

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN DENGAN KERAGAMAN  
GENDER SEBAGAI VARIABEL MODERASI TERHADAP KEPUTUSAN  
STRUKTUR MODAL**

(Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia  
Periode 2018-2020)

**SKRIPSI**

Oleh:

**AYU DWI AULIYANTI**

**NIM: G72217029**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**SURABAYA**

**2021**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ayu Dwi Auliyanti

NIM : G72217029

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Tata Kelola Perusahaan dengan Keragaman Gender Sebagai Variabel Moderasi Terhadap Stuktur Modal (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020).

Dengan bersungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/ karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian tertentu yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 31 Januari 2022

Saya menyatakan,



Ayu Dwi Auliyanti

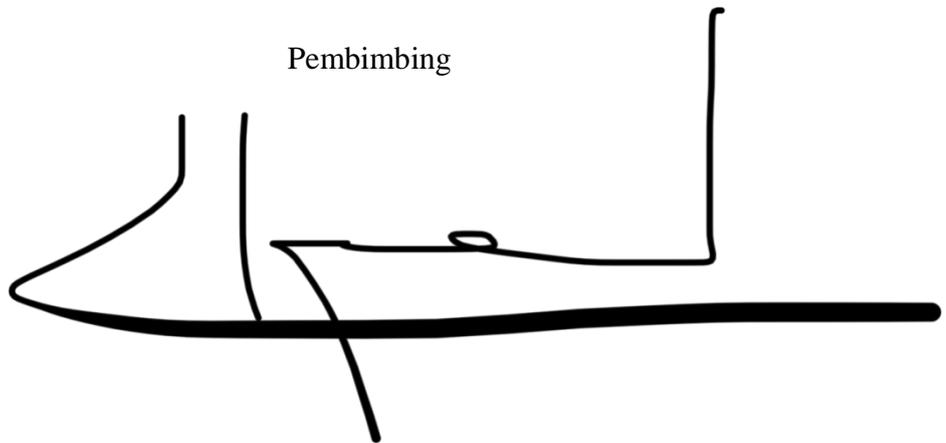
NIM : G72217029

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Proposal Skripsi yang ditulis oleh Ayu Dwi Auliyanti NIM. G72217029 ini telah diperiksa dan disetujui untuk diseminarkan.

Gresik, 16 November 2021

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the bottom.

Ajeng Tita Nawangsari, SE., M.A., Ak

NIP. 198708282019032013

## PENGESAHAN

Skripsi yang ditulis oleh Ayu Dwi Auliyanti NIM. G72217029 ini telah dipertahankan didepan sidang Majelis Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel Surabaya pada Tanggal 31 Januari 2022 dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam bidang akuntansi.

### Majelis Munaqosah Skripsi

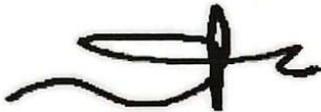
Penguji I



**Aieng Tita Nawangsari, SE., M.A., Ak**

NIP.198708282019032013

Penguji III



**Noor Wahyudi, M.Kom**

NIP.198403232014031002

Penguji II



**Dr. Imroatul Azizah, M.Ag**

NIP. 197308112005012003

Penguji IV



**Mochammad Ilyas Junjuran, M.A**

NIP.199303302019031009

Surabaya, 31 Januari 2022

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Dekan,



**Dr. H. Ali Arifin, MM**

NIP.196212141993031002



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ayu Dwi Auliyanti  
NIM : G72217029  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / akuntansi  
E-mail address : [dwiauliyantiayu@gmail.com](mailto:dwiauliyantiayu@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul : Pengaruh Tata Kelola Perusahaan dengan Keragaman Gender Sebagai Variabel Moderasi Terhadap Keputusan Modal (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 31 Januari 2022

Penulis

( Ayu Dwi Auliyanti )  
*nama terang dan tanda tangan*

## ABSTRAK

Penelitian ini memiliki orientasi dengan tujuan untuk menguji ukuran dewan direksi dan komisaris independen terhadap struktur modal serta menguji keberadaan keragaman gender sebagai variabel moderasi terhadap pengaruh ukuran dewan direksi dan komisaris independen terhadap struktur modal. Objek dari penelitian ini adalah perusahaan sektor manufaktur yang telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2016 – 2020. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan paradigma positif. Data yang digunakan merupakan data sekunder berupa *annual report* yang diterbitkan perusahaan. Sampel dalam penelitian ini sebanyak 374 sampel dengan menggunakan *purposive sampling* sebagai metode pemilihan sampelnya. Untuk menguji hipotesis penelitian digunakan metode analisis regresi linier berganda dengan alat bantu analisis yaitu SPSS dalam mengelola datanya.

Hasil penelitian ini menunjukkan jika ukuran dewan direksi berpengaruh negatif signifikan terhadap struktur modal. Sedangkan komisaris independen berpengaruh positif signifikan terhadap struktur modal. Keragaman gender sebagai variabel moderasi terbukti memperkuat secara positif keberadaan komisaris independen terhadap struktur modal. Namun tidak dapat memperkuat hubungan ukuran dewan direksi terhadap struktur modal.

Penelitian ini memberikan saran kepada peneliti selanjutnya untuk menggunakan variabel lain selain tata kelola perusahaan ataupun menggunakan proksi yang berbeda apabila variabel – variabel tersebut digunakan kembali dalam penelitian selanjutnya. Selain itu dapat menggunakan sektor lainnya agar hasil penelitian memiliki nilai pembaharuan yang lebih baik.

Kata kunci: Ukuran Dewan Direksi, komisaris Independen, Keragaman Gender, Struktur Modal dan *Leverage*.

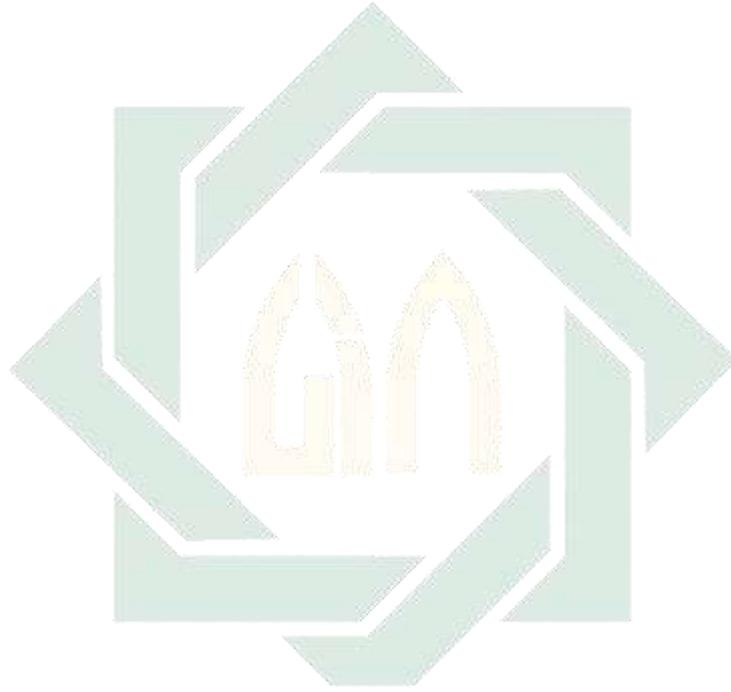
## DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	
SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR .....	iii
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Hasil Penelitian .....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	13
A. Kajian Teoritis .....	13
a. Teori Agensi (Agency Theory) .....	13
b. Struktur Modal .....	14
c. Corporate Governance .....	16
d. Ukuran Dewan Direksi .....	17
e. Komisaris Independen .....	18
f. Keragaman Gender .....	19
B. Penelitian Terdahulu .....	20
C. Hipotesis Penelitian .....	33
1. Ukuran dewan direksi berpengaruh terhadap struktur modal .....	34
2. Komisaris independen berpengaruh terhadap struktur modal.....	35
3. Keragaman gender memoderasi pengaruh pada ukuran dewan.direksi terhadap struktur modal .....	36
4. Keragaman gender memoderasi pengaruh pada komisaris independen terhadap struktur modal .....	37
D. Kerangka Konseptual.....	38



