



meneguhkan pendayagunaan dana secara syar'i, efisien, efektif, dan produktif.

Keberadaan YDSF tidak bisa dilepaskan dari masjid Al Falah. Dari sanalah lembaga amil zakat nasional (LAZNAS) ini bermula. Pendirian YDSF bermula dari kebiasaan unik (alm.) H. Abdul Karim, yang merupakan Ketua Yayasan Masjid Al Falah saat itu. Setelah shalat Subuh, Pak Karim sering berkeliling Surabaya untuk mencari masjid atau mushalla yang layak dibantu. Jika terbengkalai pembangunannya, maka Pak Karim akan menghubungi rekan-rekan bisnisnya dan hartawan muslim yang ia kenal untuk diajak bersama-sama menuntaskannya. Dari kebiasaan ini muncullah gagasan untuk mewadahnya dalam sebuah lembaga yang layak dikelola.

Selain Pak Karim, sejumlah tokoh juga ikut dalam proses pendirian YDSF. Setelah melalui proses yang cukup matang, maka berdirilah YDSF pada 1 Maret 1987.

Saat itu, H. Abdul Karim terpilih sebagai ketua dan Ir. H. Abdul Kadir Baraja sebagai wakil ketuanya. Tetapi sebelum YDSF memulai kiprahnya, Pak Karim berpulang ke haribaan Allah SWT. Meninggalnya Pak Karim tidak menyurutkan semangat pengurus lainnya. Bahkan hal itu semakin memicu terwujudnya niat mulia H. Abdul Karim.

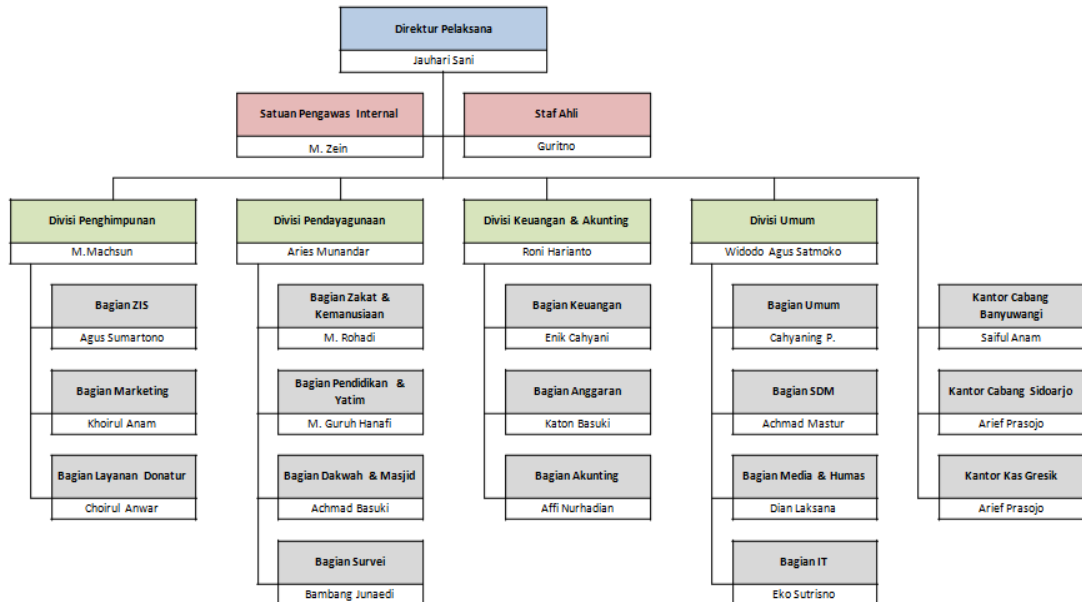
Pada awal perjalanannya, harus berpikir dan berjuang ekstra keras untuk mengembangkan lembaga ini. Dengan didukung kaum muda yang menjadi jupen (juru penerang / *marketing*) dan jungut (juru pungut /







