

**PERAN K.H CHOIRUL HUDA DAN PERKEMBANGAN  
YAYASAN PENDIDIKAN AL-KHOIRIYAH  
MANTUP LAMONGAN  
(1985-2021)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana dalam Program Strata Satu (S-1)  
Pada Jurusan Sejarah Peradaban Islam (SPI)**



**Oleh :**

**Dwi Istiqomah**

**NIM. A92217065**

**FAKULTAS ADAB DAN HUMANIORA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Dwi Istiqomah

NIM : A92217065

Jurusan : Sejarah Peradaban Islam (SPI)

Fakultas : Adab dan Humaniora

Universitas : Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang merujuk pada sumbernya. Jika ternyata di kemudian hari skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri, saya bersedia mendapatkan sanksi berupa pembatalan gelar keesarjanaan yang saya peroleh.

Surabaya, 15 April 2021.

Saya yang menyatakan



Dwi Istiqomah  
NIM. A92217065

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang disusun oleh **Dwi Istiqomah (NIM: A92217065)** dengan judul **“Peran K.H Choirul Huda dan Perkembangan Yayasan Pendidikan Al-Khoiriyah Mantup Lamongan (1985-2021)”** ini telah diperiksa dan disetujui pada tanggal 15 April 2021.

Oleh

Dosen Pembimbing



**Drs. Sukarma, M. Ag**  
**NIP. 196310281994031004**

### PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi yang disusun oleh Dwi Istiqomah (A92217065) telah diuji oleh tim penguji dan dinyatakan lulus pada tanggal 19 Mei 2021

Penguji I

Drs. Sukarma, M. Ag  
NIP. 196310281994031004

Penguji II

Drs. H. Ridwan, M. Ag  
NIP. 195907171987031001

Penguji III

Nur Mukhlis Zakariya, M. Ag  
NIP. 197303012006041002

Penguji IV

Dwi Susanto, M. A  
NIP. 197712212005011003

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Adab dan Humaniora  
UIN Sunan Ampel Surabaya



Dr. H. Agus Aditoni, M. Ag  
NIP. 196210021992031001



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dwi Istiqomah  
 NIM : A92217065  
 Fakultas/Jurusan: Adab dan Humaniora/ Sejarah Peradaban Islam  
 E-mail address : Istiqomahdwi16@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PERAN K.H CHOIRUL HUDA DAN PERKEMBANGAN YAYASAN PENDIDIKAN

AL-KHOIRIYAH MANTUP LAMONGAN (1985-2021)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 22 Mei 2021

Penulis

Dwi Istiqomah

## ABSTRAK

Dalam skripsi yang berjudul “Peran K.H Choirul Huda dan Perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan (1985-2021)”, penulis berusaha mengungkapkan beberapa persoalan sebagai berikut: 1). Bagaimana riwayat hidup K.H Choirul Huda? 2). Bagaimana sejarah perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan? 3). Apa peran yang dimainkan oleh K.H Choirul Huda dalam mengembangkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan?

Penulisan skripsi ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yang mana dalam mencari data penelitian berdasarkan analisis pada data dan fakta yang peneliti temui di lapangan. Adapun langkah-langkah yang digunakan dalam mencari data penelitian ini adalah metode penelitian sejarah, yang mana meliputi heuristik, kritik sumber, interpretasi dan historiografi. Pendekatan yang digunakan penulis adalah pendekatan historis deskriptif. Sedangkan teori yang digunakan penulis dalam menulis skripsi ini adalah teori peran yang dikemukakan oleh Bruce J. Biddle dan Erwin J. Thomas menjelaskan bahwa teori peran adalah pembawaan lakon oleh seorang pelaku dalam peran kehidupan sosial.

Dari hasil penelitian ini, penulis menyimpulkan: 1). K.H Choirul Huda merupakan pemimpin serta pendiri Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Ia lahir pada hari Senin Legi, 21 Juli 1939 dari pasangan Kiai Samsul Hadi dan Ibu Syariah. Yayasan ini dirintis oleh ayahnya yang dimulai dengan mendirikan MI, 2). Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dari tahun ke tahun mengalami perkembangan dengan baik. Baik dilihat dari bertambahnya lembaga, kegiatan, maupun sarana dan prasarana, 3). Peran K.H Choirul Huda dalam mengembangkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* ia perlihatkan dengan caranya memimpin, tertib dalam administrasi dan menjalin kerjasama dengan pihak luar.

**Kata Kunci: Peran, Perkembangan, Yayasan**































- 2) Skripsi “Peranan K.H Maksum dalam Mendirikan Pondok Pesantren Raudlatul Ulum dan Pengaruhnya terhadap Masyarakat Geger-Bangkalan Tahun 1955-2000”. Ditulis oleh Muaidi, Fakultas Adab dan Humaniora, Jurusan Sejarah dan Kebudayaan Islam, UIN Sunan Ampel Surabaya tahun 2015. Adapun hasil dari penelitian ini adalah menjabarkan tentang seorang Kiai yang mendirikan Pondok Pesantren di tengah masyarakat yang kondisinya sangat miris, yang mana pada saat itu masih banyaknya kemaksiatan, pencurian, dan bajingan. Kemudian dengan adanya K.H Maksum sehingga dapat merubah kondisi masyarakat di daerah tersebut menjadi lebih baik.<sup>15</sup>
- 3) Skripsi “Peranan K.H Abd. Wahab Turchan dan Perkembangan dan Yayasan Pendidikan dan Sosial Khadijah Surabaya”. Ditulis oleh Churil Amilia, Fakultas Adab, Jurusan Sejarah dan Kebudayaan Islam, IAIN Sunan Ampel Surabaya tahun 1998. Hasil dari penelitian ini adalah menjabarkan tentang peran seorang Kiai yang memperjuangkan pendidikan anak perempuan yang dahulunya mempunyai tingkat pendidikan yang rendah dan untuk memperbaiki kondisi ini K.H Abd. Wahab Turchan awalnya mendirikan sebuah lembaga pendidikan formal yang kemudian menjadi yayasan dan mengalami perkembangan patut disyukuri.<sup>16</sup>

---

<sup>15</sup> Muaidi, *Peranan K.H Maksum dalam Mendirikan Pondok Pesantren Raudlatul Ulum dan Pengaruhnya terhadap Masyarakat Geger-Bangkalan Tahun 1955-2000* (Skripsi: Fakultas Adab, UIN Sunan Ampel Surabaya, 2015).

<sup>16</sup> Churil Amilia, *Peranan K.H Abd. Wahab Turchan dan Perkembangan dan Yayasan Pendidikan dan Sosial Khadijah Surabaya* (Skripsi: Fakultas Adab, IAIN Sunan Ampel Surabaya, 1998).

Adapun perbedaan antara penelitian dengan judul diatas dengan penelitian saya adalah penelitian dengan judul diatas lebih membahas mengenai peran Kiai yang mendirikan Yayasan untuk berdakwah kepada masyarakatnya, untuk merubah kondisi masyarakat agar lebih baik karena awalnya banyak kemaksiatan, pencurian, dan bajingan di daerahnya serta untuk memperjuangkan pendidikan anak perempuan di daerahnya. Sedangkan penelitian saya lebih ke peran seorang Kiai yang mendirikan Yayasan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat Mantup yang pada saat itu sangat membutuhkan lembaga pendidikan terutama ditingkat jengjang Aliyah. Banyaknya anak-anak yang lulus Madrasah Tsanawiyah yang tidak melanjutkan sekolah ke jenjang yang lebih tinggi. Sehingga dia mendirikan Madrasah Aliyah pada tahun 1984. Kemudian pada tahun 1985 ia mendirikan Madrasah Tsanawiyah. Pada tahun inilah K.H Choirul Huda mengajukan izin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dan pada tahun 1985 inilah Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* disahkan oleh Kementrian Agama Kabupaten Lamongan.

