

**STRATEGI DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN
ASLI DESA (PADes) MELALUI PROGRAM DESA WISATA DI
JAMBU KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya Untuk
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosiologi
(S.Sos) Dalam Bidang Ilmu Politik**



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh :

NADIA BELLA PERTIWI

NIM : I71216071

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

FEBRUARI 2021

PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Nadia Bella Pertiwi
NIM : 171216071
Program Studi : Ilmu Politik
Judul Skripsi : "Strategi Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (Pades) Melalui Program Desa Wisata Di Jambu Kabupaten Kediri."

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
- 3) Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 9 Februari 2021

Yang menyatakan



Nadia Bella Pertiwi

Nadia Bella Pertiwi

NIM. 171216071

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melalui tahapan bimbingan dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh :

Nama : Nadia Bella Pertiwi

NIM : 171216071

Program Studi : Ilmu Politik

Dengan judul : **“Strategi Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) Melalui Program Desa Wisata di Jambu Kabupaten Kediri”**, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar sarjana sosiologi dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 9 Februari 2020

Pembimbing



Dr.H.Moh.Svaeful Bahar.S.Ag.M.Si

NIP: 197803152003121004

PENGESAHAN

Skripsi oleh Nadia Bella Pertiwi yang berjudul: "Strategi Desa Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADesa) Melalui Program Desa Wisata di Jambu Kabupaten Kediri" telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan tim penguji skripsi pada 9 Februari 2021.

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



Dr. H. Moh. Syaeful Bahar, S.Ag, M.Si

NIP. 197803152003121004

Penguji II



Laili Bariroh, M.Si

NIP. 197711032009122002

Penguji III



Moch. Ilyas Rolis, S.Ag, M.Si

NIP. 197704182011011007

Penguji IV



Holilah, S.Ag, M.Si

NIP. 197610182008012008

Surabaya, 9 Februari 2021

Mengesahkan

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Akh. Muzakki. Grad. Dip. SEA. M. Ag. M. Phil. Ph. D.

NIP. 197402091998031002



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NADIA BELLA PERTIWI
NIM : 171216071
Fakultas/Jurusan : FISIP / ILMU POLITIK
E-mail address : Pertiwinadiabella@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

STRATEGI DESA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DESA (PADes) MELAWI PROGRAM DESA WISATA DI JAMBU
KABUPATEN KEDIRI

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 14 Januari 2022

Penulis

(NADIA BELLA P.)
nama terang dan tanda tangan

Hasil yang didapatkan dari penelitian Antonia Kumang yaitu yang pertama, pelaksanaan kegiatan serta unit usaha yang ada sudah sesuai dengan anggaran dasar badan usaha milik desa Karangrejek, adapun jenis usaha tersebut adalah pelayanan air bersih tirta kencana yang melayani terpenuhinya air bersih untuk masyarakat, unit kredit mikro tirta kencana melayani modal usaha bagi masyarakat yang membutuhkan seperti *home industry*, unit kredit mikro agribisnis amrih ngremboko memberikan pinjaman kepada kelompok tani seperti menyediakan alat-alat untuk bertani, jasa usaha desa, jasa boga, jasa pengadaan barang, jasa konstruksi, dan kios sarana produksi pertanian. Yang kedua, kontribusi badan usaha milik desa terhadap pendapatan asli desa yaitu besarnya pembagian hasil usaha dari unit usaha PAB TK, UKM TK, UKMA AN pada tahun 2015 untuk pendapatan asli desa adalah 20% (Rp.66.950.138,00), 40% sebagai pemupukan modal yaitu sebesar Rp.133.900.276,00, 30% untuk pengurus, ketua unit, pengawas, karyawan, sebesar Rp.100.425.207,00. 5% untuk dana pendidikan, dan 2,5% untuk sosial, serta sisanya 2,5% untuk cadangan pangan pemerintah desa. Yang ketiga, kendala yang dihadapi oleh badan usaha milik desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa yaitu kredit macet,

