

**PENGARUH KUALITAS PRODUK, KUALITAS PELAYANAN DAN
KERAGAMAN PRODUK TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN
BAKSO MAMA PUSAT DI DENANYAR JOMBANG**

SKRIPSI

Oleh:

MUHAMMAD REZA ZAMRONI

NIM: G73216045



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

SURABAYA

2021

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : MUHAMMAD REZA ZAMRONI

NIM : G73216045

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen

Judul Skripsi : PENGARUH KUALITAS PRODUK, KUALITAS PELAYANAN
DAN KERAGAMAN PRODUK TERHADAP KEPUASAN
KONSUMEN BAKSO MAMA PUSAT DI DENANYAR
JOMBANG

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.



MUHAMMAD REZA ZAMRONI

NIM. G73216045

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang ditulis oleh Muhammad Reza Zamroni NIM G73216045 ini telah diperiksa dan dipersetujui untuk diseminarkan.

Surabaya, 2 Febuari 2021

Dosen Pembimbing



Dr. Mustofa, S. Ag. M. E. I
NIP.197710302008011007

PENGESAHAN

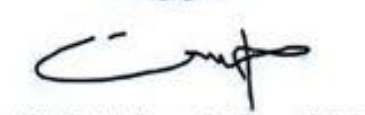
Skripsi yang ditulis oleh Muhammad Reza Zamroni dengan NIM G73216045 ini telah dipertahankan dan disetujui di depan sidang Majelis Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada hari Selasa, 26 Januari 2021 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam prodi Manajemen.

Majelis Munaqosah Skripsi

Penguji I


Dr. Mustofa, S.Ag. M. E. I
NIP.19771030200801007

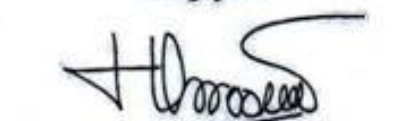
Penguji II


Dr. Ir. Muhamad Ahsan, MM
NIP.196806212007011030

Penguji III


Dr. Akh. Yunan Atho'illah, M. Si
NIP.198101052015031003

Penguji IV


Muchammad Sar'fuddin, M. SM
NIP.198603132019031011

Surabaya, 25 Februari 2021.

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dekan



Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M.
NIP.196212141993031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUHAMMAD REZA ZAMRONI
NIM : G73216045
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / MANAJEMEN
E-mail address : rezazamroni16@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH KUALITAS PRODUK, KUALITAS PELAYANAN DAN KERAGAMAN PRODUK TERHADAP KEPUASAN KONSUMEN BAKSO MAMA PUSAT DI DENANYAR JOMBANG

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 8 April 2021

Penulis

(M. REZA ZAMRONI)
nama terang dan tanda tangan

BAB II

KAJIAN PUSTAKA

A. Landasan Teori

1. Kepuasan Konsumen

2.1 Pengertian Kepuasan Konsumen

Kepuasan menurut Kotler dan Keller dalam adalah perasaan senang atau kecewa seseorang yang timbul karena membandingkan kinerja yang dipersepsikan produk terhadap harapan mereka.¹⁸ Sementara itu pengertian kepuasan konsumen menurut Umar adalah tingkat perasaan kecewa konsumen setelah membandingkan antara apa yang di terima dengan yang diharapkan oleh konsumen.¹⁹ Sedangkan menurut Tjiptono kepuasan konsumen mempunyai pengertian situasi yang ditunjukkan oleh konsumen ketika mereka menyadari bahwa kebutuhan dan keinginannya sesuai dengan yang diharapkan.²⁰

2.2 Faktor-faktor yang memepengaruhi kepuasan konsumen

¹⁸Cindy Phasalita Widayatma, “Pengaruh kualitas produk terhadap loyalitas konsumen dengan kepuasan konsumen sebagai variabel *intervening*”, (Jurnal, UNTAG Semarang, 2018) , vol 7

¹⁹Felinda Frika Astuti dkk, “Pengaruh variasi menu dan citra rasa, persepsi harga, kebersihan terhadap kepuasan kosumen pada rumah makan duta minang, (Jurnal, Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, 2019), vol 3

²⁰Dwi Aliyyah Apriyani, “Pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen”, (Jurnal, Universitas Brawijaya, 2017), vol 51

tujuan sehingga konsumen dengan mudah dapat menjangkau perusahaan tersebut.

