسير الكتاب العزيز، التحقيق عبد السلام، عبد الشافي محمد (لبنان : دار الكتب العلمية ، ج 3 ، 1422هـ - 2001م.

الألباني، محمد ناصر الدين ، ارواء الغليل في تخريج أحاديث منار السبيل ، لبنان: المكتب الاسلامي ، ط 2 ، ج 6 ، رقم الحديث 1550 ، 1989م .

بخاري (ال) ، أبو عبد الله محمد بن إسماعيل البخاري ، الجامع الصحيح ، مصر: المطبعة الكبرى الاميرية ، ج 7.

بغوي (ال) ، أبو محمد الحسين بن مسعود ، تفسير البغوي ، تحقيق: محمد عبد الله النمر –عثمان جمعة ضميرية – سليمان مسلم الحرش ، المملكة العربية السعودية : دار طيبة للنشر والتوزيع ، ط 4 ، 424/3 ، 1417 هـ - 1997 م .

خطيب (ال) ، عبدالكريم ، التفسير القرآني ، مصر : دار الفكر العربي للنشر والتوزيع ، ج 1.

شعراوي (ال)، محمد متولي ، خواطر الشعراوي ، مصر: مكتبة مصطفي الالكترونية ، ج 11.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

طبري (ال)، أبو جعفر محمد بن جرير، جامع البيان في تأويل القرآن ، مصر: المطبعة الكبرى الاميرية ، ط1 ، ج 16 ، 1328هـ.

عز (ال)، بن عبدالسلام , قواعد الأحكام في مصالح الأنام ، لبنان : الريان للنشر والتوزيع , 1410هـ.

عسقلاني (ال)، شهاب الدين أبي الفضل احمد ، المطالب العالمية بزوائد المسانيد الثمانية ، باب الترغيب في كسب المال الحلال والترهيب من اكتساب الحرام ، تحقيق : محمد حسن اسماعيل ، لبنان: دار الكتب العلمية ، ج 3 ، د س .

قرطبي (ال)، عبد الله محمد بن احمد ابي بكر ، تفسير القرطبي – الجامع لإحكام القرآن ، تحقيق عبدالله بن عبد المحسن التركي (بيروت – لبنان : مؤسسة الرسالة للنشر والتوزيع ، ط 1، ج 9 ، 2006) .

منذري (ال) ، عبدالعظيم بن عبد القوي ، سنن أبي داود ، المملكة العربية السعودية: مكتبة المعارف للنشر والتوزيع، ج 8 .

2 – الكتب العامة.

ابو العلا، ابراهيم (واخرون) ، الازمة المالية العالمية –اسباب وحلول من منظور اسلامي– ، المملكة العربية السعودية : فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية ، ط1 ، 2009م .

ابو شامة، شوام ، مدخل في الاقتصاد العام ، الجزائر : دار الغرب للنشر والتوزيع ، ط3 ، ج 2 ، 2006م.

أبو العلا، يسري محمد ، علم الاقتصاد ، مصر : دار الفكر الجامعي ، د ط ، 2008م .

أبو صالح، محمد حسين ، التخطيط الاستراتيجي القومي ، السودان : شركة مطابع العمالة السودانية ، 2008م.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

أبو علي، محمد سلطان ، المشكلات الاقتصادية العالمية المعاصرة وحلها الاسلامي ، المملكة العربية السعودية : المركز العالمي لأبحاث الاقتصاد الاسلامي ، جامعة الملك عبدالعزيز ط 4 ، 1401هـ - 1981م.

أحمد، أحمد إبراهيم ، ادارة الازمات التعليمية الاسباب والعلاج ،مصر : دار الفكر العربي ، 2008م.

أحمد، أحمد إبراهيم– نيللي السيد عاشور ، الادارة التربوية علم وفن التخطيط المنظومي الناجح ، المملكة العربية السعودية : دار الزهراء للنشر والتوزيع ، 2013 م.

أحمد، نوفل ، سورة يوسف دراسة تحليلية ، الاردن : دار الفرقان للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1409هـ - 1989م .

ارنولد، دانييل ، تحليل الازمات الاقتصادية للأمس واليوم ، ترجمة : عبد الامير شمس الدين ، لبنان : المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع ، ط1 ، 1992م .

الامين، عبد الوهاب – زكريا عبدالحميد ، مبادئ الاقتصاد الكلي ،الكويت : دار المعرفة ، الجزء الثاني ، 1983م.

بخاري (ال)، أبو عبد الله محمد بن إسماعيل ، الجامع الصحيح ، مصر: مطابع دار الشعب ، ج 4.

بشير محمد موفق لطفي ، التخطيط الاقتصادي من منظور إسلامي ، الاردن : دار النفائس للنشر والتوزيع ، 2012م .

بصفر، عبدالله بن علي ،عبر ودلالات من سورة يوسف ، المملكة العربية السعودية : دار نور المكتبات ، ط 1 ، 1426هـ - 2005م.

تميمي (ال)، حسين عبدالله ، إدارة الإنتاج والعمليات (عمان – الاردن : دار الفكر للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1998م.

جعويني (ال)، احمد حافظ ، التحليل الاقتصادي الكلي ، مصر : مكتبة عين شمس ، 1974م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

جمعة، عبدالسلام ، مسار المصالحة والسلم الاجتماعي في ليبيا ، الاردن : دار زهران للنشر والتوزيع، 2013م .

حبيب، مطانيوس ، الاقتصاد السياسي ، سوريا : مطبعة دار الكتب ، ط 4 ، 1983م .

حسن، عبدالباسط محمد ، اصول البحث الاجتماعي ، مصر : مكتبة وهبه ، 1982م.

حليسي (ال)، نواف بن صالح ، المنهج الاقتصادي في التخطيط لنبي الله يوسف عليه السلام ، المملكة العربية السعودية: وزارة الاعلام إدارة البحوث العلمية.، ط4 ،1414هـ - 1994م .

حمدان، جمال ، استراتيجية الاستعمار والتحرير ، مصر : دار الشروق للنشر، د ط ، 1968م .

_____ ، الجمهورية العربية الليبية – دراسة في الجغرافيا السياسية ، مصر : عالم الكتب ، 1973م.

خضري (ال)، محسن أحمد , ادارة الازمات منهج اقتصادي اداري لحل الأزمات على مستوى الاقتصاد القومي والوحدة الاقتصادية ، مصر : مكتبة مدبول ، 1993م .

خفاجة ، ميرفت علي– فاطمة عوض صابر ، اسس ومبادئ البحث العلمي ، مصر : مكتبة ومطبعة الاشعاع الفنية ، ط1 ، 2002م.

خميس، موسى يوسف ، مدخل الي التخطيط ، مصر : دار الشروق للنشر ، ط 1 ، 1999م.

دباس (ال)، ريا أحمد ، المكتبات والنشر الالكترونية ، الاردن: دار يافا العلمية للنشر والتوزيع ،ط 1 ، 2011م .

درويش، محمود احمد ، مناهج البحث في العلوم الإنسانية ، مصر: مؤسسة الامة العربية للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1439هـ - 2018م .

دويك (ال)، عبد الغفار عفيفي ، إدارة الازمات والكوارث واتخاد القرار ، المملكة العربية السعودية: مكتبة الملك فهد الوطنية ، ط 1 ، 1434هـ - 2013م .

رملاوي (ال)، محمد سعيد ، الازمة الاقتصادية العالمية – انذار للرأسمالية ودعوة الشريعة الاسلامية ، مصر: دار الفكر الجامعي ، ط 1 ، 2011م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

سعدي (ال)، عبدالرحمن بن ناصر، فوائد مستنبطة من قصة يوسف ، تحقيق : أشرف عبدالمقصود ، المملكة العربية السعودية : مكتبة أضواء السلف ، ط 1 ، 2000م .

