

3) Tahap Ketiga

Tahap profesional. Akhir 1984, ketika itu KH. Anas Thohir menjabat Wakil Ketua PWNU Jawa Timur, mengajak Abdul Wahid Asa (Wakil Ketua Lembaga Dakwah) untuk menerbitkan Majalah Aula lebih mandiri. Bantuan PWNU dan infaq sengaja diberhentikan. Mulai saat itulah majalah Aula terbit dengan biaya sendiri. Slogan manajemennya “*setiap majalah yang keluar harus menjadi uang*”, dan 80 persen berhasil. Iklan didapatkan dan laba dari pelanggan menjadi andalan biaya penerbitan. Diadakan pembagian kerja yang tegas antara bidang redaksional dan perusahaan. Terbit pertama dalam bentuk majalah ini, ketika itu bersamaan dengan berlangsungnya Mukhtamar Nahdlatul Ulama ke-27 di Situbondo yang ternyata mendapat sambutan baik dari para peserta mukhtamar itu.

Oplah perdana majalah ini mencapai 5.000 eksemplar, namun dalam perkembangannya, oplah Aula pernah mencapai 20.000 eksemplar. Saat krisis moneter melanda RI di akhir 1990an, oplah jatuh menjadi 5.000 eksemplar lagi. Sekarang keadaan sudah pulih seperti sebelum krisis, bahkan lebih baik.

Aula mempunyai slogan “*Bacaan Santri, Kyai dan Pemerhati*”. Ambisinya memang menjadi majalah Nahdlatul Ulama, tidak ingin menjadi majalah umum atau majalah Islam lainnya. Dengan itu, diharapkan siapapun yang ingin mengetahui NU dapat merujuk ke

- 3) Nahdlatul Ulama berkeyakinan bahwa keterlibatannya secara penuh dalam proses perjuangan dan pembangunan nasional merupakan keharusan.
- 4) Untuk mewujudkan kedamaian antar manusia, Nahdlatul Ulama bertekad mengembangkan *ukhuwah islamiyah*, *ukhuwah wathaniyah* dan *ukhuwah insaniyah* dengan berpegang teguh kepada prinsip-prinsip *al-ikhlaash*, *al-'adalah*, *at-tawassuth*, *at-tawazun* dan *at-tasamuh*.
- 5) Sejak berdiri pada 1926, Nahdlatul Ulama menyadari pentingnya media massa terbukti dengan diterbitkannya “Swara Nahdlatul Ulama” pada 1927, kemudian “Berita NU” pada 1939, dan karena itu setiap pejuang Nahdlatul Ulama mempunyai amanat mewujudkan media massa.
- 6) Pengurus wilayah Nahdlatul Ulama mengeluarkan surat keputusan No.183/PW/Kpts/XII/78, tanggal 9 Desember 1978, yang menandai diterbitkannya “Bulletin Wilayah Nahdlatul Ulama” atau “Buwilnu”, yang sejak 1980 diubah nama menjadi “Aula” sebagai bentuk kesadaran melanjutkan amanat para *muassis*.
- 7) Sejak akhir 1984 para pengasuh “Aula” yang dimotori oleh KH. Anas Thohir bertekad mengelola “Aula” lebih mandiri, profesional dan tampil sepadan dengan media massa lain, serta setara dengan kebesaran Nahdlatul Ulama.

- 8) Tekad pengasuh Aula tersebut didukung secara tertulis oleh Ketua Wilayah Nahdlatul Ulama Jawa Timur, HM. Hasyim Latief, dan Pengurus Besar Nahdlatul Ulama dengan surat nomor 137/CI/13.00/III/'85, 12 Jumadilakhir 1405/2 Maret 1985, ditandatangani Sekjen Drs. HA Asnawi Latief dan Dr. Fahmi Saifuddin sebagai Wakil Ketua.
- 9) Majalah Aula terbit satu kali setiap bulan dan memperoleh legalitas dari Pemerintah dengan Surat Keputusan Menteri Penerangan No. 1190/SK/DITJEN PPG/STT/1987 tanggal 21 Desember 1987.
- 10) Sebagai media Nahdlatul Ulama, majalah Aula yang bertujuan membantu pelaksanaan program Nahdlatul Ulama untuk berdakwah, mendidik, melaksanakan sosial-kontrol, dan memberi informasi kepada pembacanya, tentang dinamika Nahdlatul Ulama, setiap pemangku amanahnya harus setia dengan penuh khidmah berpedoman kepada Khittah Nahdlatul Ulama, Qanun Asasi, Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga Nahdlatul Ulama, serta menjauhi hal-hal yang menyimpang dari itu.
- 11) Dengan rahmat dan nikmat Allah yang harus disyukuri, "Aula" sudah terbukti dapat menjadi majalah Nahdlatul Ulama yang terbit teratur tiap bulan selama 35 tahun dan beredar luas ke seluruh Indonesia serta menjadi bagian bacaan dalam berbagai perpustakaan universitas terkemuka di dunia.

