

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SEKOLAH
DASAR ZAINUDDIN WARU SIDOARJO DAN SEKOLAH DASAR
NEGERI BERBEK SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh :

MERRY PUSPITASARI
NIM. D73218054



Dosen Pembimbing 1 :

Dr. Mukhlisah AM., M.Pd
NIP. 196805051994032001

Dosen Pembimbing 2 :

Hj. Ni'matus Sholihah, M.Ag
NIP. 197308022009012003

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2022

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

NAMA : MERRY PUSPITASARI

NIM : D73218054

JUDUL :SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI
SEKOLAH DASAR NEGERI BERBEK DAN SD ZAINUDDIN
WARU SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 6 Juli 2022

Pembuat pernyataan,



Merry Puspitasari
NIM: D73218054

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh:

NAMA : MERRY PUSPITASARI

NIM : D73218054

JUDUL : SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH UNTUK
MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI
SEKOLAH DASAR NEGERI BERBEK DAN SD ZAINUDDIN
WARU SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 6 Juli 2022

Pembimbing I

06/07 2022
 An
USA

Dr. Mukhlisah AM, M.Pd
NIP. 196805051994032001

Pembimbing II



Ni'matus Sholikhah, M.Ag
NIP.197308022009012003

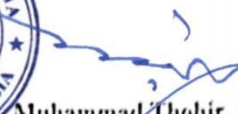
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi Oleh Merry Puspitasari ini telah dipertahankan di depan
TIM Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 12 Juli 2022
Mengesahkan.

Dekan



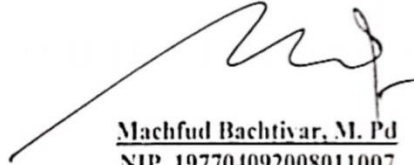

Muhammad Thohir, M. Pd
NIP. 197407251998031001

Penguji I

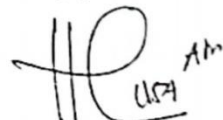


Dr. Sulanam, M. Pd
NIP. 197911302014111003

Penguji II


Machfud Bachtivar, M. Pd
NIP. 197704092008011007

Penguji III


Dr. Mukhlisah AM, M. Pd
NIP. 196805051994032001

Penguji IV


Hj. Ni'mata Subkhah, M. Ag
NIP. 197308022009012003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani, 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300

E-mail : perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PESERTUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Merry Puspitasari**
NIM : **D3218054**
Fakultas / Jurusan : **Tarbiyah dan Keguruan / Pendidikan Islam**
E-mail address : **d73218054@uinsby.ac.id**

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Disertasi Lain – Lain (.....)

Yang berjudul :

**SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH UNTUK MENINGKATKAN
KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SEKOLAH DASAR ZAINUDDIN WARU
SIDOARJO DAN SEKOLAH DASAR NEGERI BERBEK**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada), dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalihmedia formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*data base*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara **full text** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Surabaya,
Penulis

(Merry Puspitasari)

ABSTRAK

Merry Puspitasari (D73218054), Supervisi Akademik Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru Di Sekolah Dasar Zainuddin Waru Sidoarjo dan Sekolah Dasar Negeri Berbek, Dosen Pembimbing I Dr. Mukhlisah AM, M. Pd dan Dosen Pembimbing II Ni'matus Sholihah M, Ag

Topik bahasan dalam skripsi ini mencakup supervisi akademik kepala sekolah, kompetensi pedagogik guru, dan supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru di Sekolah Dasar Berbek Sidoarjo dan Sekolah Dasar Zainuddin Waru Sidoarjo. Supervisi akademik merupakan kegiatan pengawasan dan pembinaan yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam rangka peningkatan kompetensi pengajar dan kualitas pembelajaran melalui pembelajaran yang baik dan berkesinambungan. kompetensi pedagogik guru adalah mengacu pada kapasitas guru untuk mengelola pembelajaran, yang mencakup kemampuan untuk memahami siswa, merencanakan, mengelola, dan mengevaluasi hasil belajar, serta mengembangkan siswa untuk mencapai potensi penuh mereka. Jenis penelitian pada penelitian ini adalah menggunakan penelitian kualitatif deskriptif. Termasuk penelitian multisitius yang menjadikan dua lembaga sebagai objek penelitian. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, dan guru. hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Supervisi akademik kepala sekolah sama-sama dilakukan minimal satu kali dalam setiap semester, kepala sekolah berperan sebagai koordinator, konsultan dan evaluator. Pihak yang terlibat dalam kegiatan supervisi di SD Berbek Sidoarjo kepala sekolah, ketua tim kurikulum dan guru, di SD Zainuddin Waru Sidoarjo melibatkan kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang kurikulum, wakil kepala sekolah bidang kesiswaan, dan guru. (2) Kompetensi pedagogik guru dilakukan berdasarkan indikator kompetensi pedagogik guru yang meliputi kemampuan guru memahami siswa, menguasai dan memahami kurikulum serta teori, dapat menguasai pembelajaran dan mampu berkomunikasi dengan baik, mampu membantu mengembangkan potensi yang

