

PESANTREN DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI KOMUNITAS AKAR RUMPUT

(Studi Kasus pada Biro Pengabdian Masyarakat Pondok Pesantren
Annuqayah Guluk-Guluk Sumenep Madura)

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Program Studi Ilmu Keislaman
Konsentrasi Ekonomi Islam



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Hana Al Ithriyyah

NIM: F5.4.2.12.279

**PROGRAM PASCASARJANA
KONSENTRASI EKONOMI ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2014

PESANTREN DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI KOMUNITAS AKAR RUMPUT

(Studi Kasus pada Biro Pengabdian Masyarakat Pondok Pesantren
Annuqayah Guluk-Guluk Sumenep Madura)

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Program Studi Ilmu Keislaman
Konsentrasi Ekonomi Islam



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Oleh:

Hana Al Ithriyyah

NIM: F5.4.2.12.279

**PROGRAM PASCASARJANA
KONSENTRASI EKONOMI ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2014

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : **Hanaa Al Ithriyyah**
NIM : F5.4.2.12.279
Program : Magister (S-2)
Institusi : Program Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya

dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 31 Agustus 2014
Saya yang menyatakan,

Hanaa Al Ithriyyah

PERSETUJUAN

Tesis Hanaa Al Ithriyyah ini telah disetujui
pada tanggal 2014

Oleh:
Pembimbing

Prof. Dr. H. M. Ridlwan Nasir, MA

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis Hanaa Al Ithriyyah ini telah diuji
pada tanggal 20 Agustus 2014

Tim Penguji:

1. Masdar Hilmy, MA., Ph.D (Ketua)
2. Prof. Dr. H. M. Roem Rowi, MA (Penguji)
3. Prof. Dr. H. M. Ridlwan Nasir, MA (Penguji)

Surabaya, 1 September 2014

Direktur,

Prof. Dr. H. Husain Azis, M.Ag
NIP. 195601031985031002

PEDOMAN TRANSLITERASI

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ا	`	ط	T
ب	b	ظ	z
ت	t	ع	‘
ث	th	غ	gh
ج	j	ف	f
ح	h	ق	q
خ	kh	ك	k
د	d	ل	l
ذ	dh	م	m
ر	r	ن	n
ز	z	و	w
س	s	ه	h
ش	sh	ء	’
ص	s	ي	y
ض	d		

MOTTO

أَهُمْ يَقْسِمُونَ رَحْمَتَ رَبِّكَ نَحْنُ قَسَمْنَا بَيْنَهُمْ مَعِيشَتَهُمْ فِي الْحَيَاةِ الدُّنْيَا وَرَفَعْنَا
بَعْضَهُمْ فَوْقَ بَعْضٍ دَرَجَاتٍ لِيَتَّخِذَ بَعْضُهُمْ لِبَعْضٍ سُلْحَابًا ۖ وَرَحِمْتُ رَبِّكَ خَيْرٌ مِمَّا

تَجْمَعُونَ ﴿٣٢﴾

Apakah mereka yang membagi-bagi rahmat Tuhanmu? Kami lah yang menentukan penghidupan mereka dalam kehidupan dunia, dan Kami telah meninggikan sebagian mereka atas sebagian yang lain beberapa derajat, agar sebagian mereka dapat memanfaatkan sebagian yang lain. Dan rahmat Tuhanmu lebih baik dari apa yang mereka kumpulkan.¹

¹ al-Qur'an, QS. 43 :32, Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Bandung: CV Penerbit Diponegoro, 2008), h. 491.

ABSTRAK

Pesantren adalah sebuah institusi pendidikan keagamaan tertua yang khas Indonesia (*indigenous*) dan berkembang secara swadaya dalam masyarakat. Keberadaan pesantren yang umumnya berada di tengah-tengah masyarakat pedesaan menjadikan pesantren berpotensi strategis sebagai agen perubahan sosial. Pesantren dapat menjadi pusat pengembangan ekonomi dan bekerja untuk mengatasi kemiskinan dengan kekuatan masyarakat sendiri. Peranan pesantren dalam hal ini adalah sebagai fasilitator yang secara aktif akan turun langsung dalam proses pembangunan pedesaan. Tidak mengherankan jika para pendukung pengembangan masyarakat dan ekonomi di tingkat akar rumput (*grassroots*) menganggap pesantren sebagai kendaraan yang tepat untuk upaya-upaya itu. Pengembangan potensi yang bersifat pengembangan ini salah satunya dilakukan oleh Biro Pengabdian Masyarakat (BPM) Pondok Pesantren Annuqayah (selanjutnya disebut BPM-PPA), di desa Guluk-Guluk, Sumenep, Madura. Penelitian ini bertujuan untuk mengulas bagaimana BPM-PPA ini memainkan peranannya sebagai lembaga intermediasi antara pesantren dan masyarakat, berikut program dan strategi yang digunakan BPM-PPA ini dalam upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat akar rumput (*grassroots*), dalam hal ini masyarakat petani di Desa Guluk-Guluk Sumenep Madura, serta kelemahan dari kegiatan pemberdayaan yang telah dijalankan tersebut.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*), dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, metode dokumentasi, dan observasi, yang kemudian disajikan secara kualitatif deskriptif. Informan kunci dalam penelitian adalah Direktur dan Staff bagian Pemberdayaan BPM-PPA, serta ketua KSM binaan BPM-PPA, dalam hal ini KSM. As-Sa'adah dan KSM. Sumber Makmur.