## e. Struktur organisasi



Gambar 4.1 Struktur Organisasi YDSF Surabaya

## f. Deskripsi tugas

1) Divisi penghimpunan memiliki tiga bagian tugas, yaitu:

a) Bagian zakat, infaq, dan shadaqah

- (1) Mencatat dana ZIS yang masuk dari donatur,
- (2) Mencatat pendistribusian dana ZIS,
- (3) Mencatat dana produktif yang diterima dan yang telah didayagunakan,
- (4) Menyiapkan bahan laporan penyaluran dana ZIS untuk usaha produktif.

b) Bagian marketing

- (1) Pemasangan spanduk dan banner,
- (2) Kerjasama program dengan lembaga atau instansi,















- (1) Pembagian takjil dan paket buka puasa (warga binaan dan tempat umum (rumah sakit, stasiun, terminal)).
  - (2) Pemberian *parcel* untuk dhuafa.
- f) SaTe (Salur-Tebar) hewan qurban
- g) Zakat
- h) Fakir / miskin
- (1) Santunan pendidikan.
  - (2) Santunan biaya kesehatan.
  - (3) Biaya hidup / modal usaha janda dan lansia.
  - (4) Bantuan pendidikan anak desa.
  - (5) *Mukafaah* / tunjangan hari raya guru desa (swasta) dan madrasah / TPQ.
- i) Santunan ghorimin
- j) *Fi sabilillah*
- (1) *Mukafaah* / honor guru sekolah Islam.
  - (2) *Mukafaah* guru Al-Qur'an.
  - (3) *Mukafaah* da'i desa dan kota.
  - (4) *Mukafaah* relawan dakwah.
- k) Santunan muallaf
- l) Santunan ibnu sabil



Dalam penghimpunan dana zakat YDSF Surabaya memiliki beberapa strategi yang dilakukan yaitu pertama dengan cara perawatan donatur, dimana pihak YDSF Surabaya akan mengadakan kajian-kajian yang berfungsi sebagai *support* spiritual para donatur. YDSF Surabaya akan mendatangkan narasumber nasional pada kajian yang diadakan. Hal tersebut akan membuat para donatur tidak hanya sekedar berdonasi tetapi juga akan mendapatkan manfaat yang banyak. Selain mengadakan kajian-kajian, terdapat pula konsultasi donatur yang sifatnya personal dimana donatur dapat berkonsultasi dengan karyawan atau *staff* dari YDSF baik secara langsung maupun tidak langsung. Cara lain yang dilakukan dalam hal perawatan donatur adalah melalui sms tausiyah. Strategi kedua yang dilakukan adalah dengan cara peningkatan donatur yang disebut dengan ekstensifikasi donatur yaitu menambah jumlah donatur baru. Strategi ketiga adalah peningkatan jumlah donasi yang disebut dengan intensifikasi donatur yaitu menambah jumlah donasi dari donatur yang lama. Strategi keempat yang dilakukan YDSF Surabaya adalah dengan cara mempertahankan donatur, dimana donatur yang sudah ada akan tetap dipertahankan dengan berbagai cara jika donatur tersebut merasa dirinya tidak mampu untuk berdonasi tetapi mereka masih ingin menjadi donatur di YDSF Surabaya.

Pendistribusian dana zakat di YDSF Surabaya memiliki perencanaan yang disebut dengan Rencana Keuangan Anggaran Yayasan (RKAY) yang disusun selama satu tahun. Mekanisme penyaluran dilakukan

melalui dua cara yaitu dengan cara penerimaan proposal oleh *mustahiq* yang diawali dengan survey dan cara kedua adalah melalui program yang sudah direncanakan YDSF Surabaya. Zakat yang telah terhimpun akan didistribusikan kepada 8 *asnaf*. *Mustahiq* yang menerima zakat juga akan mendapatkan pembinaan dari YDSF Surabaya. Seperti contohnya golongan muallaf, mereka akan dibimbing untuk memperdalam agama Islam dengan cara memberikan buku-buku yang berkaitan dengan ajaran agama Islam. Sehingga *mustahiq* dapat menggunakan dengan sebaik mungkin zakat yang telah diterima. Dalam lima tahun terakhir ini golongan yang paling banyak memperoleh zakat adalah golongan *fi sabilillah*.

