

- b. Azas rangkaian kerja sudah diterapkan di setiap ruang di Rektorat. Setiap ruang di Rektorat sudah terdapat ruang Kepala Bagian, Kepala Sub Bagian, dan Staffnya. Sehingga penataan yang seperti ini memudahkan dalam penghematan atau keefisiensian untuk dilakukan.
- c. Azas Penggunaan Segenap Ruang penataan ruangan di gedung Rektorat misalnya, di ruang Bagian Umum terdapat ruang kosong sementara disisi lain ruangan terdapat penumpukan berkas, lemari arsip di jajar di belakang kursi pegawai yang sudah penuh dengan arsip dan lemari lemari yang berada di dekat pintu masuk ruang Bagian Umum. Ruang Kosong tersebut dapat digunakan untuk meletakkan lemari-lemari dan menambahkan lemari untuk meletakkan arsip yang menumpuk di lantai. Dengan pemindahan lemari-lemari, maka ruang bagi pegawai akan lebih lebar. Meja- Meja pegawai yang berhimpitan dapat dilonggarkan dan diberi jarak antar meja tersebut. Jika antar meja memiliki jarak, maka akan memudahkan pegawai untuk keluar dan masuk mejanya serta memperlancar lalu lintas pegawai dalam ruangan.

Namun, Asas penggunaan segenap ruangan ini sudah dijalankan dalam ruangan Kepala Biro AUPK dan Kepala Biro AAKK. Dalam satu ruangan tersebut disekat tinggi untuk ruang Kepala Biro AUPK dan Kepala Biro AAKK, di depan ruang kepala biro AUPK terdapat ruangan kosong yang diisi dengan meja rapat yang panjang.

berjauhan. Jika kita melihat alur pengurusan surat masuk dengan susunan ruangan unit pelayanan administrasi pada gambar 3.14, dari gambar aliran tata kerja tersebut, dapat diketahui bahwa dalam pengurusan surat masuk pegawai melakukan 5 aktivitas menempuh jarak 10 meter dalam waktu 10 menit mulai dari proses awal dan belum mencapai proses akhir, karena belum ada proses aksi dari surat tersebut atau belum mendapat perintah dari pimpinan untuk melakukan tindakan. Berdasarkan gambar 3.14 tersebut pula, dapat diketahui bahwa tata ruang kantor belum mengikuti asas rangkaian kerja, sehingga terjadi pemborosan tenaga dan waktu.

- c. Azas penggunaan segenap ruang belum sepenuhnya diterapkan di ruang Sub Bagian umum di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan dan ruang Sub Bagian Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni. Di ruang Sub Bagian Umum dan Kepegawaian dan ruang Sub Bagian Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni di Fakultas Tarbiyah dan Keguruan belum menerapkan asas ini pada ruang vertikalnya. Ruang vertikal khususnya ke atas yang dimaksudkan adalah dinding atau tembok ruangan.

Ruang Sub Bagian Umum dan Kepegawaian satu AC (*Air Conditioner*) di sisi sebelah timur ditambah dengan adanya kipas angin di dekat pintu masuk ruang Sub Bagian Umum dan Kepegawaian. Dinding sebelah barat dan selatatan adalah ruang kosong yang tidak di pasang

atau ditempel apapun. Sedangkan dinding di sebelah utara ialah sekat dari papan kayu untuk membagi ruang Sub Bagian Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni, karena terbuat dari papan kayu sehingga sekat tersebut dibiarkan kosong tanpa tempelan.

Dengan kondisi demikian, dapat diketahui bahwa ruangan Sub Bagian Umum dan Kepegawaian belum menerapkan asas ini serta tidak efisiensi dikarenakan sudah ada AC dan masih menggunakan kipas angin yang berarti hembusan angin dan sirkulasi udara tidak maksimal ke seluruh ruangan. Sebaiknya AC tersebut dipasang pada bagian barat yang akan membuat kerja AC akan maksimal dan bagian yang kosong lainnya bisa di tempelkan struktur organisasi atau semacamnya. Sehingga tidak ada ruang kosong.