LAMPIRAN ..... 78  
BIODATA PENULIS ..... 95

**DAFTAR ISI**



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

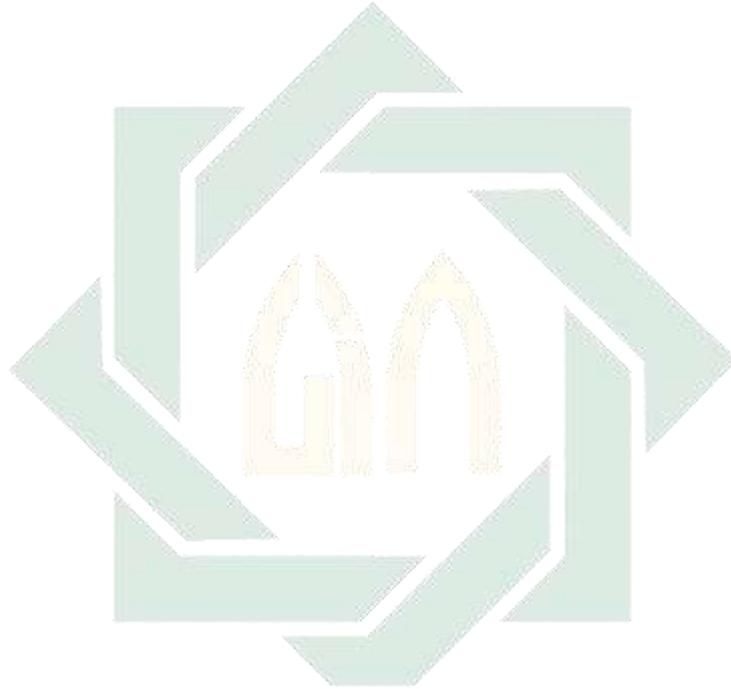
Tabel 1 Perusahaan dengan rasio hutang tinggi .....	2
Tabel 2 Kriteria 10 perusahaan Indoensia yang tercatat dalam ASEAN .....	8
Tabel 3 Hasil Analisis Statistik Deskriptif .....	53
Tabel 4 Hasil Uji Multikoleniaritas .....	54
Tabel 5 Hasil Koefisien Determinansi .....	55
Tabel 6 Hasil Simultan F .....	56
Tabel 7 Hasil Hipotesis Signifikan .....	56
Tabel 8 Hasil Analisis Regresi .....	58
Tabel 9 Sampel Penelitian .....	74
Tabel 10 Data Penelitian .....	78



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual.....	39
Gambar 2 Grafik Hasil Heteroskedastisitas .....	58



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang

Persaingan bisnis pada perusahaan di Indonesia semakin ketat dengan jumlah perusahaan yang semakin meningkat dari tahun ke tahun. Perusahaan dalam menjalankan setiap kegiatan operasionalnya membutuhkan modal. Keberadaan modal sendiri memiliki tujuan untuk memperoleh keuntungan yang signifikan bagi perusahaan. Modal yang diperoleh perusahaan berasal dari banyak sumber, salah satunya berasal dari modal saham yang ditanamkan oleh para investor. Oleh karena itu, para investor atau pemegang saham perlu berhati-hati dan cermat dalam memutuskan sumber pendanaan perusahaan. Setiap keputusan yang diambil oleh manajer harus dilakukan dengan lebih berhati – hati, hal ini agar pengelolaan pendanaan modal dapat efisien sehingga meminimalisir adanya kebangkrutan yang dapat ditimbulkan. Perusahaan seharusnya mempunyai sumber pendanaan yang cukup dalam kegiatan operasional perusahaan. Oleh karena itu dibutuhkan struktur modal agar pendanaan perusahaan dapat lebih tersusun dengan baik.

Struktur modal merupakan pendanaan yang berasal dari gabungan antara hutang jangka panjang dengan ekuitas perusahaan<sup>1</sup>. Setiap sumber pendanaan yang ada akan membawa risiko keuangan yang berbeda – beda dalam memperoleh kebutuhan modal<sup>2</sup>. Dengan struktur modal yang dimiliki perusahaan menunjukkan kebijakan yang dimiliki tiap perusahaan dalam menentukan jenis pendanaan yang digunakan untuk operasionalnya. Apakah struktur modal yang digunakan berasal dari hutang modal

---

<sup>1</sup> Muzaffar, Khizar, and Ammar, "Relationship between Capital Structure and Financial Performance of Textile Sector Companies" 28 (2019).

<sup>2</sup> Ardino Budi Prasetyo, "Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Struktur Modal Dengan Profitabilitas Sebagai Variabel Moderasi," *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi* 6, no. 10 (2017).



juta atau setara dengan Rp. 4,53 triliun<sup>3</sup>. Hal tersebut juga terjadi pada perusahaan dengan sektor manufaktur, yaitu pada perusahaan PT. Indofood Sukses Makmur Tbk hingga mengalami akuisisi saham. Lalu pada perusahaan Fast Food Indonesia yang memiliki pencairan hutang yang cukup tinggi yaitu sebesar 200 miliar rupiah<sup>4</sup>. Keadaan tersebut terjadi ketika perusahaan menggunakan modal hutang sebagai pendanaan operasionalnya hingga mengakibatkan lambungnya rasio hutang yang dimiliki. Bahkan pada sektor manufaktur yang merupakan sektor dengan pemasukan yang selalu meningkat dan stagnan dengan perolehan PDB yang selalu tinggi<sup>5</sup>. Oleh karena itu keberadaan struktur modal menjadi sangat penting. Karena dengan keputusan struktur modal perusahaan dapat menentukan modal yang akan digunakan akan didapatkan dari sumber hutang atau saham yang dimiliki.

Keputusan struktur modal sangat berkaitan dengan kepentingan *Stakeholder* perusahaan terutama para pemegang saham. Dimana pemegang saham menunjuk manajer untuk mengambil keputusan yang efektif maupun yang efisien serta menguntungkan. Dalam pengambilan keputusannya sering kali muncul konflik antara pemegang saham dengan manajer dalam menentukan suatu keputusan struktur modal. Konflik tersebut dikenal sebagai masalah keagenan. Untuk mencegah timbulnya konflik keagenan secara berlebihan, maka dibutuhkan tata kelola perusahaan yang baik. Tata kelola perusahaan (*corporate governance*) merupakan suatu prosedur ataupun ketentuan yang dimiliki perusahaan dan wajib untuk dijalankan. Dengan adanya tata kelola ini, perusahaan akan meningkatkan kinerjanya sehingga akan menghasilkan efisiensi secara maksimal. Ketika *Corporate Governance* (CG) telah dijalankan dengan

---

<sup>3</sup> Haryanto, "Waspada! Deretan Emiten Tekstil Ini Punya Rasio Utang Tinggi," CNBC Indonesia, 2020, <https://www.cnbcindonesia.com/market/20200506113732-17-156651/waspada-deretan-emiten-tekstil-ini-punya-rasio-utang-tinggi>.

<sup>4</sup> Kementerian Perindustrian Republik Indonesia, "Industri Manufaktur Sub Sektor Consumer Good," kemenperin, 2017, <https://kemenperin.go.id/>.

<sup>5</sup> Ibid.

baik, maka segala keputusan perusahaan akan dinilai efektif. Oleh karena itu keberadaan praktik tata kelola sangatlah penting untuk kelanjutan perusahaan. Karena tata kelola perusahaan mengacu adanya dorongan maupun peraturan yang digunakan oleh manajemen untuk mengawasi serta mengarahkan seluruh kegiatan operasional perusahaan, sehingga tata kelola perusahaan yang baik akan membawa dampak positif bagi perusahaan. Jadi semakin baik tata kelola yang dimiliki oleh perusahaan maka akan semakin efisien perusahaan tersebut dalam menjalankan aktivitas usahanya<sup>6</sup>.

Pengelolaan *corporate governance* yang baik dapat dijalankan dengan memperhitungkan beberapa faktor, salah satunya yaitu ukuran dewan direksi. Ukuran dewan direksi merupakan jumlah dewan direksi yang ada dalam perusahaan dengan tugas untuk menetapkan prosedur perusahaan sesuai dengan tujuan, aturan, memantau anggaran perusahaan dan mengungkapkan informasi kepada pemegang saham sebagai pihak perwakilan perusahaan dengan jujur, akurat dan transparansi. Aturan mengenai dewan direksi ini dimuat Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas. Ukuran dewan direksi yang dibentuk oleh perusahaan akan dinilai semakin efektif dalam mengeawasi segala aktivitas usahanya jika memiliki jumlah yang tinggi. Semakin banyak dewan direksi perusahaan, maka dapat mengurangi konflik keagenan yang timbul hingga akhirnya akan mempengaruhi stabilitas keuangan perusahaan<sup>7</sup>.

Ukuran dewan direksi berpengaruh terhadap struktur modal dapat diketahui dengan beberapa penelitian terdahulu, seperti riset milik Nadeem Ahmed Sheikh and

---

<sup>6</sup> Nadeem Ahmed Sheikh and Zongjun Wang, "Effects of Corporate Governance on Capital Structure: Empirical Evidence from Pakistan," *Corporate Governance (Bingley)* 12, no. 5 (2012): 629–41.

<sup>7</sup> Arshad Hasan and Safdar Ali Butt, "Impact of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Pakistani Listed Companies," *International Journal of Business and Management* 4, no. 2 (2009): 50–57.