### **G. Metode Penelitian**

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif, yang mana dalam mencari data penelitian berdasarkan analisis pada data dan fakta yang peneliti temui di lapangan. Data didapatkan oleh peneliti dari buku-buku, dokumen serta peristiwa lainnya yang berhubungan dengan penelitian baik secara tertulis maupun tidak tertulis, seperti wawancara kepada keluarga ataupun warga masyarakat Mantup yang mengetahui K.H Choirul Huda.











sumber tertulis, wawancara ataupun yang lainnya yang memiliki keterkaitan dengan pembahasan skripsi yang berjudul “ Peran K. H Choirul Huda dan Perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan (1985-2021)”.

## H. Sistematika Pembahasan

Dalam proposal penulisan skripsi ini penulis membagi menjadi lima bab untuk mempermudah pembaca. Selain itu juga agar menjadi sebuah karya ilmiah yang sistematis dan lengkap penyajiannya. Adapun isi dari kelima bab ini adalah sebagai berikut:

Pada bagian bab pertama yang merupakan bab pendahuluan terdiri dari latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, pendekatan dan kerangka teoritik, penelitian terdahulu, metode penelitian dan sistematika pembahasan yang menerangkan hal-hal yang bersangkutan dengan judul “Peran K.H Choirul Huda dan Perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan (1985-2021)”.

Bab kedua merupakan penjelasan yang berisi tentang riwayat hidup K.H Choirul Huda mulai dari genealogi, riwayat pendidikan serta prestasi dan karier yang telah dicapai K.H Choirul Huda.

Bab ketiga menjelaskan tentang sejarah perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan (1985-2021), yang meliputi sejarah berdirinya Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup Lamongan, periode perintisan (1950-an) dan Periode Perkembangan (1985-2021).





menjadi orang penting di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan Al-Khoiriyah.<sup>22</sup>

Keluarga Choirul Huda merupakan keluarga yang agamis. Hal ini dapat dilihat dari ayah Choirul Huda adalah seorang tokoh masyarakat Mantup yang sangat terkenal dan berperan penting dalam lebih mengenalkan agama Islam pada masyarakat Mantup dengan cara merintis berdirinya Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* yang diawali dengan mendirikan Madrasah Ibtidaiyah (MI). Dengan adanya Madrasah Ibtidaiyah (MI) inilah anak-anak yang pada saat itu kurang mengenal ilmu agama Islam menjadi paham akan ilmu agama Islam. Selain itu, ayah Choirul Huda juga seorang guru mengajar ngaji dan juga menjadi anggota toriqoh. Sehingga tidak heran apabila keluarga Choirul Huda adalah keluarga yang agamis.

Semasa hidupnya ia dikenal oleh masyarakat Mantup memiliki sifat yang alim, sabar, ramah, tidak pilih kasih dan tegas dalam bermasyarakat, mengasuh dan memimpin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* Mantup. Memiliki sikap tidak pilih kasih ini ia tunjukkan melalui cara ia mengajar di kelas dan ketika diundang di masyarakat baik itu menjadi penceramah maupun ketua KUA. Yang mana siapapun orangnya dimanapun tempatnya berapapun bayarannya ia tidak pernah protes sekalipun dan tidak pernah tidak

---

<sup>22</sup> Ahmad Lukman Hakim (50 Th) Ketua Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sekaligus putra ke-3 K.H Choirul Huda, *Wawancara*, Mantup. 13 Januari 2021

mau hadir apabila ia tidak sibuk. Karakter sifat dan kharisma ia inilah yang menjadikan orang menghargai dan menghormatinya.

Selain itu, Choirul Huda juga memiliki sikap yang tekun, ulet, disiplin, teliti dan dokumentator. Hal ini dapat dilihat dari dokumen-dokumen yang masih tersimpan rapi hingga sampai saat ini. Selain itu barang-barangnya yang dimiliki, sudah dibeli dan sebagainya itu diberi tanda baik penanggalan umum maupun penanggalan hijriahnya. Adapun amaliah ibadah yang selalu dilakukan Choirul Huda adalah *istighosah*, *burdah*, *manakib*, dan *marhaban* yang mana amaliah tersebut sampai sekarang masih diteruskan oleh santri-santri Choirul Huda yang berada di Lamongan sebelah selatan khususnya di Kecamatan Mantup.

## **B. Riwayat Pendidikan K.H Choirul Huda**

Sejak kecil Choirul Huda tumbuh dengan ajaran ilmu pendidikan agama dan moral pada tingkat dasar dari orang tuannya. Selain itu dia juga diajarkan seni Islam seperti hadrah, sholawat, drumband dan yang lainnya. Semua ini ia dapatkan dari ayahnya. Hal ini karena ayahnya selain menjadi guru mengajar ngaji di daerah Mantup, ia juga sebagai pemimpin sekaligus inspirator dari pemuda-pemuda Desa Mantup untuk melawan pergerakan pemuda-pemuda Partai Komunis Indonesia (PKI) pada saat itu. Dalam menggerakkan pemuda-pemuda Desa Mantup, Kiai Samsul Hadi menggerakkan pemuda-pemuda tersebut dengan gerakannya seperti *Hadrah*









Dalam perkembangannya gerakan ini tidak hanya berkontribusi pada arah gerakan buruh di Indonesia, akan tetapi juga berperan penting dalam isu-isu strategis kebangsaan. Selain itu, SARBUMUSI juga tercatat sebagai gerakan buruh yang kritis terhadap pemerintahan Orde Baru dan masih mempertahankan beberapa gaya pemerintahan Orde Lama yang ada kaitannya dengan kebijakan perburuhan nasional seperti Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) massal yang dilakukan oleh beberapa perusahaan milik negara dan SARBUMUSI juga menkritik kebijakan Pemerintah Orde Baru yang dapat merugikan buruh seperti pelarangan pemogokan massal dan lain sebagainya.<sup>27</sup> Dari sini banyak pengalaman dan pengetahuan yang didapat oleh Choirul Huda baik dalam masalah kepemimpinan maupun pengorganisasian.

Bakat serta kemampuan dalam berorganisasi ini diasah dan ditingkatkan lagi dengan ia mengikuti KONGRES PERTANU KE II & SERNEMI KE I Se Indonesia yang bertempat di kota Cirebon pada tanggal 25-29 Mei 1965.<sup>28</sup> Di dalam organisasi ini Choirul Huda mendapatkan pengalaman yang luar biasa baik dalam bidang pertanian, perikanan, relationsip, sosial masyarakat dan masih banyak lagi yang lainnya. Hal ini karena *Persatuan Tani Nusantara* (PERTANU) merupakan organisasi yang dibentuk oleh para petani yang bergerak di bidang pengembangan dan pelayanan untuk petani senusantara. Adapun peran PERTANU sendiri adalah

---

<sup>27</sup> <http://Ksarumusi.or.id/sejarah-sarumusi/> diakses pada hari Senin, 1 Februari 2021 pukul: 20:00 WIB

<sup>28</sup> *Dokumen KONGRES PERTANU KE II & SERNEMI KE I Se Indonesia*, Cirebon, tanggal 25-29 Mei 1965.









Lamongan dan pusat kegiatan perekonomian, memberikan peluang kehidupan yang lebih maju baik dalam sektor formal maupun non formal.

Dalam bidang pendidikan di desa ini memiliki kesadaran yang tinggi akan pendidikan formal maupun non formal. Ini terbukti bahwa di desa ini sudah terdapat lembaga pendidikan dari tingkat SD/MI, SMP/MTs, dan SMA/MA. Selain itu, para orang tua juga memberikan jalan yang baik dengan cara anak-anak mereka ngajikan dan menyekolahkan di sekolah yang berbasis madrasah. Hal ini karena di madrasah pendidikan yang di dapatkan oleh sang anak tidak hanya pendidikan umum saja namun juga ada pendidikan Agamanya juga. Inilah yang membuat Pendidikan Yayasan *Al-Khoiriyah* desa Mantup sedikit demi sedikit berkembang. Namun, untuk tingkat perguruan tinggi di desa ini masih belum ada, sehingga apabila ingin melanjutkan pendidikan di tingkat perguruan tinggi maka harus pergi ke kota maupun ke Kabupaten Lamongan.

