

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERSIAPKAN SISWA  
MENGIKUTI SELEKSI MASUK PERGURUAN TINGGI NEGERI MELALUI  
JALUR UNDANGAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI SIDOARJO**

**SKRIPSI**

*Oleh:*

**PUTRI ALIVIA RAMADHANI**  
**D93219094**



**Dosen Pembimbing I**

**Dra. Mukhlisah AM, M.Pd**  
**NIP. 196805051994032001**

**Dosen Pembimbing II**

**Ni'matus Sholihah, M.Ag**  
**NIP. 197308022009012003**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

### PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : PUTRI ALIVIA RAMADHANI

NIM : D93219094

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERSIAPKAN  
SISWA MENGIKUTI SELEKSI MASUK PERGURUAN TINGGI  
NEGERI MELALUI JALUR UNDANGAN DI MADRASAH ALIYAH  
SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian  
atau karya sendiri, kecuali pada bagian – bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 9 Januari 2023

Yang menyatakan

A 10000 Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METRAL TEMPEL', and 'CC0AIX2419665 1R'.

Putri Alivia Ramadhani

D93219094

## HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

### HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi ini dibuat oleh:

Nama : PUTRI ALIVIA RAMADHANI

NIM : D93219094

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERSIAPKAN  
SISWA MENGIKUTI SELEKSI MASUK PERGURUAN TINGGI  
NEGERI MELALUI JALUR UNDANGAN DI MADRASAH ALIYAH  
SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan.

Surabaya, 9 Januari 2023

Pembimbing I



Dr. MuKhlishah AM, M.Pd.

NIP.196805051994032001

Pembimbing II



Hj. Ni'matuz Zuhriyah, M.Ag.

NIP.197308012009012003

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Putri Alivia Ramadhani ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Surabaya, 12 Januari 2023

Mengesahkan

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 197407251998031001

Penguji I

Dr. Hanun Asrohan, M.Ag.  
NIP. 196804101995032002

Penguji II

Dr. Ali Mustofa, M.Pd.  
NIP. 197612252005011008

Penguji III

Dra. Mukhlisah AM, M.Pd  
NIP. 196805051994032001

Penguji IV

Ni'matus Solikhah, M.Ag  
NIP. 197308092009012003

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : PUTRI ALIVIA RAMADHANI  
NIM : D93219094  
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM  
E-mail address : putrialivia123@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERSIAPKAN SISWA**

**MENGIKUTI SELEKSI MASUK PERGURUAN TINGGI NEGERI MELALUI**

**JALUR UNDANGAN DI MADRASAH ALIYAH NEGERI SIDOARJO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 Januari 2023

Penulis

(Putri Alivia Ramadhani)

## ABSTRAK

**PUTRI ALIVIA RAMADHANI (D93219094), 2023. *Strategi Kepala Madrasah dalam Mempersiapkan Siswa Mengikuti Seleksi Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo*. Dosen Pembimbing I: Dra.Mukhlisah AM, M.Pd dan Dosen Pembimbing II: Ni'matus Sholihah, M.Ag.**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh persaingan yang sangat ketat dalam seleksi masuk Perguruan Tinggi Negeri melalui jalur Undangan sehingga mengharuskan Mandrasah Aliyah Negeri Sidoarjo memiliki strategi agar siswa disana dapat diterima di Perguruan Tinggi Negeri. Agar siswa dapat diterima di Perguruan Tinggi Negeri sesuai dengan potensi yang dimiliki maka kepala sekolah dianggap berperan penting dalam persiapan siswa mengikuti seleksi masuk Perguruan Tinggi Negeri dengan cara menyusun strategi persiapan siswa mendaftar dan mengikuti seleksi jalur undangan Penelitian ini berfokus pada beberapa hal yang *Pertama*, Bagaimana strategi kepala madrasah dalam mempersiapkan siswa masuk perguruan tinggi negeri melalui jalur undangan di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo? *Kedua*, Apa faktor penghambat dan faktor pendukung strategi kepala madrasah dalam mempersiapkan siswa masuk perguruan tinggi negeri melalui jalur undangan di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo? *Ketiga*, Bagaimana dampak dari adanya strategi kepala madrasah dalam mempersiapkan siswa masuk perguruan tinggi negeri jalur undangan di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo?