Zongjun Wang (2012), Taufiq Andre Kusumo, Paulus Basuki Hadiprajitno (2017), Ni Komang Elsa Dewi dan Sayu Ketut Sutrisna Dewi (2018), Abeer Hassan, Ahmed A. Elamer dan Yi Feng (2020), Eni Zuhriyah dan Wahyu Aisyatul Rafiah, Albert AGYEI dan Appiah Richard OWUSU, penelitian Mohammad A.A Zaid, Man Wang, Sara T.F. Abuhijleh, Ayman Issa Mohammad W.A. Saleh and Farman Ali (2020) yang menunjukkan jika ukuran dewan direksi berpengaruh positif signifikan pada struktur modal. Namun berbeda dengan penelitian Anderson, Mansi & Reeb (2004), Giovanni Osvald Eko Prasetyo Paulus Basuki Hadiprajitno (2019), Johny Budiman, Helena (2017), Lady (2016), Yinusa Olumuyiwa Ganiyu dan Babalola Yisau Abiodun (2012), Uwuigbe Olubukunola Ranti (2013), Arshad Hasan (2009) menunjukkan pengaruh ukuran dewan direksi berpengaruh negatif signifikan pada struktur modal. Selanjutnya penelitian Khaled Hussainey dan Khaled Alfijiri (2020), Niken Saraswati, Harjum Muharam (2018), Sivapalan Achchutan, Rasendram Kajanathan dan Nadarajah Sivathaasan (2013), Ardino Budi Prasetyo (2017) membuktikan bahwa pada ukuran dewan direksi tidak berpengaruh signifikan terhadap struktur modal. Penelitian oleh Adang Kurniawan dan Setiawan (2020), Yustrida Bernawati, Gilbert Rante Batara (2019), Rajendran Kajanathan (2012), Do Xuan-Quang (2013), Noriza Mohd Saad (2010).

Faktor selanjutnya dalam menilai baik tidaknya *good corporate governance* yang dijalankan oleh perusahaan dapat dilihat melalui komisaris independen yang dimiliki. Komisaris independen merupakan pemangku kepentingan akan mendapatkan keuntungan yang lebih besar terutama terwujudnya prinsip *Corporate Governance*. Menurut Gilbert (2019), komisaris independen adalah salah satu GCG dengan tingkat

independensi dan tanggung jawab yang tinggi<sup>8</sup>. Dengan keberadaan komisaris independen sebagai dari penerapan *Corporate Governance* yang dipercaya untuk menciptakan suasana yang lebih objektif dan memberikan perlindungan bagi *Stakeholder*. Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No 40 Tahun 2007 mengenai Perseroan Terbatas dijelaskan dengan diangkatnya *Independent Commissioner* yang berasal Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dari pihak terafiliasi yang tidak berkaitan dengan pemegang saham utama ialah dewan direksi maupun dewan komisaris lainnya. Komisaris independen dapat melakukan fungsi pengawasan, pengambilan keputusan dan yang berguna untuk memindahkan kesalahan dan kecurangan dalam laporan keuangan yang lebih baik. Dengan kehadiran dewan komisaris independen akan menimbulkan tingkat *leverage* menjadi rendah dikarenakan pengawasan yang tinggi serta dapat mengurangi konflik keagenan antara manajer dan pemangku kepentingan<sup>9</sup>.

Komisaris independen berpengaruh terhadap struktur modal yang dimiliki oleh perusahaan dapat diketahui dengan melihat hasil beberapa penelitian terdahulu. Dijelaskan penelitian yang dilakukan oleh Mohammad A.A Zaid, Man Wang, Sara T.F. Abuhijleh, Ayman Issa Mohammad W.A. Saleh and Farman Ali (2020), Nadeem Ahmed Sheikh and Zongjun Wang (2012), Johny Budiman, Helena (2017), Taufiq Andre Kusumo, Paulus Basuki Hadiprajitno (2017), Ni Komang Elsa Dewi dan Sayu Ketut Sutrisna Dewi (2018), Eni Zuhriyah dan Wahyu Aisyatul Rafiah (2018), dimana menunjukkan komisaris independen memiliki pengaruh positif signifikan dengan struktur modal. Berbeda dengan penelitian Ahmed A. Elamer, Yi Feng, Abeer

---

<sup>8</sup> Gilbert Rante Batara Yustrida Bernawati, "Good Corporate Governance , Firm Age , and Capital Structure ( Studies on Property and Real Estate Companies Listed on the IDX )," *102 Sustainable Business Accounting and Management Review (SBAMR)* 1, no. 3 (2019).

<sup>9</sup> Sheikh and Wang, "Effects of Corporate Governance on Capital Structure: Empirical Evidence from Pakistan."

Hassan(2020), Taufiq Andre Kusumo, Paulus Basuki Hadiprajitno (2017), menunjukkan komisaris independen berpengaruh negatif signifikan pada struktur modal. Penelitian oleh Lady (2016), Giovanni Osvald Eko Prasetyo Paulus Basuki Hadiprajitno (2019), Mardianto (2021), Rasendram Kajanathan dan Nadarajah Sivathaasan (2013), Yustrida Bernawati, Gilbert Rante Batara (2019) membuktikan bahwa komisaris independen tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap struktur modal, dan penelitian oleh Do Xuan-Quang (2013), Noriza Mohd Saad (2010), Khaled Hussainey dan Khaled Alfijiri (2020) memiliki pengaruh yang signifikan.

Berdasarkan kedua faktor yang telah dijelaskan sebelumnya dapat disimpulkan jika keberadaan tata kelola memiliki peranan yang sangat penting untuk menjaga kestabilan keputusan yang akan diambil. Ketika *corporate governance* telah berjalan dengan baik maka struktur modal yang dimiliki perusahaan juga akan baik. Dengan *corporate governance* yang baik pula hubungan perusahaan dalam membangun kepercayaan dengan pemegang saham akan baik<sup>10</sup>.

Diketahui terdapat suatu forum yang menganalisis penerapan tata kelola pada perusahaan – perusahaan negara ASEAN yang disebut dengan *ASEAN Corporate Governance Scorecard*. Di Indonesia sendiri penerapan tata kelola telah mengalami peningkatan walaupun tidak cukup signifikan. Selama 10 tahun terakhir perusahaan terbuka di Indonesia masih belum memadai untuk masuk kualifikasi *ASEAN Corporate Governance Scorecard*. Ini menjelaskan jika Indonesia masih cukup rendah praktik *Corporate Governance* yang dimiliki. Namun terdapat beberapa perusahaan

---

<sup>10</sup> Mohammad A A Zaid et al., “Corporate Governance Practices and Capital Structure Decisions : The Moderating Effect of Gender Diversity,” *Emerald Publishing* 20, no. 5 (2020): 939–64, <https://doi.org/10.1108/CG-11-2019-0343>.



dengan nilai 98,36 pada perusahaan PT. Bank Maybank Indonesia. Jika dilihat dari hasil tersebut dapat diketahui jika perusahaan yang telah lolos kriteria merupakan perusahaan dengan rata – rata sektor keuangan. Ini berarti perusahaan sektor tersebut cukup baik, ketata dan efisien dalam tata kelola perusahaan.

Pada tahun 2019 *Association of South East Asian Nations* (ASEAN) mengadakan forum diskusi tentang keberagaman gender. Forum tersebut membahas tentang keberagaman gender diperlukan peraturan untuk mengatur kesejahteraan peluang bagi perempuan. Selain itu, keragaman gender diperlukan agar tata kelola perusahaan dapat berjalan dengan baik danimbang. Dalam jajaran dewan direksi perusahaan tidak bisa disepelekan, *International Finance Corporation* atau IFC menemukan fakta bahwa di ASEAN, perusahaan yang memiliki posisi banyak perempuan pada management selalu diasosiasikan sebagai entitas perusahaan dengan tata kelola perusahaan yang baik. Dari 1.000 perusahaan di Indonesia, Malaysia, Filipina, Singapura, Thailand, dan Vietnam perlu dilakukan IFC memastikan bahwa kepemimpinan perempuan berpengaruh positif dalam kinerja perusahaan dikarenakan perempuan lebih cenderung akan lebih berhati-hati, dengan kombinasi ini akan membuat proses tata kelola perusahaan menjadi lebih baik. Fakta perusahaan yang tidak memiliki anggota direksi dengan gender perempuan tingkat rata-rata sebesar 2,4% akan tetapi perusahaan yang lebih dari 30% dengan dewan direksinya gender perempuan menghasilkan 3,8%. Demikian dengan perusahaan yang memiliki lebih dari 30 % dengan anggota direksinya perempuan menghasilkan 6,2% apabila jajaran direksinya hanya laki-laki saja hanya menghasilkan 4,2 %.

Berdasarkan paparan tersebut diketahui bahwa keragaman gender termasuk salah satu faktor yang dapat mempengaruhi ukuran dewan direksi dan komisaris independen. Keragaman gender pada dewan komisaris independen akan mempengaruhi

pengambilan keputusan pendanaan dengan lebih baik karena adanya variasi. Pengawasan dari gender perempuan akan berupaya untuk menekan dari tindakan-tindakan kecurangan, dalam mengawasi lebih perhatian dan lebih fokus. Sementara pengawasan dari gender laki-laki akan membuat aturan-aturan baku yang lebih umum, yang lebih bersifat mengarahkan. Hal tersebut dibuktikan dengan hasil penelitian yang telah dilakukan sebelumnya oleh Mohammad A.A Zaid, Man Wang, Sara T.F. Abuhijleh, Ayman Issa Mohammad W.A. Saleh and Farman Ali (2020) yang menyatakan bahwa pengaruh positif signifikan dengan memoderasi keragaman gender yang berhubungan pada *Corporate Governance* pada struktur modal.

