

**ANALISIS KEBIJAKAN LUAR NEGERI ARAB SAUDI DALAM  
MERESPON PERANG HARGA MINYAK TERHADAP RUSIA  
PADA TAHUN 2020**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk  
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial  
(S.Sos.) dalam Bidang Hubungan Internasional



**Oleh:**

**AMANCA PAMALINA LAPASA  
NIM: I02217003**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
2021**















3. Perang Harga Minyak .....	60
4. Hubungan Minyak Arab Saudi dan Rusia.....	63
<b>B. ANALISIS DATA .....</b>	<b>69</b>
1. Kebijakan Arab Saudi dalam Merespon Perang Harga Minyak Terhadap Rusia pada Tahun 2020.....	70
a. Pemerintah Merumuskan Kebijakan Peningkatan Produksi Dan Pemangkasan Harga Minyak.....	70
2. Implementasi Kebijakan Perang Harga Minyak Arab Saudi .....	73
a. Peningkatan Produksi Minyak Saudi Hingga 13 Juta Barel Per Hari .....	73
b. Pemangkasan Harga Minyak Saudi Sebesar USD 6-8 PerBarel .....	74
3. Dampak Kebijakan Perang Harga Minyak Arab Saudi .....	75
a. Kelebihan Pasokan Minyak Hingga Kehabisan Tangki Penyimpanan Minyak.....	75
b. Harga Minyak Merosot Tajam .....	76
c. Perekonomian Menjadi Defisit.....	79
d. Penggunaan Cadangan Devisa Besar-Besaran .....	80
e. Perubahan Kebijakan Fiskal Saat Pandemi Covid-19 .....	82
f. Pengangguran Meningkat.....	82
g. Hubungan Dengan Rusia Tidak Harmonis.....	83
4. Variabel yang Mempengaruhi Kebijakan Perang Harga Minyak Arab Saudi ..	84
a. Personalitas Pangeran Mbs Sebagai Putra Mahkota.....	86
b. Pemerintah Arab Saudi Mengendalikan Saudi Aramco .....	89
c. Gagalnya Kesepakatan OPEC Karena Penolakan Rusia.....	92
d. Peningkatan Produksi Minyak Oleh Rusia Pasca Gagalnya Kesepakatan OPEC.....	93
e. Perekonomian Terdampak Covid-19.....	94
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
<b>A. KESIMPULAN.....</b>	<b>98</b>
<b>B. SARAN.....</b>	<b>99</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>100</b>



























Amerika Serikat, tentu saja pendapatan negara Arab Saudi berkurang drastis mengingat Amerika Serikat mengurangi impor minyaknya terhadap Arab Saudi dan hal tersebut sangat merugikan Arab Saudi. Lambat laun pada tahun 2014 harga minyak mengalami penurunan yang tajam karena terpengaruh oleh tingginya tingkat produksi minyak Amerika Serikat. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama memaparkan Visi Saudi 2030. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan kondisi Visi Saudi 2030 saat perang harga minyak terjadi pada Maret 2020.

Tinjauan pustaka keenam berjudul “*Kerjasama Rusia – Arab Saudi di Bidang Energi Minyak*” yang ditulis oleh Achmad Salim.<sup>20</sup> Penelitian ini memaparkan tentang ketergantungan Rusia terhadap harga minyak dunia. Oleh karena itu untuk menjaga stabilitas minyak mereka, Rusia memutuskan untuk melakukan kerjasama dengan Arab Saudi. Hubungan bilateral Rusia dan Arab Saudi dimulai sejak tahun 2016. Berdasarkan keputusan bersama, Rusia menunjuk perusahaan Rostneft sedangkan Arab Saudi mempercayakan pengelolaan minyak dan gas kepada perusahaan Aramco dalam kerjasama terkait. Kerjasama bilateral antara Rusia dan Arab Saudi membawa simbiosis mutualisme bagi keduanya. Bagi Rusia kerjasama ini dapat meningkatkan devisa negara sedangkan bagi Arab Saudi kerjasama ini dapat membuka potensi pasar yang lebih luas hingga kerjasama ini dianggap sangat strategis untuk menstabilkan harga minyak dunia. Kerjasama strategis antara negara

---

<sup>20</sup> Achmad Salim, “Kerjasama Rusia - Arab Saudi Di Bidang Minyak,” *EJournal Ilmu Hubungan Internasional, Volume 5, Nomor 3, 2017: 965-978, 2017.*

Rusia dan Arab Saudi yang dianggap dapat menstabilkan harga minyak dunia tertuang dalam kesepakatan *Freezing Oil* melalui proses pembatasan produksi agar dapat mengatur permintaan di pasar minyak dunia. Penelitian ini menjadi rujukan yang baik bagi peneliti untuk memahami bagaimana hubungan kerjasama energi minyak yang terjalin antara Rusia dan Arab Saudi selama ini. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama memaparkan hubungan minyak yang terjalin antara Arab Saudi dan Rusia. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan faktor lain yang melatarbelakangi perumusan kebijakan luar negeri Arab Saudi berdasarkan level analisa individu dan negara.

Tinjauan pustaka ketujuh berjudul “*A crude future? COVID-19s challenges for oil demand, supply and prices*” yang ditulis oleh Michael Jefferson.<sup>21</sup> Penelitian ini memaparkan tentang pergerakan harga minyak mentah yang sempat turun pada tahun 2015 hingga tahun 2016 yang setelah itu mengalami penguatan pada tahun 2018 dan cukup stabil hingga awal tahun 2020. Akan tetapi semenjak dunia mengalami wabah pandemi COVID-19, secara perlahan harga minyak dunia mulai terguncang kembali. Penelitian ini banyak memaparkan dampak wabah pandemi COVID-19 terhadap pasar minyak, serta penyebab turunnya konsumsi serta permintaan akan minyak dunia hingga menyebabkan harga minyak terguncang. Harga minyak yang terguncang pada awal tahun 2020 memicu perselisihan antara Arab Saudi dan Rusia yang tergabung dalam aliansi OPEC+. Tawaran kesepakatan untuk

---

<sup>21</sup> Michael Jefferson, “A crude future? COVID-19s Challenges for Oil Demand, Supply and Prices,” *Elsevier Ltd*, 2020, <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.erss.2020.101669>.

penambahan pemangkasan produksi minyak yang diajukan oleh negara-negara OPEC ditolak Rusia sebagai negara non-OPEC yang tergabung dalam OPEC+. Oleh sebab itu Arab Saudi justru membuat kebijakan untuk meningkatkan produksi minyak dan memangkas harga minyak untuk menguasai pangsa pasar minyak dunia. Akibat dari perbedaan pendapat tersebut harga minyak dunia terjun bebas ditengah guncangan dasyat terhadap pasar minyak karena wabah pandemi COVID-19. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama mengulas turunnya harga minyak saat perang harga terjadi. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan tindakan yang dilakukan Arab Saudi untuk mengimplementasi kebijakan perang harga minyaknya.