- d. Azas perubahan susunan tempat kerja Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, susunan tempat kerja di Sub Bagian Umum dan Kepegawaian akan sulit untuk di ubah. Ruangan tersebut terdapat kaca loket untuk pelayanan administrasi begitu juga untuk ruangan khusus untuk Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian yang letaknya di pojok dan tempat itu paten tidak dapat di pindahkan, Sehingga jika susunan tempat diubah maka akan sulit memindahkan perabotan dan peralatannya, misalnya jika ada rapat untuk Sub Bagian Umum dan Kepegawaian saja. Mereka harus keluar untuk menuju ruang rapat terlebih dahulu, tidak bisa di lakukan di ruangannya sendiri karena

meja *workstation* yang belum diterapkan dalam ruang administrasi di Fakultas Dakwah dan Komunikasi.

- b. Azas rangkaian kerja berdasarkan hasil pengamatan dan wawancara yang penulis lakukan, penataan ruang unit pelayanan administrasi Fakultas Dakwah dan Komunikasi misalnya dalam alur proses pengurusan surat masuk sudah menerapkan azas rangkaian kerja seperti yang terlihat di gambar 3.15.
- c. Azas penggunaan segenap ruang sudah sepenuhnya diterapkan di ruang administrasi Fakultas Dakwah dan Komunikasi. Penerapan asas penggunaan segenap ruang pada ruang datarnya, pada ruang datarnya diletakkan perabotan dan hiasan sesuai dengan kapasitas ruang. Tidak ada arsip-arsip yang di letakkan di lantai. Peletakkan lemari-lemari arsip tidak berada di belakang kursi pegawai sehingga tidak mengganggu aktivitas pegawai. Pada ruang vertikalnya ke atas atau yang dimaksudkan adalah dinding atau tembok. Pada ruang vertikalnya di tata pula sedemikian rupa untuk tidak terlihat penuh ataupun kosong. Pada pintu masuk Fakultas Dakwah dan Komunikasi ini pada tembok kiri terdapat struktur organisasi yang ada di Fakultas tersebut.
- d. Azas perubahan susunan tempat kerja seluruh ruangan di Fakultas Dakwah dan Komunikasi sudah memiliki susunan yang paten, artinya susunan tempat kerja pegawai sudah diatur sedemikian rupa yang

Berdasarkan gambar 3.16 dapat dianalisa dengan azas jarak terpendek bahwa arah barat berjejer 2 meja dengan jarak antar meja *workstation* 30 cm, di arah sebrangnya terdapat 2 meja *workstation* lagi dengan jarak antar meja 40 cm sedangkan meja workstation yang besar berhimpitan tanpa ada celah dengan meja di depannya. Namun jarak terpendek ideal antar meja baik yang bersebelahan ataupun membelakangi 80 cm. Dengan jarak antar meja yang hanya 30-40 cm mengakibatkan pegawai tidak memiliki ruang gerak yang cukup. Apalagi meja-meja berhimpitan dengan tembok sehingga mengganggu lalu lintas para pegawai yang akan duduk di kursinya dan harus melewati jarak yang kosong dengan meja sebelahnya.

- b. Azas Rangkaian Kerjabelum diterapkan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berdasarkan gambar 3.10 Letak ruang Sub Bagian Umum dan ruang Sub Bagian Akademik dengan letak ruang Kepala Bagian Tata Usaha sebagai pimpinannya sesuai dengan struktur organisasi ternyata saling berjauhan. Dalam proses pengurusannya, melewati ruang Ketua Prodi dan Ketua Jurusan, sehingga keefisiensinya tidak ada untuk menghemat waktu, dan tenaga.
- c. Azas penggunaan segenap ruang juga belum nampak di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik baik berdasarkan ruang datarnya maupun vertikal. Ruang datarnya

hanya terdapat beberapa hiasan dan terdapat meja-meja untuk ruang tunggu lorong antara ruangan. Ini sangat mengganggu keleluasaan aktivitas pegawai. Ruang vertikal pun dibiarkan kosong atau tertutup dengan lemari-lemari arsip.