2. Kualitas Produk

2.1 Pengertian Kualitas Produk

Produk adalah suatu barang yang dijual belikan berbentuk fisik yang memiliki manfaat bagi penggunaannya. Sedangkan menurut Kotler dan Armstrong produk sendiri memiliki arti sesuatu yang dapat ditawarkan dalam pasar untuk diperhatikan atau dikonsumsi sehingga dapat memuaskan keinginan dan kebutuhan.²³

Kualitas produk dapat menunjukkan kekurangan dan kelemahan suatu produk. Dengan adanya kualitas produk maka dapat menentukan harga jual suatu produk tersebut, apabila yang yang dijual memiliki kualitas yang bagus maka harga jual dari produk tersebut akan cenderung mahal begitu juga sebaliknya barang yang memiliki kualitas yang kurang bagus maka harga jualnya sedikit lebih murah. Hal tersebut sesuai dengan pendapat Kotler and Armstrong yaitu kemampuan suatu produk dalam memperagakan fungsinya, hal itu termasuk keseluruhan durabilitas, reliabilitas, ketepatan, kemudahan pengoprasian dan reparasi produk juga atribut produk lainnya.²⁴

Dalam arti sempit, kualitas produk memiliki arti daya tahan, mutu, tingkat baik buruknya, taraf terhadap suatu produk. Sedangkan dalam arti

²³Hendro Yuwono, "Pengaruh kualitas pelayanan dan keragaman produk terhadap kepuasan konsumen pada toko king di Malang", (Jurnal, Universitas 17 Agustus Surabaya, 2017), vol 2

²⁴ Muhammad Syairozi, "Pengaruh kualitas pelayanan dan kualitas produk terhadap kepuasan nasabah dalam menabung di LKMS hubbul wathon sumowono Semarang", (Skripsi, IAIN Salatiga, 2016), 24

2.4 Hubungan kualitas produk dengan kepuasan konsumen

Menurut Kotler dan Amstrong berpendapat bahwa kualitas produk mempunyai artian karakteristik produk atau jasa yang bergantung pada kemampuannya untuk memuaskan kebutuhan konsumen yang dinyatakan atau diimplikasikan.²⁹ Sehingga kualitas produk yang sesuai dengan harapan konsumen akan membentuk kepuasan tersendiri terhadap konsumen yang baru pertama kali membeli produk diperusahaan tersebut, maka dari itu perusahaan harus memberikan produk terbaiknya kepada konsumen supaya konsumen tidak merasa kecewa terhadap produk tersebut.

3. Kualitas Pelayanan

3.1 Pengertian kualitas pelayanan

Menurut Tjiptono kualitas adalah tingkat keunggulan yang diharapkan oleh konsumen untuk memenuhi keinginannya atau kebutuhannya. Sedangkan pengertian pelayanan menurut J. Paul Peter dan Jerry C. Oleson berpendapat bahwa pelayanan adalah perilaku atau sikap penjual kepada pembeli untuk memberikan kepuasan kepada pelanggan untuk memenuhi kebutuhannya yang telah diharapkan oleh pelanggan.³⁰

²⁹Freekley Steyfli Maramis, "Pengaruh kualitas produk, harga dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen pada PT. AIR Manado", (Jurnal, EMBA, 2018), vol 6

³⁰Reza Ryandi, "Analisis pengaruh kesadaran merek, kergaman menu, promosi dan kualitas pelayanan terhadap keputusan pembelian di pizza hut DP mall Semarang", (Skripsi, Universitas Diponegoro, 2016), hal 23

4. Keragaman produk

4.2 Pengertian keragaman produk

Menurut wikipedia keragaman memiliki pengertian suatu kondisi dalam masyarakat yang terdapat perbedaan dalam berbagai bidang.³³ Sedangkan pengertian produk menurut Kotler adalah segala sesuatu yang ditawarkan kepasar untuk memuaskan kebutuhan dan keinginan atau kebutuhan.³⁴ Produk selalu berkembang mengikuti perkembangan zaman supaya dapat memenuhi kebutuhan manusia.

Sedangkan pengertian keragaman produk menurut Kotrel adalah kumpulan keseluruhan produk dan barang yang ditawarkan penjual tertentu kepada pembeli.³⁵ dengan adanya beragam produk yang dijual diperusahaan tersebut maka dapat menarik pelanggan yang lebih banyak.