Tinjauan pustaka kedelapan berjudul “*An Analysis of OPEC’s Strategic Actions, US Shale Growth and The 2014 Oil Price Crash*” yang ditulis oleh Alberto Behar dan Robert A Ritz.<sup>22</sup> Penelitian ini memaparkan tentang strategi OPEC untuk menangani krisis harga minyak yang terjadi pada tahun 2014. Pada saat itu OPEC memutuskan untuk tidak memangkas produksi minyak hingga harga minyak dunia menjadi jatuh. Pada tahun 2015 OPEC menegaskan strategi komitmen “pangsa pasar” untuk bersaing dengan para negara non-OPEC yang saling berkompetitif. Penelitian ini menunjukkan strategi pangsa pasar menjadi relatif lebih menarik bagi OPEC dalam menghadapi: (i) permintaan minyak global yang lebih lambat; (ii) produksi minyak berbiaya tinggi yang lebih besar (misalnya minyak serpih); (iii)

---

<sup>22</sup> Alberto Behar dan Robert Ritz, “An Analysis of OPEC’s Strategic Actions, US Shale Growth and The 2014 Oil Price Crash,” *IMF Working Papers* 16, no. 131 (2016): 1, <https://doi.org/10.5089/9781498351638.001>.

mengurangi keterpaduan di dalam OPEC; dan (iv) output yang lebih tinggi dari negara non-OPEC lainnya. Strategi OPEC yang demikian ditujukan secara spesifik kepada para pesaing dengan biaya tinggi khususnya minyak serpih AS. Hasilnya terdapat beberapa perubahan signifikan dalam pangsa pasar minyak dunia dan hal tersebut mempengaruhi kondisi pasar minyak dunia pada tahun-tahun sebelumnya. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama memaparkan kebijakan yang diambil OPEC saat harga minyak turun. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan keputusan OPEC saat perang harga minyak terjadi.

Tinjauan pustaka kesembilan berjudul "*The 2020 Oil Price War: Winners and Losers*" yang ditulis oleh Turan Gafarh.<sup>23</sup> Penelitian ini memaparkan tentang kondisi pandemi COVID-19 yang mempengaruhi harga minyak sejak awal tahun 2020. Sejalan dengan hal tersebut, Arab Saudi dan Rusia justru melakukan perang harga minyak satu sama lain. Dimana Arab Saudi dan Rusia memutuskan untuk sama-sama belomba untuk meningkatkan produksi minyak mereka untuk membanjiri pasar minyak yang akhirnya menyebabkan harga minyak dunia menjadi turun drastis. Perang harga minyak yang terjadi dengan kerugian pasar minyak yang telah ditimbulkan oleh pandemi COVID-19 sebelumnya membuat rentang defisit yang cukup jauh antara *supply and demand* minyak. Penelitian ini memaparkan tentang negara yang berpeluang memenangkan perang harga minyak serta siapa yang kalah dalam perang

---

<sup>23</sup> Turan Gafarh, *The 2020 Oil Price War: Winners and Losers*, (TRT World Research Centre).

harga minyak ini. Terdapat analisis beberapa negara berdasarkan kekuatan ekonomi mereka dalam menghadapi perang harga minyak. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama memaparkan perang harga minyak pada tahun 2020. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan dampak yang ditimbulkan dari perang harga minyak tersebut.

Tinjauan pustaka kesepuluh berjudul "*Preparing for the new oil order? Saudi Arabia and Russia*" yang ditulis oleh Michael Bradshaw dkk.<sup>24</sup> Penelitian ini memaparkan tentang kondisi ekonomi serta strategi kebijakan minyak yang dibuat oleh Arab Saudi dan Rusia saat menghadapi fenomena terguncangnya harga minyak dunia pada tahun 2015. Saat itu kondisi pasar minyak dunia dipengaruhi oleh munculnya minyak serpih Amerika Serikat yang menyebabkan kelebihan pasokan minyak serta penurunan harga. Selain itu, Amerika Serikat meningkatkan efisiensi serta mengurangi biaya untuk menghasilkan banyak minyak dengan harga yang rendah. Hal tersebut menjadikan pasar lebih menekankan pada daya saing biaya. Penelitian ini mengungkapkan bahwa untuk terlepas dari kondisi tersebut, maka negara-negara produsen minyak harus memiliki ekonomi yang tangguh untuk melepaskan ketergantungannya pada minyak. Untuk menghindari ketidakstabilan politik, maka negara-negara tersebut harus melakukan diversifikasi energi. Selain itu penelitian ini memaparkan strategi Arab Saudi dan Rusia saat menghadapi situasi tersebut.

---

<sup>24</sup> Michael Bradshaw, Thijs Van de Graaf, dan Richard Connolly, "Preparing for The New Oil Order? Saudi Arabia and Russia," *Energy Strategy Reviews* 26, no. May (2019): 100374, <https://doi.org/10.1016/j.esr.2019.100374>.

Arab Saudi memiliki Visi Saudi 2030 yang ditujukan untuk mengurangi ketergantungan negara tersebut terhadap minyak, namun dengan pasar minyak yang sangat dinamis dengan kebutuhan sosial yang semakin tinggi maka hal tersebut mengganggu tujuan dari adanya Visi Saudi 2030 tersebut. Oleh karenanya Arab Saudi memutuskan untuk mengembangkan gas alam dalam negeri serta tenaga nuklir untuk menjaga ekspor minyak. Dengan demikian anggaran yang didapatkan berasal dari minyak akan aman dalam jangka waktu pendek. Sedangkan Rusia memiliki strategi untuk meningkatkan pembangunan ekonominya dengan cara meningkatkan produksi dan ekspor minyaknya. Untuk mengurangi ketergantungan anggaran terhadap minyak, Rusia memutuskan untuk melakukan impor untuk mendukung penuh industri minyak dan gas nya. Kerjasama aliansi OPEC+ akan menguntungkan Arab Saudi maupun Rusia untuk mencapai tujuannya masing-masing. Yang menjadi persamaan dengan penelitian ini adalah sama-sama mengulas Visi Saudi 2030. Sedangkan yang menjadi pembeda dengan penelitian ini adalah peneliti akan memaparkan kebijakan fiskal yang dibuat Arab Saudi saat perang harga minyak terjadi.

Dalam penelitian ini peneliti akan memaparkan faktor-faktor yang menjadi latar belakang terjadinya perang harga minyak pada tahun 2020. Selain itu peneliti akan memaparkan tentang kebijakan Arab Saudi dalam merespon perang harga minyak terhadap Rusia pada tahun 2020, upaya-upaya yang dilakukan oleh Arab Saudi, serta dampak yang ditimbulkan perang harga minyak. Dengan demikian dapat diketahui apa saja pertimbangan yang



tentang pendahuluan. Bagian pendahuluan berisi tentang rangkaian rencana penelitian yang dibuat. Bagian ini terdiri atas: A) Latar Belakang Masalah; B) Rumusan Masalah; C) Tujuan Penelitian; D) Manfaat Penelitian; E) Tinjauan Pustaka; F) Definisi Konseptual; G) Argumentasi Utama; dan H) Sistematika Pembahasan. Dalam pendahuluan terdapat latar belakang masalah yang bertujuan untuk memberikan pengantar terhadap permasalahan dan isu yang akan diteliti. Kemudian setelah memaparkan tentang latar belakang, maka peneliti memaparkan rumusan masalah yang di dalamnya terdapat rumusan pertanyaan akan permasalahan yang sedang diteliti. Setelah itu peneliti memaparkan tentang tujuan penelitian dan manfaat penelitian. Selanjutnya terdapat tinjauan pustaka yang memuat rujukan terdahulu yang menjadi dasar penelitian. Lalu terdapat definisi konseptual yang berisi paparan tentang penjelasan variabel yang dimuat dalam penelitian. Berikutnya argumentasi utama memuat gagasan penguat penelitian serta sistematika pembahasan yang memuat rangkaian gambaran penelitian yang terdiri atas lima bab.

Bab II memuat paparan tentang kajian teoritik yang digunakan agar memudahkan penulis untuk menganalisis topik dan isu terkait. Dalam penelitian ini penulis menggunakan teori kebijakan luar negeri yang digagas oleh Marijke Breuning

Bab III memuat paparan tentang operasionalisasi metode penelitian yang terdiri atas: A) Jenis dan Pendekatan Penelitian; B) Tahap-tahap Penelitian; C) Lokasi dan Waktu Penelitian; D) Tingkat Analisa; E) Teknik Pengumpulan Data; F) Teknik Analisa Data; dan G) Teknik Pengujian







keputusan suatu kebijakan luar negeri, baik secara kepribadian maupun pandangannya terhadap lingkungan politik internasional. Keputusan yang diambil seorang pemimpin tidak hanya diputuskan berdasarkan hasil pemikiran individu, namun juga kelompok atau birokrasi yang ada di pemerintah.