شرف، عبدالعزيز طريح ، جغرافيا ليبيا ، مصر: منشاة المعرف ، 1963م .

شعلان (ال)، فهد احمد , ادارة الازمات , الاسس –المراحل – الاليات, المملكة العربية السعودية: اكاديمية نائف العربية الامنية , 2002م .

شلبي، أبوزيد ، تاريخ الحضارة الإسلامية والفكر الإسلامي ، مصر: مكتبة وهبه ، د ط ، 1433هـ- 2012م .

شهري (ال)، عبدالهادي ، استراتيجيات الخطاب مقاربة تداولية ، بيروت – لبنان : دار الكتاب الجديد، 2004 م.

شومان منذر ، الاعلام والازمات – مدخل نظري وممارسات عملية ، مصر : دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع ، 2003م .

شيخ (ال)، سوسن سالم ، إدارة ومعالجة الأزمات في الإسلام ، مصر : دار النشر للجامعات ، ط 1 ، 1424هـ - 2003م .

صلابي (ال)، علي محمد ، فقه النصر والتمكين في القران الكريم ، لبنان : دار المعرفة للطباعة والنشر والتوزيع ، ط 5 ، 1430هـ - 2009م.

ضامن (ال)، منذر، أساسيات البحث العلمي، (عمان:دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، ط 1 1427هـ .

ضبع (ال)، رفعت عارف ، إدارة الازمات ، مصر: المكتب المصري للمطبوعات ، 2015م.

طريفي (ال)، عبد الطريفي ، الاقتصاد الاسلامي – اسس ومبادي واهداف ، المملكة العربية السعودية: مؤسسة الجريسي ، ط 11 ، 2009م .

طهماز، عبدالحميد محمود ، الوحي والنبوة والعلم في سورة يوسف ، سوريا : دار القلم للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1410هـ - 1990م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

عباس، صلاح ، ادارة الازمات في المنشآت التجارية ، مصر : مؤسسة شباب الجامعة ، 2002م .

عبد الحافظ، السيد البدوي ، إدارة الاسواق المالية نظرة معاصرة ، مصر : دار الفكر العربي ، 1999م.

عبود، صامويل ، الاقتصاد السياسي للرأسمالية ،الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية ، 1984م.

عبيدات، محمد ، محمد أبو نصار ، عقلة مبيضين ، منهجية البحث العلمي – القواعد والمراحل والتطبيقات ، الاردن : دار وائل للنشر ، الطبعة الثانية ، 1999م .

عساف (ال)، صالح بن حمدان ، المدخل الي البحث في العلوم السلوكية ، المملكة العربية السعودية: مكتبة العبيكان ، الطبعة الاولى ، 1416هـ - 1995م .

عساف (ال)، عبدالمعطي ، مبادئ الادارة العامة ، عمان : دار زهران لنشر والتوزيع ، 2009م .

علي، عبدالمنعم السيد ، دراسات في النقود والنظرية النقدية ، العراق : مطبعة العاني ، ط 1 ، 1970م.

عليوة، السيد ، ادارة الازمات والكوارث ، مصر : دار الأمين للنشر والتوزيع ، ط 2 ، 2002م.

عمارة، رانيا محمود عمارة ، مبادي علم الاقتصاد ، مصر : مركز الدراسات العربية ، ط 1 ، 2018م .

عمر، حسين ، الموسوعة الاقتصادية ، مصر : دار الفكر العربي ، الطبعة الرابعة ، 1412هـ .

ـــــــــــــ مبادئ المعرفة الاقتصادية ، الكويت : منشورات ذات السلاسل ، ط 1 ، 1989م.

ـــــــــــــ موسوعة المصطلحات الاقتصادية ، مصر : مكتبة القاهرة الحديثة ، ط 2 ، 1967م .

عناني (ال)، حمدي احمد ، مقدمة في الاقتصاد الكلي ، مصر: الدار المصرية اللبنانية ، ط 1 ، 1995م.

غالبي (ال)، طاهر، استراتيجية الأعمال- مدخل تطبيقي ، الاردن : دار الثقافة، 2006م.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فنجري (ال)، محمد شوقي ، الاسلام والمشكلة الاقتصادية ، مصر: مكتبة السلام العالمية ، ط 2 ، 1401هـ - 1981م .

فهداوي (ال)، فهمي خليفة , الادارة في الاسلام , الاردن : دار المسيرة , ط1 , 2001م .

فودة ، حلمي محمد – عبدالرحمن صالح عبدالله ,المرشد في كتابه الابحاث , المملكة العربية السعودية ، دار الشروق , ط 6 ,1480هـ .

قرشي (ال)، عماد الدين ابي الفداء اسماعيل بن كثير القرشي , قصص الانبياء ، مصر : دار لبن الجوزي ,2005م.

قصاص (ال)، جلال جويدة ، تخطيط المشروعات ودراسة الجدوى الاقتصادية ، مصر: الدار الجامعية ، 2010م .

قوسي (ال)، عبد العزيز، مناهج البحث التربوية بين النظرية والتطبيق , الكويت : مكتبة الفلاح ، الجزء الاول ، 2012م.

كلوفلن (ال)، مارتن ، التخطيط الاستراتيجي للجامعات والتعليم العالي ، تعريب اشرف محمود ، الاردن : دار زهران للنشر والتوزيع ، د ط ، 2010م.

لبيب، هالة محمد ، نيفين عزت حبيشي ، الادارة العامة ، القاهرة – مصر : د. ن ، 2007م.

لحياني (ال)، سعد ، مبادئ الاقتصاد الإسلامي، المملكة العربية السعودية : مكتبة الملك فهد الوطنية ، 1428هـ .

مجاهد، صفاء محمد علي ، اساسيات الادارة والتخطيط ، المملكة العربية السعودية : دار الزهراء للنشر والتوزيع ، 2013م .

محمد، محمد عوض ، الشعوب والسلالات الافريقية ، القاهرة – مصر : د ط ، 1965م.

مزوقي (ال)، عمر بن فيحان وآخرون ، النظام الاقتصادي في الاسلام ، المملكة العربية السعودية : مكتبة الرشيد ، ط2 ، 1427هـ - 2006م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

مساعدة (ال)، ماجد عبد المهدي وآخرون ، مبادي علم الادارة ،الاردن: دار المسيرة للنشر والطباعة والتوزيع ، ط 1 ، 2013م.

مشهداني (ال)، سعد سليمان ، مناهج البحث الاعلامي ،الامارات العربية المتحدة : دار الكتاب الجامعي ، ط 1 ، 1437هـ - 2017م.

مصري (ال)، رفيق يونس ، التفسير الاقتصادي للقرآن الكريم، (دمشق – سوريا: دار القلم، ط 1، 1434هـ - 2013م).

مودودي (ال)، ابو الاعلى ، الاسلام ومعضلات الاقتصاد ، لبنان : مؤسسة الرسالة ، د . ط ، 1401هـ - 1981م .

ميداني (ال) ،عبدالرحمن حسن حنبكة ، قواعد التدبر الأمثل لكتاب الله عز وجل ، (دمشق – سوريا : دار القلم ، ط 4 ، 1400هـ - 1980م).

ـــــــــــــ ، قواعد التدبر الأمثل لكتاب الله عز وجل ، (دمشق – سوريا : دار القلم ، ط 4 ، 1430هـ - 2009م).