Masyarakat desa Mantup mayoritas beragama Islam dan hanya ada 1 KK yang beragama Kristen Katolik berjumlah 4 orang. Sedangkan dalam hal keagamaan, tingkat religiulitas masyarakat desa Mantup bisa dikatakan sangat tinggi. Hal ini terbukti dengan adanya infrastruktur dan rutinitas keagamaan yang dimiliki di desa Mantup, Seperti Masjid, pondok, dan Taman Pendidikan Al-Qur'an (TPQ). Selain itu juga ada rutinitas kegiatan keagamaan seperti tahlil, yasinan, dziba'an, pengajian dan tadarusan yang membuat hubungan antara masyarakat dengan para







dalam bentuk Madrasah Ibtidaiyah (MI) yang diperkirakan berdiri sejak tahun 1950-an oleh Kiai Samsul Hadi ayah dari pendiri Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Nama *Al-Khoiriyah* sendiri dipilih bukanlah tanpa arti, nama *Al-Khoiriyah* juga sudah digunakan perintis serta pendiri jauh sebelum Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* ini disahkan oleh Kementerian Agama Kabupaten Lamongan. Oleh sebab itulah nama *Al-Khoiriyah* selalu digunakan dan dipertahankan hingga saat ini.

Nama *Al-Khoiriyah* sendiri mempunyai arti sebuah kebaikan. Dari arti ini leluhur yang ikut memperjuangkan adanya lembaga pendidikan ini mengharapkan bahwa dengan adanya lembaga pendidikan yang berbasis agama Islam dapat membawa kebaikan bagi masyarakat Mantup dan sekitarnya. Selain itu, dengan terbentuknya lembaga pendidikan yang memadukan pendidikan keagamaan dengan ilmu pendidikan formal diharapkan mampu mencetak siswa yang berpotensi, berpengetahuan akan ilmu agama Islam serta berakhlaqul karimah.

Setelah Kiai Samsul Hadi wafat, kepemimpinan beralih kepada putranya yaitu K.H Choirul Huda. Seiring dengan berjalannya waktu, K.H Choirul Huda dituntut oleh masyarakat mantup yang pada saat itu sangat menginginkan pendidikan sekolah di tingkat SMA/MA yang mana pada saat itu jarak dengan kampung atau desa-desa sebelah masih belum ada lembaga Madrasah. Selain itu, banyaknya anak-anak yang lulus dari Madrasah Tsanawiyah yang tidak melanjutkan sekolah ke jenjang yang lebih tinggi. Oleh sebab inilah, untuk menjawab keinginan masyarakat

sehingga pada tahun 1984 K.H Choirul Huda mendirikan Madrasah Aliyah. Kemudian pada tahun 1985 ia mendirikan Madrasah Tsanawiyah. Pada tahun inilah K.H Choirul Huda mengajukan izin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dan pada tahun 1985 ini juga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* disahkan oleh Kementrian Agama Kabupaten Lamongan.<sup>36</sup>

Pada perkembangan-perkembangan selanjutnya, siswa/siswi yang belajar dan datang di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* tidak hanya dari masyarakat Mantup dan sekitarnya saja, akan tetapi mereka juga datang dari daerah yang jauh. Hal ini terjadi karena masyarakat mempunyai pemikiran bahwa apabila anaknya disekolahkan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* putra dan putri mereka selain mendapatkan ilmu pendidikan umum juga mendapatkan ilmu pendidikan agama. Sehingga putra dan putri mereka lebih paham dan mendalami ilmu agama Islam.

Perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* juga dapat dilihat dari lembaga pendidikan yang sudah didirikan, baik dilihat dari pendidikan formal maupun pendidikan non-formalnya. Selain itu komitmen dari pengurus dan pendiri yang amat tinggi dalam memajukan dan mengembangkan lembaga yang berada dalam naungan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*, sehingga secara terus menerus Yayasan ini mengupayakan dalam menyediakan sarana prasarana yang memadai, memperluas, mengembangkan, serta meletakkan dasar visi dan misi yang

---

<sup>36</sup> Ahmad Lukman Hakim (50 Th) Ketua Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sekaligus putra ke-3 K.H Choirul Huda, *Wawancara*, Mantup. 28 Januari 2021.



1. Mewujudkan bangunan sarana ibadah seperti gedung pondok, sekolah, laboratorium, peralatan sekolah ataupun yang lainnya yang menjadi unit pendidikan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*
2. Mewujudkan sarana prasarana serta menyempurnakan fasilitas kegiatan belajar mengajar
3. Merawat dan melestarikan gedung-gedung tersebut sebagai sentral pendidikan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*
4. Melaksanakan kegiatan keagamaan, ekonomi dan sosial kemanusiaan demi tercapainya upaya peningkatan kualitas pengajaran, pendidikan, pesantren, sosial dan amal sholeh
5. Mengembangkan dakwah Islamiyah dan membentuk kader-kader muslim intelektual, modern, bermental Islami serta bertanggungjawab terhadap agama, bangsa dan negara
6. Meningkatkan Sumber Daya Manusia atau Alam dan kualitas fasilitas pendidikan demi tercapainya ilmu pengetahuan pendidik dan peserta didik yang sempurna
7. Membantu pemerintah dalam mensukseskan wajib belajar dan membentuk tenaga tutor atau pengajar yang profesional di madrasah-madrasah yang menjadi unit pendidikan guna mencerdaskan generasi bangsa dan negara
8. Memberikan beasiswa atau santunan keringanan biaya pendidikan kepada siswa/santri yang tidak mampu dalam melanjutkan proses menempuh pendidikannya



terlebih dahulu di lingkungan masyarakat Mantup adalah untuk mengenalkan agama Islam yang dimulai sejak dini, karena menurutnya mengenalkan ajaran Islam sejak dini bisa membuat anak-anak lebih mudah diajarkan akan ilmu agama Islam.

Di samping mendirikan Madrasah Ibtidaiyah Kiai Samsul Hadi juga mengajar ngaji kepada pemuda dan anak-anak. Ia lakukan ini semua agar lebih mudah mendekati diri, menanamkan, serta mengajarkan agama Islam kepada masyarakat Mantup. Kondisi ini terus berlanjut sampai mengalami perkembangan yang menjadikan masyarakat Mantup sedikit demi sedikit mempercayai akan ajaran agama Islam. Sehingga mempercayakan anak-anaknya diberikan pendidikan di MI dan ngaji ke Kiai Samsul Hadi.

Kemudian pada tahun 1960-an masyarakat Mantup dihadapkan dengan masalah yang cukup besar karena adanya penyerangan anggota-anggota PKI (Partai Komunis Indonesia). Pada waktu itu banyak orang yang tertekan dan dibunuh oleh anggota PKI. Oleh sebab itu, Kiai Samsul Hadi yang mempunyai kemampuan dalam bela diri memberikan semangat dan menjadi inspirasi pemuda-pemuda Desa Mantup untuk bergerak melawan pemuda-pemuda PKI.

Dalam melawan PKI, Kiai Samsul Hadi mengajarkan ilmu bela dirinya kepada pemuda-pemuda desa Mantup. Tidak sampai disitu saja, agar tetap memajukan ajaran agama Islam di desa Mantup, ia juga mengajarkan *hadrah* dan *drumband*. Kegiatan ini dilakukan oleh Kiai

Sasul Hadi sampai PKI dapat dikalahkan di desa mantup. Bahkan untuk kegiatan *hadrah* dan pengajian sendiri sampai sekarang masih diteruskan dan dilestarikan oleh anak cucunya.

