

**STRATEGI PEMASARAN TABUNGAN EMAS TOKOPEDIA DAN SHOPEE  
DALAM PERSPEKTIF PERILAKU KONSUMEN**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah**



**Disusun oleh :**

**FAHAD ABDILLAH  
NIM. F02419117**

**PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL**

**SURABAYA**

**2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Fahad Abdillah

NIM : F02419117

Program : Magister (S-2)

Institusi : Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil karya atau penelitian saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk pada sumbernya.

Surabaya, 25 Juni 2021

Saya yang menyatakan,



( Fahad Abdillah )

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Tesis berjudul “Strategi Pemasaran Tabungan Emas Tokopedia dan Shopee dalam Perspektif Perilaku Konsumen” yang ditulis oleh Fahad Abdillah ini telah disetujui pada tanggal 5 Juli 2021

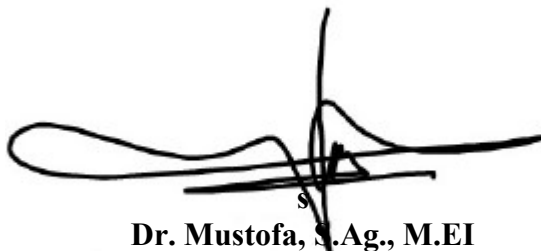
Oleh:

### **PEMBIMBING I**



**Prof. Dr. H. Abd. Hadi, Mag**  
**NIP. 195511181981031003**

### **PEMBIMBING II**



**Dr. Mustofa, S.Ag., M.EI**  
**NIP. 197710302008011007**

## PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis yang berjudul "Strategi Pemasaran Tabungan Emas Tokopedia dan Shopee dalam Perspektif Perilaku Konsumen" yang ditulis Fahad Abdillah ini telah diuji pada tanggal 27 Juli 2021.

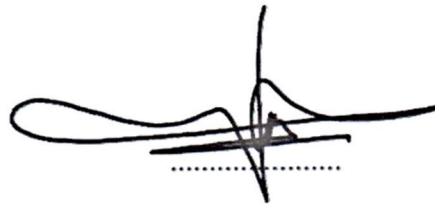
### Tim Penguji:

1. Prof. Dr. H. Abd. Hadi, M.Ag (Ketua)



.....

2. Dr. Mustofa, S.Ag, M.EI (Sekertaris)



.....

3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos, MM (Penguji I)



.....

4. Dr. Achmad Faqeh, M.H.I (Penguji II)



Surabaya Agustus 2021

Direktur,



Prof. Dr. H. Aswadi, M.Ag  
NIP. 196004121994031001



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Fahad Abdillah  
NIM : F02419117  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah  
E-mail address : fahad.abdillah313@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**STRATEGI PEMASARAN TABUNGAN EMAS TOKOPEDIA DAN SHOPEE DALAM**  
**PERSPEKTIF PERILAKU KONSUMEN**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 31 Agustus 2021

Penulis

( Fahad Abdillah )  
*nama terang dan tanda tangan*

## ABSTRAK

Tesis ini berjudul Strategi Pemasaran Tabungan Emas Tokopedia dan Shopee dalam Perspektif Perilaku Konsumen. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui dan memahami strategi pemasaran tabungan emas Tokopedia dan Shopee dalam perspektif perilaku konsumen. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, dan menggunakan pendekatan penelitian lapangan. Sumber data primer penelitian ini adalah konsumen atau pengguna *Marketplace* Tokopedia dan pengguna *Marketplace* Shopee yang menjadi nasabah tabungan emas Pegadaian.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa konsumen tabungan emas sebagian besar adalah dari latar belakang ibu rumah tangga, mahasiswa atau pelajar dan wiraswasta. Strategi pemasaran dari Tokopedia yang menarik minat konsumen adalah program misi emas, sedangkan strategi pemasaran Shopee yang menarik minat konsumen adalah promosi *voucher cashback* dan game tanam emas. Aspek internal pada perilaku konsumen tabungan emas meliputi pengetahuan tentang produk, pengolahan informasi, persepsi dan motivasi. Aspek eksternal meliputi pengaruh kelompok referensi dalam hal ini grup Facebook shopee tanam dan keluarga. Tindakan pasca konsumsi yang banyak dilakukan adalah menambah jumlah tabungan lagi, dan sebagian akan menjual lagi ketika harga sudah naik melebihi harga beli.

Konsumen tabungan emas hendaknya selektif dalam memilih produk apa yang akan dibeli, layanan apa yang akan didapatkan, dan kapan waktu yang tepat untuk membeli maupun menjual kembali agar mengurangi risiko kerugian. Strategi yang menarik minat konsumen Tokopedia dan Shopee sangat berbeda, masing-masing memiliki kelebihan tersendiri, hal tersebut bisa menjadi tolak ukur maupun pembelajaran bagi kedua *Marketplace* agar bisa mempertahankan program yang sudah bagus juga bisa menambah program lain yang dirasa mampu menarik minat konsumen.

Kata kunci : *Strategi Pemasaran, Tabungan Emas*





<b>BAB II</b>	<b>KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>38</b>
	<b>A. Strategi Pemasaran.....</b>	<b>38</b>
	<b>B. Perilaku Konsumen .....</b>	<b>44</b>
	<b>C. Hubungan Perilaku Konsumen dengan Strategi Pemasaran .....</b>	<b>45</b>
	<b>D. Tokopedia Emas.....</b>	<b>46</b>
	<b>E. Shopee Tabungan Emas .....</b>	<b>52</b>
<b>BAB III</b>	<b>SAJIAN DATA PENELITIAN.....</b>	<b>55</b>
	<b>A. Strategi Pemasaran Tabungan Emas Tokopedia dan Shopee dalam Perspektif Perilaku Konsumen.....</b>	<b>55</b>
<b>BAB IV</b>	<b>ANALISIS HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>61</b>
	<b>A. Strategi Pemasaran Tabungan Emas Tokopedia dan Shopee dalam Perspektif Perilaku Konsumen.....</b>	<b>61</b>
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP.....</b>	<b>85</b>
	<b>A. Kesimpulan.....</b>	<b>85</b>
	<b>B. Saran .....</b>	<b>85</b>
	<b>DAFTAR KEPUSTAKAAN .....</b>	<b>87</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>



**DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.1 Kajian Perilaku Konsumen .....</b>	<b>45</b>
<b>Gambar 4.1 Label Syariah pada Produk Tokopedia Emas.....</b>	<b>62</b>
<b>Gambar 4.2 Misi Emas Tokopedia.....</b>	<b>63</b>
<b>Gambar 4.3 Layanan Kado Emas .....</b>	<b>64</b>
<b>Gambar 4.4 Rabu Menabung .....</b>	<b>65</b>
<b>Gambar 4.5 Selisih Harga Beli dan Jual Tabungan Emas Shopee .....</b>	<b>66</b>
<b>Gambar 4.6 Harga Lebih Murah .....</b>	<b>67</b>
<b>Gambar 4.7 Minimal Pembelian .....</b>	<b>68</b>
<b>Gambar 4.8 Games Shopee Tanam Emas.....</b>	<b>69</b>





















emas digital. Langkah lain yang diterapkan Pegadaian adalah dengan menggratiskan pembukaan tabungan emas Pegadaian via digital, jadi nasabah tidak perlu lagi membayar biaya administrasi dan mendapatkan gratis biaya penitipan emas selama setahun.

Strategi yang digunakan Tokopedia dalam menarik pelanggan tabungan emas Pegadaian adalah dengan menggunakan layanan misi emas, kado emas dan juga program promosi mingguan yang disebut rabu emas. Program Misi emas adalah program yang mana ketika kita menambah jumlah saldo tabungan emas di Pegadaian sebanyak 0,3 gram maka akan mendapatkan *cashback* belanja hingga Rp. 20.000. ketika ditambah 0,6 gram dapat *cashback* Rp. 25.000, tambah 0,9 gram dapat *cashback* Rp. 30.000, tambah 1,2 gram dapat *cashback* Rp. 35.000, dan ketika menambah saldo sebanyak 1,5 gram maka mendapatkan *cashback* belanja sebesar Rp. 50.000, dengan syarat dan ketentuan yang berlaku.

Program lain adalah kado emas, yaitu sebuah program dimana kita bisa mengirimkan atau menerima sejumlah saldo emas kepada pengguna lain ketika mencapai level *Membership gold prime*. Strategi lain dari Tokopedia adalah dengan program Rabu emas, yaitu sebuah program yang memfasilitasi pengguna Tokopedia yang menabung emas sebesar minimal Rp. 5.000 untuk mendapatkan *cashback* belanja sekian persen, dengan *cashback* sebesar maksimal Rp. 150.000 dengan syarat dan ketentuan berlaku.

Strategi yang digunakan Shopee untuk menarik nasabah tabungan emas adalah dengan *games*, yaitu *games* Shopee Tanam Emas. Dalam *games* ini pengguna Shopee bisa bermain *games* perkebunan, menyiram tanaman milik sendiri maupun saling menyiram tanaman dengan pengguna Shopee yang lain. Ketika panen, pengguna Shopee akan mendapatkan *cashback* 100% sebesar maksimal Rp. 800 untuk sekali

pembelian saldo tabungan emas. Dalam *games* ini tanaman bisa dipanen sehari sekali, karena ketentuan minimal pembelian emas di Shopee adalah senilai Rp 500, maka jika pengguna Shopee membeli saldo emas sebesar Rp. 800, maka akan mendapat *cashback* sebesar Rp. 800 juga. Dengan kata lain, hanya dengan bermain *games*, pengguna Shopee bisa mendapatkan saldo emas gratis sebesar Rp. 800 setiap hari.

Setiap *platform* memiliki strategi sendiri-sendiri dalam upaya meningkatkan jumlah nasabah tabungan emas, namun apakah hal tersebut memang menjadi alasan utama pengguna *Marketplace* untuk menabung emas Pegadaian? Tentunya hal tersebut perlu dibuktikan dengan penelitian seperti ini.

Dibalik klaim kemudahan-kemudahan yang ditawarkan, ternyata keuntungan atau kerugian dari menjadi nasabah tabungan emas Pegadaian juga masih belum diketahui secara jelas oleh para pengguna *Marketplace*. Padahal jika kita menghitung secara seksama, maka ada perbedaan harga beli dan harga jual yang cukup tinggi jika kita melakukan transaksi emas Pegadaian melalui *Marketplace*. Kita ambil contoh pada tanggal 22 Mei 2021, harga beli emas di Tokopedia adalah senilai Rp.904.000/gram, sedangkan harga jual adalah senilai Rp.862.860/gram, sehingga terdapat selisih 4,5% - 4,6%. Selisih tersebut cukup besar jika nasabah mau melakukan jual beli dalam waktu dekat maka akan menjadi kerugian tersendiri bagi nasabah tabungan emas Pegadaian tersebut.

Tak jauh berbeda dengan Tokopedia, tabungan emas Shopee juga terdapat *spread* antara harga beli dan harga jual. Pada tanggal 22 Mei 2021 kita bisa melihat harga beli emas di Shopee adalah senilai Rp.904.000/gram, dan harga jual senilai Rp.876.000/gram, terdapat selisih 3% antara harga beli dan harga jual. Selisih harga yang lebih rendah daripada pesaing-pesaingnya, namun tentunya hal tersebut masih

menjadi permasalahan baru karena perlu waktu yang cukup panjang untuk bisa mendapat keuntungan atas harga beli awal.

Masalah lain yang dihadapi nasabah Pegadaian adalah biaya titipan. Biaya penitipan emas adalah sebesar Rp. 30.000 pertahun, dan biaya penitipan ini akan dibebankan kepada pengguna mulai tahun kedua dan akan dipotong dari saldo lain selain saldo yang mengendap. Saldo yang mengendap adalah sebesar 0,05 gram. Jadi jumlah 0,05 gram tersebut harus tetap mengendap di rekening tabungan emas dan tidak bisa dicairkan.

