















pendamping yang akan menjalankan program KUM3. Masing-masing masjid harus mengajukan tiga calon pendamping untuk diseleksi kembali oleh pihak BMM. Pendamping adalah seseorang yang memiliki jiwa sosial tinggi dari semua profesi yang memiliki waktu luang disela-sela kegiatannya dan memiliki tanggung jawab yang besar untuk menjadi pelaksana, pengontrol dan pemegang amanah atas terlaksana program KUM3.

- Jika setiap masjid sudah merekomendasikan tiga calon pendamping, selanjutnya pihak BMM akan melakukan tes untuk mencari satu pendamping pada setiap masjid. Seleksi yang dilakukan oleh pihak BMM ini bertempat pada KC Bank Muamalat Sungkono yaitu yang terletak pada Jl. Mayjen Sungkono 107 Gunungsari, Dukuh Pakis, Surabaya. Untuk proses penyeleksian dilakukan dengan wawancara terkait pengetahuan calon pendamping dalam memahami istilah/akad-akad bertransaksi di perbankan.

c. Jika pendamping sudah lolos dalam seleksi, maka tugas pertama yang harus dilakukan yaitu mencari mustahik sesuai dengan kriteria yang sudah ditentukan. Setelah mustahik terkumpul maka akan diadakan penyampaian program sebagai bentuk pengenalan dan penjelasan terkait prosedur menjadi anggot. Untuk persyaratan menjadi anggota cukup dengan mengumpulkan foto copy KTP/KSK satu lembar kepada pendamping.



- d. Pembentukan kelompok KUM3, pada setiap masjid terdapat 20-25 anggota dan masing-masing peserta diberikan modal bergulir dengan akad *qard* sebesar Rp 500.000 - Rp 2.000.000. modal yang diberikan akan diangsur setiap pekan, untuk jumlah angsuran ditentukan BMM sesuai dengan jumlah modal yang diberikan kepada anggota dengan batasan waktu maksimal dua tahun sesuai dengan kontrak program dengan BMM. Pada pembayaran angsuran, jika pada pekan pertama tidak dapat membayar maka akan dibayar dua kali lipat diminggu berikutnya. Namun pihak pendamping tidak memaksakan jika anggota belum dapat membayar, dan tetap menerima berapapun uang yang akan dibayarkan. Konsekuensi jika pembayaran angsuran tidak baik maka dalam pemberian modal selanjutnya modal yang diberikan pihak BMM tidak dapat bertambah, sebaliknya jika pembayaran angsuran rutin atau tepat maka pada peminjaman selanjutnya akan mendapatkan modal lebih besar dari sebelumnya.
- e. Seiring berjalannya program, akan diadakan pertemuan rutin untuk pembayaran angsuran. Selain itu pendamping juga mengadakan pengontrolan usaha, dengan mengadakan kajian dan sharing antar anggota dalam menjalankan masing-masing usaha. Sehingga muncul rasa kekeluargaan, kepedulian dan dapat memecahkan masalah kelompok bersama. Bukan hanya usaha yang di kontrol







Masjid Al Hidayah. Sedangkan masjid yang lain sudah menjalankan program lanjutan KUM3 berupa pendirian KJKS.

Pelaksanaan program KUM3 di Surabaya dalam memberikan modal bergulir dilakukan dengan beberapa tahap, sebagai berikut:

- a. Tahap pertama. yaitu dengan penurunan uang sebesar Rp 20.000.000 dari BMM kepada pendamping dan dibagi kepada anggota sesuai dengan kebutuhan dan jenis usaha. Untuk jangka waktu setiap periode yaitu selama dua tahun, namun dalam pemberian modal usaha anggota akan diberikan lagi setelah angsuran pada pemberian sebelumnya sudah dilunasi. Karena setiap bulan pendamping telah memberikan laporan kepada pihak BMM, sehingga BMM mengetahui siapa saja yang sudah melunasi angsuran dan berhak untuk diberikan modal kembali.
- b. Tahap kedua. setelah pengembalian dana tahap pertama sudah dilunasi oleh anggota, BMM akan memberikan dana Rp 20.000.000 kembali kepada pendamping dengan anggota yang sama. Terkadang uang pengembalian tahap pertama tidak kembali utuh, karena ada beberapa anggota yang tidak dapat membayar angsuran. Sehingga pihak BMM menambah modal usaha agar uang yang diberikan tetap berjumlah Rp 20.000.000.
- c. Tahap ketiga. Setelah dilakukan penyaluran dana beberapa tahap, BMM akan melihat kelayakan anggota untuk dibantu dalam pembentukan KJKS. Dalam pendirian KJKS, modal yang diberikan



