Adapun penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif, data yang didapatkan bersumber dari data sekunder dan data primer dengan menggunakan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang didapat akan diuji keabsahannya dengan triangulasi dan dianalisis dengan reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala madrasah dalam mempersiapkan siswa mengikuti seleksi masuk Perguruan Tinggi Negeri melalui jalur undangan di Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo yakni ada beberapa cara yaitu *Pertama*, mempersiapkan siswa sejak dini yang dimulai sedari kelas 10, *Kedua*, mempersiapkan dan mengarahkan siswa tentang perguruan tinggi negeri sesuai dengan potensi dan keinginan, *Ketiga*, pemberian Program Intensif Belajar untuk kelas 12, *Keempat*, mengawal Nilai rapot siswa dari kelas 10 hingga kelas 12 agar terus meningkat, dan *Kelima*, menyediakan wadah untuk mengembangkan potensi siswa dan meraih banyak prestasi di Club Olimpiade. Dalam pelaksanaan strategi kepala madrasah tidak lepas dari faktor pendukung seperti letak strategis, program madrasah, dan kerja sama antar warga sekolah dan penghambatnya seperti kurangnya wawasan siswa tentang Perguruan Tinggi Negeri, dari segi waktu dan juga jarak tempuh. Dampak yang terjadi dengan adanya strategi kepala madrasah ini sangat berpengaruh untuk Madrasah Aliyah Negeri Sidoarjo, yakni bertambahnya jumlah siswa yang diterima di Perguruan Tinggi Negeri dan banyaknya jumlah siswa yang berprestasi.

**Kata Kunci: Strategi Kepala Madrasah, Perguruan Tinggi Negeri, Jalur Undangan**

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	13
E. Definisi Konseptual .....	15
F. Keaslian Penelitian .....	20
G. Sistematika Pembahasan.....	26
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	34
A. Strategi Kepala Madrasah dalam Menyiapkan Siswa Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan.....	34
1. Pengertian Strategi Kepala Madrasah.....	34
2. Jenis-jenis Strategi Kepala Madrasah .....	38
3. Standar Kualifikasi dan Kompetensi Kepala Madrasah .....	40
4. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah.....	46
5. Manfaat Strategi Kepala Madrasah.....	51
6. Pengertian Perguruan Tinggi Negeri .....	52
7. Jalur Masuk Perguruan Tinggi Negeri.....	53
8. Strategi Kepala Madrasah Dalam Memperiapkan Siswa Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan.....	73
B. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Strategi Kepala Madrasah Dalam Menyiapkan Siswa Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan 79	
1. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Strategi Kepala Madrasah..	79
2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Siswa Masuk Perguruan Tinggi Negeri Jalur Undangan. ....	81



C. Dampak Strategi Kepala Madrasah Dalam Menyiapkan Siswa Masuk Perguruan Tinggi Negeri Jalur Undangan.....	89
1. Dampak Negatif.....	89
2. Dampak Positif.....	91
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>95</b>
A. Jenis Penelitian .....	95
B. Kehadiran Peneliti .....	96
C. Lokasi Penelitian .....	97
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	97
1. Sumber Data.....	97
2. Informan Penelitian.....	99
E. Metode Pengumpulan Data.....	101
1. Observasi.....	101
2. Wawancara.....	102
3. Dokumentasi .....	107
F. Teknik Analisis Data .....	108
1. Pengumpulan Data.....	109
2. Reduksi Data.....	109
3. Data Display (Penyajian data) .....	110
4. Penarikan Kesimpulan .....	110
G. Teknik Keabsahan Data.....	113
H. Pedoman Penelitian .....	117
1. Pedoman Observasi.....	117
2. Pedoman Wawancara.....	118
3. Pedoman Dokumentasi .....	120
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>122</b>
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	122
1. Profil MAN Sidoarjo.....	122
2. Sejarah MAN Sidoarjo.....	123
3. Visi, Misi, dan Tujuan MAN Sidoarjo.....	127
4. Struktur Organisasi MAN Sidoarjo .....	129
5. Kondisi Sarana dan Prasarana MAN Sidoarjo.....	129
B. Deskripsi Informan .....	130
C. Temuan Hasil Penelitian.....	132



1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempersiapkan Siswa Mengikuti Seleksi Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo .....	132
2. Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Strategi Kepala Madrasah dalam Mempersiapkan Siswa Mnegikuti Seleksi Masuk Perguruan Tinggi Negeri melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo.....	166
3. Dampak yang terjadi adanya Strategi Kepala Madrasah Mempersiapkan Siswa Mengikuti Seleksi Terhadap Jumlah Keberhasilan siswa diterima Perguruan Tinggi Negeri melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo.....	179
D. Analisis Hasil Temuan Penelitian.....	201
1. Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempersiapkan Siswa Mengikuti Seleksi Masuk Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo .....	201
2. Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Strategi Kepala Madrasah dalam Mempersiapkan Siswa Mnegikuti Seleksi Masuk Perguruan Tinggi Negeri melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo.....	227
3. Dampak yang terjadi adanya Strategi Kepala Madrasah Mempersiapkan Siswa Mengikuti Seleksi terhadap Jumlah Keberhasilan Diteriman Siswa di Perguruan Tinggi Negeri melalui Jalur Undangan di MAN Sidoarjo.....	238
BAB V PENUTUP.....	245
A. Kesimpulan.....	245
B. Saran .....	249
DAFTAR PUSTAKA .....	251