Untuk mendapatkan buku rekening, kita juga harus tetap datang ke outlet Pegadaian mengisi formulir dan membayar biaya administrasi sebesar Rp. 10.000. apabila nasabah menghendaki fisik emas batangan, maka dapat melakukan order cetak dengan pilihan keping (1gr, 2gr, 5gr, 10gr, 25gr, 50gr dan 100gr) dengan membayar biaya cetak sesuai kepingan yang dipilih. Tentu hal tersebut menjadi kerugian yang didapat oleh nasabah tabungan emas.

Dalam wawancara singkat dengan beberapa nasabah tabungan emas melalui *Marketplace*, beberapa alasan yang mendasari pengguna *Marketplace* untuk menabung emas digital adalah mereka memanfaatkan momen. Jadi ketika ada *Event*, hadiah gratis, *games* maupun promosi *cashback* dari *Marketplace* mereka memanfaatkan itu untuk mendapatkan keuntungan. Dengan kata lain beberapa dari pengguna *Marketplace* menabung emas ketika ada promo maupun ada misi untuk mendapatkan saldo emas secara gratis.

Produk yang dijual dalam tabungan emas Tokopedia dan Shopee adalah produk yang sama, yaitu produk Tabungan Emas yang berasal dari PT Pegadaian. Namun beberapa kalangan juga masih ragu tentang hukum dari bertransaksi emas digital melalui aplikasi *Marketplace*. Oleh sebab itu beberapa *Marketplace* seperti







ini memiliki berbagai macam aplikasi *Marketplace* di dalam *smartphone* yang dimilikinya. Maka ibu ini akan mulai mencari produk tabungan emas di dalam aplikasi *Marketplaceny* (hal ini merupakan *stimulus*). Ibu tersebut tidak memiliki pengetahuan tentang produk tabungan emas, harganya dan tidak pasti bahwa dia ingin membeli berapa (*stimulus ambiguity*). Di dalam aplikasi *Marketplace*, ibu tersebut mencari pemahaman tentang produk tabungan emas dengan membaca syarat ketentuan dari aplikasi sehingga ibu tersebut mendapat informasi singkat tentang kelebihan masing-masing produk tabungan emas dari berbagai *platform Marketplace* (*overt search*). Aplikasi *Marketplace* akan memberikan tawaran-tawaran dengan menjelaskan kelebihan dari masing-masing produk yang dimilikinya (timbul perhatian *attention*). Ibu tersebut hanya mengingat sebagian informasi yang didapat, maka dalam memori terjadi *perceptual bias*. Ibu tersebut mengingat informasi dari produk tabungan emas dari *Marketplace* yang ibu tersebut betul-betul akan menabung emas di platform tersebut (*exogenous variables*). Tahap selanjutnya adalah informasi dari sikap (*attitude*). Hal ini dilakukan dengan merangkaikan kriteria memilih (*choice criteria*) dan memahami kelebihannya (*brand comprehension*). Kemudian ibu tersebut memiliki sikap positif pada satu platform *Marketplace* tertentu yang memiliki produk tabungan emas. Hal tersebut tergantung pemahamannya tentang berbagai macam *Marketplace* yang memiliki produk tabungan emas (*confidence*). Dan ibu tersebut akan menabung emas sesuai kebutuhan (*intention*). Jika ibu tersebut mengetahui berbagai macam produk tabungan emas, maka dia dapat merencanakan untuk membeli produk tabungan emas tersebut (*output purchase*). Apabila ibu tersebut membeli produk tabungan emas yang menarik dan sesuai yang diinginkannya, maka dia akan mendapatkan kepuasan (*satisfaction*).















Penelitian sebelumnya dan penelitian saat ini juga menggunakan sama-sama metode penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian sebelumnya dan saat ini juga mengangkat tema strategi pemasaran pada produk tabungan emas Pegadaian.

Perbedaan penelitian sebelumnya adalah meneliti di PT Pegadaian CP Manado Selatan, sedangkan penelitian saat ini adalah meneliti strategi pemasaran Tokopedia dan Shopee dengan produk tabungan emas digital yang bekerja sama dengan PT Pegadaian.

- 5) Alfi Nurul Hikmah, Sulis Riptiono menulis jurnal tentang **“Pengaruh *Customer Engagement* Dan *E-Service Quality* Terhadap *Online Repurchase Intention* Dengan *Customer Satisfaction* Sebagai Variabel Intervening Pada *Marketplace Shopee*.”** Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa *Customer engagement* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *customer satisfaction* pada responden yang pernah melakukan pembelian pada *Marketplace* Shopee. *Customer engagement* mempunyai pengaruh yang lebih kuat terhadap *customer satisfaction* dibandingkan dengan *e-service quality*. Hal ini mencerminkan bahwa *customer* merasa lebih senang dan puas dengan fasilitas *engaged* yang diciptakan oleh pihak Shopee, yaitu melalui *game-game* Shopee yang menarik, seperti goyang Shopee, kuis Shopee, goyang hujan emas, serta fasilitas *media Sharing* dan *live chat* daripada dengan *e-service quality* yang telah diberikan oleh *Marketplace* Shopee kepada *customer*. Artinya bahwa semakin pelanggan *engaged* dengan *Marketplace* Shopee, maka semakin tinggi pula tingkat kepuasan (*customer satisfaction*) pelanggan pada *Marketplace* Shopee. *E-service quality* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *customer satisfaction* pada responden yang pernah melakukan pembelian pada *Marketplace* Shopee. Namun pengaruhnya rendah, Hal ini dikarenakan *e-service quality* pada *Marketplace* Shopee belum maksimal dalam