Berdasarkan penjelasan di atas mengenai maka dapat disimpulkan variabel-variabel yang dapat mempengaruhi struktur modal perusahaan. Oleh sebab itu, dilakukan dengan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Tata Kelola Perusahaan dan Keragaman Gender sebagai Variabel Moderasi terhadap Struktur Modal”**. Penelitian ini memiliki beberapa pembaharuan dalam beberapa segi, seperti tahun pengamatan yang lebih terbaru yaitu tahun 2016 – 2020, penggunaan variabel keragaman gender sebagai variabel moderasi serta menggunakan analisis moderasi.

## **B. Rumusan Masalah**

1. Apakah ukuran dewan direksi berpengaruh terhadap struktur modal?
2. Apakah komisaris independen berpengaruh terhadap struktur modal?
3. Apakah keragaman gender memoderasi pengaruh pada ukuran dewan direksi terhadap struktur modal?
4. Apakah keragaman gender memoderasi pengaruh pada komisaris independen terhadap struktur modal?

## **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk menguji ukuran dewan direksi berpengaruh terhadap struktur modal

2. Untuk menguji komisaris independen berpengaruh terhadap struktur modal
3. Untuk menguji keragaman gender memoderasi pengaruh pada ukuran dewan direksi terhadap struktur modal
4. Untuk menguji keragaman gender memoderasi pengaruh pada komisaris independen terhadap struktur modal

#### **D. Kegunaan Hasil Penelitian**

##### 1. Manfaat teoritis

Adanya penelitian ini diharapkan mampu menambah pengetahuan, informasi serta wawasan terkait struktur modal dengan tata kelola perusahaan. apa saja kelebihan dan efisiensi yang dimiliki ketika perusahaan telah menerapkan tata kelola perusahaan dengan baik hingga teori – teori apa saja yang dapat menjelaskan hubungan struktur modal dengan tata kelola serta keragaman gender.

##### 2. Manfaat praktis

###### a. Bagi Investor

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran para investor mengenai pengambilan keputusan saat berinvestasi saham pada suatu perusahaan dengan mempertimbangkan faktor-faktor apa yang mempengaruhi keberadaan struktur modal. Sehingga investor dapat mengetahui perusahaan mana yang dapat mengelola struktur modalnya dengan baik.

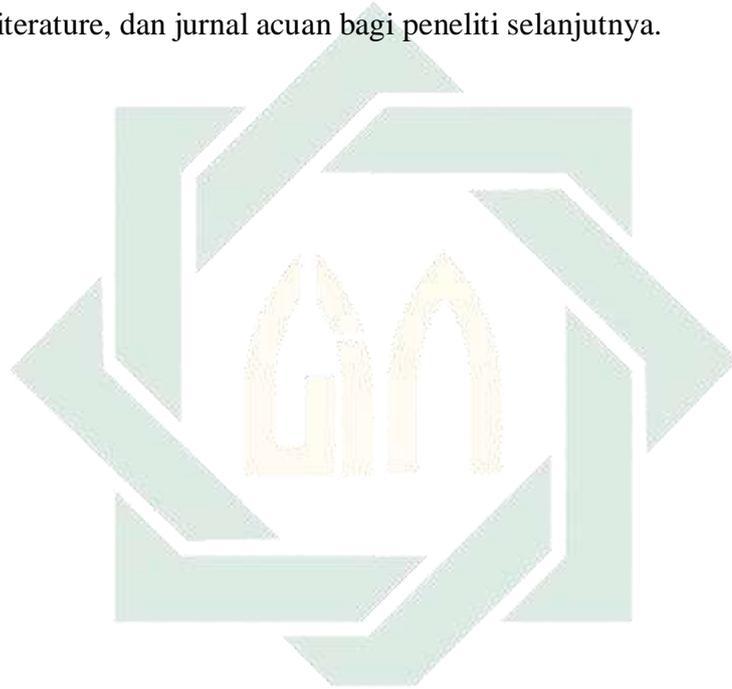
###### b. Bagi Perusahaan

Diharapkan agar penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan pertimbangan agar perusahaan mampu menilai struktur modal yang baik

dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya tata kelola perusahaan.

c. Bagi Peneliti Selanjutnya

Peneliti berharap agar selanjutnya penelitian ini dapat terus berkembang semakin baik, sehingga dapat digunakan untuk tambahan referensi, literature, dan jurnal acuan bagi peneliti selanjutnya.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## BAB II

### KAJIAN PUSTAKA

#### A. Kajian Teoritis

##### a. Teori Agensi (Agency Theory)

*Agency Theory* membuat pihak rasional dari pemegang saham (prinsipal) dan manajer (agen). Teori ini menghubungkan aspek perilaku manusia yang meningkat, dalam pihak yang rasional tentunya akan memaksimalkan keuntungan pribadinya dengan percaya bahwa pihak-pihak yang terlibat dengan memaksimalkan nilai guna, dan bahwa agen tidak akan bertindak demi kepentingannya dari pemegang saham (prinsipal). Menurut Jansen dan Meckling (1976) *agency theory* merupakan hubungan keagenan sebagai kontrak di mana satu orang ataupun lebih dengan melibatkan orang lain untuk memberikan layanan yang berarti bahwa kekuasaan pengambilan keputusan didelegasikan oleh manajer (agen). Adanya hubungan keagenan ini maka timbul pada ketidakseimbangan informasi yang disebut asimetris informasi. Asimetris informasi timbul karena agen yang akan berusaha memaksimalkan kepentingannya sendiri dengan mengabaikan kepentingan pemegang saham (prinsipal) dengan tujuan perusahaan tersebut dengan memaksimalkan kesejahteraan pemegang saham (prinsipal)<sup>11</sup>. Teori keagenan ini mendapatkan respon yang makin baik sebab dianggap lebih menggambarkan realitas atas dasar teori keagenan tersebut berbagai konsep tata kelola perusahaan (*Corporate Governance*) telah dikembangkan di mana manajer (agen) melakukan dengan penuh loyalitas dengan berbagai peraturan Undang-

---

<sup>11</sup> Publishing Company, C Jensen, and H Meckling, "Theory Of The Firm: Managerial Behavior, Agency Costs And Ownership Structure," *Journal of Financial Economics* 3 (1976): 305–60.



meminimalkan total biaya pendanaan perusahaan serta memaksimalkan nilai perusahaan<sup>16</sup>.

Dana internal dan eksternal merupakan proporsi dalam struktur modal yang digunakan untuk meliputi kebutuhan biaya perusahaan bagi pengelola keuangan perusahaan. Oleh karena itu, manajer keuangan harus lebih hati-hati untuk mempertimbangkan sifat dan biaya dari sumber pendanaan yang dipilih ketika membuat keputusan struktur modal. Pada masing-masing kapitalisasi membawa risiko *Finansial* yang bertentangan untuk melengkapi kebutuhan modal tersebut dengan ini perusahaan dapat memperoleh dua sumber pendanaan yaitu dari internal perusahaan ialah sumber dana yang dihasilkan dari perusahaan itu sendiri seperti laba ditahan sedangkan eksternal perusahaan ialah sumber dana yang berasal dari luar perusahaan seperti investasi dan hutang<sup>17</sup>.

Keputusan struktur modal adalah kebijakan perusahaan yang paling penting bagi manajer perusahaan<sup>18</sup>. Keputusan struktur modal ini mengacu pada perusahaan yang memilih sumber pendanaan eksternal dan pendanaan internal sehingga dapat mempengaruhi nilai suatu perusahaan. Keputusan struktur modal dapat membantu untuk membuat keputusan dalam kebijakan dan peraturan dengan mengidentifikasi situasi dan upaya yang harus dilakukan untuk memilih sumber pendanaan pada suatu perusahaan<sup>19</sup>.

---

<sup>16</sup> Albert Agyei and Appiah Richard Owusu, "The Effect of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Ghanaian Listed Manufacturing Companies," *International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences* 4, no. 1 (2014): 109–18, <https://doi.org/10.6007/IJARAFMS/v4-i1/547>.

<sup>17</sup> Prasetyo, "Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Struktur Modal Dengan Profitabilitas Sebagai Variabel Moderasi."

<sup>18</sup> Agyenim Boateng et al., *The Influence of Internal Corporate Governance Mechanisms on Capital Structure Decisions of Chinese Listed Firms*, *Review of Accounting and Finance*, vol. 16, 2017.

<sup>19</sup> Khaled Hussainey and Khaled Aljifri, "Corporate Governance Mechanisms and Capital Structure in UAE," *Journal of Applied Accounting Research* 13, no. 2 (2012): 145–60.