dimiliki siswa, melakukan penilaian dan evaluasi proses pembelajaran. (3) kegiatan supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru memiliki faktor pendukung dan penghambat, pada SDN Berbek faktor pendukung meliputi kesiapan guru, dan media pembelajarannya, sedangkan untuk faktor penghambat adalah keterbatasan waktu yang ada dan adanya siswa yang tertinggal dalam memahami pembelajaran. Di SD Zainuddin Waru Sidoarjo faktor pendukung adalah motivasi bagi guru, kesediaan guru, hubungan antara sesama guru dan kepala Sekolah, dan transparansi pengelolaan kelas antara guru dan kepala sekolah.

Kata kunci : *supervisi akademik kepala sekolah dan kompetensi pedagogik guru*



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konseptual	10
F. Penelitian Terdahulu	16
G. Sistematika Pembahasan.....	20
BAB II	23
KAJIAN PUSTAKA	23
A. Tinjauan Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	23
B. Kompetensi Pedagogik Guru	32
C. Supervisi Akademik Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru	40
BAB III.....	44
METODE PENELITIAN	44

A. Pendekatan Penelitian	44
B. Jenis Penelitian.....	45
C. Lokasi Penelitian.....	47
D. Sumber Data dan Informan Penelitian	47
E. Metode Pengumpulan Data.....	50
F. Teknik Analisis Data.....	54
G. Keabsahan Data	58
H. Pedoman Penelitian.....	62
BAB IV	66
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	66
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	66
B. Temuan Penelitian	75
C. Analisis Temuan Penelitian	133
D. Analisis Lintas Situs	173
BAB V.....	175
PENUTUP.....	175
A. Simpulan	175
B. Saran	178
DAFTAR PUSTAKA.....	179

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Informan Penelitian	49
Tabel 2 Data Kisi-Kisi Informan Penelitian	49
Tabel 3 Indikator Kebutuhan Data Observasi	51
Tabel 4 Indikator Kebutuhan Data Wawancara	52
Tabel 5 Kebutuhan Data dalam Dokumentasi	53
Tabel 6 Pengkodean Data Penelitian.....	57
Tabel 7 Pedoman Observasi.....	62
Tabel 8 Pedoman Wawancara.....	63
Tabel 9 Pedoman Dokumentasi	64
Tabel 10 Jadwal Kegiatan Penelitian di Sekolah Dasar Negeri Berbek Sidoarjo. 73	
Tabel 11 Jadwal Kegiatan Penelitian di SD Zainuddin Waru Sidoarjo	74
Tabel 12 Persamaan dan perbedaan	173

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Analisis Data Menurut Milles dan Hubbermant	56
Gambar 2 Analisis Data Multi Situs	56

DAFTAR LAMPIRAN

<i>LAMPIRAN I</i>	186
<i>LAMPIRAN II</i>	213
<i>LAMPIRAN III</i>	214
<i>LAMPIRAN IV</i>	216

<i>LAMPIRAN V</i>	218
<i>LAMPIRAN VI</i>	220
<i>LAMPIRAN VII</i>	222
<i>LAMPIRAN VIII</i>	223
<i>LAMPIRAN IX</i>	227



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Achmad Habibullah, “Kompetensi Pedagogik Guru”, *Jurnal Edukasi* Vol.10, No.3, (2012), 364-365.
- Ahmad Rohani dan Abu Ahmadi, *Pedoman Penyelenggaraan Administrasi Pendidikan*. Surabaya: Usaha Nasional, 1981.
- Ahmad Fadli, Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah. September 2020, Diakses pada 2 Juli 2022 melalui <https://gusndol.com/2020/09/12/pelaksanaan-supervisi-akademik-kepala-sekolah/>
- Akmal Hawi, *Kopetensi guru pendidikan agama islam*. Jakarta :Rajaali pers, 2014.
- Alben Ambarita, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2015.
- Anissyahmai, Supervisi Akademik Kepala Sekolah, *Jurnal Manajer Pendidikan*, Vol.10, No.3, Juli 2016.
- Bachri, Bachtiar S, “Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi Pada Penelitian Kualitatif”, *Jurnal Teknologi Pendidikan*, vol.10, No.1, (April, 2010) : 46-62.
- Burhan Bunguin, *Analisis Data Penelitian Kualitatif* . Jakarta: PT Raja Grafindo Persada, 2003.
- Cicik Hartatih, “Implementasi Supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru Sekolah Dasar”, *Jurnal Elementaria Edukasia*, vol 3 No.2 (2020) : 446.