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Model Analisis Metode Penelitian Kualitatif Miles dan Huberman..	110
Gambar 2 Triangulasi Sumber .....	116
Gambar 3 Triangulasi Teknik .....	117
Gambar 4 Triangulasi Waktu .....	118
Gambar 5 Struktur Organisasi MAN Sidoarjo.....	130



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Informan Penelitian.....	101
Tabel 2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	102
Tabel 3 Indikator Kebutuhan Wawancara.....	107
Tabel 4 Indikator Data Kebutuhan Dokumentasi.....	108
Tabel 5 Kode Penelitian.....	112
Tabel 6 Pedoman Observasi.....	118
Tabel 7 Pedoman Wawancara.....	120
Tabel 8 Pedoman Dokumentasi.....	121
Tabel 9 Profil MAN Sidoarjo.....	123
Tabel 10 Sarana dan Prasarana.....	130
Tabel 11 Informan Penelitian.....	131
Tabel 12 Kegiatan Penelitian.....	131
Tabel 13 Struktur Organisasi.....	154
Tabel 14 Data Siswa Diterima Jalur Undangan Empat Tahun Terakhir.....	192
Tabel 15 Data Siswa Berprestasi.....	194
Tabel 16 Hasil Observasi Penelitian di MAN Sidoarjo.....	201
Tabel 17 Struktur Tim Pengembang Akademik.....	230

## DAFTAR PUSTAKA

- Abuddin. *Manajemen Pendidikan : Mengatasi Kelemahaan Pendidikan Islam Di Indonesia*. Jakarta: Kencana, 2003.
- Ali, Mohammad. *Pendidikan Untuk Pembangunan Nasional*. Jakarta: Imtina, 2009.
- Andang. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah ( Konsep , Strategi Dan Inovasi Menuju Sekolah Efektif)*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2018.
- Anjar, Tri. "Student Readness High School Exams Higher Education And The Role Of School Cocelors." *Jurnal Ilmu Pendidikan, Psikologi, Bimbingan dan Konseling* 5, no. 1 (2015): 53.
- Armalita, Sinta. "Faktor -Faktor Yang Mempengaruhi Minat Untuk Melanjutkan Studi Keperguruan Tinggi Siswa Kelas XII Jurusan Tata Boga Di SMK Negeri 4 Dan SMK Negeri 6 Yogyakarta." Universitas Negeri Yogyakarta, 2016.
- Asrul, Asrina Aprilia. Muhammad Syukur. "Strategi Sekolah Dalam Meluluskan Siswa Di Perguruan Tinggi Negeri Melalui Jalur SNMPTN Di SMA Negeri 6 Barru." *Pinisi Journal Of Sociology Rducation Review* 1, no. 1 (2021): 162.
- Astuty, Wira. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Di SMA Negeri 1 Batusangkar." *Jurnal Al-Fikrah* 9, no. 2 (2021): 33.
- Azwar, Saifuddin. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2013.
- Djamarah, Syaiful Bahri. *Psikologi Belajar*. Jakarta: Rineka Cipta, 2002.
- Djanti, Muhammad Rizal. "Pola Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Memaksimalkan Fungsi Sekolah Di SMP Muhammadiyah 12 Makassar." Universitas Muhammadiyah Makassar, 2020.
- Fanani, A.Z. *Kepemimpinan Pendidikan Islam*. Surabaya: UIN Sunan Ampel Press, 2014.
- Ghafur, A. Hanif Saha. *Arsitektur Mutu Pendidikan Indonesia Peta Jalan Restorasi Keunggulan Mutu Pendidikan Kelas Dunia*. Jakarta: Bumi Aksara, 2017.
- Hardani. Dkk. *Buku Penelitian Kualitatif Dan Kuantitatif*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu, 2020.
- Hasbi, Imanudin. Dkk. *Perkembangan Peserta Didik ( Tinjauan Teori Dan Praktis)*. Bandung: Widina Bhakti Media Utama, 2021.
- Heene, Aime. *Manajemen Strategik Keorganisasian Publik*. Bandung: PT. Refika Aditama, 2010.
- Malik, Abdul. Dkk. *Pedoman Akreditasi Sekolah/Madrasah 2021*. Jakarta: Badan Akreditasi Nasional Sekolah/Madrasah, 2021.