Keberadaan awal Madrasah Ibtidaiyah bukanlah ditempat yang sekarang ini. Akan tetapi, keberadaan MI pada awalnya berada di utara Kantor Urusan Agama (masyarakat Mantup menyebutnya Tretes). Karena disana banyak mendapatkan gangguan berupa teror dari orang-orang PKI, sehingga menjaga kemaslahatan, kenyamanan, dan keamanan bersama Kiai Samsul Hadi memindahkan ke belakang pasar Mantup yang berada di Jl. Raya Mantup No. 193, Mantup. Selain itu, keberadaannya yang sekarang juga dibelakang rumahnya, sehingga lebih memudahkan ia apabila dilihat dari segi jarak maupun pengawasan, serta tanah yang dipakai pun adalah tanah pribadi.<sup>38</sup>

Setelah Kiai Samsul Hadi wafat, kepemimpinan dilanjutkan oleh putranya yaitu K.H Choirul Huda. Pada saat inilah Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* mulai mengalami pembentukan dan perkembangan yang cukup pesat. Hal ini terjadi karena pada saat itu K.H Choirul Huda melanjutkan memimpin Madrasah Ibtidaiyah. Namun, setelah beberapa tahun masyarakat Mantup mulai resah dan bingung akan pendidikan putra dan putri mereka yang hanya dapat sekolah sampai tingkat SMP saja. Dari keinginan masyarakat Mantup inilah, sehingga K.H Choirul Huda mendirikan Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah* yang mana hal ini menjadi

---

<sup>38</sup> Ahmad Lukman Hakim (50 Th) Ketua Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sekaligus putra ke-3 K.H Choirul Huda, *Wawancara*, Mantup. 28 Januari 2021.



awal baik dan diberikan izin serta disahkannya Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* oleh Kementerian Agama Kabupaten Lamongan.

## 2. Kondisi dari Segi Pendidikan

Dari masa permulaan (perintisan) Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* pendidikan keagamaan masih susah didapatkan oleh masyarakat Mantup. Sehingga masih banyak orang yang melakukan hal yang dilarang oleh syariat agama Islam. Oleh sebab itulah Kiai Samsul Hadi mendirikan Madrasah Ibtidaiyah. Hal ini ia lakukan karena mendekatkan agama Islam kepada masyarakat Mantup waktu itu harus dengan memberikan contoh yang dimulai pada anak kecil dan memberikan pengajaran agama Islam sejak dini mungkin.

Adapun metode pembelajaran yang Kiai Samsul Hadi menggunakan adalah metode pembelajaran yang menerapkan dan memadukan antara pendidikan intelektual dan spiritual. Hal ini dilakukan untuk mengatasi kurangnya pemahaman ajaran agama Islam yang didapat oleh masyarakat Mantup, karena dengan adanya sekolah yang berbasis madrasah maka putra dan putri mereka akan mendapatkan dua ilmu yakni ilmu agama dan ilmu umum. Dengan ini juga menjadikan siswa/i yang telah belajar di lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* menjadi siswa yang paham akan hal yang boleh dan tidak boleh dilakukan oleh ajaran agama Islam serta bisa memberikan contoh yang baik kepada keluarga dan masyarakatnya.

### 3. Hambatan-hambatan yang Dialami Pada Periode Awal

Pada periode awal adanya Madrasah Ibtidaiyah, masyarakat Mantup bisa dikatakan orang yang awam akan ajaran ilmu agama Islam. Sehingga pada waktu itu Kiai Samsul Hadi memulai dengan mendekatkan dirinya kepada masyarakat yang kemudian sedikit demi sedikit merubah kebiasaan masyarakat Mantup yang kurang sesuai dengan ajaran agama Islam. Ia memulai semua ini dengan cara mengajar ngaji, mengajarkan akhlaq yang baik kepada orang dan sedikit demi sedikit mengajarkan apa yang boleh dan tidak boleh dilakukan oleh agama Islam.

Sehingga pada saat itu banyak orang yang tidak suka akan adanya Madrasah Ibtidaiyah dan pembelajaran ngaji di tempatnya. Ini terjadi karena menurut mereka pada saat itu pendidikan yang diajarkan kurang sesuai dengan kebiasaan masyarakat Mantup. Tidak sampai disini saja, hambatan lain juga terjadi ketika ada anggota-anggota PKI datang dan berada di desa Mantup. Ancaman serta teror pun dirasakan oleh Kiai Samsul Hadi serta siswa/i nya yang belajar di MI dan ini juga salah satu faktor yang menjadikan Madrasah Ibtidaiyah tempatnya dipindah ke belakan pasar Mantup.

Namun, hambatan seperti ini sedikit demi sedikit hilang dan membuat masyarakat Mantup paham akan pentingnya ajaran agama Islam. Ini terjadi karena terbukti lulusan dari umum dengan madrasah sangatlah berbeda, baik dilihat perilaku maupun sifat dan sikapnya kepada





pada saat itu jarak dengan kampung atau desa-desa sebelah masih belum ada lembaga Madrasah Aliyah. Selain itu, banyaknya anak-anak yang lulus dari tingkat SMP/MTs tidak melanjutkan sekolah ke jenjang yang lebih tinggi. Oleh sebab inilah K.H Choirul Huda mendirikan Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah*.

Kepala sekolah Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah* yang pertama adalah Bapak Fauzan. Bapak Fauzan ini dulunya adalah pengawas madrasah sekaligus orang dari kementerian agama kabupaten Lamongan yang mendukung berdirinya Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Ia berasal dari desa sanur kecamatan tikung. Alasan dari K.H Choirul Huda mengangkatnya sebagai kepala sekolah MA *Al-Khoiriyah* adalah wujud apresiasi serta terima kasih dari K.H Choirul Huda karena sudah membantu serta mendukungnya dalam mendirikan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Sehingga pada tahun 1985 Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sudah disahkan dan mendapat izin operasional dari Kementrian Agama Kabupaten Lamongan.<sup>42</sup>

Adapun kepala sekolah yang kedua adalah bapak Drs. Fathkur Rohman, kemudian dilanjutkan oleh bapak Drs. Fathkur Rohman, M.A dan yang keempat atau saat ini adalah bapak H. Tubagus Syaifullah, M. Ag. Pada awal berdirinya Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah* di Mantup masyarakat Mantup sangat

---

<sup>42</sup> Ahmad Lukman Hakim (50 Th) Ketua Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sekaligus putra ke-3 K.H Choirul Huda, *Wawancara*, Mantup. 28 Januari 2021.

senang, sehingga untuk mendapatkan siswa/i yang akan sekolah di lembaga ini tidaklah kesulitan. Hal ini terjadi karena awal berdirinya MA sendiri juga atas permintaan masyarakat sehingga untuk mendapatkan siswa/i tidaklah kesulitan.

Seiring berjalannya waktu nama MA menyebar dan terkenal dimana-mana khususnya di Lamongan wilayah selatan. Sehingga nama MA *Al-Khoiriyah* pun tidak asing lagi. Faktor lain selain dikenal masyarakat melalui mulut ke mulut, MA *Al-Khoiriyah* dikenal dengan pemilik yayasannya yaitu K.H Choirul Huda. Hal ini tidak heran karena pada saat itu K.H Choirul Huda adalah orang penting di kecamatan Mantup yang mana pada saat itu ia menjabat sebagai Ketua KUA (Kantor Urusan Agama) sehingga masyarakat Mantup semua mengenalnya. Disamping itu, K.H Choirul Huda juga sudah menjadi penceramah yang cukup terkenal di wilayah Lamongan Selatan.