### c. Corporate Governance

Sheikh dan Wang (2012) mendefinisikan *Corporate Governance* merupakan hubungan dengan berbagai bentuk prosedur dalam entitas dengan tujuan menentukan arah kinerja suatu perusahaan. Praktik tata kelola perusahaan sangatlah penting pada pertumbuhan ekonomi maupun pembangunan berkelanjutan dalam suatu negara. Secara keseluruhan, negara-negara dalam menerapkan praktik *Corporate Governance* dengan baik telah berkembang pesat maka telah memikat investor dalam berinvestasi pada perusahaan. Tata kelola perusahaan (*Corporate Governance*) yang baik dan berkualitas tinggi itu tidak hanya dapat membangun dan mempertahankan budaya perusahaan, melainkan dapat mendorong manajer (agen) untuk mengambil langkah-langkah yang memaksimalkan kekayaan pemegang saham (prinsipal) dan dapat meningkatkan kinerja perusahaan dengan mengurangi biaya pendanaan<sup>20</sup>. OECD (2004) menjelaskan dalam tata kelola perusahaan (*Corporate Governance*) merupakan aturan dan praktik yang mengatur hubungan antara direktur perusahaan, pemegang saham, karyawan dan kreditur, pemangku kepentingan lainnya, dengan mendorong pertumbuhan stabilitas keuangan serta mendukung kepercayaan pasar, efisiensi ekonomi dan integritas pasar keuangan<sup>21</sup>. Secara umum prinsip-prinsip *Corporate Governance* yang disusun oleh *Organization for Economic CO-operation and Development* yang terdiri atas 5 aspek yakni :

---

<sup>20</sup> Sheikh and Wang, "Effects of Corporate Governance on Capital Structure: Empirical Evidence from Pakistan."

<sup>21</sup> The Oecd Principles and Corporate Governance, "The OECD Principles of Corporate," n.d., 183–94.



merupakan peran penting dalam membuat keputusan strategis perusahaan<sup>23</sup>. Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas. Dewan direksi mempunyai tugas untuk bertanggung jawab terhadap perusahaan, menetapkan kebijakan yang sejalan dengan tujuan utama perusahaan, menentukan anggaran tahunan perusahaan, menginformasikan kepada pemegang saham dan mewakili perusahaan yang membantu perusahaan baik secara eksternal maupun internal. Sebagai eksekutif perusahaan. Direksi bertanggung jawab untuk melaksanakan prinsip-prinsip akuntabilitas dan kewajaran serta kesetaraan yang tercantum dalam prinsip-prinsip dasar tata kelola perusahaan.

**e. Komisaris Independen**

Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas. Komisaris independen dapat diangkat berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang bukan dari pihak terafiliasi dengan pemegang saham utama ialah dewan direksi maupun dewan komisaris lainnya. Komisaris independen dalam melakukan pengambilan keputusan dengan fungsi pengawasan, fungsi memindahkan kesalahan, serta kecurangan pada laporan keuangan dengan lebih baik<sup>24</sup>. Komisaris independen ialah pihak yang berasal dari luar perusahaan dengan mengevaluasi kinerja perusahaan dan mengambil suatu keputusan dengan menjadikan perusahaan lebih berkembang, semakin kuat komisaris independen maka semakin besar juga modal pendanaannya karena nantinya dapat berkaitan

---

<sup>23</sup> Hasan and Butt, "Impact of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Pakistani Listed Companies."

<sup>24</sup> Sheikh and Wang, "Effects of Corporate Governance on Capital Structure: Empirical Evidence from Pakistan."



pengambilan keputusan oleh investasi dan manajer operasional, ukuran dewan direksi mempengaruhi kualitas dan kuantitas informasi yang diungkapkan oleh perusahaan dan asimetris informasi investor<sup>27</sup>. Pada gender perempuan cenderung dalam tata kelola perusahaan yang terkait dengan komisaris independen yang memiliki pengawasan dan meningkatkan transparansi selain itu, keterlibatan perempuan dalam ukuran dewan direksi dapat mengarahkan hubungan secara efektif yang dipublikasikan kepada investor dengan meningkatkan kualitas informasi yang relevan terhadap nilai perusahaan. Perempuan yang merupakan minoritas pada anggota dewan direksi yang mengalami perkembangan dengan menemukan perempuan di deretan para manajer. Kehadiran perempuan di negara maju dapat meningkatkan komposisi dewan dan mempengaruhi kinerja perusahaan, terbukti dengan semakin banyaknya perempuan di anggota dewan *Comprehensions* seperti di negara Amerika Serikat dan Eropa dengan memperoleh skor tertinggi sehingga terjadi hubungan yang positif antara keragaman gender pada kinerja perusahaan dan nilai bagi prinsipal<sup>28</sup>. Perempuan pun mengarah lebih menghindari penyebab yang berkaitan adanya pinjaman sehingga utang uang dimiliki cenderung rendah, sebaliknya pada dewan direksi perusahaan tanpa kehadiran seorang perempuan tidak akan dapat bekerja dengan yang lebih baik bagi perusahaan.

## **B. Penelitian Terdahulu**

Berikut merupakan penelitian terdahulu tentang tata kelola perusahaan, keragaman gender dan struktur modal perusahaan yang digunakan dalam penelitian ini.

---

<sup>27</sup> Jose Yagueb David Abada, Maria Encarnacion Lucas-Perez, Antonio Minguéz-Verab, "Does Gender Diversity on Corporate Boards Reduce Information Asymmetry in Equity Markets?," *BRQ Business Research Quarterly* 20, no. 3 (2017): 192–205.

<sup>28</sup> Cindy K Harris, "Women Directors on Public Company Boards: Does a Critical Mass Affect Leverage?," *Business and Economic Faculty Publications Ursinus College* 10 (2014): 139–54.



















variabel moderasi dengan keragaman gender, guna pengukuran struktur modal dengan proksi long term debt ratio, serta populasi dan periode penelitian.

18. *“Impact of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Pakistani Listed Companies”*, Arshad Hasan (2009)<sup>46</sup>. Tujuan penelitian ini untuk mengeksplorasi berkaitan pada *Corporate Governance* dengan struktur modal perusahaan yang terdaftar di sebuah pasar ekuitas. Sampel penelitian 58 perusahaan, teknik yang digunakan analisis regresi. Hasil penelitian membuktikan bahwa ukuran dewan direksi memiliki pengaruh negatif yang signifikan. Persamaan riset ini penulis ukuran dewan direksi, sedangkan perbedaannya, komposisi dewan, dualitas CEO, tidak adanya variabel moderasi dengan keragaman gender dan populasi, rentang waktu penelitian.
19. *“The Effect of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Ghanaian Listed Manufacturing Companies”*, Albert AGYEI dan Appiah Richard OWUSU (2014)<sup>47</sup>. Tujuan riset berguna mengeksplorasi terkait dengan struktur kepemilikan dan tata kelola perusahaan pada modal struktur beberapa perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Ghana. Sampel penelitian 8 perusahaan, teknik yang digunakan analisis regresi multivariat. Hasil penelitian membuktikan bahwa ukuran dewan direksi berpengaruh (+) signifikan pada struktur modal. Persamaan penelitian ini penulis ukuran dewan direksi, sedangkan perbedaannya, komposisi dewan, dualitas CEO, tidak adanya variabel moderasi dengan keragaman gender dan populasi, rentang waktu penelitian.
20. *“Effect of corporate governance on capital structure: case of the srilankan listed*

---

<sup>46</sup> Hasan and Butt, “Impact of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Pakistani Listed Companies.”

<sup>47</sup> Agyei and Owusu, “The Effect of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Ghanaian Listed Manufacturing Companies.”







moderasi. Berdasarkan dari hipotesis penelitian ini, ditemukan jawaban sementara dari rumusan masalah. Hipotesis penelitian adalah sebagai berikut:

### **1. Ukuran dewan direksi berpengaruh terhadap struktur modal**

*Agency theory* menetapkan dengan adanya ukuran dewan direksi dapat memecahkan dan mencegah terjadinya permasalahan agensi jika manajer bertindak untuk kepentingan pribadi maka akan merugikan para pemegang saham yang nantinya akan menimbulkan permasalahan agensi tersebut<sup>54</sup>. Semakin tinggi ukuran dewan direksi akan dapat mengontrol dan mengawasi praktik manajemen secara lebih efektif dan akan meningkatkan kinerja perusahaan. Dengan ukuran dewan direksi yang tinggi, mereka memiliki jaringan yang luas dengan kapasitas lebih baik di anggotanya, lalu tata kelola perusahaan yang efektif maupun yang efisien. Hal ini menyerahkan harapan pada investor yang memberi pinjaman modal kepada perusahaan. Selain ini, utang dianggap lebih bermanfaat daripada saham biasa ataupun preferen, karena utang memiliki preferensi tertinggi pada keuntungan serta likuidasi. Oleh karena itu, perusahaan cenderung lebih memilih strategi pembiayaan utang daripada memicu ekuitas.<sup>55</sup>

Pada umumnya dewan direksi memiliki tugas yang bertanggung jawab atas pengelolaan perusahaan dan bisnisnya, dengan ini dewan direksi merupakan peran penting dalam membuat keputusan strategis perusahaan. Dalam prinsip-prinsip dasar tata kelola perusahaan terikat pada dewan direksi selaku bagian yang bertanggung jawab serta mengatur saat mengelolah perusahaan.

---

<sup>54</sup> Achchuthan, Kajanathan, and Sivathaasan, "Corporate Governance Practices and Capital Structure: A Case in Sri Lanka."

<sup>55</sup> Saraswati and Muharam, "Pengaruh Struktur Corporate Governance Terhadap Struktur Modal (Studi Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Pt. Bursa Efek Indonesia Periode 2014-2016)."