Cicik Hartatih, “Implementasi Supervisi akademik kepala sekolah untuk meningkatkan kompetensi pedagogik guru Sekolah Dasar”, *Jurnal Elementaria Edukasia*, vol 3 No.2 (2020) : 446.

Dadang Suhardan, *Supervisi Profesional: Layanan dalam Meningkatkan Mutu Pengajaran di Era Otonomi Daerah*. Bandung: Alfabeta, 2010.

Dilla Octavianingrum, “Pentingnya Kompetensi Pedagogik Dalam Kegiatan Magang Kependidikan Bagi Mahasiswa Calon Guru”, *Faktor Jurnal Ilmiah Kependidikan* Vol. 7 No. 2 (Juli 2020) : 119.

Dinas Pendidikan Provinsi Riau, Pentingnya Guru Menguasai Kompetensi Pedagogik, 12 oktober 2018, Diakses 15 februari 2022 melalui <https://disdik.riau.go.id/home/berita/1970-pentingnya-guru-menguasai-kompetensi>.

E.Mulyasa, *Manajemen & Kepemimpinan Kepala madrasah*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2011.

Eka Putri Fitriyani, Kasmadi Imam Supaardi, Yusuf amin, “Academic Supervision For Improving Pedagogical Competence of Classroom Teachers”, *Journal Educational Management*, Vol. 10 No.1 (2021) : 88.

Erjati Abas, *Magnet Kepemimpinan kepala Madrasah*. Jakarta :PT Elex Media Komputindo ,2017.

Fajar Tri, 4 Kompetensi Guru Yang Wajib Dimiliki Oleh Calon Guru, 8 November 2021, Diakses 12 Februari 2022 melalui <https://gurubinar.id/blog/4-kompetensi-guru-yang-wajib-dimiliki-oleh-calon-guru> .

Firdos Mujahidin, *Strategi Mengelola Pembelajaran Bermutu*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017.

Firdos Mujahidin, *Strategi Mengelola Pembelajaran Bermutu*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2017.

Hadari Nawawi, *Administrasi Pendidikan*. Jakarta: CV Mas Agung, 1989.

Hasan Basri, *Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Bandung : Pustaka Setia, 2015.

Iman Gunawan, *Metode Penelitian Kualitatif*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2016

“Ilmu Pendidikan Islam - Rudi Ahmad Suryadi - Google Buku,” diakses 17 Mei 2022,

https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=OC5aDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR6&dq=related:QFA8rU_6VGUJ:scholar.google.com/&ots=Zikl09Odj&sig=6efing2bli2Cw2FP6ZAncjCcd9U&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false.

Irfan Tamwif, *Metode Penelitian*. Surabaya : UIN Sunan Ampel Press, 2014.

Joko Subagyo, *Metode Penelitian*. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2004.

Kristina Syahreza, *Supervisi Akademik Sebagai Sarana Peningkatan Kinerja Guru Sosiologi Dalam Kegiatan Belajar Mengajar (KBM)*, Jurnal Dimensia, Vol.4, No.1, Maret 2010, 41

Kotten, B Natsir, *Supervisi Pendidikan dan Pengajaran*. Ende: Nusa Indah, 2011.

Kurniasih, *Kompetensi Pedagogik*. Bandung: Percikan Ilmu, 2017.

Lexy J. Moleong, *Metodologi Penelitian Kualitatif* . Bandung: PT.Remaja Rosdakarya, 2006.

Lina Handayani, Sukirman, “Kontribusi Supervise Kepala Sekolah Pada

Peningkatan Kualitas Pembelajaran Di SMP 3 Bae Kudus”, *Jurnal Edupscouns*, Vol 2, No 1,(2020) : 301.

M. Ngalim Purwanto, *Administrasi dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2008, Cet. 18.

M.Hatta, *Empat Kompetensi Untuk Membangun Profesionalisme Guru*. Sidoarjo: Nizamia Learning Center, 2018.

Mardawani, *Praktis Penelitian Kualitatif Teori Dasar dan Analisis Data Dalam Perspektif Kualitatif*. Yogyakarta : Deepublish, 2020.

Maralih.2014. *Jurnal Qathruna* Vol. 1 No. 1 Periode Januari-Juni 2014

Marselus R. Payong, *Sertifikasi Profesi Guru*. Jakarta : PT Indeks, 2011, cet.1.

Marselus R. Payong, *Sertifikasi Profesi Guru*. Jakarta: PT Indeks, 2011.

Moh. Uzer Usman, *Menjadi Guru profesional*. Bandung: Rosda Karya, 2003.

Mukhtar dan Iskandar, *Orientasi Baru Supervisi Pendidikan*. Jakarta: Gaung Persada Press Group, 2013.