Sehingga dari tahun ketahun siswa/i yang sekolah di MA *Al-Khoiriyah* semakin bertambah banyak. Tidak hanya dari kecamatan Mantup saja. Namun juga dari kecamatan sebelah bahkan juga ada yang dari luar kota Lamongan. Perkembangan juga dapat dilihat dari sarana prasarana yang dilakukan lembaga ini dalam memfasilitasi kegiatan belajar dan mengajar di MA *Al-Khoiriyah* ini. Awal berdirinya MA *Al-Khoiriyah*, lembaga ini memakai metode belajar dengan menggunakan *klasikal* (buku













seorang penceramah yang terkenal di daerah Lamongan Selatan, sekaligus menjadi seorang kepala KUA (Kantor Urusan Agama) menjadikannya mempunyai banyak relasi. Sehingga ketika K.H Choirul Huda mengajukan izin yayasan dari pihak Kementerian Agama Kabupaten Lamongan langsung mengizinkan.

Adapun sejarah berdirinya MTs *Al-Khoiriyah* Mantup ini adalah gagasan dari pendiri Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* yakni K.H Choirul Huda serta para tokoh masyarakat Mantup yang lainnya. Lembaga ini didirikan atas dasar kurangnya pemahaman ajaran agama Islam yang didapat oleh masyarakat Mantup. Selain itu, diwilayah kecamatan Mantup terutama di wilayah tengah pada saat itu belum ada lembaga Madrasah Tsanawiyah dan diwilayah Mantup baru ada di Babatan dan Sukobendu, yang mana jarak antara keduanya sangatlah jauh dari jangkauan.

Dari sinilah masyarakat mantup mengharapkan adanya sebuah lembaga pendidikan yang memadukan antara pendidikan intelektual dan spiritual oleh sebab itulah didirikanlah sebuah lembaga pendidikan MTs *Al-Khoiriyah*. Harapan dari pendiri akan perpaduan pendidikan ini adalah agar mampu mencetak siswa/siswi yang berpotensi serta berakhlakul karimah.

Kepala sekolah MTs *Al-Khoiriyah* yang pertama adalah Bapak Zainal Arifin, kedua adalah Pak Fathkur Rahman dan yang











kemudian konsepnya, nama TK semuanya ia yang memilih. Bahkan semua biaya ditanggung sendiri, baik dari membangun gedung, membayari guru, seragam sekolah sampai membeli alat permainan anak pun ia tanggung sendiri. Oleh sebab itulah yang dijadikan kepala sekolah TK Insan Mulia yang pertama adalah istrinya sendiri yakni ibu Uswatun Hasanah, ini supaya tidak harus mengeluarkan biaya banyak-banyak. Namun, ini hanya berlangsung hanya sampai 2 tahun saja, selanjutnya bisa berputar sendiri dari hasil penjualan seragam sekolah dan siswanya yang cukup banyak.

Pada saat itu bisa dikatakan TK Insan Mulia adalah satu-satunya TK yang menerapkan konsep “Cerdas lebih awal”. Cerdas lebih awal yang dimaksud disini adalah:

1. Guru tidak boleh memarahi anak didik
2. Harus lebih banyak memberikan kasih sayang kepada anak didik
3. Anak-anak harus dibiasakan setiap 30 menit harus istirahat dan tidak boleh beraktivitas dan ketika istirahat harus meminum air putih.
4. Jam belajar lebih lama dibandingkan TK yang lain. Sehingga dalam waktu yang singkat minimal 1 tahun kita sudah bisa melihat perbedaan anak yang sekolah di TK Insan Mulia









sepadan, tapi tidak menyulutkan semangat mereka guna bisa membantu perkembangan pendidikan di desa Mantup. Dengan upaya yang semakin meningkat, akhirnya pada tanggal 21 Juli 2009, KB Insan Mulia Mantup akhirnya mendapat ijin dari departemen pendidikan dan kebudayaan dengan nomor surat 421.1/931/413.101/SK/2009. Pada saat itu kondisi gedung yang ditempati masih memprihatinkan, akan tetapi hal ini tidak mengganggu proses penyelenggaraan pemerintahan desa Mantup.

Lembaga pendidikan tersebut di bawah naungan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* yang mana lembaga ini sudah sejak tahun 1984 ada pendidikan MA, MTs, MADIN, TPQ dan akhirnya pada tahun 2009 didirikanlah KB dan PAUD Insan Mulia. KB Insan Mulia berada dilokasi belakang sekolah MTs dan MA *Al-Khoiriyah*. Proses kegiatan belajar mengajar KB menempati satu ruang saja. Pengajarnya pun hanya memiliki 1 guru. Disini KB mendapat banyak dukungan dari Pendidik baik dari MTs dan MA secara moril maupun materiel.

Karena banyak siswa yang mendaftar maka di bangun lagi satu ruang sehingga kelas di bagi menjadi 2 dengan ruang yang cukup luas. Pada tahun 2010 akhirnya kepemimpinan Kepala KB diambil alih oleh ibu Siti Yuliani Hadi S, S.Pd. Kemudian pada tahun 2009 mengangkat lagi seorang guru Ibu Yuli Sri Rawati, S.Pd untuk mengajar di kelas KB B. Banyak prestasi juga yang











Namun, pada akhirnya sekitar tahun 1987 terdapat pemberlakuan siswa harus memilih salah satu apabila mau mengikuti Ujian dan pada saat itu banyak siswa yang lebih memilih sekolah di SD. Oleh sebab itulah agar ajaran agama Islam tetap didapatkan oleh anak-anak masyarakat Mantup sehingga ketua Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* merubah yang awalnya Madrasah Ibtidaiyah menjadi Madrasah Diniyah hingga sampai saat ini.<sup>58</sup>

Dari sini dapat dikatakan bahwa Madrasah Diniyah sudah sejak dulu. Namun secara administrasi baru diakui pada tahun 2000-an. Madrasah Diniyah *Awwaliyah* dipimpin oleh Ustadz Abdul Wahid, S. Pd. Dalam pembelajaran dan pengajaran MADIN *Awwaliyah* dilaksanakan setiap hari pada pukul 14.00 WIB- 16.00 WIB dan libur pada hari Jum'at. Kegiatan ini dilaksanakan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Adapun kitab yang diajarkan di MADIN *Wustho* adalah Kitab *Maba>di'ul Fiqhiyyah* juz 1,2 dan seterusnya, *Aqi>datul Awwam*, *Imlaq*, Pegon, Tajwid, Sirah Nabawiyah dan sebagainya

Sedangkan Madrasah Diniyah *Wustho* dipimpin oleh Ustadz Fauzan S. Pd. I. MADIN *Wustoh* dilaksanakan setiap hari pada pukul 15.00 WIB- 17.00 WIB dan libur pada hari Jum'at. Kegiatan ini dilaksanakan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Adapun kitab yang diajarkan di MADIN *Wustho* adalah *Safi>natun Naja>*,

---

<sup>58</sup> Panji (54 Th) Kepala Sekolah Madrasah Tsanawiyah *Al-Khoiriyah* dan Masyarakat Mantup Asli. *Wawancara*. Mantup. 13 Januari 2021.



Adapun kegiatannya dilaksanakan setiap hari kamis setelah dhuhur bertempat di pondok pesantren Mafatihul Huda dan untuk saat ini anggota Majelis ta'lim sudah banyak dan berjumlah 60 an anggota.

#### 2.4 Pondok Pesantren Mafatihul Huda

Pondok pesantren Mafatihul Huda didirikan oleh K.H Choirul Huda sekitar tahun 1990-an. Nama *Mafa>tihul Huda* dipilih karena *mafa>tihul* mempunyai arti berani, cerdas dan bekerja keras. Dari sini pendiri mengharapkan bahwa santri yang mondok di pondok pesantren *Mafa<tihul Huda* bisa menjadi santri yang mempunyai keberanian akan menjunjung kebaikan, cerdas dalam ilmu keagamaan dan tidak mudah putus asa dalam belajar ajaran agama Islam. Sedangkan *huda*> sendiri diambil dari nama belakang pendiri sendiri. Adapun harapan dari pendiri agar santri dan anak cucunya nanti tidak lupa akan jasa-jasanya selama masih hidup.