			teknis penyelenggaraan pasar fisik emas digital di bursa berjangka	
3.	Shelvyna Rikantasari (2020)	Pengambilan Keputusan Investasi Generasi Y dan Strategi Peningkatan Jumlah Nasabah Terhadap Produk Tabungan Emas di Pegadaian Syariah Cabang Babakan, Kota Surabaya	Strategi yang dilakukan oleh Pegadaian Syariah Cabang Babakan, Surabaya ini dengan cara melakukan pengenalan produk kepada para nasabah khususnya kepada nasabah Generasi Y. Pegadaian memberikan literasi tentang produk tabungan emas kepada semua kalangan dimulai dari anak sekolah pendidikan usia dini sampai kepada orang tua. Dalam strateginya, Pegadaian juga memanfaatkan media elektronik berupa surat kabar dan juga media sosial. Strategi yang lain yakni dengan datang ke <i>event-event</i> kampus, pasar, dan juga arisan.	<p>Penelitian sebelumnya dan sekarang sama-sama menggunakan metode kualitatif deskriptif, tema penelitian juga sama-sama menyangkut tentang strategi pemasaran/ peningkatan jumlah nasabah</p> <p>Perbedaan penelitian ini adalah objek penelitian dahulu adalah Pegadaian syariah di Surabaya sedangkan objek penelitian saat ini adalah aplikasi tabungan emas Pegadaian yang ada pada <i>Marketplace</i> Tokopedia dan Shopee.</p>
4.	Mega M. Pangaila (2020)	Strategi Pemasaran Produk Tabungan Emas Dalam Meningkatkan Jumlah Nasabah (Studi Pada PT. Pegadaian CP Manado Selatan)	Strategi pemasaran dalam meningkatkan jumlah nasabah produk tabungan emas PT. Pegadaian CP Manado Selatan dengan memperhatikan apa yang menjadi kondisi internal perusahaan (kekuatan dan kelemahan) dan kondisi eksternal	<p>Penelitian sebelumnya dan penelitian saat ini juga menggunakan sama-sama metode penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian sebelumnya dan saat ini juga mengangkat tema strategi pemasaran pada produk tabungan emas Pegadaian.</p> <p>Perbedaan penelitian</p>



			(peluang dan ancaman). Setelah melalui tahap analisis maka didapatlah strategi pemasaran yang cocok untuk produk tabungan emas Pegadaian ini yaitu: Strategi Penetrasi Pasar dan Strategi Pengembangan Produk dalam perusahaan meningkatkan jumlah nasabah.	sebelumnya adalah meneliti di PT Pegadaian CP Manado Selatan, sedangkan penelitian saat ini adalah meneliti strategi pemasaran Tokopedia dan Shopee dengan produk tabungan emas digital yang bekerja sama dengan PT Pegadaian.
5.	Alfi Nurul Hikmah (2020)	Pengaruh <i>Customer Engagement</i> Dan <i>E-Service Quality</i> Terhadap <i>Online Repurchase Intention</i> Dengan <i>Customer Satisfaction</i> Sebagai Variabel Intervening Pada <i>Marketplace</i> Shopee	<i>Customer engagement</i> berpengaruh positif dan signifikan terhadap <i>customer satisfaction</i> pada responden yang pernah melakukan pembelian pada <i>Marketplace</i> Shopee. <i>Customer engagement</i> mempunyai pengaruh yang lebih kuat terhadap <i>customer satisfaction</i> dibandingkan dengan <i>e-service quality</i> . semakin pelanggan <i>engaged</i> dengan <i>Marketplace</i> Shopee, maka semakin tinggi pula tingkat kepuasan ( <i>customer satisfaction</i> ) pelanggan pada <i>Marketplace</i> Shopee. <i>E-service quality</i> berpengaruh positif dan signifikan terhadap <i>customer satisfaction</i> pada responden yang	Metode penelitian yang digunakan peneliti sebelumnya menggunakan metode kuantitatif, sedangkan peneliti sekarang menggunakan metode kualitatif deskriptif, namun persamaan penelitian bisa dilihat pada analisis faktor yang mempengaruhi pengguna <i>Marketplace</i> melakukan transaksi maupun melakukan investasi pada platform <i>Marketplace</i> tertentu, jika peneliti sebelumnya meneliti pada pengguna <i>Marketplace</i> Shopee maka peneliti saat ini meneliti pengguna <i>Marketplace</i> Tokopedia dan Shopee.

			pernah melakukan pembelian pada <i>Marketplace</i> Shopee.	
6.	Hamdan Supriono (2017)	Analisis Strategi Pemasaran Produk Tabungan Emas PT. Pegadaian (Persero) Cabang Syariah Terhadap Peningkatan Jumlah Nasabah (Studi Kasus pada PT. Pegadaian Persero Kantor Cabang Syariah Raden Intan Bandar Lampung)	Penerapan strategi pemasaran produk tabungan emas dari diferensiasi dalam memberi pelayanan dan informasi cukup memuaskan. Dari aspek marketing mix, produk yang ditawarkan sangat variatif sesuai dengan kebutuhan masyarakat untuk masa sekarang dan masa yang akan datang, sedangkan dari harga sangat murah dan fleksibel untuk melakukan transaksi	Perbedaan dengan penelitian pertama oleh Hamdan Supriyono, penelitian tersebut menjelaskan tentang penerapan strategi pemasaran, seperti apa yang dilakukan oleh PT Pegadaian agar supaya produknya diminati oleh nasabah. Penelitian penulis berfokus pada strategi pemasaran tabungan emas Tokopedia dan Shopee dalam perspektif perilaku konsumen.
7.	Anjar Arista Sari, Sri Abidah Suryaningsih (2020)	Pengaruh Promosi Islami Dan Kualitas Pelayanan Islami Terhadap Keputusan Nasabah Memilih Tabungan Emas Studi Pada Pegadaian Syariah Kabupaten Gresik	Hasil penelitian menemukan bahwa promosi islami tidak berpengaruh signifikan terhadap keputusan nasabah memilih tabungan emas di Pegadaian Syariah. Kemudian variabel kualitas pelayanan islami berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan nasabah untuk memilih tabungan emas Pegadaian Syariah. Namun, kedua variabel tersebut berpengaruh	Persamaan penelitian ini adalah sama-sama meneliti tentang pengaruh promosi dan strategi tabungan emas terhadap nasabah atau konsumen.  Perbedaan yang mendasar adalah peneliti sebelumnya meneliti produk tabungan emas di Pegadaian syariah Gresik, sedangkan penelitian ini meneliti tabungan emas Pegadaian yang dijual di <i>Marketplace</i> Tokopedia dan Shopee.