Mulyadi dan Ava Swastika Fahriana, *Supervisi Akademik*. Malang: Madani, 2018.

Mulyasa, *Manajemen & Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2012.

Mulyasa, *Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2012.

Murman, Alasan Kepala Sekolah Tidak Melakukan Supervisi, Kompasiana, Juni 2015. Diakses Pada 2 Juli 2022, Melalui <https://www.kompasiana.com/murman/552e4f746ea83480438b4582/alasa>

n-kepala-sekolah-tidak-melakukan-supervisi

Nasrul, *Profesi Etika Keguruan*. Yogyakarta: Aswaja Pessindo, 2014.

Ngalim Purwanto, *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Bandung : Remaja Rosdakarya, 2010.

Nur Aedi, *Pengawasan Pendidikan*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada, 2014.

Nur Irwantoro & Yusuf Suryana, *Kompetensi Pedagogik* . Sidoarjo :Genta group production . 2016.

Nur Irwantoro & Yusuf Suryana, *Kompetensi Pedagogik*. Sidoarjo: Genta group production, 2016.

Nursapia Harahap, *Penelitian Kualitatif*. Medan : Wal Ashri Publishing, 2020.

Balqis, Putri, Nasir Usman, dan Sakdiah Ibrahim. “KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI BELAJAR SISWA PADA SMPN 3 INGIN JAYA KABUPATEN ACEH BESAR,” t.t., 14. “Ilmu Pendidikan Islam - Rudi Ahmad Suryadi - Google Buku.” Diakses 17 Mei 2022.

https://books.google.co.id/books?hl=id&lr=&id=OC5aDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PR6&dq=related:QFA8rU_6VGUJ:scholar.google.com/&ots=ZZi kl09Odj&sig=6efing2bli2Cw2FP6ZAncjCcd9U&redir_esc=y#v=onepage&q&f=false.

Peraturan Menteri pendidikan Nasional No. 16 Tahun 2007

Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2007 tentang Standar Kepala Sekolah/Madrasah.

Piet A. Sahertian, *Konsep Dasar & Teknik Supervisi Pendidikan Dalam Rangka Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Rineka Cipta, 2000.

Piet A. Sahertian, *Konsep Dasar Dan Supervisi Pendidikan*. Jakarta: PT Rineka Cipta, 2000.

Priansa, Donni Juni dan Rismi Somad, *Manajemen Supervisi dan Kepemimpinan kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta, 2014.

Priansa, Donni Juni dan Rismi Somad, *Manajemen Supervisi dan Kepemimpinan kepala Sekolah*. Bandung: Alfabeta, 2014.

Pupu Saeful Rahmat, “Penelitian Kualitatif”, *Jurnal Equilibrium*, Vol.5, No. 9, (2009) : 1-8.

Pupuh Fathurrahman dan AA Suryaba, *Supervisi Pendidikan*. Bandung: PT Refika Aditama, 2011.

Pupuh Faturrohman Dkk, *Supervisi Pendidikan dalam Pengembangan Proses Pengajaran*. Bandung ; PT Refika Aditama, 2011.

Rikunto, Suharsimi, *Dasar Dasar Evaluasi Pendidikan*. Jakarta : Bumi Aksara, 2003.

Saroni, Muhammad, *Manajemen Sekolah : Kiat Menjadi Pemimpin Yang Kompeten* (Jogjakarta : Ar-Ruzz, 2006)

Son Haji, “Supervisi Kepala Sekolah Untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogic Guru Di SD Negeri Pulau Rimau”, Prosiding Seminar Nasional Pendidikan Program Pascasarjana Universitas PGRI Palmbang (03 Mei 2019): 560.

Sudjana, N, *Dasar-Dasar Proses Belajar Mengajar*. Bandung: Sinar Baru Algesindo, 2011.

Saryati. Upaya Peningkatan Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, Vol.2, No. (1), 2014.

Sugiyono, *Metode Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* . Bandung: Alfa Beta, 2015.

Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta,

2009, Cet. Ke 8.

Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta:

Rineka Cipta, 2010.

Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian, suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta:

Rineka Cipta, 2002.

Sumanto, *Supervisi Pendidikan Islam*. Bemgkulu : Penerbit Buku Literasiologi,

2020.

Umrati dan Hengki Wijaya, *Analisis Data Kualitatif*. Sulawesi Selatan : Suzana

Claudia Setiana, 2020.

Yandri, D.I, Atik Catur Budiati Tati Heriati, *Supervisi Akademik Program Kepala*

Sekolah Pembelajaran Tahun 2016, Direktorat Jenderal Guru Dan Tenaga

Kependidikan, 2016

Zakiah Daradjat, dkk, *Ilmu Pendidikan Islam*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2000.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A