2. *Behaviour*, merupakan perilaku atau tindakan yang dilakukan untuk mengimplementasikan suatu keputusan yang telah diambil. Perilaku suatu negara yang diterapkan dalam kebijakan luar negeri mencerminkan tindakan lugas yang ditujukan untuk mengamankan kepentingan serta keuntungan negara dalam mempengaruhi aktor eksternal dari negaranya. Tindakan atau perilaku yang dilakukan oleh suatu negara tidak hanya didasari atas keputusan yang telah disepakati bersama, namun juga mempertimbangkan bagaimana respon yang diberikan oleh aktor internasional lainnya. Dengan demikian akan terlihat hasil perolehan yang akan didapatkan dari keputusan yang telah diambil oleh suatu negara, apakah menguntungkan atau tidak.
3. *Outcomes*, merupakan hasil perolehan yang diperoleh dari suatu kebijakan luar negeri. Perolehan hasil yang dimiliki dapat digunakan sebagai alat untuk memahami bahwa keputusan dan perilaku yang ada dalam suatu kebijakan luar negeri tidak hanya akan berdampak kepada interaksi satu atau dua negara, bahkan lebih. Sering kali suatu keputusan dalam kebijakan luar negeri tidak membuahkan hasil yang diinginkan. Hal tersebut dikarenakan negara tidak dapat mengontrol



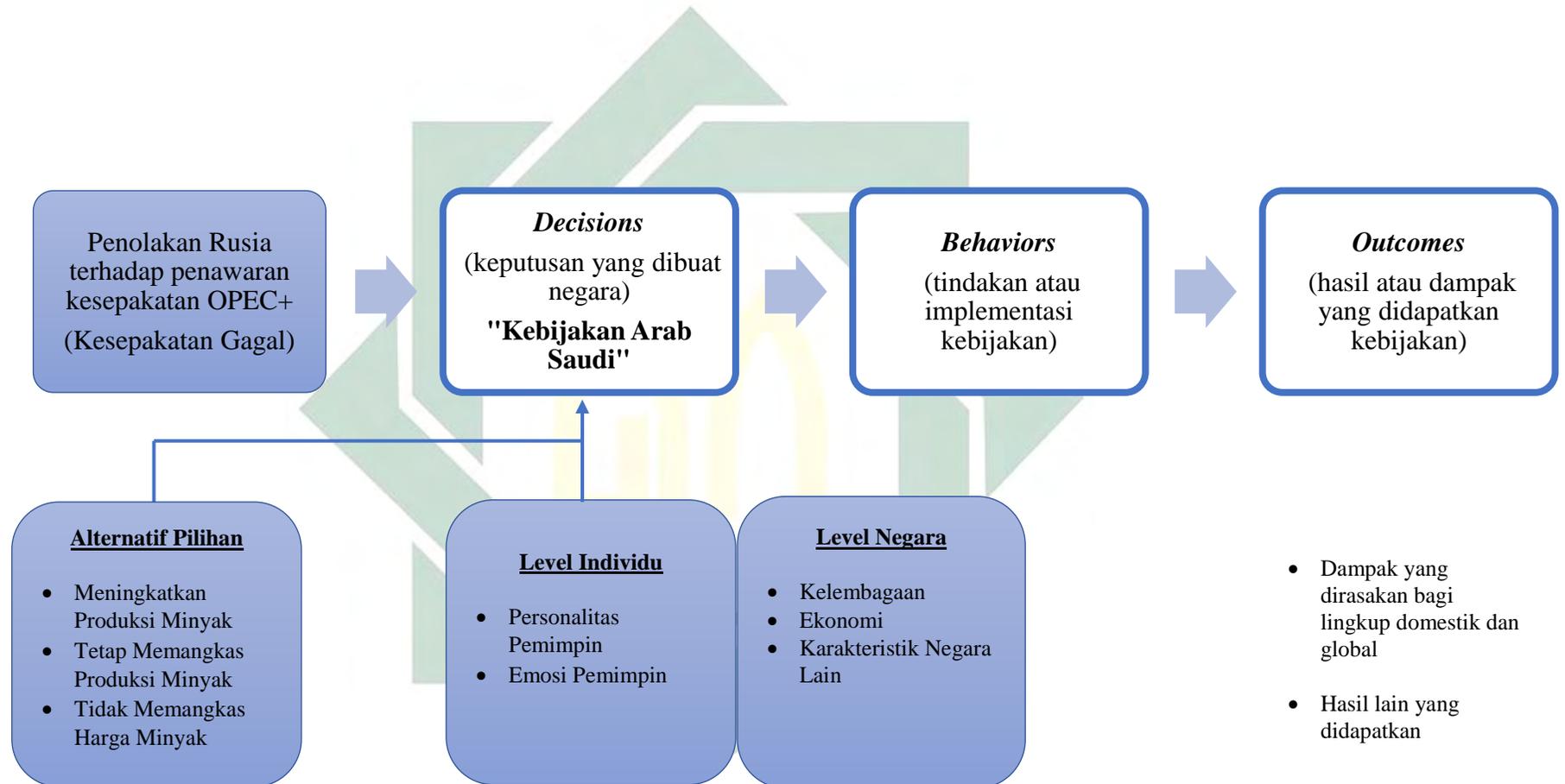








**Gambar 2.1 Kerangka Teoritis Kebijakan Arab Saudi yang diolah oleh peneliti**







primer. Data sekunder didapatkan melalui penelitian skripsi, tesis, disertasi, buku, artikel jurnal baik cetak maupun online, media sosial, sumber berita lokal maupun internasional, dan lain sebagainya.

## **B. Lokasi dan Waktu Penelitian**

Penelitian ini dilakukan diberbagai tempat yang ada di kota Surabaya, Jawa Timur, Indonesia, tepatnya di Perpustakaan Daerah Provinsi Jawa Timur, *Wifi Corner*, serta Koridor *Co-working Space* Siola. Karena keadaan dunia sedang dilanda oleh pandemi COVID-19, maka peneliti mengunjungi beberapa tempat fasilitas umum tersebut dengan tetap mematuhi protokol kesehatan secara ketat dengan pembatasan jam-jam tertentu. Selebihnya penelitian banyak dilakukan di rumah untuk memutus rantai penyebaran COVID-19 sesuai dengan anjuran pemerintah, oleh sebab itu peneliti banyak menggunakan data-data yang diperoleh dari penelusuran internet. Peneliti melakukan wawancara dengan komunikasi tatap muka atau *face to face* secara daring melalui *virtual meeting* via *zoom cloud meetings* serta melalui *e-mail*. Penelitian ini dilakukan selama empat bulan terhitung sejak sidang seminar proposal skripsi yang diadakan pada tanggal 2 Desember 2020.

## **C. Tahap-Tahap Penelitian**

Penelitian ilmiah harus ditulis secara struktural dan sistematis. Oleh karena itu penulis menyusun tahap-tahap penelitian untuk membuat











dalam suatu negara seperti birokrasi pemerintahan, instansi, atau unit lembaga lain yang mempengaruhi pembuatan suatu keputusan yang diambil oleh negara. Kondisi ekonomi, sosial, dan politik yang berkaitan dengan negara yang bersangkutan juga turut menjadi perhatian. Dalam hubungan internasional, tingkat analisis level negara berfokus pada berbagai faktor yang mempengaruhi perilaku negara pada panggung internasional melalui kebijakan luar negerinya.