	PAD dengan adanya desa wisata Jambu, dan strategi mempertahankan keberhasilan Desa wisata Jambu .
9	Ahmad Yani, Universitas Thaha Saifuddin Jambi, jurusan studi ilmu pemerintahan. judul skripsi Ahmad Yani yaitu peran pemerintah desa dalam meningkatkan pendapatan asli desa melalui badan usaha milik desa. Penelitian tersebut fokus pada peningkatan PADes dari BUMDes serta membahas tentang kendala dan upaya Pemerintah Tanjung Lanjut dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa melalui BUMDes. Persamaan dengan penelitian penulis adalah sama membahas mengenai peningkatan Pendapatan Asli Desa tetapi terdapat perbedaan yaitu penelitian penulis fokus pada program Desa wisata.
10	Moch Risdian Sujani, universitas Galuh, Ciamis Indonesia. Jurnal Moderat, pada penelitian dalam jurnal tersebut menggunakan metode deskriptif analisis. Penelitian tersebut dilatar belakangi dengan strategi pemerintahan desa dalam meningkatkan pembangunan yang terdapat masalah. masalah tersebut antara lain: rendahnya peran aktif masyarakat sehingga kegiatan pembangunan kurang efektif, kurangnya dorongan dari pemerintah desa kepada masyarakat setempat. Penelitian tersebut memiliki tujuan mengetahui hambatan-hambatan serta upaya dalam meningkatkan pembangunan di Desa Dewasar. Hasil dari penelitian Moch Risdian dalam meningkatkan pembangunan strategi pemerintahan desa

				13.000.0 00
	Pendapatan Unit Usaha Dagang / produksi	-	-	-
	Total Pendapatan			Rp 29.562.0 00,00
5	Biaya			
51	Biaya operasional	Rp23.693.0 00	Rp2.890.0 00	Rp26.58 3.000
511	Biaya Operasional unit Usaha	-	-	-
512	Harga Pokok Pembelian	-	-	-
513	Biaya Honor Unit Usaha	-	-	-
514	Biaya Listrik dan komunikasi	-	-	-
515	Biaya Penyusutan Aktiva Tetap	-	-	-
516	Biaya Amortisasi	-	-	-
517	ATK	-	-	-

B. Modal Masyarakat		
B.1		
Jumlah modal sub total B		
Jumlah modal non tunai B		
C. ALOKASI BIAYA OPERASIONAL		
C.1	Alokasi Biaya Operasional	Rp. 26.583.000

Sub Total (C)		Rp. 26.583.000
D. Surplus/Laba Ditahan Tahun Lalu (Penambahan Modal)		
D.1	Surplus/Laba Ditahan (Penambahan Modal) Tahun.....	
Sub Total (D)		
E. Surplus/Laba Ditahan Tahun berjalan		
E.4	Surplus/Laba Berjalan s/d Tahun N Unit Usaha....	
Sub Total (E)		
F. Cadangan Resiko Pinjaman		
F.1	Cadangan Resiko	
F.2	Cadangan Resiko	
Sub Total (F)		

G. Biaya Operasional Tahun N+1			
G.1	Biaya Operasional N+1		
Sub Total (G)			
H. Perhitungan Deviden		Modal Per@	Jumlah Total Aset
H.1	BUM Desa		
H.2	Masyarakat....		
Sub Total (H)			
I. Setor Kepada Deviden Unit Usaha			
I.1	Setor Laba Hasil Usaha Unit BUM Desa Ke BUM Desa		
I.2	Setor Laba Hasil Usaha Unit BUM Desa Ke Masy Deviden		
Sub Total (I)			

J. Alokasi Surplus Berjalan			
Oleh BUM Desa			
J.1	Pendapatan asli Desa	30%	Rp. 8.937.000
J.2	Penasehat	5%	Rp. 148.9500
J.3	Pengawas	5%	Rp. 148.9500
J.4	Bonus/insenti	5%	Rp. 148.9500
	f		
J.5	Pendidikan dan Pelatihan	5%	
Sub Total (G)			Rp. 14.340.000
K. Pemupukan Modal			
L. Total Surplus/Laba Ditahan s/d 31 Desember			
M. Jumlah Laba/Rugi Tahun Berjalan			Rp. 2.979.000
N. Modal Akhir			
O. Jumlah Total Aset			