Beberapa penelitian terdahulu yang mendukung hal ini diantaranya Giovanni Osvald Eko Prasetyo dan Paulus Basuki Hadiprajitno (2019), Niken Saraswati dan Harjum Muharam (2018), Johny Budiman dan Helena (2017), Taufiq Andre Kusumo dan Paulus Basuki Hadiprajitno (2017), Ni Komang Elsa Dewi dan Sayu Ketut Sutrisna Dewi (2018), Lady (2016), Adang Kurniawan dan Setiawan (2020), Mohammad AA Zaid, Man Wang, Sara TF Abuhijleh, Ayman Issa, Mohammed WA Saleh dan Farman Ali (2020), Sivapalan Achchuthan, Rasendram Kajanathan dan Nadarajah Sivathaasan (2013), Yustrida Bernawati dan Gilbert Rante Batara (2019). Berdasarkan penjelasan tersebut maka hipotesis yang diajukan sebagai berikut :

**H1 : Ukuran dewan direksi berpengaruh positif signifikan terhadap struktur modal**

## **2. Komisaris independen berpengaruh terhadap struktur modal**

Berdasarkan pandangan dari teori agensi semakin banyak perusahaan tersebut diawasi dengan pengelola *Corporate Governance* dengan baik, dan utang perusahaan tersebut yang semakin bertambah oleh pihak internal, dengan ini perusahaan menyarankan mengenai kebijakan pendanaan yang akan diambil oleh perusahaan tersebut dengan memilih hutang terhadap komisaris independen dikarenakan dapat mengatasi adanya *Moral Hazard*. Untuk menerbitkan saham, komisaris independen akan mempertimbangkannya dengan secara akurat karena meningkatnya risiko dan kepentingan pemegang saham ini merupakan pengawasan dari pengukuran komisaris independen yang akan menjadi lebih maksimal dan manajer lebih banyak mengetahui mengenai peluang, risiko dan nilai perusahaan daripada investor luar.





perusahaan<sup>58</sup>. Selanjutnya kondisi ini akan meningkatkan kepercayaan kreditur sehingga utang perusahaan akan semakin bertambah<sup>59</sup>.

Pengaruh pengawasan dewan komisaris independen yang meningkat dalam mempengaruhi keputusan pendanaan akan semakin meningkat dengan adanya variasi atau keragaman gender dari dewan komisaris akan lebih maksimal. Variasi gender dalam dewan komisaris yang terdiri dari gender laki-laki dan perempuan, membawa karakter masing-masing. Pengawasan dari gender perempuan akan berupaya untuk menekan dari tindakan-tindakan kecurangan, dalam mengawasi lebih perhatian dan lebih fokus. Sementara pengawasan dari gender laki-laki akan membuat aturan-aturan baku yang lebih umum, yang lebih bersifat mengarahkan. Dengan kombinasi ini akan membuat pihak perbankan lebih percaya terhadap perusahaan sehingga akan mendapatkan jumlah pendanaan pinjaman yang lebih besar.

Penelitian terdahulu yang mendukung hal ini diantaranya Mohammad AA Zaid, Man Wang, Sara TF Abuhijleh, Ayman Issa, Mohammad WA Saleh dan Farman Ali (2020). Berdasarkan penjelasan diatas maka dapat dibuat hipotesis sebagai berikut :

**H4 : Keragaman gender memoderasi (memperkuat) hubungan yang positif pada komisaris independen terhadap struktur modal**

#### **D. Kerangka Konseptual**

Dalam penelitian ini yang dibangun dari kerangka konseptual, bahwa memudahkan peneliti dengan adanya kerangka berpikir yang teoritis serta

---

<sup>58</sup> Ibid.

<sup>59</sup> Ibid.



## BAB III

### METODE PENELITIAN

#### A. Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kuantitatif dengan paradigma positif. Penelitian kuantitatif yaitu penelitian yang berupa analisis pada data-data kuantitatif yang bertujuan untuk menjelaskan sebagai dasar penelitian terdahulu yang berkaitan dengan variabel yang didukung teori yang ada serta fenomena yang sedang terjadi dengan penerapan populasi serta sampel terpilih. Metode riset berguna untuk mengakumulasi data serta mengkaji hasil data dengan menggunakan data statistik dalam mengukur hipotesis penelitian<sup>60</sup>.

#### B. Lokasi dan Waktu Penelitian

Penelitian ini menggunakan data sekunder yang dipilih untuk dijadikan sampel dengan melalui *Website* Bursa Efek Indonesia [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id) pada Perusahaan Manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2018-2020 penelitian ini dilaksanakan pada bulan November 2020 hingga bulan Januari 2022.

#### C. Populasi dan Sampel Penelitian

Populasi dalam penelitian ini menggunakan Perusahaan Manufaktur yang terdaftar di BEI periode 2018-2020. Sampel dalam penelitian di Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indonesia. Populasi penelitian sebanyak 193 perusahaan di mana menggunakan proses pengambilan sampel pada metode *purposive sampling* sehingga dapat diobservasi 154 perusahaan sebagai sampel penelitian ini. Adapun dalam pengambilan sampel dengan cara menetapkan kriteria-kriteria sebagai berikut :

---

<sup>60</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D* (Bandung: Alfabeta, 2017).













## H. Alat Analisis Data

Penelitian ini menggunakan analisis data kuantitatif yang bertujuan untuk menguji hipotesis dalam memecahkan sebuah rumusan masalah, serta di mana data tersebut telah dikumpulkan, dikelola, dan dianalisis yang digunakan untuk menarik sebuah kesimpulan dengan bantuan *software* SmartPLS 3. Bagi peneliti pemula dengan menggunakan *software* untuk proses analisis statistik data bahwa akan beranggapan lebih akurat dan cepat, sehingga dapat mempermudah untuk melakukan interpretasi hasil pada *software* SmartPLS 3.

## I. Teknik Analisis Data

### 1. Statistik Deskriptif

Statistik deskriptif dapat digunakan dengan memberikan gambaran informasi dari data yang dimiliki dengan menarik sebuah kesimpulan, di mana data tersebut berupa nilai *mean*, *median*, *standard deviation*, *nilai minimum* dan *maximum*. Penelitian ini dalam menyajikan dan menganalisis data yang disertai dengan mempermudah dan memahami variabel yang telah ditentukan dengan mendeskripsikan mengenai struktur modal merupakan *dependent variable*, tata kelola perusahaan (*Corporate Governance*) merupakan *independent variable* dan keragaman gender merupakan variabel moderasi, sehingga dapat mempermudah dalam memahami variabel-variabel dalam penelitian ini<sup>66</sup>.

### 2. Asumsi Klasik

#### a. Uji Normalitas

---

<sup>66</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*.









persamaan dengan menggunakan uji *Moderated Regression Analysis* sebagai hipotesis kedua yaitu :

$$Y = \alpha + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_1 Z + \beta_4 X_2 Z + \varepsilon$$

Keterangan :

$Y$  = Struktur modal

$\alpha$  = Konstanta

$\beta$  = Koefisien regresi

$X_1$  = Ukuran dewan direksi

$X_2$  = Komisaris independen

$Z$  = Keragaman gender

$\varepsilon$  = Error



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## BAB IV

### HASIL DAN PEMBAHSAN

#### A. Gambaran Umum Objek Penelitian

##### 1. Lokasi Penelitian

Penelitian dengan menggunakan metode kuantitatif ini memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh dari ukuran dewan direksi dan komisaris independen terhadap struktur modal. Selain itu penelitian ini juga menggunakan variabel moderasi untuk mengetahui apakah keragaman gender dapat memperkuat hubungan antara ukuran dewan direksi dan komisaris independen dengan struktur modal. Dengan memakai objek penelitian pada perusahaan manufaktur yang terindeks di Bursa Efek Indonesia (BEI), penelitian ini menggunakan sumber data yang dapat di akses pada [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id) berupa *annual report* atau laporan tahunan yang didalamnya memuat informasi laporan keuangan dengan sajian neraca dan catatan atas laporan keuangannya guna mengetahui data dari total utang, total asset, ukuran dewan direksi, komisaris independen dan keragaman gendernya. Data yang telah dimiliki kemudian diolah dengan menggunakan alat bantu analisis yaitu SPSS. Melalui SPSS ini peneliti dapat mengetahui hasil dari asumsi klasik yaitu heteroskedastisitas, multikoleniaritas serta uji hipotesis yang berisi uji parsial, simultan, *R square* serta analisis berganda dan moderasi analisis. Selain itu peneliti juga dapat mengetahui arah dari penelitian yang dimiliki. Sampel yang terpilih untuk diuji dalam penelitian ini harus melalui tahap kelolosan dari kriteria yang digunakan sesuai dengan teknik sampel yang digunakan yaitu *purposive sampling*. Dengan *purposive sampling* dapat diketahui bila jumlah perusahaan yang lolos kriteria sebanyak 154 per tahun pengamatan.























dewan direksi maka akan tinggi *leverage* yang dimiliki perusahaan. Hal ini dikarenakan pemilik dan manajemen perusahaan memberikan wewenang kepada dewan direksi untuk mengelola pendanaan perusahaan, sehingga apabila ukuran dewan direksi telah mengatur pengelolaan dengan baik maka struktur modal yang dijalankan akan lebih maksimal. Teori tersebut jelas bertentangan dengan hasil yang dimiliki dimana semakin tinggi ukuran dewan direksi maka semakin rendah nilai *leverage* perusahaan. Hal tersebut dapat disebabkan oleh beberapa faktor, salah satunya perusahaan lebih mengandalkan modal dari saham preferen maupun saham biasa sebagai penunjang operasional perusahaan. Jika ditilik berdasarkan tahun pengamatan dengan adanya kasus covid-19, perusahaan jelas lebih memilih menggunakan modal dari saham biasa maupun saham preferen alih – alih menambah modal. Ini dilakukan sebagai bentuk pertimbangan serta pertahanan diri perusahaan dimana saat situasi yang kurang menguntungkan, perusahaan jelas tidak mau menambah beban hutangnya hingga dapat mengakibatkan kerugian hingga paling parah kebangkrutan. Perusahaan dengan orientasi tersebut akan cenderung memiliki hutang yang rendah. Banyak perusahaan yang lebih memilih saham modal dari saham preferen alih – alih modal hutang, karena dirasa hal tersebut kurang memberikan manfaat dan nantinya hasil tersebut akan kembali lagi dengan *return* yang maksimal bagi saham tersebut. Selain itu, perusahaan dengan kewajiban atau hutang yang rendah akan dinilai semakin baik karenan perusahaan tersebut tidak bergantung pada pinjaman luar atau hutang.