نجار(ال)، ابراهيم عبدالعزيز, الأزمة المالية واصلاح النظام المالي والعالمي ، مصر: الدار الجامعية ، 2009م .

نصار، أحمد محمد محمود ، مبادئ الاقتصاد الإسلامي ، الاردن : دار النفائس للنشر والتوزيع ، 2010م .

نصر، اياد ، سيكولوجية إدارة الازمات ، الامارات : دار الخليج للنشر والتوزيع ، 2007م.

نوفل، احمد ، سورة يوسف دراسة تحليلية ، الاردن : دار الفرقان للنشر والتوزيع ، ط 1 ، 1989م.

هلالي (ال)، الهلالي الشربيني ، التخطيط الاستراتيجي وديناميكية التغير في النظم التعليمية ، مصر : دار الجامعة الجديدة ، 2008م .

هوشيار، معروف ، التخطيط الاستراتيجي ،عمان – الاردن : دار وائل للنشر ، ط 1 ، 2009م.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وادي (ال) ، محمـود حسـين ، الاقتصـاد الإسـلامي ، الاردن : دار المسـيرة للنشـر والتوزيـع ، 2010م.

وحداني (ال)، ابو الحسن علي بن احمد بن محمد بن علي ، اسباب النزول ، القاهرة – مصر : دار الكتاب العلمية ,ج 1 , 2000م.

يونس، محمود وآخرون ، مبادئ الاقتصاد الكلي ،الاسكندرية : مطبعة سامي ، د ط ، 2000م.

3 – كتب المعاجم .

ابـن منظـور، محمـد بـن مكـرم ، لسـان العـرب ، بـيروت – لبنـان : دار صـادر ، ط 3 ، ج 4 ، 1414هـ .

ازدي (ال)، محمد بن حسن دريد ، جمهرة اللغة ، تحقيق رمزي منير بعلبكي ، بيروت – لبنان : دار للملايين ، ط 1 ، ج 1 ، 1987م.

بـن عبـد المحسـن التركـي ، بـيروت – لبنـان : مؤسسـة الرسـالة للنشـر والتوزيـع ، ط 1، ج 9 ،2006م.

عمر، احمد مختار، معجم اللغة العربية المعاصرة ،القاهرة – مصر : عالم الكتاب ، ط 1 ، ج 1 ، 2008م .

قزويني (ال)، احمد بن فارس بن زكريا ، معجم مقاييس اللغة ، تحقيق : عبدالسلام هارون (بيروت – لبنان : دار الفكر ، ط 1 ، 169/1) .

ثالثاً : الرسائل العلمية .

آدم ، محمد عيسى احمد ، "دور التخطيط الاستراتيجي في حراسة وتأمين المنشأة العامة" ، رسالة دكتوراه -- جامعة الرباط الوطني ، الخرطوم – السودان ، 2015م.

جعيجع ، عبد القادر ،" مقاربة الجزائر في مواجهة التهديدات اللانماثلية بالساحل الافريقي دراسة حالة ليبيا 2011-2016" ، رسالة ماجستير -- كلية العلوم السياسية جامعة الجزائر ،الجزائر ، 2016م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

خضر، مريم امين ، "المحن والابتلاءات في سورتي يوسف والقصص " ، دراسة ماجستير – الجامعة الاسلامية ، غزة – فلسطين ،2011م .

دحماني، مولود ، "أثر المخرجات العالقة الارتباطية بين مسار الانتقال الديمقراطي و محددات الأمن القومي على قوة الدولة في مراحل التحول السياسي دراسة مقارنة تونس وليبيا " ، رسالة ماجستير –كلية الحقوق والعلوم السياسية ، الجزائر ، 2017-2018م .

زردمي، علاء الدين ، " التدخل الاجنبي ودوره في إسقاط نظام القذافي " رسالة ماجستير – جامعة محمد خيضر ، بسكرة – الجزائر ،2013م .

سهيلة، بن موسى ،" تأثير المتغيرات الخارجية على إعادة بناء الدولة في ليبيا ، رسالة ماجستير -- جامعة محمد بوضياف للحقوق والعلوم السياسية ، الجزائر ، 2017م.

صلاح الدين، طالبي ، " تحليل الأزمات الاقتصادية العالمية – الأزمة الحالية وتداعياتها -- حالة الجزائر " (رسالة ماجستير--كلية العلوم الاقتصادية ، الجزائر ، 2010م .

عزام (ال)، عمر نايل محمد, " منهج التربية الاسلامية في ادارة الازمات "، رسالة دكتوراه -- جامعة اليرموك ، الاردن ، 2010م .

عسكر، أمين بخيت ،" التخطيط الاستراتيجي كأداة لتحسين معايير أداة البنوك التجارية في مصر " ، رسالة دكتوراه – جامعة قناة سويس ،كلية التجارة ، مصر ، 2006م .

قاضي، شريفة أمين "الاحتلال الايطالي والمقاومة الليبية 1911م - 1951م " ، رسالة ماجستير-- جامعة محمد خيضر ، بسكرة – الجزائر ،2015م .

قديح، تيسير إبراهيم ،"التدخل الدولي الإنساني – دراسة حالة ليبيا 2011 " ، شهادة ماجستير- - جامعة الازهر ، غزة – فلسطين ، 2013م .

قرموط ، نائف شعبان عبدالله, "الادارة في قصة سيدنا يوسف عليه السلام " ، رسالة ماجستير – كلية اصول الدين الجامعة الاسلامية ، غزة , فلسطين , 2009م .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

محمد، ماجد ايوب ، "بعنوان المضامين التربوية المستنبطة من سورة يوسف وتطبيقاتها التربوية ", رسالة دكتوراه -- كلية التربية للعلوم الصرفة , جامعة ديالي , العراق, 2013م.

نحلي(ال)، علي محمد فرج النحلي ،" الازمة الليبية وتداعياتها على دول الجوار 2011- 2017 " ،رسالة ماجستير-- كلية الآداب والعلوم ، جامعة الشرق الاوسط ، عمان – الاردن ، 2018م.

ياسين، غلاب - شنوف حياة – سعيدة نور الدين ، "اثر سقوط النظام القذافي على الاستقرار السياسي في منطقة المغرب العربي "، رسالة ماجستير -- كلية الحقوق والعلوم السياسية جامعة التبسي – الجزائر ، 2016م .

رابعاً : الدوريات.

بعلي (ال)، عبدالحميد ، "الاسلوب القرآني في التعبير الاقتصادي "، الوعي الاسلامي ، مجلة كويتية ، تصدر عن وزارة الاوقاف والشئون الاسلامية ، العدد 554 (لسنة 2011م) .

حوري (ال)، عبدالرحيم عبده محمد ،" أثر استشراف المستقبل في قصة يوسف " مجلة دار القلم ، العدد 13 (ابريل / 2019).

ساعدي (ال)، صباح عمر ، " التحليل الاقتصادي القياسي لاهم العوامل المؤثرة علي الناتج الزراعي في ليبيا خلال الفترة 1992 – 2012" مجلة الدراسات الاقتصادية – كلية الاقتصاد – جامعة سرت – ليبيا – المجلد الثاني – العدد الرابع (اكتوبر 2019م) .

عبدالكريم، البشير ،" نظريات الدورات الاقتصادية الحديثة وصراع السياسات الاقتصادية " دراسة نظرية تحليلية لتطور نظريات الدورات الاقتصادية ، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ، العدد 16 ، (لسنة 2017م) .

عتيبي (ال)، عواطف قاعد ، لينا سليمان علي الخليوي ، " المنهج الإسلامي في إدارة الأزمات"، المجلة العربية للدراسات الإسلامية و الشرعية ، المجلد 2018، العدد 4 (2018/07/31) .