Penerimaan Pinjaman Jangka Panjang	-	
Penerimaan Pendapatan dagang/produksi		
Jumlah Penerimaan Kas	Rp. 29.562.000	
Arus Kas Keluar :		
Pembelian Barang Dagangan	Rp. 2.000.000	
Perguliran	-	
Setor Rekening	-	
Aktiva Tetap	-	
Biaya dibayar di muka	-	
Deviden	-	
Alokasi Hasil Usaha	-	
pengembalian Tabungan	-	

Pembayaran Angsuran Pinjaman	-	
Biaya Operasional Unit Usaha	-	
Pembayaran Beban Gaji	-	
Pembayaran Listrik	Rp. 360.000	
Pembayaran Transport	-	
ATK	-	
Jumlah Pengeluaran Kas	Rp. 2.360.000	
Saldo Akhir	Rp. 27.202.000	

Menurut Bryson, perencanaan strategis yaitu jalan untuk menolong masyarakat dalam menangani kondisi yang berubah dan membantu menyelesaikan masalah, membangun kekuatan, menarik manfaat dan peluang, mengurangi kelemahan dan menghindari ancaman. Perumusan perencanaan strategis memuat mengenai kekuatan yang dimiliki, kelemahan, peluang, dana, kualitas sumber daya manusia dan teknologi. Kekuatan yang dimiliki Desa Jambu yaitu memiliki potensi alam yang dapat dimanfaatkan sebagai tempat wisata. Potensi alam yang ada di Desa Jambu seperti sungai yang memiliki panjang ± 2 Km dan adanya bendungan setinggi 20 meter dengan kemiringan 45 derajat saat ini dijadikan sebagai objek wisata tubing sungai niagara. Untuk sungai lanjutan dari sungai tersebut dijadikan untuk wisata sungai sejuta ikan yang dapat digunakan untuk terapi kaki. Selain itu juga terdapat lahan yang cukup luas yang kemudian digunakan untuk menanam bibit buah-buahan yang kemudian dikembangkan dibangun kamar-kamar untuk tempat penginapan. Untuk pemanfaatan potensi yang ada di desa dengan semaksimal mungkin, di Desa Jambu juga menjadikan peternakan warga sebagai wisata edukasi seperti perah kambing etawa serta memanfaatkan sapi milik warga untuk edukasi membajak sawah untuk anak-anak. Dari semua

hasil usaha contohnya BUMDes, tanah kas, BUMN, BUMD, usaha masyarakat, dan lain-lain. Dari hasil aset contohnya pasar desa, pemandian umum, tambatan perahu, bangunan milik desa, wisata rekreasi desa, pelelangan ikan, jaringan irigasi, dan lain-lain. Sedangkan dari hasil swadaya, partisipasi, dan gotong royong dapat berupa jasa maupun barang. PADesa dari lain-lain dapat berupa pungutan desa, hasil penjualan kekayaan desa, bunga bank, pengadaan barang dan jasa, penerimaan ganti rugi, fasilitas sosial dan umum, serta dana sukarela. Sumber pendapatan asli desa ini nantinya digunakan untuk melihat apakah adanya desa wisata Jambu yang merupakan salah satu unit kegiatan usaha BUMDes dapat menambah pendapatan asli desa.

Desa Jambu terkenal dengan desa wisata yang memiliki banyak destinasi wisata di Kabupaten Kediri dengan memanfaatkan potensi yang ada di Desa dan tidak menghilangkan nilai kearifan lokal. Dengan memanfaatkan dana desa pada tahun 2014 Kepala Desa Jambu membangun Desa dengan menyalurkan bakat bercocok tanam yaitu dengan menanam seribu lebih pohon kelengkeng yang saat ini sudah mencapai delapan ribu lebih pohon kelengkeng dan sampai sekarang jenis tanaman semakin bervariasi seperti buah alpukat dan jenis buah lainnya. Hasil panen buah-buahan yang ada hasilnya cukup memuaskan. Seiring berjalannya waktu Desa Jambu terus mengembangkan potensi yang ada hingga saat ini wisatawan

