



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**ANALISA FUNGSI ORGANIZING DI MAJELIS ULAMA INDONESIA
PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya,
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)**

Oleh:

**SITI MAYASAROH
NIM. B04219034**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA
2023**

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Siti Mayasaroh

NIM : B04219034

Program Studi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul "*Analisa Fungsi Organizing di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur*" adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri. Hal hal yang bukan hasil karya saya dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 08 April 2023

Yang menyatakan



LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Siti Mayasaroh

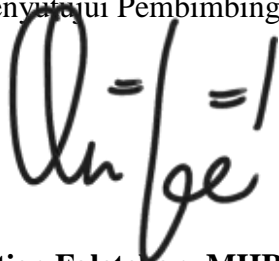
NIM : B04219034

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Analisa Fungsi Organizing di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 08 April 2023
Menyetujui Pembimbing,



Aun Falestien Faletihan, MHRM, PhD
NIP.198205142005011001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
"Analisa Fungsi Organizing di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur"

SKRIPSI

Disusun Oleh

Siti Mayasarah (B04219034)

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu

Pada Tanggal 14 April 2023

Tim Penguji

Penguji I

Aun Falestien Falestien, MHRM, PhD
NIP.198205142005011001

Penguji II

Dra. Imas Maesaroh, Dip.IMLib., M.Lib., Ph.D
NIP. 196605141992032001

Penguji III

Ahmad Khairul Hakim, S.Ag., M.Si.
NIP.197512302003121001

Penguji IV

Alimogga Bramayudha, M.M
NIP. 19791214201101005

Surabaya, 14 April 2023

Rekan,



Dr. Choudul Arif, S.Ag., M.FilL.

NIP. 19711071998031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Mayasatoh
NIM : B04219034
Fakultas/Jurusan : DAKWAH DAN KOMUNIKASI/ PDK
E-mail address : sitimayasatoh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisa Fungsi Organizing di Majelis Ulama
Indonesia Provinsi Jawa Timur

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 21 Desember 2023

Penulis


(Siti Mayasatoh)

ABSTRAK

Siti Mayasaroh, 2023. Analisa Fungsi Organizing di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur. Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Di bawah Dosen Pembimbing Bapak Aun Falestien Faletahan, MHRM, PhD

Organisasi merupakan ruang dimana manusia hidup berkelompok didalamnya dengan melakukan kerjasama untuk mencapai tujuan bersama. Organizing atau pengorganisasian merupakan penentuan terhadap suatu pekerjaan yang dilaksanakan pada pengelompokan tugas yang telah dibagi kepada pihak-pihak terkait dengan tujuan agar peran yang ditetapkan secara struktur dapat diketahui dalam mencapai tujuan. Penelitian ini membahas mengenai pengorganisasian di Majelis Ulama Indonesia provinsi Jawa Timur. Tujuan didalam penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana manfaat dari pengorganisasian atau organizing dan penerapannya terhadap keberlangsungan Majelis Ulama Indonesia provinsi Jawa Timur sebagai organisasi dalam mengemban kepentingan umat (Qiyadah al-ummah). Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan jenis penelitian studi kasus. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara wawancara, observasi serta dokumentasi. Teknik analisis data dimulai dengan transkrip data wawancara, catatan observasi dan dokumentasi berupa bukti yang berisi satu set dokumen resmi dengan mencari data mengenai hal yang berupa transkrip buku dan berupa foto. Teknik validasi data menggunakan triangulasi data. Hasil penelitian ini menjelaskan pemanfaatan dan penerapan pengorganisasian di Majelis Ulama Indonesia provinsi Jawa Timur yang bermanfaat serta penerapannya dalam keberlangsungan pengelolaan organisasi.

Kata Kunci: Organisasi, Pengorganisasian (Organizing)

DAFTAR ISI

ABSTRAK	4
KATA PENGANTAR	7
DAFTAR ISI	X
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konsep	10
F. Sistematika Pembahasan	11
BAB II PEMBAHASAN	14
A. Kerangka Teoritik	14
1. Definisi Organizing atau Pengorganisasian	14
2. Manfaat Organizing	16
3. Penerapan Organizing	17
4. Kendala Organizing	23
5. Majelis Ulama Indonesia	Error! Bookmark not defined.
6. Organizing Menurut Perspektif Islam	24
B. Penelitian Terdahulu	28
BAB III METODE PENELITIAN	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Lokasi dan Objek Penelitian	35
C. Jenis Sumber Data	36
D. Tahapan Penelitian	38
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Teknik Validitas Data	43
G. Teknik Analisis Data	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	45