Faktor lainnya dapat dilihat dari data yang dimiliki, dimana sampel penelitian untuk ukuran dewan direksi memiliki jumlah yang relatif sama namun tidak menunjukkan hasil yang signifikan. Akan tetapi, perusahaan dengan ukuran dewan direksi yang semakin banyak justru cenderung memiliki nilai *leverage* atau struktur

modal yang rendah, seperti perusahaan ICBP dengan dewan direksi sebanyak 10 orang tetapi hanya menghasilkan struktur modal sebesar 0,339. Berbanding terbalik dengan perusahaan HDTX dimana dengan ukuran dewan direksi sebanyak 3 orang tetapi menghasilkan struktur modal senilai 0,768. Hal ini dikarenakan jumlah dewan direksi akan mempengaruhi setiap keputusan, perusahaan dengan jumlah dewan direksi yang banyak akan dinilai lebih akurat dan efisien dalam memberikan keputusan, sedangkan perusahaan dengan jumlah dewan direksi yang lebih sedikit akan dinilai kurang efisiensi dalam memberikan keputusan. Oleh karena itu banyaknya dewan direksi yang dimiliki oleh perusahaan cenderung menghasilkan nilai *leverage* yang rendah, sebaliknya jika dewan direksi yang dimiliki semakin sedikit maka akan meningkatkan nilai *leverage* yang dimiliki. Apabila *leverage* yang dimiliki oleh perusahaan cenderung rendah maka semakin baik perusahaan tersebut karena hutang yang dimiliki cenderung kecil.

Disamping itu ASEAN *Corporate Governance Scorecard* juga menunjukkan hasil bahwa perusahaan di Indonesia mulai mengalami peningkatan dalam efisiensi pengelolaan perusahaan. Ini menjelaskan jika tata kelola yang dimiliki oleh mayoritas perusahaan di Indonesia mulai menunjukkan efisiensi yang cukup baik. Jadi perusahaan dengan dewan direksi yang tinggi akan cenderung menunjukkan efisiensi yang tinggi sehingga *leverage* yang dimiliki menjadi rendah. Arshad Hasan juga memaparkan bila tingginya dewan direksi yang dimiliki akan mengakibatkan rendahnya nilai struktur modal perusahaan<sup>75</sup>.

---

<sup>75</sup> Hasan and Butt, "Impact of Ownership Structure and Corporate Governance on Capital Structure of Pakistani Listed Companies."



Keterkaitannya dengan teori agensi menjelaskan jika komisaris independen yang bukan berasal dari pihak terafiliasi yang artinya tidak memiliki kepentingan pribadi akan dinilai lebih efisiensi dalam memutuskan, mengontrol dan mengawasi praktik manajemen. Selain itu semakin tinggi komisaris independen akan mengatasi adanya *moral hazard*. Meskipun nilai *leverage* cenderung tinggi, namun karena adanya efisiensi yang dilakukan oleh komisaris independen dalam mengawasi serta mengontrol praktik manajemen, maka tingginya nilai hutang bukan menjadi masalah. Komisaris independen akan mengontrol alokasi modal hutang yang digunakan untuk pendanaan operasional perusahaan agar tetap berjalan sebaik mungkin.

Data pada sampel penelitian juga menunjukkan jika nilai komisaris independen yang tinggi berbanding lurus dengan tingginya struktur modal. Seperti pada perusahaan ADES dengan nilai komind 0,333 diketahui *leverage* yang dihasilkan sebesar 0,453. Sedangkan di perusahaan ADMG nilai komind 0,200 akan menghasilkan nilai struktur modal sebesar 0,131.

### **3. Pengaruh Keragaman Gender dalam Memoderasi Ukuran Dewan Komisaris Direksi terhadap Struktur Modal**

Keragaman gender dalam penelitian ini digunakan sebagai variabel moderasi. Variabel ini masih cukup jarang digunakan pada penelitian – penelitian yang ada di Indonesia. Hal ini karena kesetaraan gender masih cukup rendah dipraktikkan. Pada penelitian ini hipotesis ketiga (H3) menyebutkan jika keragaman gender memperkuat hubungan yang positif pada ukuran dewan direksi terhadap struktur modal. Dalam analisis SPSS diketahui jika nilai konstanta sebesar 0,043. Namun nilai signifikansi hipotesis parsial dengan nilai signifikan menunjukkan hasil  $> 0,05$





tahun 2018 menegaskan jika keragaman gender berpengaruh positif signifikan terhadap struktur modal<sup>81</sup>.

Merujuk pada hubungannya dengan teori agensi menjelaskan bahwa semakin banyak perusahaan yang diawasi oleh komisaris independen yang merupakan perwakilan dari pemegang saham minoritas maka tata kelola perusahaan semakin baik. *Manager* akan menjalankan tugasnya semakin maksimal karena berkurangnya kepentingan pribadi manajer atau mengurangi tindakan oportunistik atau tindakan yang hanya mementingkan kepentingan pribadi tidak mementingkan kepentingan perusahaan. Selanjutnya kondisi ini akan meningkatkan kepercayaan kreditur sehingga utang perusahaan akan semakin bertambah.

Pengaruh pengawasan dewan komisaris independen yang meningkat dalam mempengaruhi keputusan pendanaan akan semakin meningkat dengan adanya variasi atau keragaman gender dari dewan komisaris akan lebih maksimal. Variasi gender dalam dewan komisaris yang terdiri dari gender laki-laki dan perempuan, membawa karakter masing-masing. Pengawasan dari gender perempuan akan berupaya untuk menekan tindakan-tindakan kecurangan, dalam mengawasi lebih perhatian dan lebih fokus. Sementara pengawasan dari gender laki-laki akan membuat aturan-aturan baku yang lebih umum, yang lebih bersifat mengarahkan. Dengan kombinasi ini akan membuat pihak perbankan lebih percaya terhadap perusahaan sehingga akan mendapatkan jumlah pendanaan pinjaman yang lebih besa

---

<sup>81</sup> Adusei, Yaa, And Obeng, "Board Gender Diversity And The Capital Structure Of Microfinance Institutions: A Global Analysis."

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Merujuk pada pembahasan yang telah dipaparkan pada bab sebelumnya, dapat diketahui kesimpulan yang menjawab rumusan masalah dalam penelitian ini, sebagai berikut:

1. Ukuran dewan direksi berpengaruh negatif signifikan terhadap struktur modal pada perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2018 - 2020. Dengan SPSS diketahui signifikan senilai  $0,012 < 0,05$  dengan koefisien sebesar  $-0,130$ .
2. Komisaris independen berpengaruh positif signifikan terhadap struktur modal pada perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2018 - 2020. Dengan SPSS diketahui signifikan senilai  $0,006 < 0,05$  dengan koefisien sebesar  $0,141$ .
3. Keragaman gender tidak memperkuat hubungan antara ukuran dewan direksi terhadap struktur modal pada perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2018 - 2020. Dengan SPSS diketahui signifikan senilai  $0,386 > 0,05$  dengan koefisien sebesar  $0,043$ .
4. Keragaman gender memperkuat hubungan secara positif antara komisaris independen terhadap struktur modal pada perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2018 - 2020. Dengan SPSS diketahui signifikan senilai  $0,023 < 0,05$  dengan koefisien sebesar  $0,148$ .