Tujuan K.H Choirul Huda mendirikan pondok pesantren Mafatihul Huda adalah mengenalkan dan mendidik anak-anak masyarakat Mantup agar lebih paham dan mengerti akan ajaran Agama Islam serta mengamalkan ilmu yang telah ia dapat ketika mondok. Ia juga berharap agar santri-santrinya menjadi manusia yang berkepribadian Islam dan sanggup mengamalkan ilmu yang telah didapat di pondok pesantren Mafatihul Huda kepada masyarakat sekitarnya.









4. Selalu berusaha mengutamakan kerjasama dalam mencapai tujuan yang diinginkan bersama
5. Selalu berusaha mengembangkan kapasitas diri sendiri sebagai pemimpin.<sup>63</sup>

Gaya kepemimpinan demokratis dibagi menjadi menjadi lima tipe kepemimpinan yakni gaya atau perilaku kepemimpinan birokrat, gaya atau perilaku kepemimpinan pengembang dan pembangun organisasi, gaya atau perilaku kepemimpinan eksekutif, gaya atau perilaku dan kepemimpinan organisatoris dan administrator serta gaya atau perilaku kepemimpinan resmi.<sup>64</sup> Namun, apabila dilihat dari kepemimpinan K.H Choirul Huda dalam memimpin yayasan, gaya kepemimpinan K.H Choirul Huda lebih cenderung ke arah gaya kepemimpinan demokratis yang eksekutif.

Hal ini dapat dilihat dari apa yang sering dilakukan olehnya, seperti mampu menjadi motivasi yang baik untuk bawahannya, memberikan contoh atau teladan yang baik, yang mana hal ini sering dilakukan K.H Choirul Huda bahwa dalam mengajar maupun didepan orang ia terkenal akan kesabarannya. Namun, meskipun ia terkenal akan kesabaran dan kebaikannya, ia juga tetap dihormati oleh murid dan pegawainya karena kedisiplinan, kewibawaan dan ketegasannya dalam berbicara dan bekerja. Dari semua perilaku kepemimpinan ini hampir semua mencerminkan kepemimpinan eksekutif. Oleh sebab itulah dapat disimpulkan bahwa dalam

---

<sup>63</sup> Sunindhia, *Kepemimpinan dalam Masyarakat Modern* (Jakarta: PT. Bina Aksara, 1998), hlm. 48

<sup>64</sup> *Tipe dan Gaya Kepemimpinan* download di [http://dosen.uta45jakarta.ac.id/downlot.php?file=Tipe%20dan%.20Gaya%20Kepemimpinan%20\(%20TM%205-6\)%20.pdf](http://dosen.uta45jakarta.ac.id/downlot.php?file=Tipe%20dan%.20Gaya%20Kepemimpinan%20(%20TM%205-6)%20.pdf) diakses pada hari senin tanggal: 29 Maret 2021 pukul: 09:00 WIB

memimpin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* K.H Choirul Huda menggunakan gaya kepemimpinan demokratis yang eksekutif.

Selain itu, K.H Choirul Huda juga mempunyai karakter religius yang mana ia akan selalu mengingat dan menyadari bahwa amanah yang ia emban adalah rangkaian ibadah yang harus ditunaikan sebagai bukti tanggung jawab yang mana tidak hanya tanggung jawab kepada pembina, pemerintah maupun masyarakat saja. Akan tetapi, lebih dari pada itu ia juga harus menyadari sepenuhnya bahwa amanah kepemimpinan juga harus dipertanggung jawabkan kepada Allah Subhanahu Wata'ala. Adapun faktor yang mendukung terlaksananya tugas kepemimpinan K.H Choirul Huda dalam memimpin lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* adalah faktor komunikasi.

Dalam memimpin yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*, K.H Choirul Huda menggunakan faktor komunikasi dalam memimpin, menurutnya faktor komunikasi adalah faktor yang paling penting dalam memimpin Yayasan. Ini karena faktor komunikasi sangatlah penting dalam menentukan dan mendukung pelaksanaan kepemimpinan sebagai upaya terwujudnya kualitas pendidikan di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.

Kegiatan komunikasi dalam lembaga pendidikan khususnya yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* merupakan rangkaian informasi yang melibatkan semua orang yang ada hubungannya dengan Yayasan, baik itu pengurus yayasan, pembina yayasan, masyarakat, guru

serta keterlibatan seluruh orang tua peserta didik. Namun, pada bagian ini penulis lebih memfokuskan pembahasan yang dilakukan oleh Ketua Yayasan dalam memimpin sebuah yayasan.

Peran kepemimpinan K.H Choirul Huda dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dilihat dari faktor komunikasi adalah memahami sebuah masalah, menguasai keterampilan dalam berkomunikasi dan berinteraksi baik dengan guru maupun yang lainnya. Pentingnya komunikasi dalam sebuah lembaga pendidikan, menjadikan ada empat faktor komunikasi yang efektif diterapkan oleh lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* antara lain:

1. Komunikasi digunakan K.H Choirul Huda sebagai pengendali perilaku SDM (Sumber Daya Manusia) seperti: guru, pegawai ataupun yang lainnya yang ada di lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Fungsi ini adalah untuk mendekati diri kepada guru atau pegawai serta mengarahkan mana yang harus diambil apabila guru atau pegawai mendapatkan sebuah hambatan yang telah mereka hadapi dalam melaksanakan tugas dan kewajibannya sebagai guru ataupun pegawai baik dalam tugas mengajar, membimbing, mengatur administrasi dan lain sebagainya. Hal ini sangat diperlukan karena ketika Ketua Yayasan paham dan mengerti semua hal yang menjadi hambatan guru serta pegawainya menjadikan Ketua Yayasan dapat meminimalisir masalah tersebut dan dapat mengambil keputusan dengan baik.

2. Komunikasi juga digunakan K.H Choirul Huda sebagai alat untuk menumbuh kembangkan semangat seluruh guru dan pegawai yang ada di lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Namun, fungsi ini dapat berjalan apabila setiap semester ataupun 1 tahunnya ada evaluasi kinerja guru atau pegawai yang diadakan di rapat Yayasan.

Hal ini sangat diperlukan karena dengan adanya rapat evaluasi kinerja guru atau pegawai, Ketua Yayasan dapat menginformasikan seberapa baik hasil pekerjaan yang telah dilakukan dan diselesaikan oleh guru atau pegawai. Selain itu, Ketua Yayasan juga tahu strategi apa yang harus ditingkatkan dan dikembangkan dalam kinerja guru atau pegawai sebagai upaya dalam membentuk dan meningkatkan kualitas pendidikan di lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.

3. Komunikasi yang mana dapat mendeskripsikan emosi. Komunikasi ini digunakan K.H Choirul Huda dalam memimpin Yayasan karena dengan interaksi komunikasi yang berlangsung di lembaga Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* maka sebagai Ketua Yayasan akan mudah dalam menggambarkan perasaan yang ia rasakan baik kecewa maupun puas terhadap kinerja serta prestasi yang telah dilakukan guru atau pegawainya. Selain itu, dengan adanya emosi yang telah menggambarkan perasaannya menjadikan semua guru atau pegawai akan lebih memperbaiki lagi kinerjanya serta dengan pujian yang telah diberikan akan menjadikan guru atau pegawainya



mengembangkan dan mencapai tujuan pendidikan yang ada di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini ia terapkan karena menurutnya administrasi sangatlah dibutuhkan dalam mendukung proses belajar mengajar di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Selain itu, dengan adanya tertib administrasi dan keuangan menjadikan lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* memiliki sistem kearsipan yang efektif dan efisien dalam menemukan informasi atau dokumen yang telah disimpan tanpa mengalami hambatan dalam proses selanjutnya serta untuk memajukan yayasan.