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

علي، فيان صالح ، "أبعاد اقتصادية في قصة النبي يوسف (عليه السلام) في ضوء القران الكريم"، مجلة كلية العلوم الإسلامية ، المجلد 7 (1434 هـ ، 2013 م) .

عمر، عمر بن صالح ، " مبادئ التخطيط الاقتصادي من منظور إسلامي " مجلة كلية الشريعة والدراسات الإسلامية ، جامعة قطر، العدد 29 (لسنة 2011م) .

عويسي، أمين ، "الاستشراف الاقتصادي من الاقتصاد الإسلامي " مجلة الاقتصاد الإسلامي العالمية ، العدد 22 (مارس، 2014) .

غريب، فتحي محمد ، " التخطيط الاقتصادي في القرآن الكريم في ضوء سورة يوسف عليه السلام " ، كلية أصول الدين ، القاهرة – مصر ، مجلد 1 ، عدد 18 (لسنة 2001) .

اللوزي، حلمي ،" فن القيادة " ، مجلة الأقصى ، العدد 764 (لسنة 1986) .

مبارك الكريم ، "الدورات الاقتصادية " مجلة الادارة العامة ، الرياض – السعودية : العدد 34 ، 1402هـ -1982م .

محفوظ، عبدالرحمن علي ، " هيكل الاقتصاد الليبي " ، طلبة التعليم عن بعد ، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، جامعة طرابلس ، 2012م .

ناجي، فرحان خالد مقبل ، "سنن النهضة في القرآن الكريم – عوامل النهوض ، مجلة جامعة الناصر ، صنعاء ، العدد الرابع (لسنة 2014) .

يازجي (ال)، صبحي رشيد حسن, " ادارة الازمات من وحي القران الكريم " ، مجلة الجامعة الاسلامي فلسطين ، مجلد التاسع عشر ، العدد الثاني (يونيو 2011) .

خامساً : الشبكة الدولية ((الانترنت)) .

أبو زيد، مبروكة منصور ،" زراعة القمح في الكفرة" في ، https://correspondents.org/2017/05/31/ ((2020/01/03)

أبو عمشة، خالد حسين ، "كتاب تحليل المحتوى – مفهومه واهميته وخصائصه واهدافه وانواعه وشروطه " ، منشور في شبكة الألوكة في

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

https://www.alukah.net/library/0/88542/
(20/10/2019)

الأطـرش، احمـد ، " المشـهد السياسـي والأمـني في ليبيـا – دراسـة تحليليـة استشـرافية " ، في
http://loopsresearch.org/projects/view/1/?lang=ara .
(04/02/2020)

جنزوري (ال)، علي ، "تكوين فرِيق الأزَمات في منهج سيدنا يوسف عليه السلام ، في
http://kenanaonline.com/users/PLAdminist/posts/296786
(2020/01/15)

جـــوراني (ال)، عـــدنان فرحـــان ،"الـــدورات الاقتصـــادية " في
(15/10/2019).http://www.m.ahewar.org/s.asp?aid=8892&r=0

خشب، جلال ،"بحث حول النمو الاقتصادي"، في (2019/10/29)
https://www.alukah.net/library/0/74320/+&cd=1&hl=ar

خيري، سعيد يوسف ورجب منصور الأورفلي، " تحليل اقتصادي قياسي لاهم العوامل المؤثرة علي
قيمة النـاتج الزراعـي في ليبيـا " في.http://afaq.elmergib.edu.ly/issu5/p1
(11/01/2020).

درمـــــيش، محمـــــد ، "حصـــــاد الاقتصـــــاد الليـــــبي لســـــنة 2017"
في.https://www.eanlibya.com(20/11/2019).

دوســـــري (ال)، خالـــــد " الاثار الاقتصـــــادية الســـــلبية للأنفـــــاق العســـــكري" في
http://www.ssrcaw.org/ar/print.art.asp?aid=262173&ac=1
. (10/10/2019)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

ذهبي (ال)، جاسم ،"ايجاد الحلول الناجحة في مواجهة الازمات" في http://www.siironline.org/alabwab/derasat(01)/569.htm (09/01/2020)

زائري رمزي ، "أزمة تاريخية للاقتصاد الليبي" في https://www.afrigatenews.net/article (2019/11/14)

زحيلي (ال)، وهبة مصطفى, "القصة القرآنية هداية وبيان في https://library.nauss.edu.sa/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=17027 (2019/10/22)

زيتوني (ال)، شريف ، "دراسة عن واقع الزراعة في ليبيا، صادرة عن كلية الآداب بجامعة بنغازي العام 2013" ، في https://www.afrigatenews.net/article (25/01/2020)

ـــــــ الزراعة الليبية "الثورة"، في https://www.afrigatenews.net/article (2020/01/23) .

شافعي (ال)، يحيى بن شرف النووي الشافعي ، رياض الصالحين في http://shiaonlinelibrary.com (2020/02/21)

شامي، رالف وأخرون ، "ليبيا بعد الثورة : التحديات والفرص" إدارة الشرق الوسط وآسيا الوسطى ، الطبعة العربية صندوق النقد الدولي ، 2012 https://www.imf.org/external/arabic/pubs/ft/dp/2012/1201mcda (2019/11/11)

شامية، عبدالله ، الاقتصاد الليبي الواقع وسبل النهوض (ليبيا : المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ، 8/ 2016) ، في http://loopsresearch.org (2019/10/28)

شتوان فتحي حمد ، "مقترح لكيفية التعامل مع الأزمة الاقتصادية في ليبيا" في http://www.libya-al-mostakbal.org/95/11985 ((28/10/2019).

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شـــــــحاته حســـــــين ،"الازمـــــــة الاقتصـــــــادية الحـــــــل والبـــــــدائل" في https://archive.islamonline.net/?p=5448 (15/11/2019) .

شـــيخ (ال)، مصـــدق ، "البحـــث النـــوعي: التعريـــف، الأنـــواع، الطـــرق ، والأمثلـــة " في https://www.questionpro.com/blog/ar (05/10/2019)

صـــاوي (ال)، عبـــد الحـــافظ ، "تـــداعيات اقتصـــادية للحـــرب علـــى ليبيـــا" في https://www.raialyoum.com/index.php (2019/10/28).

صـــــــعيب (ال)، خالـــــــد ،" الاقتصـــــــاد الكلـــــــي" (2019/10/30) https://mafaheem.info/%3Fp%3D541+&cd=1&hl=ar&ct=clnk&gl=ly

صـــلابي (ال)، علـــي ، "الإصـــلاح والأخـــلاق مـــن قصـــة يوســـف عليـــه الســـلام" ، في http://almoslim.net/node/127178 (12/11/2019) .

غول (ال)، هدى "الحياة الاقتصادية في ليبيا ما بعد الربيع العربي" في http://www.libya-al-mostakbal.org/ (2019/11/15) .

فهـــد بـــن عبـــد الله القاســـم ، " يوســـف العبقريـــة الاقتصـــادية – دروس مســـتفادة "، في http://www.aleqt.com (10/10/2019).

قاسم، أحمد محمد فراج – محمد فوزي الناصوري ، "تحليل اقتصادي لأهم العوامل المؤثرة على اتجاهـــــــــات الاســـــــــتثمار الزراعـــــــــي في ليبيـــــــــا" في http://kenanaonline.com/users/amfk/posts/127001 (02/01/2020)

قاســـم، أمجـــد ، " المقابلـــة وأنواعهـــا وخطواتهـــا وأهميتهـــا في البحـــث العلمـــي" في http://al3loom.com/?p=1374 (11/11/2019) .