Dalam kebijakan dari YDSF Surabaya dana zakat dalam satu tahun harus dapat habis tersalurkan karena jumlah dana zakat tidak lebih banyak dibandingkan dengan dana infaq. Namun terdapat kendala dalam penyaluran zakat yaitu alokasi dana zakat yang lebih besar berasal dari permintaan atau penerimaan proposal sehingga seringkali tidak tercapai.

Keluar masuknya dana zakat di YDSF Surabaya akan dilaporkan kepada donatur melalui sebuah laporan keuangan. Laporan keuangan tersebut akan dilaporkan kepada donatur setiap bulannya melalui majalah Al Falah yang terbit setiap bulan dan juga melalui *website*. Dalam laporan bulanan, YDSF Surabaya akan melaporkan penerimaan dana yang terkumpul dari donatur yang berupa dana infaq, zakat, shadaqah, dan lain-lain. YDSF Surabaya juga mencantumkan jumlah pengeluaran



dana yang dikeluarkan untuk keperluan dari berbagai macam program pendayagunaan yang meliputi program pendidikan, program dakwah, program masjid, program yatim, program kemanusiaan, dan program layanan zakat. Selain pengeluaran dana yang digunakan untuk keperluan program-program pendayagunaan tersebut terdapat juga pengeluaran lain lain seperti biaya operasional, biaya administrasi umum, biaya sosialisasi, dan biaya lain-lain yang dicantumkan pada majalah tersebut. Pada akhir tahun, YDSF Surabaya juga akan melaporkan keuangannya yang berupa laporan posisi keuangan/neraca, laporan arus kas, dan laporan perubahan dana. Laporan keuangan tahunan tersebut akan dipublikasikan kepada donatur melalui majalah, *website*, dan surat kabar Surya, Republika, dan Sindo. Selain laporan keuangan, donatur juga dapat mengetahui kegiatan dari penyaluran dana zakat yang telah mereka percayakan kepada YDSF Surabaya melalui majalah bulanan dan juga *website*.

## 2. Gambaran umum responden

Dalam penelitian ini, jumlah responden adalah 100 responden yang terdiri dari donatur di Yayasan Dana Sosial Al Falah (YDSF) Surabaya. Perhitungan jumlah responden didasarkan pada ketentuan sesuai dengan rumus *slovin*.

### a. Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin

Adapun data mengenai jenis kelamin responden donatur di YDSF Surabaya adalah sebagai berikut:



















Pada item yang kelima (X3.5), yaitu program-program yang ada di YDSF Surabaya banyak menarik perhatian masyarakat, sebanyak 22 orang responden (22%) berpendapat sangat setuju, 70 orang responden (70%) berpendapat setuju, dan 8 orang responden (8%) ragu-ragu.

Pada item yang keenam (X3.6), yaitu YDSF Surabaya merupakan lembaga amil zakat yang memiliki reputasi yang baik sebanyak 31 orang responden (31%) berpendapat sangat setuju, 67 orang responden (67%) berpendapat setuju, dan 2 orang responden (2%) ragu-ragu.

Pada item ketujuh (X3.7), yaitu YDSF Surabaya mampu mensejahterakan masyarakat, mendapatkan pernyataan sangat setuju dari 32 orang responden (32%), pernyataan setuju dari 59 orang responden (59%), dan pernyataan ragu-ragu dari 9 orang responden (9%).

Item pernyataan yang kedelapan (X3.8), yaitu donatur (*muzakki*) selalu mendukung segala kegiatan yang dilakukan YDSF Surabaya untuk menuju ke arah yang lebih baik sebanyak 39 orang responden (39%) menyatakan sangat setuju, 55 orang responden (55%) menyatakan setuju, dan 6 orang responden (6%) menyatakan ragu-ragu.

Selanjutnya, untuk item pernyataan yang kesembilan (X3.9), yaitu karyawan tidak memberikan informasi secara sembarangan, terdapat 22 orang responden (22%) yang memberikan pernyataan sangat setuju, 65 orang responden (65%) memberikan pernyataan setuju, dan 13 orang responden (13%) memberikan pernyataan ragu-ragu.





