Pemberian dana sosial produktif ini dilakukan untuk membantu fakir / miskin yang memiliki usaha namun kekurangan modal guna meningkatkan usaha mereka. Jumlah modal yang diberikan BMM disesuaikan dengan usaha yang dijalankan anggota, kebanyakan usaha yang diberi bantuan modal yaitu usaha mikro seperti warung klontong, warung nasi, aksesoris, perancangan, menjual minuman, menjual sandal di pasar, dan juga menjual pembersih. Contoh data diatas menunjukkan bahwa modal yang diberikan paling sedikit yaitu sebesar Rp 1.200.000 hingga paling banyak Rp 2.000.000 dan untuk pembayaran angsuran jumlah dan waktu ditentukan oleh BMM. Pengembalian angsuran setiap minggunya berkisar Rp 110.000 hingga Rp 150.000 sesuai data di atas.

Dalam pengembalian angsuran ada beberapa anggota yang tidak tepat dalam pembayarannya, hal ini disebabkan karena usaha yang dijalankan yaitu usaha harian yang tidak tentu pendapatannya. Namun banyak anggota yang tepat dalam pembayaran karena modal digunakan untuk menambah barang produksi sehingga pendapatan juga bertambah dan dapat digunakan untuk memutar modal atau setidaknya dapat membayar angsuran. Keuntungan yang didapatkan anggota meskipun sistem pengembalian angsuran setiap minggu, yaitu bisa menambah barang dagang dengan pinjaman modal tersebut. pengembaliannya pun tanpa tambahan yaitu dengan akad qard. bahkan ada anggota yang ingin melunasi secara langsung pada angsuran diminggu terakhir dengan tujuan agar mendapatkan pinjaman modal lagi.

Untuk penggunaan modal yang diberikan oleh pihak BMM, kebanyakan anggota menggunakan modal tersebut untuk menambah barang jualan, selain digunakan untuk menambah barang sebagian anggota juga menggunakannya untuk perbaikan sarana fisik dengan membeli peralatan atau kebutuhan untuk mendukung usaha mereka. Untuk perluasan daerah pemasaran hanya dilakukan oleh bapak Hanan, ibu Darmi dan ibu Alfiah, sedangkan untuk perluasan usaha modal yang diberikan terlalu kecil sehingga tidak ada anggota yang dapat memperluas usaha dengan menggunakan modal tersebut.

Peningkatan keuntungan dalam usaha, semua anggota tidak dapat memperkirakan karena jenis usaha dagang dengan keuntungan harian sehingga tergantung ramai atau tidak dalam berjualan. Oleh sebab itu sulit untuk menyebutkan berapa peningkatan keuntungan usaha anggota. Sama halnya ketika para anggota ditanya awal modal saat membuka usaha, karena semua usaha sudah dijalankan cukup lama sehingga jumlah modal beberapa tahun yang lalu tidak bisa dibandingkan dengan jumlah modal jika usaha didirikan sekarang.

Dalam hal peningkatan ibadah, kebanyakan anggota yang mendapatkan dana sosial ini sudah rajin untuk sholat berjamaah di masjid, namun ada juga anggota setelah mendapatkan dana sosial ibadahnya semakin meningkat dan ada beberapa anggota yang tidak mengalami perubahan dalam beribadah karena terkendala sakit, memiliki anak bayi dan mengaku jika sedang repot dengan kegiatan di rumah. Jika ada anggota yang ibadahnya kurang