قاســـم، روعـــة ،" معادلـــة الـــنفط محركـــة الحـــروب المقبلـــة في ليبيـــا " ، في https://www.alquds.co.uk (19/11/2019)

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

[1] قاسم (ال) محمد ،" خزائن النبي يوسف عليه السلام المعاصرة "، في https://www.sciwarepod.com (2020/02/02).

مثلوثي (ال)، عثمان ، " أثر اكتشاف النفط على الحياة الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا " ، في http://loopsresearch.org/media/images/photow2e938jrxv (17/01/2020).

محفوظ، عبدالرحمن علي محفوظ ، "الاقتصاد الليبي" في http://free.uot.edu.ly/ereg/ereg1/pdf/ac/aq (19/12/2019)

محمد، جمعة مصطفى خليل ،"النبي يوسف القائد النموذجي للأزمة الاقتصادية "، في http://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid=200574&nm1 (2019/10/21م) .

مفتاح، حسين ، "الاقتصاد الليبي – موارد ضخمة ومردود ضائع" في https://www.afrigatenews.net/content (10/10/2019)

منفي (ال)، عبدالغفار ، " أسباب الثورة الليبية" في https://webcache.googleusercontent.com (16/11/2019)

مهدي (ال)، محمد عاشور ، "قراءة في اسباب الصراع المسلح في ليبيا ومساراتها المحتملة" ، في http://www.sis.gov.eg/Newvr/34/9.htm(03/02/2020

الوردات، خلف عبدالله ، "الاعجاز العلمي بسورة يوسف " ، في 21/10/2019 http://kenanaonline.com/users/alwardat/posts/412273 (2019/11/12) .

سادساً : التقارير والجرائد .

1 – التقارير.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

شامية ، عبدالله امحمد ،"الاقتصاد الليبي – الواقع وسبل النهوض (طرابلس – ليبيا : المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات ،2016) .

وحدة الإدارة القِطرية في بلاد المغرب ، منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ، البنك الدولي للإنشاء والتعمير ومؤسسة التمويل الدولية الوكالة الدولية لضمان الاستثمار ،(مذكرة المشاركة القِطرية الخاص بدولة ليبيا للفترة الممتدة من عام 2019 إلى عام 2021 الصادرة في 19 فبراير 2019).

الاقتصاد الليبي : موارد و مقومات هائلة تحت تهديدات الأوضاع الأمنية المتردية طرابلس- بوابة افريقيا الإخبارية ، تقرير صندوق النقد الدولي ، 2014/02/16 .

2 – الجرائد .

ديب (ال)، صلاح ، "الأزمة بها الحل " جريدة الوطن عمان (2020/02/19).

سامرائي (ال)، قحطان عبدالله السامرائي ،" اقتصاد الفقاعات – دراسة في جدور الازمة في الاقتصاد الرأسمالي مع اشارة الي الازمة العالمية 2008" ، مسقط – سلطنة عمان : بحث مقدم الي المؤتمر العلمي الثالث لكلية العلوم المالية والادارية ، جامعة الإسراء الخاصة ، 2009 .

سابعاً : المقابلة .

خماج، أحمد إبراهيم ، عضو هيئة التدريس بكلية الزراعة طرابلس، 2019/11/23 م.

دريجة (ال)، محسن ، الخبير الاقتصادي والمالي في ليبيا ، "مقابلة"، 2019/12/12 م.

سويسي ، جمعة ، عضو هيئة التدريس بكلية الاقتصاد ، "مقابلة"، 2020/01/15 م.

سيوي (ال)، سالم ، مدير مشروع أرباب الأسر بمصرف ليبيا المركزي ، "مقابلة" ، طرابلس، 2019/11/15 م.

شحومي (ال)، سليمان ، خبير اقتصادي ليبي ، "المقابلة" ، 2019/12/13م .

فروجة، نجيب امحمد ، "مقابلة"، عضو هيئة التدريس قسم التربة والمياه بكلية الزراعة طرابلس ، 2019/11/23 م.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

المراجع الأجنبية.

Islamic economy as remedy to financial crisis, BBC " Monitoring Middle East, London: Nov 7, 2008.

http://iefpedia.com/arab/wp-content/uploads

Financial crisis widens the appeal of Islamic finance, Dubai: Feb 2, 2009. http://iefpedia.com/arab/wp-content/uploads

Geoff Brien, UK Emergency Preparedness, A step in the Right Direction, Journal of International Affairs, , Vol 59, No. 2, P79, 2006.

Jacques pavoine, les trois crises du xx^{e}siècle, Edition Ellipses, 1994 .

Jeffrey Caponigro. The Crisis Counseber: A step By Step Guide To Managing A Business Crisis" New York, .Contemporary Books 2000 .

Oxford Dictionary London University Press, London 1988

Stephen L. Slav in- Economics – Sixth edition – McGraw – Hill (New york) 2002

Webester Dictionary, London University Press, London, 1993

Wikipedia encyclopedia – nation Master Organization -2004.

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهرس الآيات القرآنية

النص القرآني	رقم الآية	رقم الصفحة
البقرة		
الم (1) ذَلِكَ الْكِتَابُ لَا رَيْبَ فِيهِ هُدًى لِلْمُتَّقِينَ (2)	2-1	2
النساء		
أَفَلَا يَتَدَبَّرُونَ الْقُرْآنَ وَلَوْ كَانَ مِنْ عِنْدِ غَيْرِ اللهِ لَوَجَدُوا فِيهِ اخْتِلَافًا كَثِيرًا (82)	82	206
المائدة		
وَأَنْزَلْنَا إِلَيْكَ الْكِتَابَ بِالْحَقِّ مُصَدِّقًا لِمَا بَيْنَ يَدَيْهِ مِنَ الْكِتَابِ وَمُهَيْمِنًا عَلَيْهِ فَاحْكُمْ بَيْنَهُمْ بِمَا أَنْزَلَ اللَّهُ وَلَا تَتَّبِعْ أَهْوَاءَهُمْ عَمَّا جَاءَكَ مِنَ الْحَقِّ لِكُلٍّ جَعَلْنَا مِنْكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَاجًا وَلَوْ شَاءَ اللَّهُ لَجَعَلَكُمْ أُمَّةً وَاحِدَةً وَلَكِنْ لِيَبْلُوَكُمْ فِي مَا آتَاكُمْ فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ إِلَى اللَّهِ مَرْجِعُكُمْ جَمِيعًا فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ فِيهِ تَخْتَلِفُونَ (48)	48	2
وَلَوْ أَنَّهُمْ أَقَامُوا التَّوْرَاةَ وَالْإِنْجِيلَ وَمَا أُنْزِلَ إِلَيْهِمْ مِنْ رَبِّهِمْ لَأَكَلُوا مِنْ فَوْقِهِمْ وَمِنْ تَحْتِ أَرْجُلِهِمْ مِنْهُمْ أُمَّةٌ مُقْتَصِدَةٌ وَكَثِيرٌ مِنْهُمْ سَاءَ مَا يَعْمَلُونَ (66)	66	62
الانعام		
وَوَهَبْنَا لَهُ إِسْحَاقَ وَيَعْقُوبَ كُلًّا هَدَيْنَا وَنُوحًا هَدَيْنَا مِنْ قَبْلُ وَمِنْ ذُرِّيَّتِهِ دَاوُودَ وَسُلَيْمَانَ وَأَيُّوبَ وَيُوسُفَ وَمُوسَى وَهَارُونَ وَكَذَلِكَ نَجْزِي الْمُحْسِنِينَ (84)	84	92
الاعراف		
يَا بَنِي آدَمَ خُذُوا زِينَتَكُمْ عِنْدَ كُلِّ مَسْجِدٍ وَكُلُوا وَاشْرَبُوا وَلَا تُسْرِفُوا إِنَّهُ لَا يُحِبُّ الْمُسْرِفِينَ (31)	31	63
التوبة		
وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ (105)	105	81
يونس		
بَلْ كَذَّبُوا بِمَا لَمْ يُحِيطُوا بِعِلْمِهِ وَلَمَّا يَأْتِهِمْ تَأْوِيلُهُ كَذَلِكَ كَذَّبَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ فَانْظُرْ كَيْفَ كَانَ عَاقِبَةُ الظَّالِمِينَ (39)	39	86
سورة يوسف		
الر تِلْكَ آيَاتُ الْكِتَابِ الْمُبِينِ (1) إِنَّا أَنْزَلْنَاهُ قُرْآنًا عَرَبِيًّا لَعَلَّكُمْ تَعْقِلُونَ (2) نَحْنُ نَقُصُّ عَلَيْكَ أَحْسَنَ الْقَصَصِ بِمَا أَوْحَيْنَا إِلَيْكَ هَذَا الْقُرْآنَ وَإِنْ كُنْتَ مِنْ قَبْلِهِ لَمِنَ الْغَافِلِينَ (3)	3-1	ب
إِذْ قَالَ يُوسُفُ لِأَبِيهِ يَا أَبَتِ إِنِّي رَأَيْتُ أَحَدَ عَشَرَ كَوْكَبًا وَالشَّمْسَ وَالْقَمَرَ رَأَيْتُهُمْ لِي سَاجِدِينَ (4)	4	91
قَالَ يَا بُنَيَّ لَا تَقْصُصْ رُؤْيَاكَ عَلَى إِخْوَتِكَ فَيَكِيدُوا لَكَ كَيْدًا إِنَّ الشَّيْطَانَ لِلْإِنْسَانِ عَدُوٌّ مُبِينٌ (5)	5	93