			terhadap keputusan nasabah memilih Tabungan Emas Pegadaian Syariah Kabupaten Gresik.	
8.	Aulia Hidayah (2019)	Pengaruh Promosi, Kualitas Pelayanan, Dan Motivasi Terhadap Keputusan Memilih Produk Tabungan Emas di Pegadaian Syariah.	Kualitas Pelayanan berpengaruh positif signifikan terhadap keputusan memilih produk, sedangkan promosi dan motivasi tidak berpengaruh signifikan terhadap keputusan memilih produk.	Persamaan penelitian ini adalah sama-sama meneliti tentang strategi pemasaran tabungan emas. Perbedaan adalah peneliti sebelumnya meneliti produk tabungan emas di Pegadaian syariah, sedangkan penelitian ini meneliti tabungan emas Pegadaian yang dijual di <i>Marketplace</i> Tokopedia dan Shopee.
9.	Muhammad Iqbal (2020)	Transaksi Pembelian Emas Non Riil di PT. Pegadaian Syariah KCP.Darussalam dalam Perspektif Akad Ba'i Al-Muqayyad (Studi Tentang Cicilan Emas Dan Konsekuensinya Pada Tabungan Emas).	Nasabah tabungan emas tidak dapat mengambil emasnya sebelum cicilan emas memadai, lalu emasnya harus dititipkan kepada pihak Pegadaian Syariah. Namun, pada hakikatnya tidak ada emas yang disimpan di seluruh outlet PT. Pegadaian Syariah tempat nasabah melakukan transaksi, jika nasabah ingin mengambil emas, emas harus dipesan kepada PT. Antam terlebih dahulu selama ± seminggu, lalu nasabah dikenakan biaya penitipan sebesar Rp.30.000 pertahun atas penjagaan emas yang sebenarnya tidak dilakukan oleh	Persamaan penelitian ini adalah sama-sama meneliti tentang tabungan emas,  Perbedaan penelitian dulu meneliti tabungan emas atau pembelian emas secara menyicil di PT Pegadaian Syariah , sedangkan penelitian sekarang meneliti tabungan emas secara digital yang dipasarkan oleh Tokopedia dan Shopee.

			PT. Pegadaian Syariah	
10.	Sarini Syarifuddin	Strategi <i>Marketing</i> Dalam Meningkatkan Produk Tabungan Emas pada PT. Pegadaian Syariah Cabang Banda Aceh	Strategi <i>Marketing</i> dalam meningkatkan produk tabungan emas pada PT. Pegadaian Syariah Cabang Banda, memberikan informasi cukup memuaskan melakukan segmentasi berupa sosialisasi semua kalangan masyarakat dengan target pasar melakukan literasi (pengenalan) produk tabungan cicilan emas kepada masyarakat, kantor dan sekolah, serta berhubungan dengan bauran pemasaran di antaranya produk, harga, promosi dan tempat. Dari strategi marketing tersebut paling baik adalah literasi (pengenalan) produk tabungan emas kepada masyarakat, sehingga banyak diminati oleh kalangan ibu rumah tangga dan pegawai non PNS	Persamaan penelitian adalah sama-sama meneliti strategi pemasaran tabungan emas dari Pegadaian, sedangkan perbedaannya adalah yang diteliti peneliti sekarang adalah strategi pemasaran Tokopedia dan Shopee yang memasarkan produk tabungan emas Pegadaian.

Penelitian yang dulu berfokus pada tabungan emas PT. Pegadaian yang dijual secara offline, sehingga lokasi penelitian bisa dipusatkan pada kantor cabang atau konter Pegadaian tertentu, sedangkan penelitian sekarang ini berfokus pada tabungan emas dari PT. Pegadaian yang dijual oleh *Marketplace* Tokopedia dan Shopee. Penelitian ini sangat berbeda dengan penelitian sebelumnya, jika























- c) Menggunakan lebih banyak, yaitu mendorong konsumen untuk menggunakan lebih banyak produk dengan berbagai alasan.
- 2) Strategi-strategi Bertahan yaitu mempertahankan posisi pasar yang sudah dicapai oleh pemimpin pasar agar tidak direbut oleh pesaing. Pilihan strategi bertahan bagi pemimpin pasar:
- a) Pertahanan posisi, yaitu menguasai dan mempertahankan ruang pasar yang paling menguntungkan dalam benak konsumen, sehingga kekuatan merek tersebut nyaris tidak bisa dikalahkan.
  - b) Pertahanan lambung, yaitu strategi untuk melindungi sisi lemah dari suatu produk
  - c) Pertahanan mendahului, yaitu gerakan menyerang sebelum diserang oleh pesaing.
  - d) Pertahanan menyerang balik, yaitu serangan balasan apabila pesaing melakukan serangan.
  - e) Pertahanan bergerak, yaitu strategi pertahanan dengan perluasan pasar dan diversifikasi pasar atau bergerak ke industri yang tidak ada hubungannya dengan industri semula.
  - f) Pertahanan kontraksi, yaitu tindakan ketika pemimpin pasar merasa tidak perlu mempertahankan pasar yang dianggap lemah dan memfokuskan kekuatan sumberdaya pada wilayah yang dianggap kuat.
- 3) Meningkatkan pangsa pasar, yaitu strategi merebut pangsa pasar dari pesaing, atau dengan cara lain, pemimpin pasar bisa mengakuisisi merek pesaing, sehingga pangsa pasarnya langsung bertambah.

### **c. Strategi Penantang Pasar**













Untuk dapat menggunakan Tokopedia emas pengguna harus terdaftar dan memiliki akun Tokopedia. Satu akun pengguna hanya akan tercatat dan hanya dapat memiliki satu riwayat transaksi emas. Riwayat transaksi emas adalah catatan seluruh transaksi yang memuat nominal jumlah tabungan milik pengguna pada Tokopedia emas yang dapat diakses setiap hari melalui aplikasi.

Transaksi emas adalah transaksi yang dilakukan oleh pengguna melalui Tokopedia emas, dimana selanjutnya diteruskan kepada Pegadaian melalui sistem, yang terdiri dari transaksi untuk melakukan pembelian emas, penjualan emas maupun kado emas.