Pondok Pesantren Annuqayah yang merupakan salah satu pondok pesantren tertua dan besar di kabupaten Sumenep timur telah mengamanahi BPM-PPA untuk melakukan gerakan pengembangan masyarakat sejak awal berdirinya pada tahun 1978, termasuk upaya-upaya penguatan ekonomi masyarakat petani di Desa Guluk-Guluk yang relatif rendah. BPM-PPA selama ini *concern* melakukan pendampingan, pembinaan, dan pengembangan kemampuan melalui organisasi berbasis masyarakat dengan membentuk KSM-KSM di desa-desa kecamatan Guluk-Guluk. Melalui KSM-KSM itulah, BPM-PPA menyerap aspirasi melalui pengajian rutin atau *bek-rembek*, di mana keanggotaannya terdiri dari alumni pesantren dan masyarakat lokal sendiri. Salah satu program Penguatan Ekonomi Kerakyatan (PEK) BPM-PPA yaitu ternak sapi sistem *gaduh*, pemberian modal pertanian (kredit pupuk) dan pemasaran jamu herba Madura, sebagai salah satu alternatif bagi masyarakat petani desa (komunitas akar rumput) yang seringkali mengalami gagal panen tembakau karena anomali musim. Melalui strategi dakwah transformatif (*dakwah bi al-hāl*) dengan pendekatan *community foundation* atau penguatan mitra (kelompok dampingan), BPM-PPA mampu telah mampu membangun kemandirian ekonomi di kalangan masyarakat akar rumput di Desa Guluk-Guluk, sekalipun juga tak lepas dari kekurangan dan kelemahan di beberapa hal karena minimnya tingkat pendidikan sebagian masyarakat, serta kurangnya pengawasan, evaluasi, dan konsolidasi terhadap setiap program yang dijalanannya.

Keywords: Pesantren. Pemberdayaan Masyarakat. Komunitas Akar Rumput.

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala syukur penulis haturkan kepada Rabb al-'Izzah, atas rahmat, ridla, dan ma'unahNya, sehingga penulis dapat merampungkan penyusunan tesis ini dengan baik.

Shalawat salamullah semoga senantiasa atas Baginda Rasulullah saw., Sang tokoh pemberdaya sekaligus ekonom ulung.

Tak lupa penulis haturkan beribu terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Husein Aziz, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya;
2. Bapak Dr. Iskandar Ritonga, M.Ag, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam Pascasarjana UIN Sunan Ampel Surabaya;
3. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Ridlwan Nasir, MA, selaku dosen pembimbing atas segala bimbingan, arahan, dan masukan-masukan konstruktifnya selama proses penyelesaian penelitian tesis ini;
4. K. Zamiel el-Muttaqien, selaku Direktur Biro Pengabdian Masyarakat Pondok Pesantren Annuqayah (BPM-PPA) atas segala waktu dan kesediaannya untuk diwawancarai dan memberikan dokumen-dokumen yang penulis butuhkan selama penyelesaian penelitian tesis ini;
5. K. M. Syihabuddin dan Ibu Hasbiyah, selaku ketua KSM. As-Sa'adah dan KSM. Sumber Makmur, atas kesediaannya memberikan informasi berkenaan program kegiatan yang menjadi fokus penelitian tesis ini;