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

لَقَدْ كَانَ فِي يُوسُفَ وَإِخْوَتِهِ آيَاتٌ لِلسَّائِلِينَ (7) إِذْ قَالُوا لَيُوسُفُ وَأَخُوهُ أَحَبُّ إِلَى أَبِينَا مِنَّا وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّ أَبَانَا لَفِي ضَلَالٍ مُبِينٍ (8) اقْتُلُوا يُوسُفَ أَوِ اطْرَحُوهُ أَرْضًا يَخْلُ لَكُمْ وَجْهُ أَبِيكُمْ وَتَكُونُوا مِنْ بَعْدِهِ قَوْمًا صَالِحِينَ (9) قَالَ قَائِلٌ مِنْهُمْ لَا تَقْتُلُوا يُوسُفَ وَأَلْقُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ يَلْتَقِطْهُ بَعْضُ السَّيَّارَةِ إِنْ كُنْتُمْ فَاعِلِينَ (10) قَالُوا يَا أَبَانَا مَا لَكَ لَا تَأْمَنَّا عَلَى يُوسُفَ وَإِنَّا لَهُ لَنَاصِحُونَ (11) أَرْسِلْهُ مَعَنَا غَدًا يَرْتَعْ وَيَلْعَبْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ (12) قَالَ إِنِّي لَيَحْزُنُنِي أَنْ تَذْهَبُوا بِهِ وَأَخَافُ أَنْ يَأْكُلَهُ الذِّئْبُ وَأَنْتُمْ عَنْهُ غَافِلُونَ (13) قَالُوا لَئِنْ أَكَلَهُ الذِّئْبُ وَنَحْنُ عُصْبَةٌ إِنَّا إِذًا لَخَاسِرُونَ (14) فَلَمَّا ذَهَبُوا بِهِ وَأَجْمَعُوا أَنْ يَجْعَلُوهُ فِي غَيَابَةِ الْجُبِّ وَأَوْحَيْنَا إِلَيْهِ لَتُنَبِّئَنَّهُمْ بِأَمْرِهِمْ هَذَا وَهُمْ لَا يَشْعُرُونَ (15) وَجَاءُو أَبَاهُمْ عِشَاءً يَبْكُونَ (16) قَالُوا يَا أَبَانَا إِنَّا ذَهَبْنَا نَسْتَبِقُ وَتَرَكْنَا يُوسُفَ عِنْدَ مَتَاعِنَا فَأَكَلَهُ الذِّئْبُ وَمَا أَنْتَ بِمُؤْمِنٍ لَنَا وَلَوْ كُنَّا صَادِقِينَ (17) وَجَاءُو عَلَى قَمِيصِهِ بِدَمٍ كَذِبٍ قَالَ بَلْ سَوَّلَتْ لَكُمْ أَنْفُسُكُمْ أَمْرًا فَصَبْرٌ جَمِيلٌ وَاللَّهُ الْمُسْتَعَانُ عَلَى مَا تَصِفُونَ (18)	18-7	131
وَشَرَوْهُ بِثَمَنٍ بَخْسٍ دَرَاهِمَ مَعْدُودَةٍ وَكَانُوا فِيهِ مِنَ الزَّاهِدِينَ (20)	20	146
وَلَمَّا بَلَغَ أَشُدَّهُ آتَيْنَاهُ حُكْمًا وَعِلْمًا وَكَذَلِكَ نَجْزِي الْمُحْسِنِينَ (22)	22	84
وَلَقَدْ هَمَّتْ بِهِ وَهَمَّ بِهَا لَوْلَا أَنْ رَأَى بُرْهَانَ رَبِّهِ كَذَلِكَ لِنَصْرِفَ عَنْهُ السُّوءَ وَالْفَحْشَاءَ إِنَّهُ مِنْ عِبَادِنَا الْمُخْلَصِينَ (24)	24	91
قَالَ رَبِّ السِّجْنُ أَحَبُّ إِلَيَّ مِمَّا يَدْعُونَنِي إِلَيْهِ وَإِلَّا تَصْرِفْ عَنِّي كَيْدَهُنَّ أَصْبُ إِلَيْهِنَّ وَأَكُنْ مِنَ الْجَاهِلِينَ (33)	33	94
وَقَالَ الْمَلِكُ إِنِّي أَرَى سَبْعَ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعَ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ يَا أَيُّهَا الْمَلَأُ أَفْتُونِي فِي رُؤْيَايَ إِنْ كُنْتُمْ لِلرُّؤْيَا تَعْبُرُونَ (43) قَالُوا أَضْغَاثُ أَحْلَامٍ وَمَا نَحْنُ بِتَأْوِيلِ الْأَحْلَامِ بِعَالِمِينَ (44) وَقَالَ الَّذِي نَجَا مِنْهُمَا وَادَّكَرَ بَعْدَ أُمَّةٍ أَنَا أُنَبِّئُكُمْ بِتَأْوِيلِهِ فَأَرْسِلُونِ(45)	45-43	99
يوسُفُ أَيُّهَا الصِّدِّيقُ أَفْتِنَا فِي سَبْعِ بَقَرَاتٍ سِمَانٍ يَأْكُلُهُنَّ سَبْعٌ عِجَافٌ وَسَبْعِ سُنْبُلَاتٍ خُضْرٍ وَأُخَرَ يَابِسَاتٍ لَعَلِّي أَرْجِعُ إِلَى النَّاسِ لَعَلَّهُمْ يَعْلَمُونَ (46) قَالَ تَزْرَعُونَ سَبْعَ سِنِينَ دَأَبًا فَمَا حَصَدْتُمْ فَذَرُوهُ فِي سُنْبُلِهِ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تَأْكُلُونَ (47) ثُمَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ سَبْعٌ شِدَادٌ يَأْكُلْنَ مَا قَدَّمْتُمْ لَهُنَّ إِلَّا قَلِيلًا مِمَّا تُحْصِنُونَ (48) مَّ يَأْتِي مِنْ بَعْدِ ذَلِكَ عَامٌ فِيهِ يُغَاثُ النَّاسُ وَفِيهِ يَعْصِرُونَ (49)	49-46	5
وَقَالَ الْمَلِكُ ائْتُونِي بِهِ أَسْتَخْلِصْهُ لِنَفْسِي فَلَمَّا كَلَّمَهُ قَالَ إِنَّكَ الْيَوْمَ لَدَيْنَا مَكِينٌ أَمِينٌ (54)	54	70
قَالَ اجْعَلْنِي عَلَى خَزَائِنِ الْأَرْضِ إِنِّي حَفِيظٌ عَلِيمٌ (55)	55	114
كَذَلِكَ مَكَّنَّا لِيُوسُفَ فِي الْأَرْضِ يَتَبَوَّأُ مِنْهَا حَيْثُ يَشَاءُ نُصِيبُ بِرَحْمَتِنَا مَنْ نَشَاءُ وَلَا نُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ (56)	56	116
وَجَاءَ إِخْوَةُ يُوسُفَ فَدَخَلُوا عَلَيْهِ فَعَرَفَهُمْ وَهُمْ لَهُ مُنْكِرُونَ (58) وَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ قَالَ ائْتُونِي بِأَخٍ لَكُمْ مِنْ أَبِيكُمْ أَلَا تَرَوْنَ أَنِّي أُوفِي الْكَيْلَ وَأَنَا خَيْرُ الْمُنْزِلِينَ (59) فَإِنْ لَمْ تَأْتُونِي بِهِ فَلَا كَيْلَ لَكُمْ عِنْدِي وَلَا تَقْرَبُونِ (60)	60-58	101
وَقَالَ لِفِتْيَانِهِ اجْعَلُوا بِضَاعَتَهُمْ فِي رِحَالِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَعْرِفُونَهَا إِذَا انْقَلَبُوا إِلَى أَهْلِهِمْ لَعَلَّهُمْ يَرْجِعُونَ (62)	62	117

