

**IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL DALAM
PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH (Studi Kasus di MAN Surabaya)**

SKRIPSI

Oleh:

Siti Intihaul Mas'udah

NIM. D93214065



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN (FTK)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2021

**IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL DALAM
PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH (Studi Kasus di MAN Surabaya)**

SKRIPSI

Diajukan kepada: Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
memenuhi salah satu Persyaratan dalam menyelesaikan Program Strata Satu (S-1)
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Siti Intihaul Mas'udah

NIM. D93214065

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN (FTK)

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2021

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang telah bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : SITI INTIHAUL MAS'UDAH

NIM : D93214065

JUDUL :IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL DALAM
PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH (Studi Kasus
di MAN Surabaya)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 29 Juni 2021

Yang Menyatakan,



SITI INTIHAUL MAS'UDAH

D93214065

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh:

NAMA : SITI INTIHAUL MAS'UDAH

NIM : D93214065

JUDUL :IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL DALAM
PENGEMBANGAN MUTU MADRASAH (Studi Kasus di MAN
Surabaya)

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 29 Juni 2021

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.

NIP. 196805051994032001



Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag.

NIP. 197308022009012003

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Siti Intihaul Mas'udah ini telah dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi

Fakultas Tarbiyah Dan Keguruan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 29 Juni 2021

Mengesahkan,



Dekan,

Prof. Dr. H. Siti Intihaul Mas'ud, M.Ag, M.Pd.I

NIP.196301231993031002

Penguji I

Dr. Hj. Hanun Asrohan, M.Ag

NIP.196804101995032002

Penguji II

Dr. Ali Mustofa, S.Ag, M.Pd

NIP.197612252005011008

Penguji III

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd.

NIP. 196805051994032001

Penguji IV

Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag.

NIP. 197308022009012003



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN
Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SITI INTIHAUL MAS'UDAH
NIM : D93214065
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : siti.intihaul@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

IMPLEMENTASI SUPERVISI MANAJERIAL DALAM PENGEMBANGAN MUTU
MADRASAH (Studi Kasus di MAN Surabaya)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Juni 2021

Peneliti

SITI INTIHAUL MAS'UDAH

Keterangan:

Dari tabel diatas terdapat jumlah keseluruhan jam pelajaran yang dibebankan kepada siswa. Setiap madrasah memiliki hak untuk mengadaptasi keseluruhan jam sesuai potensi siswa dan kondisi lembaga dengan melakukan analisis kebutuhan pemberdayaan potensi serta keunggulan madrasah.

Terlihat juga kolom bimbingan belajar dan pengembangan diri diatas bukan merupakan mata pelajaran melainkan fasilitas dari guru untuk mengembangkan bakat, minat, serta kebutuhan siswa.

TABEL 4.5**KURIKULUM 2013 Kelas XI dan X**

MATA PELAJARAN		Alokasi Waktu Per Minggu					
		Keagamaan		MIPA		IPS	
A.	Mata Pelajaran Wajib A	X	XI	X	XI	X	XI
1.	Pendidikan Agama Islam	2	2	2	2	2	2
	a. Al-Qur'an Hadits	2	2	2	2	2	2
	b. Akidah Akhlak	2	2	2	2	2	2
	c. Fiqih	2	2	2	2	2	2
	d. Sejarah Kebudayaan Islam	1	1	1	1	1	1
	e.						
2	Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan	2	2	2	2	2	2
3	Bahasa Indonesia	4	4	4	4	4	4
4	Bahasa Arab	2	2	2	2	2	2
5	Matematika	4	4	4	4	4	4
6	Sejarah	1	1	1	1	1	1
7	Bahasa Inggris	3	3	3	3	3	3
8	Seni Budaya	1	1	1	1	1	1
9	Pendidikan Jas.Orkes	2	2	2	2	2	2
10	Keterampilan / PKW (Tabus)	2	2	2	2	2	2

MAN Surabaya berhasil lagi meraih prestasi tingkat Nasional pada lomba Vlog madrasah berdasarkan Pengumuman Nomor B-1736/DJ.I/Dt.I.I/HM.OO/06/2021 tentang lomba Vlog Madrasah, ditetapkan di Jakarta tertanggal 11 Juni 2021 yang ditanda tangani langsung oleh Bapak Moh. Isom.

11. Lulusan yang masuk PTN

Banyaknya siswa yang bisa masuk dalam perguruan tinggi terfavorit pilihan mereka. Dilihat dari tabel dibawah:⁸⁸