6. Bapak Abdul Mu'is Baihaqi, S.HI beserta seluruh staff di Yayasan Annuqayah,
7. Bapak Iqbal selaku Kepala Desa Guluk-Guluk, Bapak Taufik, S.Ag Petugas Register Desa Guluk-Guluk, Bapak Ra'i, Kepala Bagian Keluarga Berencana Desa Guluk-Guluk, atas kesediaannya menyiapkan seluruh dokumen yang peneliti butuhkan dalam penyempurnaan tesis ini;
8. Mama Hj. Fathimah Al-Batoul, ibunda terkasih yang kekuatannya selalu menginspirasi penulis untuk melakukan yang terbaik;
9. Saudara-saudara tersayang; Mbak Iin, Mbak Ope, adek tersayang Wael dan Hasan, yang tak henti saling mengikat hati dengan doa;
10. Suami tercinta, Ahmad Zacky Abd. Razak, atas seluruh cinta, perhatian, *support*, dan *sharingnya* yang mencerahkan. Semoga ini menjadi kado pernikahan terindah :)
11. Teman-teman di kelas konsentrasi Ekonomi Islam Pascasarjana; Sang Komandan yang penuh semangat: Pak Masruchin, Pak Memes, Pak Ilham, Pak Wahab, Pak Anam, Pak Lalu Muhammad, dan Mbak Tia; atas kebersamaan, kekompakan, dan semangat yang terus ditularkan;
12. Seluruh partner kerja di Madrasah Tsanawiyah 1 Putri Annuqayah, atas segala pengertiannya kepada penulis setiap kali harus 'bolos kerja' karena penyelesaian penelitian tesis ini;
13. Seluruh pihak yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya dalam proses perampungan penelitian tesis ini yang tak mungkin penulis sebutkan satu-persatu. Sesungguhnya Allah sebaik-baik pemberi balasan.

Akhirnya, penulis berharap penelitian tesis yang jauh dari sempurna ini dapat memberikan kontribusi keilmuan kepada pembaca, dengan tanpa sedikit pun menutup diri dari kritik dan masukan konstruktif dari pembaca untuk perbaikan tulisan ini selanjutnya.

Guluk-Guluk, 17 Juli 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN.....	v
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	vi
MOTTO.....	vii
ABSTRAK.....	viii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ix
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1.
B. Identifikasi Masalah.....	6
C. Fokus Penelitian.....	7
D. Rumusan Masalah.....	7
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Hasil Penelitian.....	8
G. Kerangka Teoritik.....	9
H. Penelitian Sebelumnya.....	17
I. Kerangka Konseptual.....	21
J. Metode Penelitian.....	22
K. Sistematika Pembahasan.....	25
 BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG PONDOK PESANTREN, EKONOMI ISLAM, DAN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT.....	 27
A. Tinjauan Tentang Pondok Pesantren	
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	27
2. Karakteristik Pesantren.....	34
3. Tipologi Pesantren.....	44
4. Multiperan Pesantren di Bidang Pendidikan dan Sosial Kemasyarakatan.....	47
B. Tinjauan Tentang Ekonomi Islam	
1. Pengertian Ekonomi Islam.....	57
2. Landasan Hukum Ekonomi Islam.....	62
3. Tujuan Ekonomi dalam Islam.....	66
4. Prinsip Dasar Ekonomi Islam.....	68

	C. Tinjauan Tentang Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat	
	1. Konsep Umum Pemberdayaan Masyarakat.....	68
	2. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam Perspektif Islam.....	76
	3. Metode-Metode Pemberdayaan Masyarakat.....	79
BAB III	PROFIL PONDOK PESANTREN ANNUQAYAH DAN BIRO PENGABDIAN MASYARAKAT.....	88
	A. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren Annuqayah.....	88
	B. Visi dan Tujuan Pondok Pesantren Annuqayah.....	96
	C. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Annuqayah.....	97
	D. Sejarah Terbentuknya Biro Pengabdian Masyarakat Pondok Pesantren Annuqayah (BPM-PPA).....	102
	E. <i>Bek-Rembek</i> Sebagai Sarana Musyawarah dan Partisipasi Warga.....	107
	F. Visi-Misi BPM-PPA.....	109
	G. Struktur Organisasi BPM-PPA.....	110
	H. Instrumen Intervensi Program Pemberdayaan Masyarakat BPM-PPA.....	111
BAB IV	PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	116
	A. Kondisi Sosial Ekonomi Masyarakat Guluk-Guluk.....	116
	B. Potensi Ekonomi Pondok Pesantren Annuqayah	124
	C. Program-Program Unggulan BPM-PPA dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Akar Rumput (<i>Grassroots</i>).....	126
	D. Analisis Model Pemberdayaan Ekonomi Biro Pengabdian Masyarakat Pondok Pesantren Annuqayah (BPM-PPA).....	141
	E. Telaah Kritis Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Akar Rumput oleh BPM-PPA.....	144
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	152
	B. Saran.....	154
	BIBLIOGRAFI.....	156
	LAMPIRAN.....	162