1) Sejarah Berdirinya	46
2) Visi dan Misi	47
3) Efektivitas Tugas atau Usaha-usaha	48
4) Susunan dan Hubungan Organisasi	49
5) Perangkat Organisasi	49
6) Struktur Organisasi	52
B. Penyajian Data	58
C. ANALISIS DATA	90
BAB V PENUTUP	95
A. KESIMPULAN	95
B. SARAN DAN REKOMENDASI	99
C. KETERBATASAN PENELITIAN	100
DAFTAR PUSTAKA	101



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

<http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/> <http://digilib.uinsa.ac.id/>

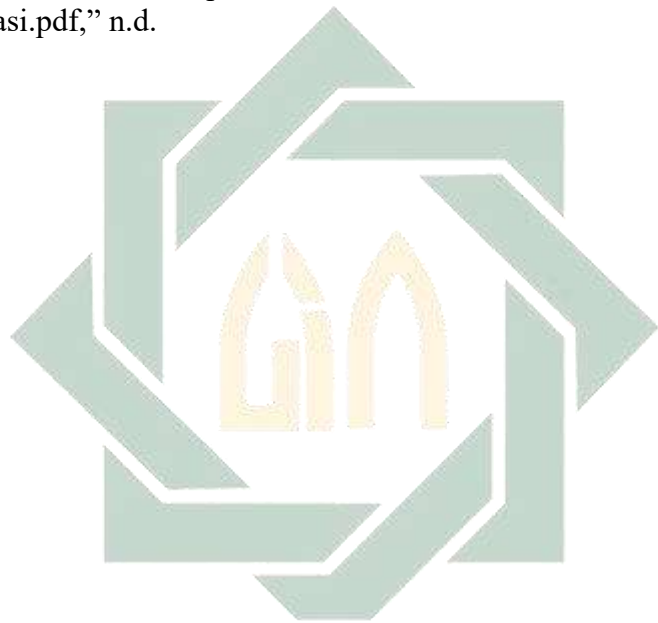
DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Ma'aruf. *Manajemen bisnis syariah*. Ed. Budi Rahmat Hakim. Cetakan 1. Yogyakarta: Aswaja Pressindo, 2014.
- Akbar, Khairul et al. "Manajemen POAC pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BDR di SMP Negeri 2 Praya Barat Daya)." *Jurnal Kependidikan: Jurnal Hasil Penelitian dan Kajian Kepustakaan di Bidang Pendidikan, Pengajaran dan Pembelajaran* 7.1 (2021): 167.
- Alfiah, Esti, Mesi Herawati, and Riri Novitasari. "Manajemen POAC Wakaf Di Indonesia." *ZISWAF: Jurnal Zakat dan WakafU* 7.2 (2020): 118.
- Bachri, Bachtiar S. "Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi Data pada Penelitian Kualitatif" (2010): 17.
- Batlajery, Semuel. "Penerapan Fungsi-fungsi Manajemen pada Aparatur Pemerintahan Kampung Tambat Kabupaten Merauke." *Jurnal Ilmu Ekonomi & Sosial* 7.2 (2016): 135–155.
- Budiasih, Yanti. "Struktur Organisasi, Desain Kerja, Budaya Organisasi Dan Pengaruhnya Terhadap Produktivitas Karyawan Studi Kasus Pada PT. XX Di Jakarta." *Liquidity* 1.2 (2018). Online. Internet. 9 Feb. 2023. . Available: <http://ojs.stiead.ac.id/index.php/LQ/article/view/139>.
- Dakhi, Yohannes. "Implementasi POAC dalam Mencapai Tujuan Tertentu." *Jurnal Warta Edisi* : 50 (2016).
- Fachri, Barany. "Perancangan Sistem Informasi Iklan Produk Halal Mui Berbasis Mobile Web Menggunakan Multimedia Interaktif." *Jurasik (Jurnal Riset Sistem Informasi dan Teknik Informatika)* 3 (2018): 98.
- Fadli, Muhammad Rijal. "Memahami desain metode penelitian kualitatif" 21.1 (2021): 22.
- Fauziah, Tia. "Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan" (n.d.).
- Goffar, Abdul. "Manajemen dalam Islam (Perspektif Al-Qur`an dan Hadist" (n.d.).
- Hadi, Riswan. "Filosofi Organisasi dan Pengorganisasian." *ITTIHAD* 6.1 (2022).