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فَلَمَّا رَجَعُوا إِلَى أَبِيهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مُنِعَ مِنَّا الْكَيْلُ فَأَرْسِلْ مَعَنَا أَخَانَا نَكْتَلْ وَإِنَّا لَهُ لَحَافِظُونَ (63)	63	148
وَلَمَّا فَتَحُوا مَتَاعَهُمْ وَجَدُوا بِضَاعَتَهُمْ رُدَّتْ إِلَيْهِمْ قَالُوا يَا أَبَانَا مَا نَبْغِي هَذِهِ بِضَاعَتُنَا رُدَّتْ إِلَيْنَا وَنَمِيرُ أَهْلَنَا وَنَحْفَظُ أَخَانَا وَنَزْدَادُ كَيْلَ بَعِيرٍ ذَلِكَ كَيْلٌ يَسِيرٌ (65)	65	148
وَقَالَ يَا بَنِيَّ لَا تَدْخُلُوا مِنْ بَابٍ وَاحِدٍ وَادْخُلُوا مِنْ أَبْوَابٍ مُتَفَرِّقَةٍ وَمَا أُغْنِي عَنْكُمْ مِنَ اللَّهِ مِنْ شَيْءٍ إِنِ الْحُكْمُ إِلَّا لِلَّهِ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَعَلَيْهِ فَلْيَتَوَكَّلِ الْمُتَوَكِّلُونَ (67)	67	145
فَلَمَّا جَهَّزَهُمْ بِجَهَازِهِمْ جَعَلَ السِّقَايَةَ فِي رَحْلِ أَخِيهِ ثُمَّ أَذَّنَ مُؤَذِّنٌ أَيَّتُهَا الْعِيرُ إِنَّكُمْ لَسَارِقُونَ (70) قَالُوا وَأَقْبَلُوا عَلَيْهِمْ مَاذَا تَفْقِدُونَ (71) قَالُوا نَفْقِدُ صُوَاعَ الْمَلِكِ وَلِمَنْ جَاءَ بِهِ حِمْلُ بَعِيرٍ وَأَنَا بِهِ زَعِيمٌ (72) قَالُوا تَاللَّهِ لَقَدْ عَلِمْتُمْ مَا جِئْنَا لِنُفْسِدَ فِي الْأَرْضِ وَمَا كُنَّا سَارِقِينَ (73) قَالُوا فَمَا جَزَاؤُهُ إِنْ كُنْتُمْ كَاذِبِينَ (74) قَالُوا جَزَاؤُهُ مَنْ وُجِدَ فِي رَحْلِهِ فَهُوَ جَزَاؤُهُ كَذَلِكَ نَجْزِي الظَّالِمِينَ (75)	75-70	244
فَبَدَأَ بِأَوْعِيَتِهِمْ قَبْلَ وِعَاءِ أَخِيهِ ثُمَّ اسْتَخْرَجَهَا مِنْ وِعَاءِ أَخِيهِ كَذَلِكَ كِدْنَا لِيُوسُفَ مَا كَانَ لِيَأْخُذَ أَخَاهُ فِي دِينِ الْمَلِكِ إِلَّا أَنْ يَشَاءَ اللَّهُ نَرْفَعُ دَرَجَاتٍ مَنْ نَشَاءُ وَفَوْقَ كُلِّ ذِي عِلْمٍ عَلِيمٌ (76) قَالُوا إِنْ يَسْرِقْ فَقَدْ سَرَقَ أَخٌ لَهُ مِنْ قَبْلُ فَأَسَرَّهَا يُوسُفُ فِي نَفْسِهِ وَلَمْ يُبْدِهَا لَهُمْ قَالَ أَنْتُمْ شَرٌّ مَكَانًا وَاللَّهُ أَعْلَمُ بِمَا تَصِفُونَ (77) قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ إِنَّ لَهُ أَبًا شَيْخًا كَبِيرًا فَخُذْ أَحَدَنَا مَكَانَهُ إِنَّا نَرَاكَ مِنَ الْمُحْسِنِينَ (78)	78-76	117
وَاسْأَلِ الْقَرْيَةَ الَّتِي كُنَّا فِيهَا وَالْعِيرَ الَّتِي أَقْبَلْنَا فِيهَا وَإِنَّا لَصَادِقُونَ (82)	82	102
فَلَمَّا دَخَلُوا عَلَيْهِ قَالُوا يَا أَيُّهَا الْعَزِيزُ مَسَّنَا وَأَهْلَنَا الضُّرُّ وَجِئْنَا بِبِضَاعَةٍ مُزْجَاةٍ فَأَوْفِ لَنَا الْكَيْلَ وَتَصَدَّقْ عَلَيْنَا إِنَّ اللَّهَ يَجْزِي الْمُتَصَدِّقِينَ (88)	88	68
قَالَ هَلْ عَلِمْتُمْ مَا فَعَلْتُمْ بِيُوسُفَ وَأَخِيهِ إِذْ أَنْتُمْ جَاهِلُونَ (89) قَالُوا أَئِنَّكَ لَأَنْتَ يُوسُفُ قَالَ أَنَا يُوسُفُ وَهَذَا أَخِي قَدْ مَنَّ اللَّهُ عَلَيْنَا إِنَّهُ مَنْ يَتَّقِ وَيَصْبِرْ فَإِنَّ اللَّهَ لَا يُضِيعُ أَجْرَ الْمُحْسِنِينَ (90) قَالُوا تَاللَّهِ لَقَدْ آثَرَكَ اللَّهُ عَلَيْنَا وَإِنْ كُنَّا لَخَاطِئِينَ (91) قَالَ لَا تَثْرِيبَ عَلَيْكُمُ الْيَوْمَ يَغْفِرُ اللَّهُ لَكُمْ وَهُوَ أَرْحَمُ الرَّاحِمِينَ (92)	92-89	97
رَبِّ قَدْ آتَيْتَنِي مِنَ الْمُلْكِ وَعَلَّمْتَنِي مِنْ تَأْوِيلِ الْأَحَادِيثِ فَاطِرَ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ أَنْتَ وَلِيِّي فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ تَوَفَّنِي مُسْلِمًا وَأَلْحِقْنِي بِالصَّالِحِينَ (101)	101	79
لَقَدْ كَانَ فِي قَصَصِهِمْ عِبْرَةٌ لِأُولِي الْأَلْبَابِ مَا كَانَ حَدِيثًا يُفْتَرَى وَلَكِنْ تَصْدِيقَ الَّذِي بَيْنَ يَدَيْهِ وَتَفْصِيلَ كُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً لِقَوْمٍ يُؤْمِنُونَ	111	92
النحل		
وَيَوْمَ نَبْعَثُ فِي كُلِّ أُمَّةٍ شَهِيدًا عَلَيْهِمْ مِنْ أَنْفُسِهِمْ وَجِئْنَا بِكَ شَهِيدًا عَلَى هَؤُلَاءِ وَنَزَّلْنَا عَلَيْكَ الْكِتَابَ تِبْيَانًا لِكُلِّ شَيْءٍ وَهُدًى وَرَحْمَةً وَبُشْرَى لِلْمُسْلِمِينَ (89)	89	3
الإسراء		
وَإِذَا أَرَدْنَا أَنْ نُهْلِكَ قَرْيَةً أَمَرْنَا مُتْرَفِيهَا فَفَسَقُوا فِيهَا فَحَقَّ عَلَيْهَا الْقَوْلُ فَدَمَّرْنَاهَا تَدْمِيرًا (16)	16	81
وَلَا تَجْعَلْ يَدَكَ مَغْلُولَةً إِلَى عُنُقِكَ وَلَا تَبْسُطْهَا كُلَّ الْبَسْطِ فَتَقْعُدَ مَلُومًا مَحْسُورًا (29)	29	63