(a) Mengkonsep Tema Majalah

Pengkonsepan tema merupakan tugas penting dalam redaksi pada suatu majalah. Dengan tema yang terkonsep, majalah akan lebih memiliki kesan dan maksud tertentu dalam setiap terbitannya. Bagian ini bertugas untuk meracik tema umum atau tema besar setiap edisi.

Dalam pengkonsepan tema, yang bertugas adalah Redaktur Pelaksana. Ibarat memasak, dia adalah seorang koki yang bertugas meracik sedemikian rupa bahan-bahan masakannya. Selain itu Redaktur Pelaksana juga berkewajiban membagi tugas kepada para reporter untuk belanja bahan-bahan apa saja yang akan diolah yang berkaitan dengan tema besar atau yang mendukungnya.

Penentuan tema ini diangkat sesuai dengan latar belakang dari suatu fenomena yang menarik dari yang terjadi dalam organisasi Nahdlatul Ulama, atau apapun yang berkaitan dengan Nahdlatul Ulama. Misalkan pada bulan Desember ada momentum *Haul* Gus Dur, maka yang diangkat untuk dibahas adalah tema seputar Gus Dur. Tidak menutup kemungkinan tema yang diangkat bukan apa yang terjadi pada tubuh organisasi NU saja, namun bisa jadi dari momentum Hari Pahlawan, tragedi Mina, fenomena *ISIS*, dan lain sebagainya. Akan tetapi, ketika pembahasan tema selain dari ke-NU-an yang menjadi *key people*

atau narasumber datanya diambil dari orang NU sendiri. Bisa dikatakan bahwa pembahasannya dilihat dari sudut pandang organisasi NU.

(b) Pencarian dan Pengolahan data informasi

Pencarian data informasi dilakukan oleh para reporter sebagai juru belanja data. Seperti yang sebelumnya dibahas, ketika suatu tema besar telah dirumuskan maka langkah selanjutnya para reporter akan mencari data-data yang dibutuhkan berkaitan dengan tema utama. Selain itu reporter juga berperan bukan sekedar mencari data saja, namun juga mereportasekan informasi yang diperoleh untuk dimasukkan dalam majalah Aula sesuai dengan rubrik yang telah ada.

Dalam mencari data informasi, reporter bukan hanya menunggu instruksi dari redaktur pelaksana saja, namun juga bisa dari informan sukarela yang menjadi kontributor informasi ketika ada suatu aktivitas warga NU yang menarik untuk dipublikasikan. Misalkan pengajian umum yang dilaksanakan oleh warga kampung di Blitar dengan dihadiri tokoh nasional NU seperti KH. Mustofa Bisri, maka warga NU Blitar boleh saja berperan sebagai kontributor informasi atas kegiatan tersebut, baik secara penuh bentuk redaksi beritanya, maupun sekedar data-data yang diserahkan pada reporter majalah Aula yang selanjutnya akan diolah menjadi sajian yang menarik.

Ada beberapa strategi yang dilakukan majalah Aula dalam *membranding* organisasi NU. Seperti pada prinsip dasarnya, sebuah media massa merupakan instrumen penting dalam pembentukan pandangan umum terhadap sesuatu, dalam hal ini misalnya sebuah instansi atau lembaga. Pada penelitian ini, sebuah media massa dalam bentuk majalah yakni majalah Aula merupakan media massa yang dimiliki oleh organisasi Nahdlatul Ulama. Lantas apa saja yang menjadi perencanaan strategi dari tim redaksi majalah Aula dalam menjalankan fungsinya sebagai media massa milik NU, berikut uraiannya:

1. *Brand Positioning* Nahdlatul Ulama

Sebuah karakter organisasi tentu memiliki perbedaan dengan karakter organisasi lain, meskipun gerakan atau jenis organisasinya sama. Begitu juga dengan Nahdlatul Ulama pasti punya karakter tersendiri yang jelas berbeda dan yang tidak dimiliki oleh organisasi lainnya. Hal itulah yang dapat memudahkan majalah Aula mempunyai amunisi untuk strategi dalam *membranding* organisasi Nahdlatul Ulama.

Sejak lahirnya majalah Aula di akhir tahun 1984, para pengasuh “Aula” yang dimotori oleh KH. Anas Thohir bertekad mengelola “Aula” lebih mandiri, profesional dan tampil sepadan dengan media massa lain, serta setara dengan kebesaran Nahdlatul Ulama. Dengan berselogan “Bacaan santri, kyai dan pemerhati” majalah Aula ingin mendukung perjuangan NU dalam dakwahnya sebagai organisasi yang membawa misi dakwah Islam di nusantara.