Harga emas yang ditampilkan pada grafik laman Tokopedia mengikuti pergerakan pasar emas berdasarkan data yang disediakan oleh Pegadaian.

Saldo emas adalah nilai dan jumlah atas emas milik pengguna yang dititipkan di Pegadaian.

Pembelian emas adalah transaksi pembelian emas secara elektronik yang dilakukan melalui Tokopedia emas pada aplikasi/situs. Pengguna dapat melakukan pembelian emas dengan nilai minimum pembelian sebesar Rp 5.000,- (lima ribu rupiah). Harga pembelian emas mengacu pada Harga Beli Emas yang tertera pada situs/aplikasi. Batas pembelian emas per hari maksimum adalah seberat 100 (seratus) gram untuk 1 (satu) akun pengguna. Pembelian emas berhasil dilaksanakan apabila dana pembelian emas pengguna telah diterima dan terverifikasi oleh Tokopedia.

Apabila pengguna telah melakukan pemesanan pembelian emas namun belum melakukan pembayaran maka jumlah konversi gram akan mengikuti harga beli emas pada saat pembayaran telah terverifikasi oleh Tokopedia. Pengguna memahami dan menyetujui bahwa pajak yang timbul atas pembelian emas merupakan tanggung

jawab dari masing-masing pengguna, sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku di Indonesia.

Penjualan emas adalah transaksi penjualan emas secara elektronik yang dilakukan melalui Tokopedia emas pada aplikasi/situs. Pengguna dapat melakukan penjualan emas dengan nilai minimum penjualan sebesar Rp.500,-(lima ratus rupiah). Harga penjualan emas mengacu pada harga jual emas yang tertera pada situs/Aplikasi. Pengguna akan dikenakan biaya penjualan emas, dimana besarnya dihitung berdasarkan harga jual emas. Biaya penjualan emas adalah biaya yang dikenakan oleh Pegadaian kepada pengguna atas transaksi penjualan emas. Biaya penjualan emas dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan syarat dan ketentuan tabungan emas.

Pengguna hanya dapat melakukan penjualan emas sesuai dengan sisa jumlah investasi yang tercatat pada saldo emas. Batas penjualan emas per hari maksimum adalah seberat 100(seratus) gram untuk 1(satu) akun pengguna. Dana hasil penjualan emas akan diteruskan ke saldo Tokopedia milik pengguna. Pengguna memahami dan menyetujui bahwa pajak yang timbul atas penjualan emas merupakan tanggung jawab masing-masing pengguna, sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku di Indonesia.

Kado emas adalah pengiriman atas sejumlah nilai tabungan emas milik pengguna dalam satuan gram, dilakukan pengguna kepada pengguna lainnya melalui sistem yang disediakan dalam Tokopedia emas. Pengguna yang dapat melakukan transaksi pengiriman kado emas terbatas hanya untuk pengguna yang telah terdaftar pada Situs/Aplikasi dengan status keanggotaan Gold Prime dan/atau Gold Prestige. Pengguna dapat melakukan transaksi pengiriman kado emas dengan nilai minimum seberat 0,0008 gram kepada pengguna lainnya. Pengguna hanya dapat melakukan transaksi pengiriman kado emas sesuai dengan sisa saldo emas yang tercatat pada



Situs/Aplikasi. Batas transaksi pengiriman kado emas per hari maksimum adalah sebesar 100(seratus) gram untuk 1(satu) akun pengguna.

Emas yang diinvestasikan melalui Tokopedia emas merupakan emas berbentuk digital atau elektronik, dimana fisik emas dititipkan pada Pegadaian. Penitipan fisik emas milik pengguna di Pegadaian berlaku untuk jangka waktu 12(dua belas) bulan dan dapat diperpanjang kembali berdasarkan syarat dan ketentuan tabungan emas.

Pegadaian, dalam hal ini Galeri 24, menetapkan harga beli emas dan harga jual emas dan dapat berubah sewaktu-waktu. Apabila terjadi perubahan harga beli emas dan harga jual emas di situs/aplikasi maka Tokopedia akan memberitahukan perubahan tersebut sebelum pembayaran dilakukan oleh pengguna dan pengguna dianggap menyetujui apabila adanya perubahan harga dengan dilakukannya pembayaran. Pegadaian berhak untuk membatasi jumlah transaksi emas yang dilakukan oleh pengguna. Pengguna dengan ini memberi kuasa dan wewenang kepada Pegadaian untuk mengurangi saldo Tokopedia emas dalam hal pembayaran atas biaya transaksi emas yang telah dilakukan oleh pengguna sesuai dengan syarat dan ketentuan tabungan emas. Ketentuan mengenai besarnya biaya transaksi emas yang dibebankan kepada pengguna, dapat berubah sewaktu-waktu dan sepenuhnya ditentukan oleh Pegadaian berdasarkan syarat dan ketentuan tabungan emas.

Pengguna yang telah melakukan layanan Tokopedia emas dapat melakukan pengajuan cetak emas berdasarkan saldo Tokopedia emas yang dimiliki. Pengguna yang dapat melakukan cetak emas adalah pengguna Gold Prime atau yang telah melakukan KYC (*Know Your Customers*) Tokopedia Emas pada Situs/Aplikasi dan pengguna Gold Prestige (yang telah melakukan KYC offline di Pegadaian). Pengguna

Gold Prime diwajibkan untuk melakukan KYC Offline di Pegadaian untuk menjadi Gold Prestige pada saat melakukan pengambilan emas fisik di cabang Pegadaian.

Pengguna dapat melakukan cetak emas sesuai dengan denominasi yang tertera dan dipilih oleh pengguna pada halaman tabungan emasi di situs/aplikasi. Pengguna dapat memilih lokasi cabang Pegadaian untuk melakukan pengambilan emas yang telah dicetak ke dalam bentuk fisik sesuai dengan daftar cabang Pegadaian yang telah disediakan pada Situs/Aplikasi. Pengguna yang telah melakukan cetak emas melalui Situs/Aplikasi, harus menunggu waktu pemrosesan dari Galeri 24 dengan jangka waktu maksimal selama 10 (sepuluh) hari kerja, dan wajib menunggu waktu pengiriman dari Galeri 24 ke cabang Pegadaian dengan jangka waktu maksimal selama 45(empat puluh lima) hari kerja dengan mempertimbangkan zona dari lokasi cabang Pegadaian yang dipilih.