Tingkat analisa level pengelompokan negara-negara menekankan bahwa negara tidak hanya bergerak sendiri, seperti individu negara juga dapat bergerak secara kelompok. Dalam hubungan internasional tingkat ini mengkaji tentang aliansi, blok, regional, dsb. Sedangkan tingkat analisa level sistem internasional memandang segala perilaku yang ditunjukkan oleh aktor yang bersangkutan dalam ruang lingkup global berada dalam satu kesatuan yaitu sebuah sistem internasional. Perilaku aktor dan sistem internasional saling mempengaruhi dan berkaitan satu sama lain.

#### **E. Teknik Pengumpulan Data**

Dalam penelitian ini penulis menggunakan teknik pengumpulan data dengan metode wawancara, studi kepustakaan, serta menggunakan data online. Menurut Margaret C. Harrell dan Melissa A. Bradley, wawancara merupakan diskusi, “biasanya berhadap-hadapan antara pewawancara dan seorang individu, yang dimaksudkan untuk



narasumber diluar pertanyaan yang telah diajukan. Saat melakukan wawancara, peneliti juga membuat dokumentasi baik dalam bentuk tulisan, rekaman, foto, maupun video sebagai data.

Dalam penelitian ini, peneliti melakukan wawancara dengan Bapak Drs. Dede Achmad Rifa'i, MA selaku Diplomat Ahli Madya Minister Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia sekaligus Dosen Luar Biasa Hubungan Internasional UIN Sunan Ampel Surabaya pengampu mata kuliah Studi Kawasan Timur Tengah dan Afrika dengan komunikasi tatap muka atau *face to face* secara daring melalui *virtual meeting* via *zoom cloud meetings* pada hari Jum'at, 16 April 2021 pukul 14.00 WIB. Peneliti juga melakukan wawancara dengan Bapak Pizaro Gozali Idrus selaku Redaktur Kantor Berita Turki *Anadolu Agency* sekaligus Pengamat Politik Dunia Internasional secara daring melalui *e-mail* pada hari Kamis, 29 April 2021 pukul 15.45 WIB. Penelitian ini dilakukan selama empat bulan terhitung sejak sidang seminar proposal skripsi yang diadakan pada tanggal 2 Desember 2020.

Selanjutnya studi kepustakaan. Studi kepustakaan adalah teknik pengumpulan data berdasarkan teks. Studi kepustakaan didapatkan dengan melakukan kegiatan peninjauan ke perpustakaan atau tempat pendukung penelitian lainnya untuk menghimpun berbagai informasi dan data dalam bentuk buku, artikel, atau dokumen lain yang berkaitan dengan fenomena yang tengah dikaji dalam penelitian. Di lain sisi penelusuran serta penggunaan data online yang diperoleh dari internet

juga banyak digunakan oleh peneliti. Hal tersebut dikarenakan seiring dengan kemajuan teknologi yang pesat, internet menjadi media yang sangat penting bagi peneliti untuk mengumpulkan data atau informasi secara online yang berkaitan dengan penelitian yang tengah dikaji serta mengembangkan khazanah ilmu pengetahuan yang dimiliki. Globalisasi mendukung para pemangku kebijakan, pemerintah, instansi, atau badan publik terkait untuk memberikan informasi penting melalui internet baik dalam bentuk lisan maupun tulisan secara berkala. Selain itu terdapat banyak materi serta penelitian lain yang dapat diakses untuk menunjang kepustakaan serta referensi bagi peneliti. Untuk mendapatkan data yang akurat melalui internet, maka peneliti harus berhati-hati serta melakukan pemeriksaan secara berkala terhadap berbagai sumber data yang telah didapatkan. Sikap selektif memudahkan peneliti untuk mendapatkan data yang aktual.

#### **F. Teknik Analisa Data**

Teknik analisa data adalah serangkaian proses penyusunan data secara sistematis demi mendapatkan perumusan hipotesa untuk menjawab rumusan masalah penelitian. Tujuan analisis data adalah untuk memahami apa yang terdapat di balik semua data yang telah berhasil dikumpulkan tersebut, “dengan cara mengelompokkannya dan meringkasnya menjadi suatu yang kompak dan mudah dimengerti, serta menemukan pola umum



untuk mencapai analisa yang valid dan aktual. Pada tahap ini peneliti juga melakukan penggabungan berbagai data yang telah diseleksi untuk menemukan interpretasi makna dalam fenomena yang dikaji. Tahap penyajian data dalam penelitian kualitatif diuraikan dalam teks yang berbentuk narasi. Penyajian data secara selektif berdasarkan kebutuhan penelitian akan mendukung tercapainya analisa data yang baik, sehingga pada akhirnya data tersebut dapat ditarik kesimpulan dan dilakukan verifikasi data pada akhir penelitian.

### 3. Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi (*Conclusion Drawing and Verification*)

Setelah mengumpulkan data, melakukan reduksi data, dan menganalisis data maka selanjutnya peneliti harus membuat kesimpulan dari penelitiannya. Pada tahap ini peneliti melakukan “pengujian kebenaran” terhadap analisis data yang telah didapatkan sebelumnya dengan pilihan data penting yang menjadi kebutuhan penelitian. Interpretasi makna yang muncul dari analisa data harus diuji keabsahannya serta dilakukan validasi atau verifikasi data. Selanjutnya setelah melakukan verifikasi data, maka dapat dilakukan penarikan kesimpulan dan peneliti dapat menjawab rumusan masalah yang muncul dalam penelitian. Tujuan melakukan verifikasi serta validasi data adalah untuk menjamin keakuratan data yang telah diperoleh hingga meminimalisir kesalahan dalam penelitian.







penelitian yang sama. Uji kebergantungan atau *dependability* dibuktikan peneliti dengan melakukan audit yang dapat dilakukan dengan melakukan konsultasi atau berkoordinasi dengan dosen pembimbing yang bersangkutan. Pengujian tahap ini dilakukan pemeriksaan secara menyeluruh terkait aktivitas yang dilakukan dalam penelitian. Dalam penelitian seringkali peneliti banyak memberikan pembuktian penelitian hanya berdasarkan data, namun tidak memberikan bukti terkait hasil penelitian yang didapatkan langsung berdasarkan kondisi yang ada di lapangan. Jika peneliti dapat memberikan bukti tentang aktivitas yang dilakukan di lapangan, maka penelitian tersebut memiliki nilai *dependability* yang tinggi.

#### 4. *Confirmability* (Konfirmabilitas atau Kepastian)

Kepastian atau *confirmability* dalam penelitian berkaitan dengan objektivitas hasil penelitian. Dalam penelitian kualitatif, uji *confirmability* hampir sama dengan uji *dependability*, sehingga dalam prakteknya dapat dilakukan pengujian *confirmability* dan *dependability* secara bersamaan. Hasil penelitian dapat dikaji berdasarkan proses penelitian yang telah dilakukan. Jika hasil penelitian merupakan fungsi dari serangkaian proses penelitian yang telah dilakukan, maka penelitian tersebut memiliki nilai *confirmability* yang tinggi. Selain itu untuk memeriksa nilai kepastian dan objektivitas dalam suatu penelitian, maka hasil dari penelitian tersebut harus memiliki pengakuan dan banyak orang yang sepakat dengan penelitian tersebut.



negara konsumen minyak, serta mengatasi masalah-masalah lain yang berkaitan dengan minyak. Pengaturan pasokan minyak dunia sangat penting, karena hal tersebut berkaitan dengan kebijakan penetapan harga minyak di pasar dunia agar tidak terjadi fluktuasi yang dapat mempengaruhi perekonomian negara produsen dan konsumen minyak. Hal ini sejalan dengan pasal 2B Statuta yang berbunyi: "Organisasi harus memikirkan cara dan sarana untuk memastikan stabilisasi harga di pasar minyak internasional, dengan tujuan untuk menghilangkan fluktuasi yang berbahaya dan tidak perlu".<sup>52</sup> Secara umum OPEC didirikan dengan mengedepankan dua tujuan utama, yakni tujuan ekonomi dan tujuan politik yang melindungi kepentingan organisasi, baik secara individu bagi negara-negara anggotanya maupun secara kolektif demi tujuan bersama. OPEC muncul dengan landasan-landasan kebijakan yang menyatakan bahwa setiap negara berhak untuk menjalankan atau melaksanakan kedaulatan terhadap sumber daya alamnya masing-masing.