Keragaman produk juga dapat menarik jumlah pelanggan yang banyak, perusahaan yang dapat menjual produknya yang beragam dapat mempengaruhi minat beli konsumen yang tinggi, hal itu disebabkan karena pelanggan ingin membeli bermacam-macam produk disatu tempat supaya tidak dapat mengefesiensi waktu dan tenaga, oleh karena itu perusahaan harus memberikan bermacam-macam produk yang ia jual agar pelanggan tetap membeli produknya

³³www.pengertiankeragaman.wikipedia.co

³⁴Sri Wilujeng, "Pengaruh kergaman prouk terhadap kepuasan pelanggan pada toko modern Indomart kecamatan Sukun kota Malang",(Jurnal, 2016), vol 11

³⁵Rida Andriyana, "Pengaruh keragaman produk, atmosfer toko dan lokasi terhadap kepuasan konsumen Trimitra mart Kediri",(Arkitel, Universitas Nusantara PGRI Kediri, 2017), vol 4

4.3 Indikator keragaman produk

Menurut Benson dalam sebuah jurnal, keragaman produk mempunyai berbagai macam indikator diantaranya.³⁶

a. Ukuran produk yang beragam

Dengan adanya berbagai macam ukuran produk yang beragam, maka konsumen bisa dengan leluasa untuk memilih ukuran produk yang sesuai dengan yang diharapkan.

b. Jenis produk yang beragam

Jenis produk yang diproduksi oleh perusahaan, dapat membuat perusahaan menjual produknya sesuai dengan segmen pasarnya yang dituju.

c. Bahan produk yang beragam

Bahan yang dibuat oleh perusahaan tentunya harus sesuai dengan standar perusahaan tersebut yang sesuai dengan kualitas produk yang diinginkan oleh perusahaan.

d. Desain produk yang beragam

Perusahaan tentunya harus memproduksi produknya semenarik mungkin, sehingga konsumen tertarik untuk membeli produk tersebut.

e. Kualitas produk yang beragam

Beragamnya kualitas produk dapat menguntungkan dua belah pihak dari perusahaan dan dari konsumen, dari segi konsumen dapat membeli produk yang sesuai dengan kualitas produk yang dia inginkan namun, dari

³⁶Siti Humairoh, "Pengaruh lokasi, keragaman produk dan promosi penjualan terhadap keputusan pembelian konsumen pada PM *collection* Pekanbaru", (Skripsi, UIN Sultan Syarif Kasim Riau, 2019), hal 38

B. Penelitian Terdahulu

Beberapa jenis penelitian terdahulu yang mendukung proposal skripsi ini yang dibuat penulis mengenai kualitas produk, kualitas pelayanan dan keragaman produk terhadap kepuasan konsumen, antara lain:

1. Felinda Frika Astuti dkk, dengan judul penelitian “Pengaruh variasi menu dan citra rasa, persepsi harga, kebersihan terhadap kepuasan konsumen pada rumah makan duta Minang Jl. Brigjen Katamso” dengan hasil penelitian bahwa variasi menu dan citra rasa memberikan pengaruh yang positif terhadap kepuasan konsumen dan juga variabel harga dan kebersihan juga memberikan pengaruh yang positif terhadap kepuasan konsumen.³⁸
2. Juwita Puspa Sari, dengan judul penelitian “Analisis pengaruh harga, lokasi, dan kualitas layanan terhadap kepuasan konsumen (studi pada waroeng spesial sambal “SS” cabang Gonilan), dengan hasil penelitian adanya pengaruh kualitas pelayanan yang signifikan terhadap kepuasan konsumen yang berkunjung di waroeng spesial sambal “SS” cabang Gonilan.³⁹
3. Eka Giovana Asti, dengan judul penelitian “Pengaruh kualitas pelayanan, kualitas produk dan harga terhadap kepuasan konsumen” dengan hasil penelitian kualitas pelayanan dan harga mempunyai

³⁸Felinda Frika Astuti dkk, “Pengaruh variasi menu, persepsi harga, kebersihan terhadap kepuasan konsumen pada rumah makan duta Minang Jl. Brigjen Katamso”, (Jurnal, Universitas Sarjanawiyata Tamansiswa, 2019), vol 3

³⁹ Juwita Puspa Sari, “Analisis pengaruh harga, lokasi, dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen (studi pada waroeng spesial sambal “SS” cabang Gonilan), (Skripsi, Universitas Muhammadiyah Surakarta, 2020)

pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kepuasan konsumen sementara itu kualitas produk tidak mempunyai pengaruh terhadap kepuasan konsumen.⁴⁰