Tokopedia akan mengirimkan notifikasi melalui email kepada pengguna dan/atau melakukan pembaruan(update) pada halaman Tokopedia emas milik pengguna di Situs/Aplikasi apabila emas telah tersedia pada cabang Pegadaian yang dipilih dan siap untuk diambil oleh pengguna.

Pengambilan emas di cabang Pegadaian wajib dilakukan oleh pengguna yang akunnya terdaftar di Situs/Aplikasi sesuai dengan KYC dengan membawa atau melampirkan dokumen invoice yang diterbitkan oleh Tokopedia atas nama Pegadaian untuk cetak emas yang diperoleh dari email atau halaman tabungan emas pada Situs/Aplikasi dan dokumen identitas (Kartu Tanda Penduduk) dari pengguna yang digunakan saat pengguna melakukan KYC.

Dalam hal pengguna Gold Prestige berhalangan atau tidak dapat melakukan pengambilan emas di cabang Pegadaian yang dipilih oleh pengguna secara langsung, maka pengambilan emas tersebut dapat diwakilkan oleh pihak yang berhak atau

ditunjuk untuk mewakili pengguna, dengan melampirkan dokumen invoice yang diterbitkan oleh Tokopedia atas nama Pegadaian untuk cetak emas yang diperoleh dari email atau halaman tabungan emas pada Situs/Aplikasi, salinan dokumen identitas(Kartu tanda Penduduk) dari pengguna, dan dokumen-dokumen pendukung lainnya, termasuk namun tidak terbatas pada dokumen surat kuasa, dokumen waris, dan/atau dokumen lainnya yang dapat menunjukkan kuasa atau penunjukan tersebut sebagaimana yang ditentukan atau diterima oleh Pegadaian. Namun apabila yang berhalangan hadir adalah pengguna Gold Prime maka pengambilan emas tidak dapat diwakilkan kecuali pengguna Gold Prime telah meninggal dunia dan wakil dapat menunjukkan dokumen waris.

Apabila pengguna tidak melakukan pengambilan emas dalam waktu 30 (tiga puluh) hari kalender sejak tanggal emas tersebut sudah tersedia di cabang Pegadaian, maka pengguna akan dikenakan biaya pemeliharaan yang dihitung sejak hari ke31(tiga puluh satu) sebesar Rp 20.000/transaksi(dua puluh ribu rupiah per transaksi) setiap 30(tiga puluh) hari oleh Pegadaian, dengan jumlah maksimum biaya pemeliharaan sebesar Rp 250.000 (dua ratus lima puluh ribu rupiah). Biaya pemeliharaan tersebut sepenuhnya merupakan tanggung jawab Pegadaian, maka wajib dibayarkan secara langsung oleh pengguna kepada Pegadaian pada saat pengguna melakukan pengambilan emas di cabang Pegadaian.

Pengguna akan dikenakan biaya cetak emas oleh Pegadaian sebagai bentuk pembayaran biaya sertifikat pada emas pengguna. Pengguna tidak dapat membatalkan pengajuan cetak emas, setelah melakukan pembayaran sertifikat. Rincian dari biaya cetak emas akan ditampilkan pada halaman Tokopedia emas di situs/aplikasi yang dapat dilihat dan dipilih oleh pengguna.



menyetujui bahwa pajak yang timbul atas pembelian emas merupakan tanggung jawab dari masing-masing pengguna, sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku di Indonesia.

Pengguna dapat melakukan penjualan emas dengan nilai minimum penjualan sebesar Rp 500(lima ratus rupiah). Harga penjualan emas mengacu pada harga jual emas yang tertera di aplikasi pada saat transaksi berhasil. Pengguna akan dikenakan biaya penjualan emas yang besarnya dihitung berdasarkan harga jual emas. Biaya penjualan emas dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan syarat dan ketentuan tabungan emas. Pengguna hanya dapat melakukan penjualan emas sesuai dengan sisa jumlah investasi yang tercatat pada saldo emas. Pengguna wajib memberikan informasi nama Bank dan No.Rekening Bank atas nama pribadi pengguna, untuk penampungan dana hasil penjualan emas. Rekening Bank yang dapat digunakan hanya rekening bank Mandiri, BRI, BNI, dan BCA. Nama pada rekening bank harus sama dengan nama yang terdaftar pada tabungan emas. Shoppe berhak membatalkan transaksi penjualan emas apabila nama rekening bank dan nama yang terdaftar pada tabungan emas berbeda. Dana hasil penjualan emas akan diteruskan ke rekening bank pengguna. Pengguna memahami dan menyetujui bahwa pajak yang timbul atas penjualan emas merupakan tanggung jawab masing-masing pengguna, sesuai peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku di Indonesia.

Penitipan Emas, emas yang di investasikan melalui shoppe emas merupakan emas yang berbentuk digital atau elektronik, sedangkan fisik emas dititipkan di Pegadaian. Penitipan fisik emas milik pengguna di Pegadaian berlaku untuk jangka waktu 12(dua belas) bulan dan dapat diperpanjang kembali berdasarkan syarat dan ketentuan tabungan emas. Biaya penitipan emas adalah sebesar Rp 30.000 per tahun. Biaya penitipan ini akan dibebankan kepada pengguna mulai tahun kedua.





