Organisasi Negara Pengekspor Minyak (OPEC) adalah organisasi antar pemerintah permanen, yang didirikan pada "Konferensi Baghdad" pada 10-14 September 1960, oleh Iran, Irak, Kuwait, Arab Saudi dan Venezuela.<sup>53</sup> Selain lima pendiri utama, pada tahun 2019

---

<sup>52</sup> OPEC, "Oil prices: to the sky or stabilisation?," diakses 15 Maret 2021, [https://www.opec.org/opec\\_web/en/press\\_room/889.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/press_room/889.htm).

<sup>53</sup> OPEC, "Brief History," diakses 14 Maret 2021, [https://www.opec.org/opec\\_web/en/about\\_us/24.htm#:~:text=The Organization of the Petroleum,Kuwait%2C Saudi Arabia and Venezuela.&text=This was moved to Vienna,%2C on September 1%2C 1965.](https://www.opec.org/opec_web/en/about_us/24.htm#:~:text=The Organization of the Petroleum,Kuwait%2C Saudi Arabia and Venezuela.&text=This was moved to Vienna,%2C on September 1%2C 1965.)

OPEC tercatat memiliki delapan negara anggota lainnya yakni Uni Emirat Arab (UEA), Aljazair, Libya, Nigeria, Gabon, Guinea Ekuatorial, Republik Kongo, dan Angola sehingga saat ini OPEC memiliki total 13 negara anggota didalamnya. Lima tahun pertama, kantor pusat OPEC berada di Jenewa, Swiss. Hingga akhirnya pada tanggal 1 September 1965 kantor pusat OPEC dipindahkan ke Wina, Austria. Dalam perkembangannya ada beberapa negara yang keluar masuk keanggotaan OPEC. Diantaranya Ekuador dengan masa keanggotaan 1973 – 1992 dan 2007 – 2020, Indonesia dengan masa keanggotaan 1962 – 2009 dan Januari – November 2016, serta Qatar dengan masa keanggotaan 1961 – 2019. Untuk mewujudkan misi yang telah digagas bersama, masing-masing perwakilan dari negara anggota saling berkoordinasi dalam konferensi OPEC yang diadakan setiap dua tahun sekali untuk menyatukan kebijakan minyak demi harmonisasi pasar minyak dunia. Selain itu OPEC juga membuat agenda pertemuan-pertemuan lain dalam jangka waktu tertentu untuk membahas regulasi lain dalam OPEC seperti tentang harga minyak atau produksi minyak sesuai dengan apa yang telah disepakati bersama.

Pembentukan OPEC pada tahun 1960-an oleh lima negara pendirinya terjadi dalam kondisi adanya masa transisi dalam ekonomi dan politik internasional dengan dekolonisasi yang besar dan meluas dipenjur dunia, atau artinya muncul banyak negara-negara baru di

dunia. Selain itu pembentukan OPEC dipicu oleh pasar minyak internasional yang didominasi oleh perusahaan-perusahaan minyak multinasional yang disebut dengan *The Seven Sister*. Pada saat itu *The Seven Sisters* membuat kebijakan secara sepihak, mereka menentukan harga minyak di pasar internasional. Pada akhirnya OPEC dan *The Seven Sisters* menetapkan sebuah perjanjian yang dikenal dengan sebutan “The Tripoli-Teheran Agreement”. Perjanjian tersebut menjadikan OPEC sebagai sebuah organisasi internasional yang berhak menetapkan harga minyak di pasar internasional. OPEC memiliki 70% dari cadangan minyak yang dapat dipulihkan di dunia pada akhir 2019 dan menyumbang 37% dari “produksi minyak internasional” pada tahun tersebut.<sup>54</sup>

Dalam perkembangannya negara-negara anggota OPEC melakukan kerjasama dengan negara-negara non-OPEC yang mengekspor minyak mentah. Negara-negara non-OPEC tersebut disebut sebagai negara OPEC+. Aliansi OPEC+ dibentuk pada tahun 2016. Terdapat 10 anggota negara-negara anggota OPEC+, yang meliputi Azerbaijan, Bahrain, Brunei, Kazakhstan, Malaysia, Meksiko, Oman, Rusia, Sudan Selatan dan Sudan. Para anggota OPEC+ bekerja sama untuk menetapkan harga minyak mentah global dengan menyetujui kuota produksi yang bertujuan untuk menjaga produksi global di bawah permintaan minyak atau konsumsi minyak dunia. Meskipun OPEC

---

<sup>54</sup> Ken Koyama, *Future Challenges for OPEC Feting 60th Anniversary: A Japanese Perspective on the International Energy Landscape* (The Institute of Energy Economics Japan, n.d.), 1.



fungsi ekonomi yang sangat penting bagi kehidupan manusia karena dapat menjadi nilai tukar yang bermanfaat bagi transaksi jual dan beli untuk mendapatkan produk tertentu. Harga minyak dunia adalah harga yang ditentukan oleh adanya permintaan dan penawaran akan komoditas minyak mentah. Hingga saat ini, minyak mentah atau *crude oil* merupakan salah satu sumber energi paling utama yang dibutuhkan untuk membangun perekonomian suatu negara. Harga minyak mentah dipengaruhi oleh banyak hal, selain dipengaruhi oleh tingkat penawaran dan permintaan akan minyak mentah, kondisi geopolitik antar negara juga menjadi sangat penting. Harga minyak diukur sesuai dengan satuan USD per barel. Minyak mentah diperdagangkan secara internasional dalam dolar AS per barel *American Petroleum Institute* (API) 42 galon AS pada 60 °F dan tekanan atmosfer, juga dikenal sebagai barel tangki stok (stb).<sup>58</sup> Terdapat beberapa jenis minyak mentah yang diklasifikasikan berdasarkan kandungan sulfur (belerang) dan *gravity* (kepadatan minyak bumi). Standar ketentuan tersebut diatur dalam *American Petroleum Institute* (API). Minyak yang memiliki kandungan *gravity*  $\leq 20^\circ$  dianggap minyak berat, minyak yang memiliki kandungan *gravity* antara  $20^\circ$ - $40^\circ$  dianggap minyak sedang atau moderat, sedangkan minyak yang memiliki kandungan *gravity*  $\geq 40^\circ$  dianggap minyak ringan. Selain itu, minyak yang memiliki kandungan sulfur yang tinggi diatas 0,5% dianggap

---

<sup>58</sup> Mina Gyagri, E. M. Amarfio, and and Marfo. S A, "Determinants of Global Pricing of Crude Oil- A Theoretical Review," *International Journal of Petroleum and Petrochemical Engineering (IJPPE)*, n.d., <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.20431/2454-7980.0303002>, 8.

sebagai minyak asam (sour) sedangkan minyak yang memiliki kandungan sulfur yang rendah dibawah 0,5% dianggap sebagai minyak manis (sweet).