#### **B. Saran**

Sesuai dengan pemaparan pada hasil penelitian, maka dapat diketahui beberapa saran yang diajukan dalam penelitian ini, antara lain:

1. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan agar menggunakan variabel independen lainnya baik itu dengan proksi lain dari *Good Corporate Governance* (GCG)

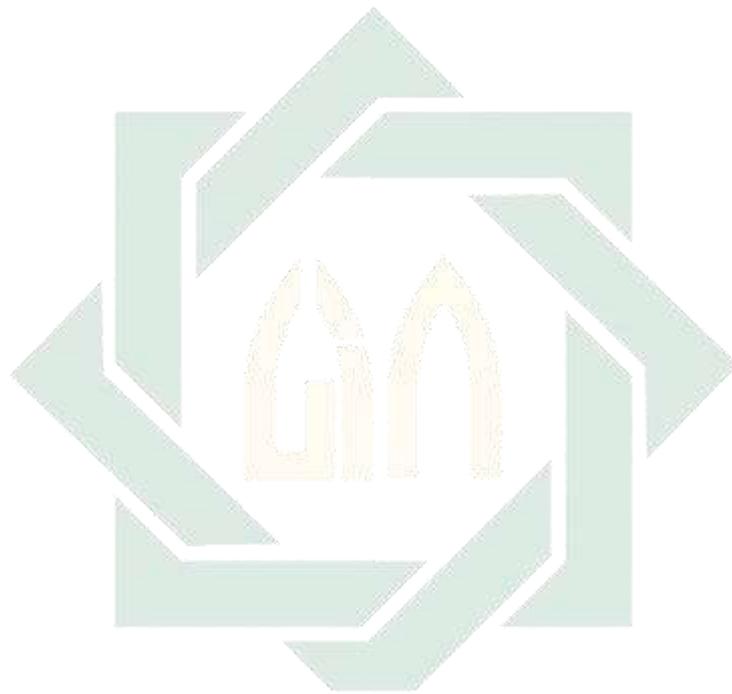
maupun independen lain diluar GCG. Hal ini dikarenakan nilai *R square* yang dimiliki sangatlah rendah, yaitu sebesar 5%.

2. Lalu dapat memakai variabel moderasi yang lebih berpengaruh, dimana sesuai hasil yang didapatkan sebelumnya jika keragaman gender sebagai variabel moderasi kurang memperkuat pengaruh dari variabel independen terhadap variabel dependen yang digunakan sehingga H3 ditolak dalam penelitian ini.
3. Selain itu karena sektor yang digunakan adalah manufaktur tahun 2018 – 2020, maka penelitian ini hanya dapat menjelaskan kondisi pada satu sektor. Sehingga untuk sektor lainnya tidak diketahui.
4. Bagi perusahaan, dengan adanya penelitian ini dihimbau untuk semakin meningkatkan tata kelola perusahaannya agar semakin baik. Semakin baik tata kelola maka semakin baik efektivitas yang dimiliki sehingga akan menarik minat investor untuk menanamkan modalnya. Tata kelola yang baik dapat dilihat dari beberapa komponen seperti keragaman gendernya.
5. Bagi investor, penelitian ini dapat digunakan sebagai rujukan dalam pengambilan keputusan investasi. Dimana dengan tata kelola perusahaan yang baik, investor akan mempertimbangkan tingkat efisiensi, transparansi dan *return* yang optimal dari perusahaan yang akan di investasikan.

### **C. Keterbatasan Penelitian**

- a. Dapat menggunakan variabel independen lain diluar *Good Corporate Governance* (GCG) maupun GCG dengan proksi lainnya.
- b. Disarankan untuk memakai variabel moderasi lainnya agar hasil yang dimiliki lebih bervariasi.

- c. Sektor yang digunakan sebagai objek bisa diluar sektor manufaktur, seperti sektor pertambangan, industri dan *real estate*, keuangan, maupun sektor terbaru yaitu kesehatan.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



- Governance On Capital Structure Of Pakistani Listed Companies.” *International Journal Of Business And Management* 4, No. 2 (2009): 50–57.
- Heng, Teh Boon, Shabnam Azrbajani, And Ong Tze San. “Board Of Directors And Capital Structure: Evidence From Leading Malaysian Companies.” *Asian Social Science* 8, No. 3 (2012): 123–36.
- Hussainey, Khaled, And Khaled Aljifri. “Corporate Governance Mechanisms And Capital Structure In Uae.” *Journal Of Applied Accounting Research* 13, No. 2 (2012): 145–60.
- Kaihatu, Thomas S. “Good Corporate Governance Dan Penerapannya Di Indonesia.” *Jurusan Ekonomi Manajemen, Fakultas Ekonomi, N.D.*, 1–9.
- Kementrian Perindustrian Republik Indonesia. “Industri Manufaktur Sub Sektor Consumer Good.” Kemenperin, 2017. <https://Kemenperin.Go.Id/>.
- Kurniawan, Adang, And Setiawan. “Pengaruh Corporate Governance Terhadap Struktur Modal Pada.” *Jurnal Financia* 1, No. 1 (2020).
- Lady. “Analisis Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Struktur Modal Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia,” 2016.
- Mardianto. “Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Struktur Modal Pada Perusahaan Di Bei Tahun 2014-2018 Influences Of Corporate Governance On Capital Structure Idx Listed Companies For The Year 2014-2018.” *Journal Feb Unmul* 23, No. 2 (2021): 274–84.
- Margaritis, Dimitris, And Maria Psillaki. “Capital Structure , Equity Ownership And Firm Performance.” *Journal Of Banking And Finance* 34, No. 3 (2010): 621–32.
- Muzaffar, Khizar, And Ammar. “Relationship Between Capital Structure And Financial Performance Of Textile Sector Companies” 28 (2019).
- Osvald, Giovanni, Eko Prasetyo Paulus, And Basuki Hadiprajitno. “Analisis Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Dan Struktur Kepemilikan Terhadap Struktur Modal (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2017).” *Diponegoro Journal Of Accounting* 4, No. 1 (2019): 89–179.
- Osvald, Giovanni, And Eko Prasetyo. “Pengaruh Mekanisme Tata Kelola Perusahaan Dan Struktur Kepemilikan Terhadap Struktur Modal (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Pada Tahun 2011-2013).” *Diponegoro Journal Of Accounting* 4, No. 2 (2015): 179–89.
- Prasetyo, Ardino Budi. “Pengaruh Tata Kelola Perusahaan Terhadap Struktur Modal Dengan Profitabilitas Sebagai Variabel Moderasi.” *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi* 6, No. 10 (2017).
- Principles, The Oecd, And Corporate Governance. “The Oecd Principles Of Corporate,” N.D., 183–94.
- Prof. Dr. H. Imam Ghozali. *Partial Least Square Konsep, Teknik, Dan Aplikasi*. Semarang: Universitas Diponegoro, 2015.
- Rafiah, Wahyu Aisyatul, And Eny Zuhriyah. “Pengaruh Tata Kelola Perusahaan (Corporate

- Governance) Terhadap Struktur Modal Dengan Usia Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi.” *Business And Economics Conference In Utilizing Of Modern Technology*, 2018, 38–47.
- Saad, Noriza Mohd. “Corporate Governance Compliance And The Effects To Capital Structure In Malaysia.” *International Journal Of Economics And Finance* 2, No. 1 (2010): 105–14.
- Saraswati, Niken, And Hsrjum Muharam. “Pengaruh Struktur Corporate Governance Terhadap Struktur Modal (Studi Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Pt. Bursa Efek Indonesia Periode 2014-2016).” *Diponegoro Journal Of Management* 7, No. 4 (2018): 1–12.
- Satria, Dias. “Analisis Regresi: Model Data Panel,” 2018.
- Sheikh, Nadeem Ahmed, And Zongjun Wang. “Effects Of Corporate Governance On Capital Structure: Empirical Evidence From Pakistan.” *Corporate Governance (Bingley)* 12, No. 5 (2012): 629–41.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Taufiq, Andre Kusumo, And Basuki Hadiprajitno Paulus. “Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Struktur Modal (Studi Empiris Pada Perusahaan Pertambangan Yang Listing Di Bei Tahun 2011-2014).” *Diponegoro Journal Of Accounting* 6, No. 2007 (2017): 1–11.
- Uwuigbe Olubukunola Ranti Department. “The Effects Of Board Size And Ceo Duality On Firms ’ Capital Structure : A Study Of Selected Listed Firms In Nigeria Uwuigbe Olubukunola Ranti Scope Of Study.” *Asian Economic And Financial Review* 3, No. 8 (2013): 1033–43.
- Xuan-Quang, Do, And Wu Zhong-Xin. “Impact Of Ownership Structure And Corporate Governance On Capital Structure : The Case Of Vietnamese Firms.” *Australian Journal Of Business And Management Research* 3, No. 03 (2013): 11–19.
- Yi Feng, Abeer Hasan, Ahmed A. Elamer. “Corporate Governance , Ownership Structure And Capital Structure : Evidence From Chinese Real Estate Listed Companies,” 2020.
- Yustrida Bernawati, Gilbert Rante Batara. “Good Corporate Governance , Firm Age , And Capital Structure ( Studies On Property And Real Estate Companies Listed On The Idx ).” *102 Sustainable Business Accounting And Management Review (Sbamr)* 1, No. 3 (2019).
- Zaid, Mohammad A A, Man Wang, Sara T F Abuhijleh, Ayman Issa, Mohammed W A Saleh, And Farman Ali. “Corporate Governance Practices And Capital Structure Decisions : The Moderating Effect Of Gender Diversity.” *Emerald Publishing* 20, No. 5 (2020): 939–64. <https://doi.org/10.1108/Cg-11-2019-0343>.