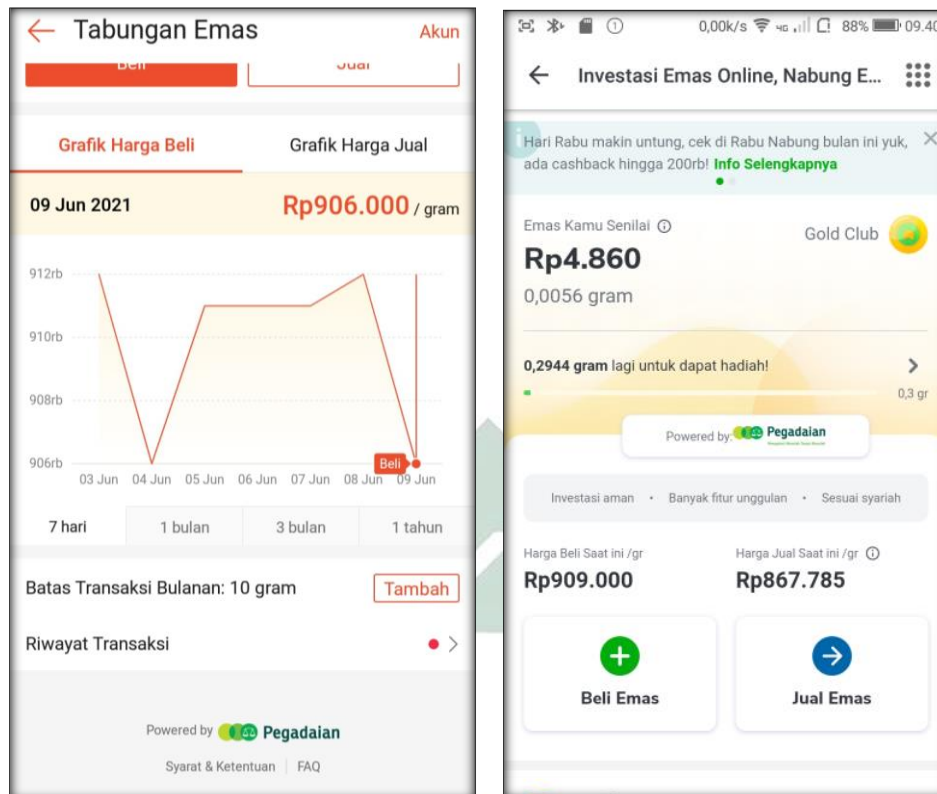












**Gambar 4.6 Harga Lebih Murah**  
Data diolah oleh peneliti (Sumber: aplikasi Shopee)

### c. Pembelian Minimal yang Rendah

Selain itu, Shopee juga menetapkan harga pembelian yang lebih rendah, dimana konsumen bisa membeli emas di Shopee dengan nominal minimal Rp. 500, sedangkan Tokopedia untuk membeli emas minimal harus membeli Rp. 5000. Tentunya hal tersebut mempengaruhi minat konsumen karena hanya dengan 500 rupiah sudah bisa menabung emas, oleh sebab itu nasabah yang memiliki saldo sedikit pasti lebih rajin untuk menabung emas melalui Shopee.











Strategi unggul biaya lain yang diterapkan Shopee adalah harga pembelian minimal yang sangat murah, yang mana nasabah bisa menabung emas dengan nominal minimal Rp 500, sedangkan jika menabung emas di *Marketplace* pesaingnya harus membeli minimal Rp. 5000.

Strategi unggul biaya lain yang diterapkan Shopee adalah dengan *games* Shopee tanam emas, yang mana pengguna bisa mendapatkan saldo emas gratis setiap hari hanya dengan bermain *games*.

Model strategi bersaing lain yang dikemukakan oleh Michael M. Porter adalah strategi diferensiasi, tentu strategi ini yang digunakan oleh Tokopedia, dengan menawarkan produk yang bersifat unik. Keunikan disini bisa kita lihat dari label syariah yang digunakan oleh Tokopedia emas. Jadi meskipun produk ini sama-sama dari Pegadaian namun Tokopedia mengklaim bahwa tabungan emas miliknya sesuai dengan prinsip dan akad yang syariah. Dengan adanya status produk dan akad yang sesuai prinsip syariah, maka nilai dari produk tersebut semakin bertambah, nasabah juga menjadi tidak ragu akan hukum menabung emas melalui aplikasi Tokopedia.

Keunikan lain dari produk Tokopedia emas adalah adanya layanan kado emas, yang mana nasabah bisa mengirim maupun menerima saldo emas dari pengguna lain. Layanan ini juga bisa dimanfaatkan untuk jual beli dalam kondisi tertentu.

Ada juga program rabu menabung, yang mana dalam program ini nasabah bisa mendapatkan bonus *cashback* tertentu jika menabung emas di hari rabu.



- b) Kegunaan baru, yaitu mencari kegunaan baru dari produk tertentu sehingga permintaan dari produk tersebut terus meningkat.

Tokopedia mempunyai layanan berupa kado emas, yang mana strategi ini bertujuan untuk menambah kegunaan baru pada produk tabungan emas tersebut. Selain sebagai tabungan, saldo emas yang dimiliki oleh pengguna Tokopedia juga bisa berfungsi sebagai hadiah yang bisa dikirimkan kepada pengguna Tokopedia yang lainnya.

Shopee menggunakan tabungan emas sebagai salah satu hadiah dari *games* yang dipasang di aplikasi tersebut. Karena dengan bermain *games* pengguna bisa memilih hadiah apa yang nantinya akan didapat setelah menyelesaikan beberapa tahap. Salah satu hadiahnya adalah saldo tabungan emas. Sehingga produk tabungan emas Shopee selain hanya sebagai produk tabungan emas, juga mempunyai kegunaan baru yaitu pilihan hadiah dari menu Shopee *games*.

- c) Menggunakan lebih banyak, yaitu mendorong konsumen untuk menggunakan lebih banyak produk dengan berbagai alasan.

Tokopedia bisa mendorong pengguna untuk menggunakan atau membeli lebih banyak produk tabungan emas dengan strategi-strategi yang dimilikinya. Salah satunya dengan program misi emas, dimana pengguna yang mempunyai saldo emas dengan berat sesuai ketentuan, akan mendapatkan *voucher cashback* yang cukup besar, sehingga pengguna yang mempunyai saldo mendekati ketentuan akan termotivasi untuk menambah saldo agar bisa mendapatkan bonus tersebut.

Shopee juga bisa mendorong konsumen untuk berbelanja produk tabungan emas lagi, dengan program pendukung, seperti



















