Standar harga minyak mentah berasal dari harga spot pasar minyak dunia, dengan *West Texas Intermediate* (WTI) yang diperdagangkan di Amerika Serikat dan Brent yang diperdagangkan di Eropa sebagai tolak ukur atau patokannya. *West Texas Intermediate* (WTI) merupakan jenis minyak bumi yang memiliki kadar sulfur yang rendah serta kadar *gravity* yang tinggi dengan kandungan sulfur sebesar 0,24% dan kepadatan sebesar 39,6°. WTI dikategorikan sebagai minyak mentah yang bersifat ringan dan manis, oleh sebab itu WTI diolah menjadi bensin karena mudah untuk disuling. Sedangkan Brent merupakan jenis minyak bumi yang memiliki kadar sulfur yang rendah serta kadar *gravity* yang tinggi dengan kandungan sulfur sebesar 0,37% dan kepadatan sebesar 38,06°. Brent masih dikategorikan sebagai minyak mentah yang bersifat ringan dan manis, oleh sebab itu Brent dapat diolah menjadi bensin dan diesel atau solar. Jika minyak bumi memiliki kandungan sulfur yang rendah dan *gravity* yang baik atau tinggi, maka minyak tersebut dianggap memiliki kualitas tinggi karena bersifat ringan sehingga mudah untuk disuling serta manis dimana tidak membutuhkan biaya tinggi untuk mengolah minyak tersebut. Pasar minyak dunia sangat menyukai jenis minyak yang bersifat ringan serta manis. WTI dijadikan sebagai “*underlying*



energi yang paling penting di dunia yaitu minyak bumi yang berasal dari bahan bakar fosil. Pandemi COVID-19 mempengaruhi *supply and demand* minyak dunia sejak awal tahun 2020. Dalam satu sisi pandemi COVID-19 menyebabkan permintaan minyak menurun, namun secara bersamaan *supply* akan minyak memiliki jumlah yang tetap karena tidak terjual. Bahkan dalam perkembangannya pasokan minyak dapat sangat membanjiri pasar karena proses produksi yang terus dilakukan setiap harinya. Keadaan tersebut menyebabkan ketidakpastian pasar akan penjualan minyak. Selain itu perusahaan harus menanggung biaya lebih atau biaya tambahan untuk penyimpanan produksi minyak yang berlebih. Kondisi industri minyak yang bergejolak secara tidak langsung mempengaruhi harga minyak dunia.

Berbagai negara di dunia telah menerapkan kebijakan *lockdown* untuk memutus rantai penyebaran virus COVID-19 yang disebabkan oleh mobilitas antar warga negara. Istilah *lockdown*, yang secara harafiah berarti kunci, secara teknis bermakna mengunci seluruh akses masuk atau keluar dari suatu wilayah/daerah/negara untuk mencegah penyebaran COVID-19.<sup>59</sup> Pandemi COVID-19 membuat semua warga dunia untuk melakukan kegiatan secara *work from home* guna meminimalisir penyebaran virus COVID-19. Segala bentuk kegiatan, baik itu

---

<sup>59</sup> Hanif Gusman, "COVID-19: Lockdown di Beberapa Negara dan Pertumbuhan Kasus," diakses 11 November 2020, <https://tirto.id/covid-19-lockdown-di-beberapa-negara-dan-pertumbuhan-kasus-eJJp>.

















pada tahun 2016 ekspor bersih Arab Saudi adalah 373 juta ton minyak mentah (19,9% dari ekspor global) dan Rusia adalah 254 juta ton (12,2% dari ekspor global).<sup>70</sup>

Sejak tahun 2016, hubungan Arab Saudi dan Rusia semakin erat, bahkan perjanjian investasi bidang energi di antara keduanya makin meningkat. Pada 10 Desember 2016 Arab Saudi, Rusia beserta negara-negara non-OPEC lainnya bekerjasama dalam aliansi OPEC+ untuk menjaga stabilitas minyak menjaga harga minyak tetap berada dalam posisi yang menguntungkan bagi para anggotanya dan mengatasi kelebihan minyak global dengan melakukan pembatasan produksi minyak. Sejak saat itu hubungan antara Rusia dan Arab Saudi semakin intensif dengan melakukan berbagai upaya rekonsiliasi dengan cara baru, dimana cara tersebut belum pernah terjadi sebelumnya. Putra Mahkota Mohammed bin Salman mengunjungi Rusia pada Mei 2017 untuk “membuka jalan” bagi Raja Salman untuk bertemu Putin di Moskow pada Oktober tahun yang sama.<sup>71</sup>

Kunjungan Raja Salman ke Rusia pada saat itu merupakan yang pertama dalam sejarah dan hubungan kedua negara makin erat pada tahun-tahun berikutnya. Tentu saja hal ini mengejutkan dunia karena seperti yang diketahui sebelumnya kedua negara tersebut sama-sama saling bersaing untuk menguasai dunia, selain itu Rusia mendukung

---

<sup>70</sup> Michael Bradshaw, Thijs Van de Graaf, dan Richard Connolly, “Preparing for The New Oil Order? Saudi Arabia and Russia,” *Energy Strategy Reviews* 26, no. May (2019): 100374, <https://doi.org/10.1016/j.esr.2019.100374>, 4.

<sup>71</sup> Pizaro Ghozali Idrus, Redaktur Kantor Berita Turki Anadolu Agency (Wawancara pribadi oleh peneliti pada tanggal 29 April 2021 secara daring melalui E-mail).

Presiden Suriah yakni Bashar al-Assad sedangkan Arab Saudi dan sekutunya berniat menggulingkan Bashar al-Assad pada perang yang terjadi di Suriah. Untuk pertama kalinya dalam 12 tahun terakhir, Presiden Rusia Vladimir Putin berkunjung ke Arab Saudi pada Oktober 2019 untuk mendiskusikan kesepakatan bilateral antar kedua negara.

Lawatan tersebut tidak hanya ditujukan untuk penguatan perjanjian minyak yang dilakukan keduanya, bahkan Arab Saudi meminta bantuan kepada Rusia untuk menyelidiki serangan asing menggunakan drone dan jelajah rudal yang menasar dua kilang minyak Aramco yang terletak Abqaiq dan Khurais. Serangan tersebut terjadi pada 14 September 2019, dimana fasilitas kilang minyak Arab Saudi hangus terbakar api. Kesepakatan dagang bilateral antara Riyadh dan Moskow terus berakselerasi sejak adanya kesepakatan pada Juni 2018 dan kerja sama terkini dalam menahan pasokan minyak dunia guna menjaga kestabilan harga.<sup>72</sup> Bahkan pada 2019 hubungan keduanya sangat baik.

---

<sup>72</sup> Frank Gardner, "Rusia dan Arab Saudi: Makna Karpet Merah untuk Vladimir Putin saat Berkunjung ke Riyadh," diakses 1 Februari 2021, <https://www.bbc.com/indonesia/dunia-50067605>.



ketika dipompa pada rekor 11,09 mb/d. Namun pada perang harga minyak 2020 Arab Saudi melampaui rekor meningkatkan produksi hingga 13 mb/d. Sedangkan produksi minyak bulanan tertinggi Rusia tercapai pada Februari 2019, ketika mereka menghasilkan 11,29 mb/d minyak. Meski tidak sebanyak Arab Saudi, namun Rusia meningkatkan produksinya hingga 500.000 mb/d dari tahun sebelumnya. Perang harga minyak yang terjadi di antara Arab Saudi dan Rusia pada tahun 2020 merupakan sejarah pertama diantara keduanya.