4. Maria Kristiana, dengan judul penelitiannya “Pengaruh *store atmosphere* dan kualitas layanan terhadap kepuasan konsumen *cafe heerlijk gelato* perpustakaan bank Indonesia Surabaya” dengan hasil penelitian secara simultan *store atmosphere* dan kualitas layanan mempunyai pengaruh positif terhadap kepuasan konsumen *cafe heerlijk gelato* perpustakaan bank Indonesia Surabaya dengan cukup signifikan.⁴¹
5. Bagus Handoko, dengan judul penelitian “Pengaruh promosi, harga dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen pada titipan kilat JNE Medan” dengan hasil penelitian adanya pengaruh yang signifikan antara promosi, harga dan kualitas pelayanan secara bersama-sama terhadap kepuasan konsumen.⁴²

⁴⁰Eka Giovana Asti, “Pengaruh kualitas pelayanan, kualitas produk dan harga terhadap kepuasan konsumen”, (Jurnal, Universitas Pelita Bangsa, 2020), vol 1

⁴¹Maria Kristiana, “Pengaruh *store atmosphere* dan kualitas layanan terhadap kepuasan konsumen *cafe heerlijk gelato* perpustakaan bank Indonesia Surabaya”, (Jurnal, Universitas Negeri Surabaya, 2017), vol 1

⁴²Bagus Handoko, “Pengaruh promosi, harga dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan konsumen pada titipan kilat JNE Medan”, (Jurnal, STIE Harapan Medan, 2017), vol 18

langsung muncul rasa saling percaya antara bakso mama dan konsumen, hal tersebut juga sesuai dengan pendapat dari Tjiptono yang berpendapat bahwa kepercayaan merek adalah apabila suatu merek atau produk dapat memenuhi kebutuhan konsumen dan mempunyai rasa saling percaya antara konsumen dan produk hingga konsumen mempunyai rasa puas.¹⁰⁶ Hal tersebut juga sesuai dengan penelitian terdahulu milik Melinda Desy Wahyuni yang berjudul "Pengaruh persepsi harga, kepercayaan merek, kualitas pelayanan dan lokasi terhadap keputusan pembelian (studi pada konsumen Natasha Skin Clinic Center Gresik)" dengan hasil penelitiannya bahwa variabel harga, kepercayaan merek, kualitas pelayanan dan lokasi secara simultan berpengaruh terhadap keputusan pembelian.¹⁰⁷

c) Kualitas pelayanan (X2)

Tabel 4.5
Analisis deskriptif berdasarkan kualitas pelayanan

No	Pertanyaan	SS	S	TS	STS	Presentase
1	Konsumen sangat puas terhadap fasilitas yang diberikan oleh bakso mama	23	62	11	0	100%
2	Fasilitas bakso mama sesuai keinginan konsumen	20	68	8	0	100%
3	Karyawan bakso mama professional terhadap setiap konsumen	32	50	13	1	100%
4	Konsumen tidak perlu menunggu terlalu lama terhadap produk yang dipesan	26	60	10	0	100%

¹⁰⁶ Melinda Desy Wahyuni, "Pengaruh persepsi harga, kepercayaan merek, kualitas produk, kualitas pelayanan dan lokasi terhadap keputusan pembelian (studi pada konsumen Natasha skin care center Gresik)", (Jurnal, Universitas Muhammadiyah Gresik, 2019)

¹⁰⁷ Melinda Desy Wahyuni, "Pengaruh persepsi harga, kepercayaan merek, kualitas produk, kualitas pelayanan dan lokasi terhadap keputusan pembelian (studi pada konsumen Natasha skin care center Gresik)", (Jurnal, Universitas Muhammadiyah Gresik, 2019)

pemilik usaha sudah memberikan pelayanan yang baik kepada setiap konsumennya.¹¹⁶

Untuk pertanyaan ke 5, sebanyak 17 responden memilih jawaban sangat setuju, 74 responden memilih jawaban setuju, 5 responden memilih jawaban tidak setuju dan 0 responden memilih sangat tidak setuju. Dalam item ini pada variabel kualitas pelayanan mayoritas konsumen yang memilih jawaban setuju hal tersebut dikarenakan bakso mama mempunyai tata tertib kepada setiap karyawan harus menghormati setiap konsumen yang hendak ingin memesan bakso mama dan dengan adanya peraturan tentang tata tertib tersebut maka konsumen akan merasa puas terhadap kinerja karyawan bakso mama, hal tersebut sesuai dengan pendapat Mangkunegara yang berpendapat bahwa pengertian kinerja adalah hasil kerja yang telah dicapai oleh karyawan baik secara kualitas maupun kuantitas sesuai dengan tanggung jawab yang dibebankan pada karyawan tersebut.¹¹⁷ Hal tersebut diperkuat dengan penelitian terdahulu milik Nailin Nikmatul Maulidiyah dan Rizqy Ridho Ilahi yang berjudul "Pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai mediator penggerak ekonomi" dengan hasil