Adapun tertib administrasi sendiri menurut KBBI adalah “tertib” berarti teratur, menurut aturan dan rapi.<sup>67</sup> Sedangkan “administrasi” adalah suatu usaha atau kegiatan yang didalamnya terdapat penetapan tujuan serta cara-cara penyelenggaraan pembinaan organisasi, usaha dan kegiatan yang berkaitan dengan penyelenggaraan pemerintah, serta kegiatan kantor dan tata usaha.<sup>68</sup> Administrasi merupakan kegiatan yang didalamnya terdapat perencanaan, pengendalian, pengornasisasian pekerjaan, serta menggerakkan apa yang telah diterapkan.

Dalam arti sempit administrasi diartikan semua kegiatan tata usaha yang berkaitan dengan pengolahan informasi pada suatu lembaga atau organisasi yang ada didalamnya baik yang mencangkup koresponden, kesekretariatan, penyusunan laporan serta kearsipan. Sedangkan apabila

---

<sup>67</sup> KBBI, <http://kbbi.web.id/tertib.html>, diakses pada hari Minggu, 04 April 2021 pukul: 13:50 WIB

<sup>68</sup> KBBI, <http://kbbi.web.id/administrasi.html>, diakses pada hari Minggu, 04 April 2021 pukul: 14:00 WIB



Semua ini dilakukan oleh K.H Choirul Huda agar apabila suatu saat memerlukan dokumen-dokumen penting kepegawaian dalam meningkatkan pendidikan ataupun data penting lainnya tidak kesulitan dalam mencari data tersebut.

2. Administrasi keuangan, dalam melaksanakan administrasi keuangan K.H Choirul Huda membimbing pengurus yayasan untuk:

- a. Membantunya dalam menghitung semua biaya baik biaya investasi, operasi dan personal. Hal ini ia terapkan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* untuk memudahkannya dalam mengetahui jumlah semua biaya yang masuk dan keluar. Dengan demikian apabila biaya yang masuk masih kurang dibandingkan dengan pengeluaran maka akan dapat diperbaiki melalui pengurangan pengeluaran yang tidak terlalu diperlukan ataupun mencari solusi yang lainnya.
- b. Membantunya dalam mengatur arus dana agar tidak salah arah dan menuju tujuan yang seharusnya, agar dapat mengembangkan dan memajukan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.
- c. Membuat layanan sistem informasi dan laporan keuangan setiap tahunnya. Hal ini ia lakukan agar semua guru atau pegawai yang ada di Yayasan Pendidikan *Al-*



*Khoiriyah* tahu dana yang didapat dari semua sumber itu digunakan untuk apa saja dan tahu dana yang dimiliki oleh yayasan itu masih ada atau sudah habis bahkan bisa minus.

3. Administrasi hubungan lembaga pendidikan yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dengan masyarakat. Dalam melaksanakan administrasi hubungan lembaga dengan masyarakat K.H Choirul Huda melakukan beberapa hal dalam memperkenalkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* kepada masyarakat agar masyarakat tinggi minatnya dalam menyekolahkan dan memondokkan putra-putrinya ke Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Adapun cara yang dilakukan K.H Choirul Huda adalah:
  - a. Memfasilitasi semua hal yang berhubungan dengan kelancaran kegiatan komite lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini dilakukan K.H Choirul Huda untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan hasil pendidikan di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.
  - b. Membangun kerjasama dengan pemerintah dan lembaga-lembaga masyarakat dalam meningkatkan kualitas pendidikan di Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.
  - c. Mempromosikan madrasah dan lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini

dilakukan K.H Choirul Huda untuk lebih mengenalkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* kepada masyarakat. Meskipun pada dasarnya masyarakat Mantup yang menginginkan adanya sekolah yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Namun, untuk mempertahankan banyaknya siswa/i yang sekolah dan mondok di lembaga yang di naungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* maka K.H Choirul Huda menerapkan beberapa cara untuk mengenalkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* ke berbagai kecamatan di luar wilayah Mantup.

Adapun cara yang dilakukan K.H Choirul Huda dalam mengenalkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* kepada masyarakat Lamongan sebelah selatan khususnya masyarakat mantup yaitu dengan cara menyebar pamflet ke berbagai daerah. Selain itu, ketika ia berdakwah ia juga sedikit mempromosikan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* agar lebih dikenal oleh orang banyak yang kemudian banyak yang minat untuk sekolah di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini terjadi karena K.H Choirul Huda tidak hanya pendakwah yang biasa. Akan tetapi ia juga pendakwah yang sangat terkenal di wilayah Lamongan sebelah

selatan. Sehingga tidak heran lagi apabila banyak orang yang mengenalnya meskipun dari berbeda kecamatan sekalipun.

- d. Mengkoordinasikan penelusuran tamatan atau lulusan dari lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini dilakukan K.H Choirul Huda agar ia mengetahui seberapa sukses tamatan dari lembaga yang dinaungi Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Karena dengan mengetahui seberapa sukses lulusan siswa/inya yang bekerja dan masuk kuliah di perguruan tinggi negeri maka menjadikan nilai plus tersendiri bagi lembaga yang dinaungi Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dibandingkan dengan lembaga yang lainnya. Selain itu juga menjadikan masyarakat juga akan lebih memilih menyekolahkan dan memondokkan putra-putrinya ke Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* karena terbuktinya kualitas lembaga pendidikannya.
- e. Memberikan pelayanan yang baik terhadap semua tamu lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.
- f. Membuat layanan sistem informasi dan pelaporan hubungan lembaga pendidikan yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* dengan masyarakat.

Laporan seperti ini sangatlah diperlukan karena dengan adanya laporan dan informasi mengenai hubungan lembaga pendidikan dengan masyarakat maka akan menumbuhkan hubungan yang baik antar keduanya. Selain itu juga dapat terhindar dari adanya terjadinya kesalahan dalam salah satu proses komunikasi yang dapat mengakibatkan tidak tercapainya tujuan yang diinginkan yakni memajukan dan mengembangkan pendidikan.

4. Administrasi persuratan dan pengarsipan. Dalam melaksanakan administrasi persuratan dan pengarsipan K.H Choirul Huda membimbing pengurus yayasan untuk mengelolah semua surat baik surat yang masuk maupun keluar dari lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Selain itu, K.H Choirul Huda menyuruh pengurus yayasan untuk menyimpan semua dokumen penting lainnya di lembaga masing-masing yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Semua ini dilakukan oleh K.H Choirul Huda agar berkas-berkas atau dokumen penting lainnya tidak susah untuk dicari apabila sewaktu-waktu dibutuhkan.
5. Administrasi kesiswaan. Dalam melaksanakan administrasi kesiswaan K.H Choirul Huda memerintah pengurus yayasan untuk:
  - a. Membantu guru atau pegawai dalam kegiatan penerimaan peserta didik baru

- b. Membantu berjalannya kegiatan masa orientasi agar tidak terjadi hal yang tidak diinginkan pada saat kegiatan berlangsung
- c. Membantu guru dan pegawai dalam membuat dokumentasi prestasi yang telah dicapai oleh siswa/i dari lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* baik prestasi dari bidang akademik maupun akademik. Hal ini diterapkan K.H Choirul Huda dalam memimpin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* karena ia menganggap bahwa dokumen pencapaian prestasi ini sangatlah penting dalam mengembangkan dan memajukan lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* terutama memajukan dalam bidang pendidikan.
- d. Membantu guru dan pegawai dalam mendokumentasikan program kerja siswa. Hal ini sangatlah penting dilakukan agar guru atau pegawai paham apa saja program kerja siswa yang layak untuk ada dan dipertahankan serta tidak terlalu dibutuhkan di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Selain itu, guru juga akan mengetahui minat dan bakat siswa/i serta mengetahui kemampuan apa saja yang telah didapat oleh



lakukan pada saat memimpin Yayasan Pendidikan Al-Khoiriyah. Kepemimpinan K.H Choirul Huda dapat dikatakan tertib administrasi karena hampir semua hal yang dilakukannya dalam memimpin Yayasan Pendidikan Al-Khoiriyah merupakan ciri-ciri tertib administrasi yang mana ciri-ciri tersebut adalah telah melaksanakan kompetensi teknis sesuai dengan tugas dan fungsi masing-masing bidang layanan. Seperti yang telah diterapkan oleh Menteri Pendidikan Nasional No. 24 tentang standar tenaga administrasi sekolah/madrasah.