- d. Azas perubahan susunan tempat kerja juga belum terlihat karena menurut wawancara dan dokumentasi yang dilakukan penulis bahwa sudah memiliki susunan yang paten, artinya susunan tempat kerja pegawai sudah diatur sedemikian rupa yang susunannya tidak pernah diubah. Hal tersebut dilakukan dengan alasan akansulit menyesuaikan dari segi ruangan jika diubah-ubah terus menerus.

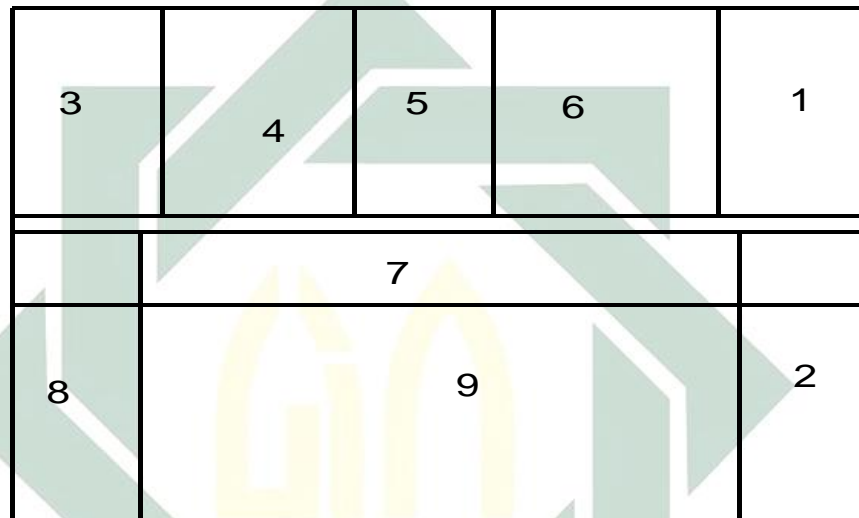
Dari gambar 4.1 di atas menunjukkan hubungan keterkaitan aktivitas antar stasiun kerja berdasarkan alasan yang ditunjukkan tabel 4.1 contohnya pada ruang Kepala Biro AUPK dan Kepala Biro AAKK yang ditunjukkan dengan huruf I, yang artinya penting berada dekat dengan ruang Bagian Perencanaan karena urutan proses dalam pelayanan administrasi.

Hubungan keterkaitan aktivitas dan alasannya diketahui, selanjutnya analisis Blocplan membutuhkan luas ruangan yang ada di Rektorat. Pada penentuan kebutuhan luas ini diasumsikan tidak ada perencanaan untuk penambahan kapasitas pegawai dan ruangan. Untuk tiap mesin atau fasilitas pendukung digunakan kelonggaran (allowance) sebesar 50%. Berikut adalah kebutuhan ruang untuk gedung Rektorat:

a. Layout 17

Pada Layout 17, layout yang dimunculkan dalam analisa menggunakan Blocplan sebagai berikut:

Gambar 4.2
Tata Letak Hasil Blocplan pada Rektorat



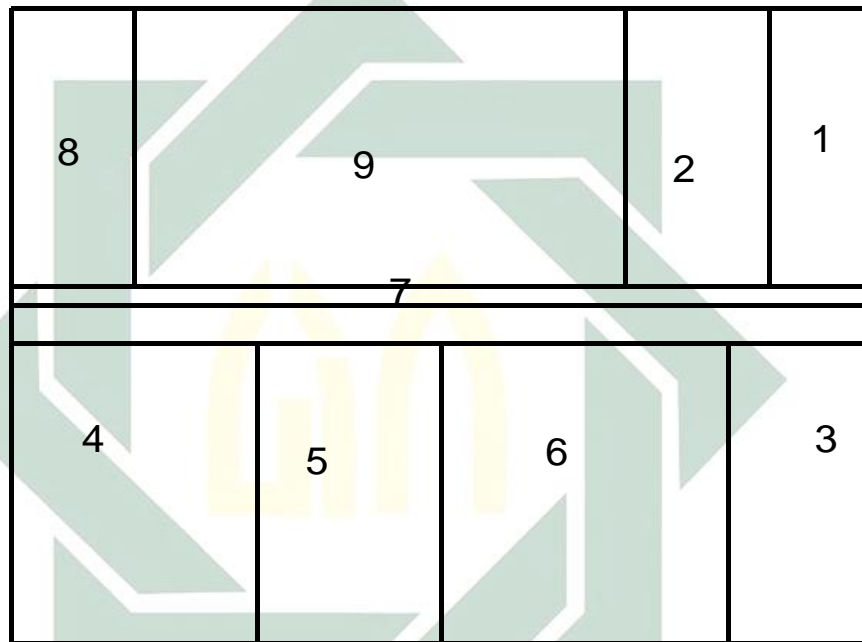
Sumber: Blocplan⁴⁸

⁴⁸ 1= Ruang Bagian Akademik, 2 = Ruang Bagian Kemahasiswaan dan Alumni, 3 = Ruang Bagian Organisasi , Kepegawaian dan Hukum, 4 = Ruang Bagian Umum, 5 = Ruang Bagian Perencanaan, 6 = Ruang Bagian Keuangan dan Akuntansi, 7 = Ruang Biro AAKK, AUPK. 8. Bagian HUMAS 9. Rektor dan Wakil Rektor

b. Layout 20

Pada Layout 20, layout yang dimunculkan dalam analisa menggunakan Blocplan sebagai berikut:

Gambar 4.3
Tata Letak Hasil Blocplan pada Rektorat

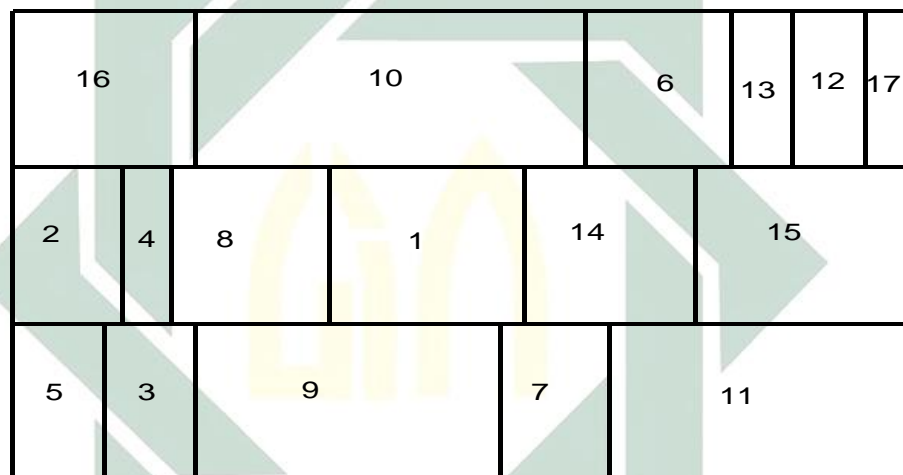


Sumber: Blocplan⁴⁹

⁴⁹ 1= Ruang Bagian Akademik, 2 = Ruang Bagian Kemahasiswaan dan Alumni, 3 = Ruang Bagian Organisasi , Kepegawaian dan Hukum, 4 = Ruang Bagian Umum, 5 = Ruang Bagian Perencanaan, 6 = Ruang Bagian Keuangan dan Akuntansi, 7 = Ruang Biro AAKK, AUPK. 8. Bagian HUMAS 9. Rektor dan Wakil Rektor

tata letak tersebut memiliki nilai kedekatan tertinggi di antara tata letak yang lain dibuktikan dengan nilai *Adjacency Score* mendekati angka 1 dan juga memiliki jarak untuk ruangan-ruangan yang menyangkut pelayanan administrasi terpendek diantara tata letak yang lain. Sedangkan bentuk grafis dari tata letak nomor 4 tersebut adalah sebagai berikut:

Gambar4.11
Tata Letak Hasil Blocplan Fakultas Dakwah dan Komunikasi



Sumber: Blocplan⁵²

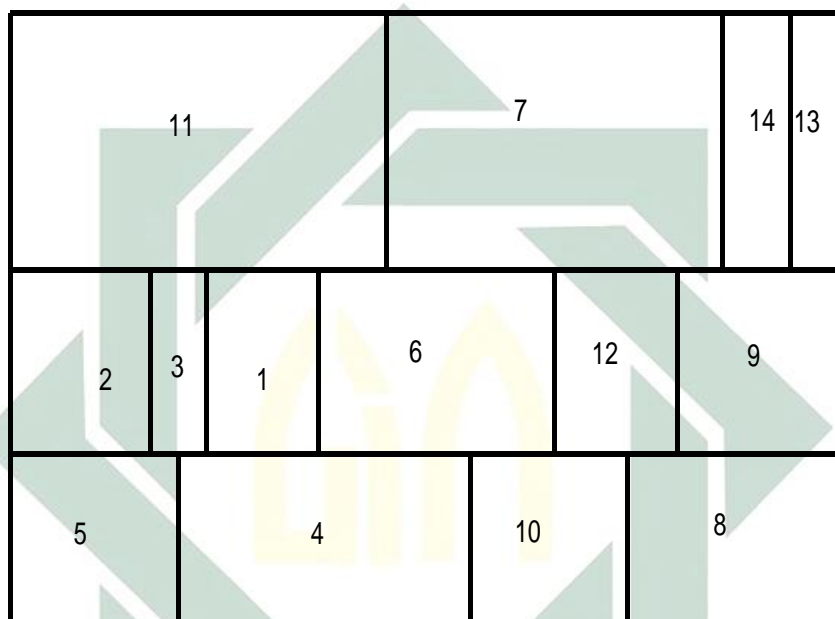
Penerapan dalam gedung Fakultas Dakwah dan Komunikasi sudah terdapat kecocokan dengan Blockplan, tergambar pada gambar 3.9.

4. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FEBI dan FISIP)

⁵²1 = Ruang Dosen Komunikasi, 2 = Toilet laki-laki, 3 = Toilet perempuan, 4 = pantry, 5 = musholla, 6 = Akademik, 7 =LAB, 8 = Ruang Dosen Dakwah 1, 9= Ruang meeting besar, 10 = Ruang Prodi dan Jurusan, 11 = Ruang Dekan, 12 = Ruang Ujian, 13 = Ruang rapat, 14 = Kabag Tata Usaha, 15= Ruang Tata Usaha dan Keuangan, 16= Ruang Dakwah 2, 17 = Resepsionis.

terpendek diantara tata letak yang lain. Sedangkan bentuk grafis dari tata letak nomor 4 tersebut adalah sebagai berikut:

Gambar4.13
Tata Letak Hasil Blocplan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Sumber: Blocplan⁵³

Hasil dari Blocplan pada gambar 4.13 untuk gedung Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang ada saat ini tidak berpindah tempat ke gedung baru, karena tidak akan berpindah tempat maka penulis memberikan usulan tata letak ruangan

⁵³1 = Ruang Umum, 2= Ruang Akademik, 3= Kabag Tata usaha, 4= Ruang Dekan, 5= Wade I,II,III, 6= Jurusan,7= Prodi, 8= Toilet Laki-laki, 9= Toilet Perempuan, 10=Musholla laki-laki, 11= Meeting Room, 12= Musholla Perempuan, 13 = Gudang, 14= Pantry.