¹¹⁶ Ibid

¹¹⁷ Nailin Nikmatul Maulidiyah dan Rizqy Ridho Ilahi, "Pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai mediator pergerakan ekonomi", (Jurnal, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, 2019), vol 2

penelitiannya lingkungan kerja fisik berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan melalui kepuasan kerja.¹¹⁸

Untuk pertanyaan ke 6, sebanyak 31 responden memilih jawaban sangat setuju, 59 responden memilih jawaban setuju, 6 responden memilih jawaban tidak setuju dan 0 responden memilih jawaban sangat tidak setuju. Dalam item pertanyaan ini pada variabel kualitas pelayanan mayoritas konsumen memilih jawaban setuju hal tersebut dikarenakan setiap konsumen yang ingin bekerja dibakso mama harus di *tranning* terlebih dahulu selama 3 bulan dengan tujuan supaya karyawan tersebut sudah terbiasa terhadap cara kerja, tata tertib dan lingkungan kerja yang ada di bakso mama, adanya *training* akan melatih karyawan tersebut untuk cara menghadapi konsumen, cara berperilaku kepada konsumen dan sebagainya dan pada saat perekrutan karyawan baru bakso mama sangat teliti karena juga akan mempengaruhi kualitas pelayanan yang ada. Hal tersebut sesuai dengan pendapat Henry yang berpendapat bahwa pengertian dari pelatihan adalah proses sistematis pengubahan perilaku para karyawan dalam suatu arah guna meningkatkan tujuan-tujuan operasional perusahaan tersebut.¹¹⁹ Hal tersebut juga diperkuat oleh penelitian terdahulu milik Indah Marjaya dan Fajar Pasaribu dengan judul penelitian "Pengaruh kepemimpinan, motivasi dan pelatihan terhadap kinerja pegawai" dengan hasil penelitian secara tidak langsung pengaruh kepemimpinan memberikan

¹¹⁸Nailin Nikmatul Maulidiyah dan Rizqy Ridho Ilahi, "Pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai mediator pergerakan ekonomi", (Jurnal, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, 2019), vol 2

¹¹⁹ Indra Marjaya dan Fajar Pasaribu, "Pengaruh Kepemimpinan, motivasi dan pelatihan terhadap kinerja pegawai", (Jurnal, Universitas Muhammadiyah Sumatra Utara Medan, 2019), vol 2

pengaruh yang positif terhadap motivasi dan pelatihan terhadap kinerja karyawan.¹²⁰

Untuk pertanyaan ke 7, sebanyak 30 responden memilih jawaban sangat setuju, 57 responden memilih jawaban setuju, 8 responden memilih jawaban tidak setuju dan 1 responden memilih jawaban sangat tidak setuju. Dalam item pertanyaan ini dalam variabel kualitas pelayanan mayoritas konsumen memilih jawaban setuju hal tersebut karena dalam tata tertib karyawan yang ada di dalam bakso mama yang salah satunya berisi tentang setiap karyawan harus memenuhi keinginan konsumennya hal itu bertujuan supaya konsumen merasa dihargai dan dihormati saat berada di bakso mama, selain itu dengan adanya tata tertib tersebut juga meningkatkan kinerja para karyawan bakso mama. Hal itu juga sesuai dengan pendapat dari Mangkunegara yang berpendapat bahwa pengertian kinerja adalah hasil kerja dari karyawan baik secara kualitas dan kuantitas berdasarkan tanggung jawab yang dibebankan oleh karyawan tersebut,¹²¹ hal tersebut juga diperkuat dengan penelitian terdahulu milik Nailin Nikmatul Maulidiyah dan Risqy Ridho Ilahi yang berjudul "Pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai mediator penggerak ekonomi" dengan hasil penelitiannya lingkungan

¹²⁰Indra Marjaya dan Fajar Pasaribu, "Pengaruh Kepemimpinan, motivasi dan pelatihan terhadap kinerja pegawai", (Jurnal, Universitas Muhammadiyah Sumatra Utara Medan, 2019), vol 2

¹²¹Nailin Nikmatul Maulidiyah dan Rizqy Ridho Ilahi, "Pengaruh lingkungan kerja fisik terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai mediator pergerakan ekonomi", (Jurnal, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, 2019), vol 2