## **B. ANALISIS DATA**

Setelah memaparkan berbagai data yang dibutuhkan dalam penelitian, maka peneliti melakukan analisa perang harga minyak menggunakan teori kebijakan luar negeri yang dicetuskan oleh Marijke Breuning dengan memaparkan beberapa hal yang berkaitan dengan kebijakan luar negeri Arab Saudi dalam merespon perang harga minyak terhadap Rusia pada tahun 2020. Dalam sub-bab ini peneliti memaparkan analisa tentang apa saja kebijakan luar negeri yang dirumuskan Arab Saudi dalam merespon perang harga minyak terhadap Rusia pada tahun 2020 sebagai representasi atas *decisions*, implementasi kebijakan tersebut sebagai representasi atas *behaviour*, dampak kebijakan terkait sebagai representasi atas *outcomes*. Dengan demikian akan diketahui apa saja upaya yang dilakukan Arab Saudi dalam perang harga minyak terhadap Rusia pada tahun 2020.

















dibawah \$0 yakni minus US\$ 37,63 per barel dengan Brent yang berada pada harga \$25 per barel. Tentu hal tersebut mempengaruhi harga minyak untuk kontrak berjangka pada periode pengiriman bulan Mei 2020. Kontrak berjangka untuk bulan Mei berakhir tanpa adanya perpanjangan kontrak dari para pembelinya. Fenomena ini terjadi karena para pembeli merasa sudah tidak memiliki tempat penyimpanan minyak jika memutuskan untuk memperpanjang kontrak yang dimiliki. Kelebihan pasokan minyak yang terjadi selama perang harga minyak membawa *butterfly effect* yang tajam.

Selain itu, harga WTI yang menunjukkan angka minus memberikan indikasi bahwa aktor dalam industri minyak yakni produsen minyak dan spekulan minyak banyak memberikan minyak secara cuma-cuma atau gratis kepada orang lain. Bahkan karena pasokan minyak sangat berlimpah, mereka rela membayar orang lain agar dapat memberikan minyak yang mereka miliki. Bagi produsen sendiri praktik memberikan insentif pada pembeli ini dinilai lebih murah ketimbang harus mengeluarkan biaya untuk menutup produksi lantaran *storage* berada dalam kapasitas penuh.<sup>88</sup>

---

<sup>88</sup> Tirta Citradi, "Harga Minyak Dunia Kok Bisa Minus? Begini Penjelasan," CNBC Indonesia, diakses 16 Mei 2021, <https://www.cnbcindonesia.com/market/20200421081814-17-153256/harga-minyak-dunia-kok-bisa-minus-begini-penjelasan>.













pada Maret 2020 OPEC menawarkan kesepakatan penambahan kuota pemangkasan produksi minyak kepada sekutunya yakni negara-negara non-OPEC pada aliansi OPEC+. Namun kesepakatan itu gagal dicapai karena Rusia selaku negara anggota non-OPEC tidak menyetujui kesepakatan tersebut. Keputusan Rusia untuk menolak kesepakatan OPEC menuai respon kebijakan peningkatan produksi dan pemangkasan harga minyak Arab Saudi sebagai deklarasi akan perang harga minyak.

Dalam kepemimpinan Pangeran Mohammed bin Salman, alternatif pilihan kebijakan yang dapat dilakukan adalah Arab Saudi tetap memangkas produksi minyaknya terlepas dari gagalnya kesepakatan yang dilakukan oleh OPEC+. Namun pada kenyatannya Arab Saudi dalam kepemimpinan Pangeran Mohammed bin Salman memilih opsi untuk melakukan peningkatan produksi minyak dan pemangkasan harga minyak dengan konsekuensi melakukan perang harga minyak terhadap Rusia saat kesepakatan penambahan pemangkasan produksi minyak OPEC gagal mencapai kesepakatan pada Maret 2020. Oleh sebab itu peneliti mengambil level analisa individu dari Pangeran Mohammed bin Salman.

Perumusan kebijakan luar negeri tidak hanya berlandaskan pada fenomena yang terjadi pada suatu negara, namun juga dipengaruhi oleh bagaimana karakteristik seorang pemimpin dalam merumuskan suatu kebijakan luar negeri. Analisis karakter individu dapat dilakukan









terbesar kedua di dunia, sedangkan pada tahun 2019 Arab Saudi menjadi negara produsen minyak terbesar ketiga di dunia. Dengan tingkat produksi minyak lebih dari 11mmbbl/hari Arab Saudi adalah produsen terbesar ketiga di dunia, produsen minyak terbesar di OPEC, serta memiliki sekitar 18% cadangan minyak bumi yang terbukti secara global dan merupakan pengeksportir minyak bumi terbesar di dunia.<sup>111</sup>

Arab Saudi memiliki ladang minyak Ghawar yang merupakan ladang minyak terbesar di dunia yang turut menyumbang sebagian besar produksi minyak mentah bagi Arab Saudi. Di pasar minyak dunia, Saudi berusaha untuk terus menjadi produsen dan eksportir minyak terbesar di dunia serta pemegang cadangan minyak, sementara di tingkat nasional sektor minyak merupakan sepertiga dari produk nasional bruto Arab Saudi dan penjualannya menyumbang dua sepertiga dari semua pendapatan pemerintah.<sup>112</sup>

Kekayaan minyaknya diatur oleh perusahaan yang dikendalikan negara Saudi Aramco, yang pada Desember 2019 menjadi perusahaan terdaftar paling berharga di dunia ketika melayangkan 1,5% sahamnya di bursa saham Tadawul dalam IPO

---

<sup>111</sup> Umar Ali, "Top Ten Countries by Oil Production," diakses 11 Maret 2021, <https://www.offshore-technology.com/features/oil-production-by-country/>.

<sup>112</sup> Jonathan J. Pierce, "Oil and the House of Saud: Analysis of Saudi Arabian Oil Policy," *Digest of Middle East Studies* 21, no. 1 (2012): 89–107, <https://doi.org/10.1111/j.1949-3606.2012.00128.x>, 90.