- Manah, Abdul. *Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kualitatif*. Yogyakarta: Kalimedia, 2015.
- Mardalis. *Metode Penelitian Suatu Pendekatan Proposional*. Jakarta: PT. Bumi Aksara, 1995.
- Mataputun, Yulius. *Kepemimpinan Kepala Madrasah Berbasis Kecerdasan Intelektual, Emosional, Dan Spritual Terhadap Iklim Sekolah*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2018.
- Mekarisce, Arnild Augina. "Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data Pada Penelitian Kualitatif Di Bidang Kesehatan Masyarakat." *Jurnal Ilmiah Kesehatan Masyarakat* 12, no. 3 (2020): 150.
- Mulyasa, E. *Manajemen Dan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2011.
- Novel, Sinta Sasika. *Kampuspedia: Direktori Perguruan Tinggi Negeri Dan Perguruan Tinggi Swasta*. Jakarta: PT. Grasindo, 2017.
- Pratiwi, Nuning Indah. "Penggunaan Media Call Dalam Teknologi Komunikasi." *Jurnal Ilmiah Dinamika Sosial* 1, no. 1 (2017): 211.
- Priansa, Doni Juni. *Menjadi Kepala Sekolah Dan Guru Yang Profesional*. Bandung: Pustaka Setia, 2017.
- Purwanto, M. Ngalm. *Administrasi Dan Supervisi Pendidikan*. Bandung: Rosdakary, 1998.
- Rahim, A. Rahman. Enny Radjab. *Manajemen Strategi*. Makassar: Lembaga Perpustakaan Dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar, 2017.
- Rahman, Arif. *Pendidikan Islam Di Era Revolusi Industri 4.0*. Depok: Komojoyo Press, 2019.
- Rijali, Ahmad. "Analisis Data Kualitatif." *Jurnal Alhadharah* 17, no. 33 (2018): 84.
- S, Maamarah. Supramono S. "Strategi Peningkatan Mutu Dan Citra ( Image ) Sekolah Dasar Negeri Di Ungaran Semarang." *Kelola : Jurnal Manajemen Pendidikan* 3, no. 1 (2016): 117.
- Salim dan Syahrums. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Citapustaka Media, 2012.
- Samsu. *Metode Penelitian : ( Teori Kualitatif, Kuantitatif, Mixed Method, Serta Research & Development)*. Jambi: Pusaka Jambi, 2021.
- Saroni, Mohammad. *Analisis Dan Strategi Meningkatkan Daya Saing Sekolah*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media, 2017.
- Sazali, Hasan. *Penelitian Kualitatif*. Medan: Wal Ashri Publishing, 2020.

- Setiawan, Rahmad. Kristina Silsilia. "Analisis Profil Konsumen Untuk Pengembangan Aplikasi Futsal Menggunakan Pendekatan Desain Proposal Nilai." *Jurnal EMBA* 8, no. 1 (2020): 69.
- Slameto. *Belajar Dan Faktor - Faktor Yang Mempengaruhinya*. Jakarta: Rineka Cipta, 2015.
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2012.
- Sumar, Warni Tune. *Strategi Pemimpin Dalam Penguatan Iklim Sekolah Berbasis Budaya Kearifan Lokal Berlandaskan Pendidikan Karakter*. Yogyakarta: Deepublish, 2018.
- Syuranti. "Strategi Kepala Madrasah Dalam Mengelola Sumber Daya Guru Di Madrasah Aliyah Negeri Tana Toraja." Institut Agama Islam Negeri Palopo, 2021.
- Usman, Husaini. *Administrasi, Manajemen, Kepemimpinan Pendidikan : Teori Dan Praktik*. Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2019.
- Yunengsih, Sri. Syahrilfuddin. "The Analysis Of Giving Rewards By The Teacher In Learning Mathematics Grade 5 Students Of SD Negeri 184 Pekanbaru." *Jurnal PAJAR (Pendidikan dan Pengajaran)* 4, no. 4 (2020): 719.
- Yusuf, Ibrahim. "Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Keunggulan Manajemen Pembelajaran DI SMA Negeri 5 Bangko Pusako Bagansiapiapi." *Edukatif* 1, no. 3 (2019): 98.
- Yusuf, Munir. *Pengantar Ilmu Pendidikan*. Lembaga Penerbit Kampus IAIN Palopo, 2018.

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A