Tidak sampai disini saja, selain menjalankan administrasi di lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan Al-Khoiriyah, K.H Choirul Huda juga sangat tertib administrasi dalam menyimpan semua dokumen pribadinya. Hal ini terbukti dari dokumen-dokumen yang ia miliki tersimpan rapi dari ia masih kecil hingga sudah tua.

### **C. Aspek Kerjasama K.H Choirul Huda.**

Kerjasama K.H Choirul Huda dengan pihak luar dimulai ketika ia masih menjadi pegawai di Kantor Urusan Agama (KUA) kecamatan Mantup. Pada saat itu ia sudah mengajar di Madrasah Ibtidaiyah yang didirikan oleh ayahnya yakni Kiai Samsul Hadi. Pengalaman dan relasi yang ia dapatkan dari bekerja di KUA inilah yang menjadikan ia dikenal oleh beberapa orang. Selain itu, organisasi yang diikuti juga menjadikan ia mempunyai banyak pengalaman dan mendapatkan banyak relasi.

Pengalaman yang ia dapatkan baik dari pondok ataupun dari organisasi yang telah ia ikuti ia terapkan di pekerjaannya dan dilingkungan masyarakat. Sehingga ketika ia menjadi pegawai KUA, ia juga merintis karirnya dari yang mengajar ngaji hingga menjadi pendakwah di daerah kecamatan Mantup.

Setelah ayahnya meninggal dunia, ia lah yang meneruskan roda kepemimpinan ayahnya dalam memimpin Madrasah Ibtidaiyah. Pada saat itu ia sudah menjadi sorotan bagi masyarakat bahwa ia layak untuk dijadikan kepala KUA kecamatan Mantup. Sehingga pada saat itu juga ia diangkat menjadi kepala KUA kecamatan Mantup. Bahkan, meskipun ijazah yang ia miliki itu kurang mencukupi namun karena dorongan dari masyarakat Mantup dan karena jasanya terhadap masyarakat Mantup sehingga ijazah tersebut dijadikan persamaan untuk bisa dimasukkan menjadi pegawai negeri.

Ketika berdakwah di daerah kecamatan Mantup, K.H Choirul Huda disambut dengan baik oleh masyarakat. Hal ini karena masyarakat tahu kalau ia adalah penerus ayahnya dalam mengembangkan agama Islam di daerah Mantup. Dari berdakwah dan menjadi kepala KUA di kecamatan Mantup inilah ia mulai dikenal di beberapa kecamatan di daerah Mantup dan bahkan seiring berjalannya waktu ia sering diundang sebagai pendakwah yang sangat terkenal hingga di wilayah Lamongan sebelah selatan yang sudah berusia 50-an mengenalnya semua.



Relasi yang ia dapatkan dari menjadi penceramah/pendakwah dan menjadi kepala KUA di kecamatan Mantup inilah yang menjadikannya untuk lebih semangat lagi dalam mengembangkan Madrasah Ibtidaiyah. Tidak sampai disini saja, beberapa tahun kemudian ketika Madrasah Ibtidaiyah sudah berkembang di wilayah Mantup. Pada waktu itu masyarakat mantup sangat menginginkan adanya lembaga pendidikan yang setara dengan SLTA/SMA.

Karena permintaan masyarakat Mantup inilah sehingga ia mendirikan Madrasah Aliyah Al-Khoiriyah di kecamatan Mantup. Hal ini terjadi karena pada saat itu jarak dengan kampung atau desa-desa sebelah masih belum ada lembaga Madrasah. Selain itu, banyaknya anak-anak yang lulus dari Madrasah Tsanawiyah yang tidak melanjutkan pendidikan sekolah ke jenjang yang lebih tinggi. Oleh sebab inilah, untuk menjawab keinginan masyarakat sehingga pada tahun 1984 K.H Choirul Huda mendirikan Madrasah Aliyah.

Di tahun berikutnya yakni pada tahun 1985 ia juga mendirikan Madrasah lagi yaitu Madrasah Tsanawiyah. Berdirinya Madrasah Tsanawiyah ini adalah untuk memudahkan masyarakat dalam menyekolahkan anaknya di tingkat SMP karena jarak SMP/Mts yang ada sebelumnya cukup jauh dari pusat kecamatan Mantup. Selain itu, karena sudah adanya Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah* yang didirikan, sehingga K.H Choirul Huda mendirikan Madrasah Tsanawiyah berharap agar setelah lulus

dari Madrasah Tsanawiyah *Al-Khoiriyah* bisa langsung melanjutkan di Madrasah Al-Khoiriyah.

Pada tahun inilah K.H Choirul Huda mengajukan izin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*, hal ini ia lakukan karena ia merasa sudah layak dalam mendirikan Yayasan karena ia sudah memiliki semua persyaratan yang diperlukan untuk mengajukan izin yayasan. Selain itu, relasi yang sudah ia dapatkan ketika menjadi penceramah di daerah Lamongan Selatan serta menjadi Kepala KUA di kecamatan Mantup sehingga ia sangat disegani oleh masyarakat daerah Lamongan Selatan khususnya daerah mantup.

Tidak hanya itu saja, karena ia bekerja dibawah kementerian agama (Departemen agama) sehingga ia punya relasi dengan kementerian agama kabupaten Lamongan. Orang-orang kementerian agama kabupaten Lamongan pun juga mengetahui bahwa ia adalah merupakan tokoh yang sangat sentral dibagian Lamongan Selatan. Oleh sebab itulah, ketika ia mempunyai usulan dan pendapat untuk mendirikan lembaga Yayasan pendidikan di wilayah Mantup maka orang-orang kementerian agama kabupaten Lamongan sangat mendukung sekali.

Tidak hanya didukung saja, bahkan orang pertama yang dijadikan sebagai kepala sekolah Madrasah Aliyah *Al-Khoiriyah* adalah bukan beliau, tetapi pengawas madrasah sekaligus orang dari kementerian agama kabupaten Lamongan yang mendukung berdirinya Yayasan Pendidikan *Al-*







bernama Kiai Samsul Hadi pada tahun 1950-an dan ia kembangkan sampai menjadi Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* tahun 1985, baik dilihat dari segi fisik maupun segi pendidikan. Usaha yang dilakukan K.H Choirul Huda dalam mengembangkan Madrasah Ibtidaiyah ini adalah dengan memulainya dengan membangun MA *Al-Khoiriyah*, kemudian MTs *Al-Khoiriyah*. Pada saat membangun MTs *Al-Khoiriyah* inilah K.H Choirul Huda mendirikan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Ia juga yang mengembangkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* sehingga terdapat banyak pendidikan formal dan non formal didalamnya. Ia juga meningkatkan sarana dan prasarana lembaga yang dinaungi oleh Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*. Hal ini semua ia lakukan demi tercapainya perkembangan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.

3. Peran K.H Choirul Huda dalam mengembangkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah* ia tunjukkan dengan cara ia memimpin Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*, tertib administarsi dan aspek manajerial serta kerjasamanya dengan pihak luar. Gaya pimpinnya, ketelitiannya dalam menyimpan dokumen-dokumen penting administrasi, serta sosok yang sangat tolerabn terhadap perbedaan inilah yang menjadikannya mudah dalam mendapatkan kepercayaan orang lain sehingga orang lain senang bekerjasama dengannya. Dengan adanya kerjasama inilah yang memudahkanya dalam mendirikan dan mengembangkan Yayasan Pendidikan *Al-Khoiriyah*.

















