



harapan agar kepala desa yang dipilih akan menjadi aparat yang taat, loyal, dan mampu menjalankan program pemerintah.

Partisipasi masyarakat sangatlah dibutuhkan dalam segala aspek penyelenggaraan program pemerintah dalam upaya mensukseskan program yang menjadi kebijakan kepala desa. Tentulah dalam proses pemilihan Kepala desa masyarakat sudah menentukan pilihannya untuk masa depan desanya, begitu pula kepala desa yang dicalonkan mempunyai kesiapan moral dan mental.

Untuk mewujudkan dan melaksanakan perannya sebagai seorang pemimpin, Kepala desa yang sudah terpilih harus memiliki sikap dasar dan sifat sifat kepemimpinan, teknik kepemimpinan dan gaya kepemimpinan sesuai kondisi lingkungan organisasi, pengikut serta situasi dan kondisi yang melingkupi organisasi yang dipimpinnya serta ditopang oleh kekuasaan (*power*) yang tepat. Karena hal ini nantinya berkaitan dengan kewenangan kepala desa dalam menjalankan tugasnya sesuai yang diaharapkan dalam ketentuan undang-undang.

Pemerintah Desa adalah Kepala desa atau yang disebut dengan nama lain dibantu para perangkat Desa sebagai unsur penyelenggara Pemerintahan Desa. Dalam menjalankan tugasnya Kepala desa tidak sepenuhnya sebagai pengatur dalam pelaksanaan penyelenggaraan pemerintah desa tetapi dibantu oleh perangkat desa lainnya. Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 48 Perangkat Desa terdiri atas: a) sekretariat desa; b) Pelaksanan Kewilayahan; dan c) pelaksana teknis.

Sebagaimana Pasal 26 Ayat (1) Kepala desa bertugas menyelenggarakan Pemerintahan Desa, melaksanakan Pembangunan Desa, Pembinaan kemasyarakatan Desa, dan pemberdayaan masyarakat Desa. sedangkan ayat (2) Tugas dan kewenangan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Kepala desa berwenang: a) memimpin penyelenggaraan Pemerintahan Desa; b) mengangkat dan memberhentikan perangkat desa; c) memegang kekuasaan pengelolaan Keuangan dan Aset Desa; d) menetapkan Peraturan Desa; e) menetapkan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa; f) membina kehidupan masyarakat Desa; g) membina ketentraman dan ketertiban masyarakat Desa; h) membina dan meningkatkan perekonomian desa serta mengintegrasikan agar mencapai perekonomian skala produktif untuk sebesar-besarnya kemakmuran masyarakat Desa; i) mengembangkan sumber pendapat Desa; j) mengusulkan dan menerima pelimpahan sebagian kekayaan negara guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa; k) mengembangkan kehidupan sosial budaya masyarakat Desa; l) memanfaatkan teknologi tepat guna; m) mengkoordinasikan Pembangunan Desa secara partisipatif; n) mewakili desa di dalam dan di luar pengadilan atau menunjuk kuasa hukum untuk mewakilinya sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan; dan o) melaksanakan wewenang lain yang sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Tugas Kepala desa secara hukum memiliki tanggung jawab yang besar, oleh sebab itu dalam pelaksanaannya secara efektif harus ada pendelegasian kewenangan kepada para pembantunya atau memberikan

mandat. Pada Pasal 26 ayat 2 huruf c, Kepala desa berwenang memegang kekuasaan pengelolaan Keuangan dan Aset Desa. sebagaimana Dalam PERMENDAGRI Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa dinyatakan pemegang kekuasaan pengelolaan keuangan desa adalah Kepala desa atau sebutan lain yang karena jabatannya mempunyai kewenangan menyelenggarakan keseluruhan pengelolaan keuangan desa.

Pengelolaan keuangan Desa merupakan keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan desa dan dalam pengelolaannya dilaksanakan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pengelolaan keuangan Desa. Hal-hal yang berkaitan dengan keuangan desa meliputi semua hak dan kewajiban desa yang dapat dinilai dengan uang serta segala sesuatu berupa uang dan barang yang berhubungan dengan pelaksanaan hak dan kewajiban Desa. Di antara yang termasuk keuangan desa yaitu Aset Desa dan Dana Desa, semua ini masuk dalam Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APB Desa).

Pemerintah menganggarkan Dana Desa secara nasional dalam APBN setiap tahun melalui APBD Kabupaten/kota untuk selanjutnya ditransfer ke APB Desa. Dana desa bersumber dari APBN dengan mengefektifkan program yang berbasis Desa secara merata dan berkeadilan. sedangkan dalam pengalokasian Dana Desa yang sudah diatur dalam PP RI Nomor 60 Tahun 2014 Pasal 12 sudah dirubah dalam PP RI Nomor 22 Tahun 2014











2. Laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APB Desa, terdiri dari pendapatan, belanja, dan pembiayaan.
3. Laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APB Desa ditetapkan dengan Peraturan Desa.
4. Peraturan Desa tentang laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APB Desa dilampiri:
  - a. format Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Pelaksanaan APB Desa Tahun Anggaran berkenaan;
  - b. format Laporan Kekayaan Milik Desa per 31 Desember Tahun Anggaran berkenaan; dan
  - c. format Laporan Program Pemerintah dan Pemerintah Daerah yang masuk ke desa.
5. Laporan Pertanggungjawaban Realisasi Pelaksanaan APB Desa merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan penyelenggaraan Pemerintahan Desa.
6. Laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APB Desa diinformasikan kepada masyarakat secara tertulis dan dengan media informasi yang mudah diakses oleh masyarakat.
7. Media informasi antara lain papan pengumuman, radio komunitas, dan media informasi lainnya.
8. Laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APB Desa disampaikan kepada Bupati/Walikota melalui camat atau sebutan lain.





yang dimaksud adalah seorang pemimpin yaitu Kepala desa. sebagai pemimpin adalah orang yang bergerak lebih awal, memelopori, mengarahkan pikiran dan pendapat anggota organisasi, membimbing serta menetapkan suatu kebijakan/dalam bentuk peraturan desa.