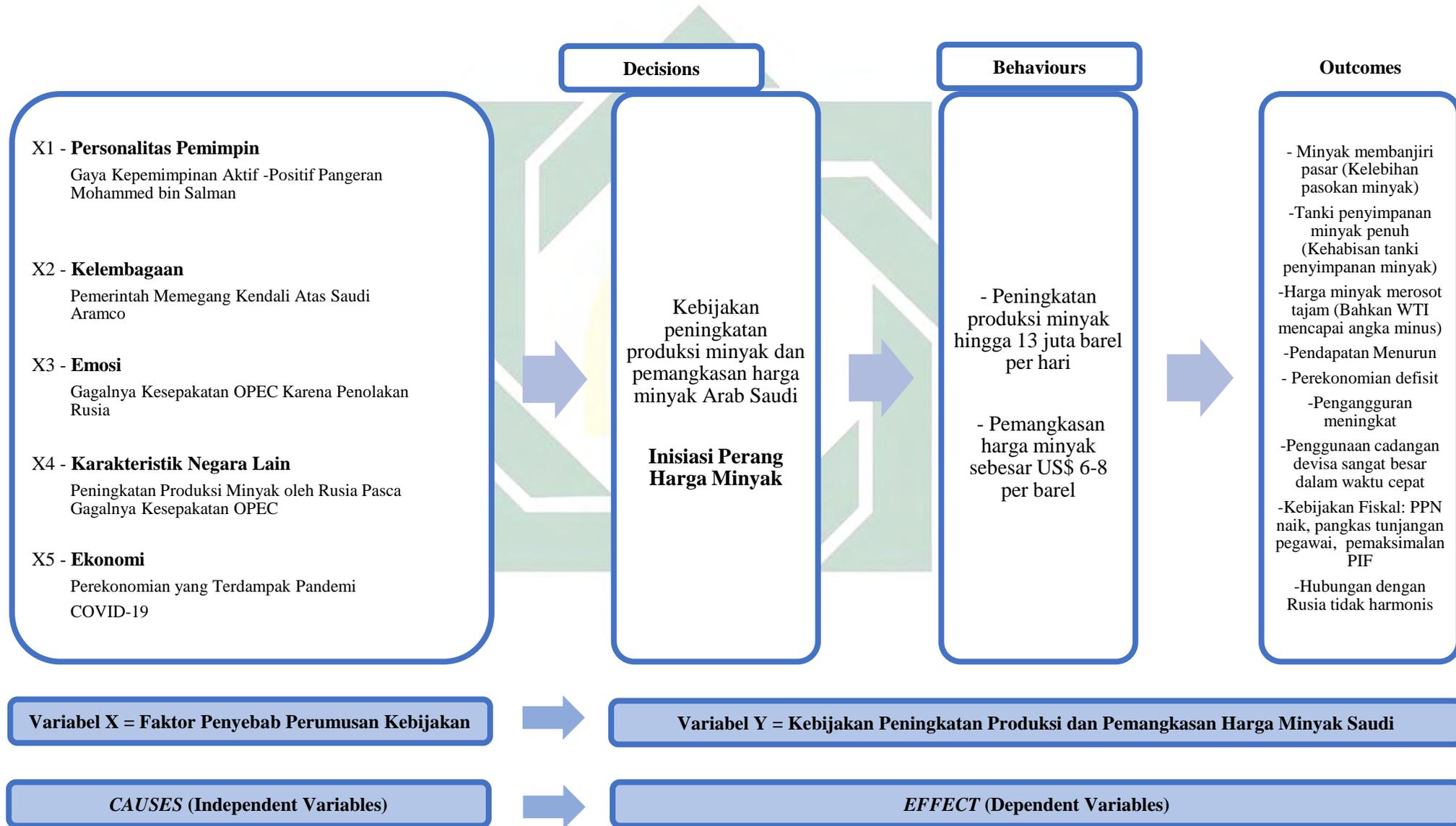








Gambar 4.10 Kerangka Analisa Kebijakan Arab Saudi dengan Teori Kebijakan Luar Negeri yang diolah oleh Peneliti











- Faisol, Wildan. "Arab Saudi dan Krisis Harga Minyak Tahun 2014-2016." *Jurnal Ilmiah Hubungan Internasional (International Relations Journal)* 10, no. 19 (2018): 13. <https://doi.org/10.19166/verity.v10i19.1307>.
- Finley, Mark. "Price War and Pandemic: The Oil Market Reaction." *Rice University's Baker Institute for Public Policy*, no. April (2020). <https://doi.org/10.25613/d772-t130>.
- Gafarh, Turan. "The 2020 Oil Price War: Winners and Losers." *TRT World Research Centre*, 2020.
- Hidriyah, Sita. "Reformasi Ekonomi Arab Saudi." *Info Singkat Hubungan Internasional* 8, no. 9 (2016). [http://berkas.dpr.go.id/puslit/files/info\\_singkat/Info\\_Singkat-VIII-9-I-P3DI-Mei-2016-60.pdf](http://berkas.dpr.go.id/puslit/files/info_singkat/Info_Singkat-VIII-9-I-P3DI-Mei-2016-60.pdf).
- Jefferson, Michael. "A crude future? COVID-19s Challenges for Oil Demand, Supply and Prices." *Elsevier Ltd*, 2020. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.erss.2020.101669>.
- Krämer, Andreas, Martin Jung, dan Thomas Burgartz. "A Small Step from Price Competition to Price War: Understanding Causes, Effects and Possible Countermeasures." *International Business Research* 9, no. 3 (2016): 1. <https://doi.org/10.5539/ibr.v9n3p1>.
- Mekarisce, Arnild Augina. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data pada Penelitian Kualitatif di Bidang Kesehatan Masyarakat." *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat Vol. 12 Edisi 3*, 2020.
- Mina Gyagri, E. M. Amarfio, dan and Marfo. S A. "Determinants of Global Pricing of Crude Oil- A Theoretical Review." *International Journal of Petroleum and Petrochemical Engineering (IJPPE)*, n.d. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.20431/2454-7980.0303002>.
- Moghaddam, Hussein. "How Will The New Oil Price Environment Impact The Main Oil Producers." *GECF Expert Commentary*, 2020.
- Outlook, Poverty. "Saudi Arabia: Key Conditions and Challenges." *World Bank Group*, 2020. <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/cfe892579f0c3ec9f329e40f3a93c21d-0280012021/original/15-mpo-sm21-saudi-arabia-sau-kcm2.pdf>.
- Pierce, Jonathan J. "Oil and the House of Saud: Analysis of Saudi Arabian Oil Policy." *Digest of Middle East Studies* 21, no. 1 (2012): 89–107. <https://doi.org/10.1111/j.1949-3606.2012.00128.x>.





- Insight, Russia. “BREAKING! Putin: Saudis Increased Their Oil Production To Crush U.S. Shale Oil Companies.” Diakses 14 Juli 2021. [https://www.youtube.com/watch?v=5hTWri\\_7eks](https://www.youtube.com/watch?v=5hTWri_7eks).
- Kemp, John. “Column: Global Oil Storage to Fill Rapidly as Consumption Plunges - Kemp.” Reuters. Diakses 1 Maret 2021. <https://www.reuters.com/article/us-oil-prices-kemp-column/column-global-oil-storage-to-fill-rapidly-as-consumption-plunges-kemp-idUSKBN21E2BR>.
- Kilian, Lutz. “How the Saudi Decision to Launch a Price War Is Reshaping the Global Oil Market.” Dallas Fed Economics. Diakses 1 Mei 2021. <https://www.dallasfed.org/research/economics/2020/0402>.
- Latynina, Yuliya. “Chto horosho dlya Sechina – horosho dlya Kremlya, a narod utretsya.” Diakses 13 Juli 2021. <https://novayagazeta.ru/%0Aarticles/2020/03/09/84230-igor-sechin-v-rolironaldareygana>.
- Multimedia, OPEC. “OPEC Secretary General Briefs Members of The Press (6 March 2020).” Diakses 28 Juni 2021. <https://www.youtube.com/watch?v=6sZy0wqIfwk>.
- OPEC. “Brief History.” Diakses 14 Maret 2021. [https://www.opec.org/opec\\_web/en/about\\_us/24.htm#:~:text=The Organization of the Petroleum,Kuwait%2C Saudi Arabia and Venezuela.&text=This was moved to Vienna,%2C on September 1%2C 1965](https://www.opec.org/opec_web/en/about_us/24.htm#:~:text=The Organization of the Petroleum,Kuwait%2C Saudi Arabia and Venezuela.&text=This was moved to Vienna,%2C on September 1%2C 1965).
- OPEC. “Oil prices: to the sky or stabilisation?” Diakses 15 Maret 2021. [https://www.opec.org/opec\\_web/en/press\\_room/889.htm](https://www.opec.org/opec_web/en/press_room/889.htm).
- Pasuhuk, Hendra. “Sunni dan Syiah, Bersaing sejak Dulu.” dw.com. Diakses 11 Juli 2021. <https://www.dw.com/id/sunni-dan-syiah-bersaing-sejak-dulu/a-16189563>.
- Politik, Mata. “Bisakah Amerika Selamat dari Perang Minyak 2020?” Diakses 2 November 2020. <https://www.matamatapolitik.com/bisakah-amerika-selamat-dari-perang-minyak-2020-analisis/>.
- Ratcliffe, Verity, Anthony Di Paola, dan Matthew Martin. “Saudi Arabia Pledges to Expand Oil Output Capacity.” Bloomberg. Diakses 30 Juni 2021. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-%0A03-11/aramco-will-boost-oil-output-capacity-to-13-million-barrels-day>.
- Stevens, Pippa. “Oil Plunges 24% for Worst Day Since 1991, Hits Multi-Year Low After OPEC Deal Failure Sparks Price War.” Diakses 30 Juni 2021.