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

وَنُنَزِّلُ مِنَ الْقُرْآنِ مَا هُوَ شِفَاءٌ وَرَحْمَةٌ لِلْمُؤْمِنِينَ وَلَا يَزِيدُ الظَّالِمِينَ إِلَّا خَسَارًا (82)	82	3
طه		
فَتَعَالَى اللَّهُ الْمَلِكُ الْحَقُّ وَلَا تَعْجَلْ بِالْقُرْآنِ مِنْ قَبْلِ أَنْ يُقْضَى إِلَيْكَ وَحْيُهُ وَقُلْ رَبِّ زِدْنِي عِلْمًا (114)	114	86
الانبياء		
كُلُّ نَفْسٍ ذَائِقَةُ الْمَوْتِ وَنَبْلُوكُمْ بِالشَّرِّ وَالْخَيْرِ فِتْنَةً وَإِلَيْنَا تُرْجَعُونَ (35)	35	4
الفرقان		
وَالَّذِينَ إِذَا أَنْفَقُوا لَمْ يُسْرِفُوا وَلَمْ يَقْتُرُوا وَكَانَ بَيْنَ ذَلِكَ قَوَامًا (67)	67	62
القصص		
قَالَتْ إِحْدَاهُمَا يَا أَبَتِ اسْتَأْجِرْهُ إِنَّ خَيْرَ مَنِ اسْتَأْجَرْتَ الْقَوِيُّ الْأَمِينُ (26)	26	84
لقمان		
وَاقْصِدْ فِي مَشْيِكَ وَاغْضُضْ مِنْ صَوْتِكَ إِنَّ أَنْكَرَ الْأَصْوَاتِ لَصَوْتُ الْحَمِيرِ (19)	19	62
ص		
كِتَابٌ أَنْزَلْنَاهُ إِلَيْكَ مُبَارَكٌ لِيَدَّبَّرُوا آيَاتِهِ وَلِيَتَذَكَّرَ أُولُوا الْأَلْبَابِ (29)	29	2
غافر		
لَقَدْ جَاءَكُمْ يُوسُفُ مِنْ قَبْلُ بِالْبَيِّنَاتِ فَمَا زِلْتُمْ فِي شَكٍّ مِمَّا جَاءَكُمْ بِهِ حَتَّى إِذَا هَلَكَ قُلْتُمْ لَنْ يَبْعَثَ اللَّهُ مِنْ بَعْدِهِ رَسُولًا كَذَلِكَ يُضِلُّ اللَّهُ مَنْ هُوَ مُسْرِفٌ مُرْتَابٌ (34)	34	92
الشورى		
وَلَوْ بَسَطَ اللَّهُ الرِّزْقَ لِعِبَادِهِ لَبَغَوْا فِي الْأَرْضِ وَلَكِنْ يُنَزِّلُ بِقَدَرٍ مَا يَشَاءُ إِنَّهُ بِعِبَادِهِ خَبِيرٌ بَصِيرٌ (27)	27	81
محمد		
أَفَلَا يَتَدَبَّرُونَ الْقُرْآنَ أَمْ عَلَى قُلُوبٍ أَقْفَالُهَا (24)	24	11
الصف		
أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لِمَ تَقُولُونَ مَا لَا تَفْعَلُونَ (2) كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ (3)	3-2	84
العصر		
وَالْعَصْرِ (1) إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ (2) إِلَّا الَّذِينَ آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَاصَوْا بِالْحَقِّ وَتَوَاصَوْا بِالصَّبْرِ (3)	3-1	77

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id

فهرس الأحاديث الشريفة

الرقم	طرف الحديث	الصفحة
1.	مَنْ سَلَكَ طَرِيْقاً يَلْتَمِسُ فِيهِ عِلْماً سَهلَ اللهُ لَهُ بِهِ طَرِيقاً إِلَى الْجَنةِ.	ب
2.	لا يشكر الله من لا يشكر الناس.	د
3.	مَنْ خرَج في طَلَبِ العِلمِ، كان في سَبيلِ اللَّهِ حَتَّى يرجِعَ	2
4	أن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه "	72
5.	إذا خرج ثلاثة في سفر فليأمروا أحدهم	90
6.	اطلب الرزق في خبايا الأرض	90
7.	اليد العليا خير من اليد السفلى ، وابدأ بمن تعول ، وخير الصدقة عن ظهر غني ، ومن يستعفف يعفه الله ، ومن يستغن يغنه الله	90
8.	من أحيا أرضاً ميتةً فهي له وليس لعرق ظالم حق	91
9.	ما أكل أحد طعاماً قط ، خيراً من أن يأكل من عمل يده ، وإن نبي الله داود عليه السلام كان يأكل من عمل يده	91
10.	الكريم بن الكريم أبن الكريم أبن الكريم يوسف بن يعقوب بن إسحاق بن إبراهيم عليهم السلام .	93
11.	كان يبيع نخيل بني نضير ويحبس لأهله قوت سنتهم " ، كما قال ايضا أنه أوصى سعد بن أبي وقاص بانتهاج سياسة الادخار مع أهله قائلا له " إنك ان تذر ورثتك أغنياء ، خير من أن تذرهم عالة يتكففون الناس	111

digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id digilib.uinsby.ac.id