Kepala desa adalah pemimpin tertinggi dan pemegang kekuasaan formal tertinggi di dalam masyarakat desa. ia memegang kekuasaan yang menentukan dan harus memikul tanggung jawab sepenuhnya pemerintahan desa, termasuk hal yang penting dalam upaya mencapai keberhasilan sebagai kepala desa adalah menyangkut persoalan biaya.

Seorang kepala desa mempunyai kekuasaan dan wewenang yang besar untuk mengatur rakyatnya karena pemerintah memberikan hak otonom kepada desa, sehingga semua urusan dalam penyelenggaraan pemerintah desa sepenuhnya dilaksanakan oleh kepala desa dan dibantu oleh para perangkat desa lainnya. Pemerintah pusat dalam memberikan hak otonom kepada daerah dalam urusan keuangan tentu mengharapkan mampu membenahi sistem pemerintahan yang selama ini dianggap sebagai birokrasi yang tidak efisien, lambat, dan tidak efektif.

Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 Pasal 26 terkait dengan kewenangan Kepala desa memimpin penyelenggaraan pemerintahan desa serta memegang kekuasaan pengelolaan keuangan dan aset desa, sebagaimana dalam syarat dan kualifikasi untuk menjadi Kepala desa diantaranya berpendidikan paling rendah sekolah menengah pertama atau sederajat. Kalau melihat dari peran kepala desa sebagai pemegang kekuasaan dalam











Dalam proses pengelolaan keuangan negara Umar bin Khattab sudah memberlakukan sistem pembukuan administrasi pemerintahan, hal ini terbukti Umar bin Khattab mempergunakan uang negara untuk disalurkan guna kesejahteraan rakyatnya, serta mendirikan diwan/lembaga negara. Kebijakan yang dilakukan Umar bin Khattab ini merupakan upaya pelepasan uang ke dalam masyarakat untuk ketersediaan modal kerja. Semangat pengontrolan cadangan dalam kas Baitul Mal sudah mulai diperhatikan pada masa ini. Baitul Mal bertugas untuk mengumpulkan, menyimpan dan menyalurkan devisa Negara. Kekayaan itu berasal dari berbagai sumber diantaranya *zakat, jizyah, kharaj, 'usyur, khumus, fai, rikaz*, pinjaman dan sebagainya.

Selain itu juga Umar bin Khattab juga sudah mulai memperkenalkan transaksi tidak tunai dengan menggunakan *cek* dan *promissory notes*. Istilah ini sekarang dalam administrasi negara masuk dalam Sistem Akutansi/pembukuan negara.

Salah satu bentuk instrument moneter pada zaman Umar bin Khattab, r.a., ini lazim digunakan Umar dalam mengatrol kesetabilan ekonomi Negara. Umar mengawasi segala bentuk pembayaran keluar-masuk kas Negara. Umar sering menegur para gubernur agar kutipan *kharaj, jizyah, 'usyur* dilakukan dengan benar. Umar tidak membenarkan penyiksaan atau penjara kepada orang yang memang benar tidak sanggup membayar *jizyah*. Hukuman boleh dilaksanakan apabila terjadi pengingkaran atau sengaja memperlambat pembayaran. Sebagaimana dalam Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 apabila dalam penyampaian laporan keuangan terdapat kesalahan atau keterlambatan dalam



### 3. Pemerataan zakat

Umar bin Khatab juga melakukan pemerataan terhadap rakyatnya dan meninjau kembali bagian-bagian zakat yang diperuntukkan kepada orang-orang yang diperjinkan hatinya (*al-muallafatu qulubuhum*).

Selama memerintah, Umar memelihara Baitul Mal secara hati-hati. Terkadang, selain menyimpannya di Baitul Mal, Umar menyisihkan seperlima (1/5) dari harta rampasan perang untuk dibagikan secara langsung pada kaum Muslimin. Mengenai banyaknya, ia hanya menerima pemasukan sesuai syariat dan mendistribusikannya kepada yang berhak menerimanya.

Umar bin Khattab adalah khalifah Islam kedua yang membangun pondasi sistem ekonomi Islam. Umar mengambil sunah Rasul dan prinsip Qurani dan mempersatukan keduanya ke dalam sebuah program ekonomi yang berhasil. Pada masa kepemimpinan Umar, kesetaraan dapat dirasakan oleh setiap orang, termasuk dirinya sendiri. Khalifah memilih kehidupan sederhana yang tidak membedakannya dari masyarakat umum. Di saat yang sama, ia memperjuangkan keadilan, termasuk di bidang ekonomi melalui pengelolaan Baitul Mal.

Dengan adanya Baitul Mal yang sudah dijalankan sebagai proses pengelolaan keuangan negara merupakan kebijakan fiskal/moneter yang dapat mengatur pendapatan negara. Kebijakan fiskal Baitul Mal telah memberikan dampak positif terhadap tingkat investasi dan sekaligus berpengaruh kepada tingkat inflasi dan pertumbuhan ekonomi.

Seiring dengan perluasan islam sampai ke Iraq dan Mesir maka pemasukan *ghanimah*, *fai* dan lain-lain semakin meningkat. Umar kemudian menetapkan pos-