TABEL 4.10

Daftar Lulusan Masuk Perguruan Tinggi

NAMA	PTN	JURUSAN
TRİYATUL DEWI SAFITRI	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	SISTEM INFORMASI
ACHMAD FATCHURROZI ZANUAR	UNESA	TEKNIK SIPIL
KURNIA PUSPITASARI	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	TEKNIK KIMIA
ARISYNA NURI SALSABILA	UINSA	MATEMATIKA
NABILAH SATHYA MAHARANI	UINSA	PENDIDIKAN MATEMATIKA
KHOLIFAH TUSH FITRI SHOLIHAH	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	TEKNIK INDUSTRI
ADINDA SALMA AYU TRISNADI	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	ARSITEKTUR
ILMA SURYANA	UNESA	ILMU KEOLAHRAGAAN
IRAMANDHA PUTRI PRATIWI	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	AGRIBISNIS
MARC DITYA NUR H	UINSA	PSIKOLOGI
DIAN PUSPITA SARI	UINSA	MATEMATIKA
ADELLINA WULAN SARI	PENS	TEKNIK KOMPUTER
NUR FADIA	UINSA	PSIKOLOGI
MOCH. KAMIL AMRUL HAQ	PENS	TEKNIK ELEKTRONIKA
ZULFA FAJRINA HANDINI	UNAIR	KEDOKTERAN HEWAN
ZERLINDA PUTRI	UNAIR	FAK. KESEHATAN MASYARAKAT
SITI UMAYYAH	UNAIR	TEKNOLOGI HASIL PERIKANAN
BAYU IHSAN TJ	ITS	TEHNIK FISIKA
NUNGKI PUJI RAHAYU	UINSA	SOSIOLOGI
NUR FADILLAH WAHYUNI EKA PRATIWI	UINSA	ILMU EKONOMI
DELA KRISTIANA	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	ADMINISTRASI BISNIS
MUHAMMAD RAYNALDHI XAVIERO	UINSA	SASTRA INGGRIIS
FIRZA FIKRI RABBANI	UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	HUKUM
SALSABILA PUTRI PURNAMA	UINSA	AKUNTANSI
MONICA RAHMAN	UINSA	ILMU POLITIK
RYZMA ARASY TARTILA	UINSA	SASTRA INGGRIIS
ANGELIA	UIN SURABAYA	ILMU HADIS
ZIDNI	UIN SURABAYA	PENGEMBANGAN MASYARAKAT ISLAM
ZAVIRA	UIN SURABAYA	ILMU HADIS
RYZMA ARASY	UIN MALANG	MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
MONICA RAHMAN	JAIN KEDIRI	STUDI HADIS
ARIJUNA	JAIN PONOROGO	ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR
ALIF MAHDI	UIN SURABAYA	BIMBINGAN DAN KONSELING ISLAM
ALIFIA ERLINE AZ ZAHRA	UIN MALANG	PENDIDIKAN GURU MADRASAH IBTIDAIYAH
FAIZZAH MARUF AH	JAIN TULUNGAGUNG	TADRIS BAHASA INGGRIIS
DEVI JANUAR	JAIN JEMBER	HUKUM TATA NEGARA
RANDYKA ALFANDY DUTA F	PPNS	TEKNIK KELISTRIKAN KAPAL
NAUFAL MUHAMMAD	PENS	TEKNIK ELEKTRONIKA
MONICA RAHMAN	PENS PSDKU	TEKNOLOGI MULTIMEDIA BROADCASTING
DEWINTA MAHARANI	UPN	HUKUM
M. LUTFI KURNIAWAN	UNIV. BRAWIJAYA	PETERNAKAN
LIRA AMARA SPRAYNOVIA	UNAIR	ILMU INFORMASI DAN PERPUSTAKAAN
ACHMAD ABIYU Y. S. J	UPN	TEKNIK KIMIA
SALSABILLA TASYA AMELIA	PENS	TEKNIK TELEKOMUNIKASI
M. RAIHAN KUNCORO	UNIV. TRUNOJOYO	EKONOMI SYARIAH
ZANIZAR PAHLEVI	PPNS	TEKNIK OTOMASI
YUDHA FF	UNESA	PEND. TEKNIK ELEKTRO
NILA MASHULAH	UNESA	PENDIDIKAN LUAR BIASA
VIVI PUSPITA R.	UNIV TRUNOJOYO	SISTEM INFORMASI
MUTIARA Y.P	UNESA	PEND TEKNOLOGI INFORMASI
VIRA SELLYNA	UIN SURABAYA	ILMU KELAUTAN
HALIMATUS SA'DIYAH	UIN SURABAYA	SOSIOLOGI
ANNISA NUR SAVIRAH	UIN SURABAYA	ILMU KELAUTAN
FAIZZAH MA'RUF AH	POLITEKNIK NEGERI JEMBER	TEKNOLOGI REKAYASA PANGAN
DAVA ALIFIANO	POLITEKNIK NEGERI MALANG	TEKNIK OTOMOTIF ELEKTRONIK
ADIB WAFI ATHLLAH HAMZAH	UIN SURABAYA	BIOLOGI
MUHAMMAD SULTHONI PURUSO N	UNESA	ILMU KEOLAHRAGAAN
LAILI DIAN PUTRI SABILILLAH	UIN SURABAYA	BIOLOGI
PRAMUDYA RAMA P.	UNIV TRUNOJOYO	HUKUM EKONOMI SYARIAH
MUHAMMAD JEVON PUTRA S.	UNIV. TRUNOJOYO	EKONOMI PEMBANGUNAN

⁸⁸ Dokumentasi dari <http://man-surabaya.sch.id/blog/2021/06/25/selamat-kepada-siswa-siswi-yang-lolos-ptn-2021/>, 13 Juni 2021, pukul 09:00 WIB.