- b. Koefisien regresi pada variabel transparansi laporan keuangan ( $X_1$ ) adalah positif yaitu sebesar 0,125 artinya jika transparansi laporan keuangan ( $X_1$ ) naik satu satuan maka kepercayaan donatur ( $Y$ ) akan naik sebesar 0,125 dengan asumsi variabel bebas lainnya, yaitu pengelolaan zakat ( $X_2$ ) dan reputasi organisasi ( $X_3$ ) adalah konstan (tetap) atau tidak ada perubahan.
- c. Koefisien regresi pada variabel pengelolaan zakat ( $X_2$ ) adalah positif yaitu sebesar 0,038 artinya jika pengelolaan zakat ( $X_2$ ) naik satu satuan maka kepercayaan donatur ( $Y$ ) akan naik sebesar 0,038 dengan asumsi variabel bebas lainnya, yaitu transparansi laporan keuangan ( $X_1$ ) dan reputasi organisasi ( $X_3$ ) adalah konstan (tetap) atau tidak ada perubahan.
- d. Koefisien regresi pada variabel reputasi organisasi ( $X_3$ ) adalah positif yaitu sebesar 0,229 artinya jika reputasi organisasi ( $X_3$ ) naik satu satuan maka kepercayaan donatur ( $Y$ ) akan naik sebesar 0,229 dengan asumsi variabel bebas lainnya, yaitu transparansi laporan keuangan ( $X_1$ ) dan pengelolaan zakat ( $X_2$ ) adalah konstan (tetap) atau tidak ada perubahan.

#### 5. Koefisien korelasi dan determinasi

Analisis korelasi ganda ( $R$ ) digunakan untuk mengetahui hubungan antara dua atau lebih variabel independen ( $X_1$ ,  $X_2$ , dan  $X_3$ ) terhadap variabel dependen ( $Y$ ) secara serentak. Nilai  $R$  berkisar antara 0 sampai 1, nilai semakin mendekati 1 berarti hubungan yang terjadi semakin kuat. Sebaliknya nilai semakin mendekati 0, maka hubungan yang terjadi semakin lemah. Analisis determinasi ( $R^2$ ) digunakan untuk mengetahui prosentase







tabel, yaitu  $2,166 > 1,98498$  dan nilai signifikannya  $< 0,05$  yaitu  $0,033 < 0,05$ , sehingga nilai  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima. Hal ini menunjukkan bahwa secara parsial transparansi laporan keuangan ( $X_1$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepercayaan donatur ( $Y$ ).

2) Pada variabel pengelolaan zakat diperoleh nilai  $t$  hitung  $0,602$  dengan nilai signifikansi sebesar  $0,548$ . Karena nilai  $t$  hitung  $< t$  tabel, yaitu  $0,602 < 1,98498$  dan nilai signifikannya  $> 0,05$  yaitu  $0,548 > 0,05$ , sehingga nilai  $H_0$  diterima dan  $H_1$  ditolak. Hal ini menunjukkan bahwa secara parsial pengelolaan zakat ( $X_2$ ) tidak berpengaruh signifikan terhadap kepercayaan donatur ( $Y$ ).

3) Pada variabel reputasi organisasi diperoleh nilai  $t$  hitung  $5,797$  dengan nilai signifikansi sebesar  $0,000$ . Karena nilai  $t$  hitung  $> t$  tabel, yaitu  $5,797 > 1,98498$  dan nilai signifikannya  $< 0,05$  yaitu  $0,000 < 0,05$ , sehingga nilai  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima. Hal ini menunjukkan bahwa secara parsial reputasi organisasi ( $X_3$ ) berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepercayaan donatur ( $Y$ ).

Berdasarkan hasil pengujian hipotesis di atas dapat disimpulkan bahwa variabel yang paling berpengaruh secara signifikan terhadap kepercayaan donatur adalah variabel bebas reputasi organisasi ( $X_3$ ) karena memiliki nilai beta yang paling tinggi yaitu  $0,528$ .