

- 4) Pegawai perempuan dan pegawai laki-laki secara seimbang berpartisipasi aktif dalam kegiatan pengambilan keputusan;
- 5) Pegawai perempuan dan pegawai laki-laki memiliki peran yang sama dalam rapat atau diskusi;
- 6) Pegawai perempuan dan pegawai laki-laki memiliki kontrol yang sama atas pemanfaatan sarana prasarana perusahaan;
- 7) Pegawai laki-laki dan perempuan memiliki kontribusi yang sama dalam hal memecahkan masalah pada saat rapat atau diskusi;
- 8) Target perusahaan yang dicapai pegawai laki-laki dan perempuan adalah seimbang;
- 9) Budaya perusahaan mengajarkan perlakuan adil dan setara gender dengan benar;

Pengukuran kesetaraan gender dalam penelitian ini terdiri atas 9 pertanyaan. Skor penilaian dengan menggunakan skala Likert berkisar antara 1-5, dari jawaban sangat tidak setuju hingga jawaban sangat setuju. Skor terendah menunjukkan rendahnya kesetaraan gender bagi pegawai dalam lingkungan perusahaan, sedangkan skor tertinggi menunjukkan tingginya kesetaraan gender bagi pegawai dalam lingkungan perusahaan.

2. Disiplin kerja (X_2), Disiplin sebagai suatu kekuatan yang berkembang di dalam tubuh karyawan dan menyebabkan karyawan dapat menyesuaikan diri dengan sukarela pada keputusan, peraturan, dan nilai-nilai tinggi dari pekerjaan dan perilaku. Adapun item dari indikator ini adalah:

- 1) Karyawan hadir lebih awal sebelum jam kerja dimulai;

- 2) Karyawan harus selalu berada di ruang kerja pada saat jam kerja;
- 3) Datang lebih awal ke tempat kerja memberikan ketenangan dalam bekerja;
- 4) Apabila karyawan ingin keluar dari ruang kerja pada jam kerja, harus izin terlebih dahulu pada pimpinan yang berada di kantor;
- 5) Pimpinan perusahaan memberikan keteladanan yang baik kepada bawahannya;
- 6) Karyawan bersedia diberi sanksi bila tidak mematuhi tata tertib;
- 7) Karyawan dalam bekerja selalu bertegur sapa kepada atasan dan sesama pegawai;
- 8) Karyawan selalu mentaati peraturan yang ditetapkan oleh perusahaan;
- 9) Sebelum bekerja karyawan melakukan pemeriksaan terhadap peralatan kerja yang akan digunakan;
- 10) Karyawan bekerja sesuai dengan prosedur atau metode kerja yang telah ditetapkan;
- 11) Karyawan mengerjakan semua pekerjaan yang menjadi tanggungjawabnya hingga tuntas;
- 12) Karyawan selalu menjaga dan menjunjung tinggi norma-norma yang berlaku di perusahaan;

Pengukuran disiplin kerja dalam penelitian ini terdiri atas 12 pertanyaan. Skor penilaian dengan menggunakan skala Likert berkisar antara 1-5, dari jawaban sangat tidak setuju hingga jawaban sangat setuju. Skor terendah menunjukkan rendahnya disiplin kerja pegawai bank Syariah, sedangkan skor tertinggi menunjukkan tingginya disiplin kerja pegawai bank Syariah.

3. Pengalaman kerja (X_3), Pengalaman kerja adalah proses pembentukan pengetahuan atau keterampilan tentang metode suatu pekerjaan karena keterlibatan karyawan tersebut dalam pelaksanaan tugas pekerjaan. Adapun item dari indikator ini adalah:

- 1) Pengalaman kerja membantu karyawan menyelesaikan tugas secara efisien.
- 2) Karyawan tidak membuang-buang waktu kerja dengan kegiatan lain yang tidak berkaitan dengan pekerjaan
- 3) Seorang karyawan selalu mengedepankan sikap profesional dalam bekerja.
- 4) Karyawan mempunyai kemahiran dalam melaksanakan tugas-tugas yang diberikan oleh pimpinan.
- 5) Keterampilan yang dimiliki salah seorang karyawan masih dibawah rata-rata dari karyawan yang lain;
- 6) Karyawan tidak dapat menyelesaikan tugas dengan baik;
- 7) Karyawan bekerja sesuai dengan prosedur kerja yang berlaku;
- 8) Pengalaman kerja karyawan membantu mengurangi kesalahan-kesalahan yang dilakukan pada saat melaksanakan pekerjaan
- 9) Karyawan selama bekerja tidak pernah melakukan kesalahan karena menguasai pekerjaan;

Pengukuran pengalaman kerja dalam penelitian ini terdiri atas 9 pertanyaan. Skor penilaian dengan menggunakan skala Likert berkisar antara 1-5, dari jawaban sangat tidak setuju hingga jawaban sangat setuju. Skor terendah menunjukkan rendahnya pengaruh pengalaman kerja pegawai bank Syariah dalam menyelesaikan pekerjaan, sedangkan skor tertinggi menunjukkan