- Hairi, Muhammad Rizal Al. "Budaya Organisasi dan Dampaknya Terhadap Lembaga Pendidikan." *ADIBA: Journal of Education* 1 (2021).
- Husin, Ishak. "Teori Organisasi" *STMIK Bani Saleh* 12.2 (2022).
- Intania, Riska Putri. "(A form of the structure of the organization)" (n.d.).
- Jaelani, Ahmat. "Organisasi Manajemen dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Islam." *Jurnal Al-Hikam* 2.2 (2021).
- Malang, Maulana Malik Ibrahim. "Studi Kasus dalam Penelitian Kualitatif :Konsep dan Prosedurnya" (n.d.).
- Masrur, Moh. "Konsep Pengorganisasian dalam Perspektif Islam" *Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung* Disertasi (2020): 20.
- Maujud, Fathul. "Implementasi Fungsi-Fungsi Manajemen dalam Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus Pengelolaan Madrasah Ibtidaiyah Islahul Muta'allim Pagutan)." *Jurnal Penelitian Keislaman* 14.1 (2018): 31–51.
- Mira, Wike Santa. "Pengaruh Servant Leadership Terhadap Komitmen Organisasi dan Organizational Citizenship Behavior." *Jurnal Manajemen* (2012).
- Mudrikah, Wan Yafi'ah, Zamhir Basem, and Muhammad Salis. "Pengaruh Wewenang dan Kompetensi Terhadap Komitmen Kerja PegawaiASN pada Dinas Kesehatan Kabupaten Kampar." *Jurnal Riset Manajemen* 3.1 (2021).
- Muljawan, Asep. "Struktur Organisasi Perguruan Tinggi yang Sehat dan Efisien." *Jurnal Tahzibi* 4.2 (2019).
- Pimpinan, DewanMajelis Ulama Indonesia. "Pedoman Penyelenggaraan Organisasi Majelis Ulama Indonesia." mui.or.id (2018).
- Pratama, Ramanda Yogi. "Fungsi-Fungsi Manajemen." *Program Studi S-1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Jenderal Achmad Yani* Pengantar Manajemen (n.d.): 25.
- Pratiwi, Ratna Endah. "The Effect of Organizational Structures on Organizational Afectiveness in a Company" (n.d.).
- Priyatna, Dadang, and Iis Gusrini. "Pengaruh Pembagian Kerja Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai BPS Kabupaten Sumedang." *Journal of Regional Public Administration (JRPA)*, 5 (2020).

- Rachman, Fathor, and INSTIKA Sumenep. "Manajemen Organisasi dan Pengorganisasian dalam Perspektif Al-Qur`an Hadist." INSTIKA Sumenep 2.urnal Studi Keislaman (2015): 33.
- Rahmawati, Alvi Dyah. "Manajemen Pengorganisasian Program Kursus Bahasa Arab di Pare KediriI." *Arabi : Journal of Arabic Studies* 3.1 (2018): 52.
- Saajidah, Luthfiyyah. "Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Pengelolaan Kurikulum" 3.2 (2018): 8.
- Saefrudin. "Pengorganisasian Dalam ManajemenE." *Dirasah : Jurnal Studi Ilmu dan Manajemen Pendidikan Islam* 5.1. Jurnal al-Hikmah (2018): 1–16.
- Safrijal, Safrijal, and Darmi Darmi. "Pengorganisasian Dalam Pendidikan." *Economica Didactica* 3.2 (2022).
- Sobirin, Dr Achmad. "Organisasi dan Perilaku Organisasi" (2014).
- Syukran, Muhammad et al. "Konsep Pengorganisasian Dalam Mewujudkan Kepentingan Manusia." Publik: Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia, Administrasi dan Pelayanan Publik 9.1 (2022): 95–103.
- Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga, Yogyakarta, and Sitti Mania. "Observasi Sebagai Alat Evaluasi Dalam Dunia Pendidikan dan Pengajaran." *Lentera Pendidikan : Jurnal Ilmu Tarbiyah dan Keguruan* 11.2 (2008): 220–233.
- Wahjono, Sentot Imam. "Manajemen Kekuasaan dan Wewenang." Universitas Muhammadiyah Surabaya (2022): 5.
- Yaqin, Ainul. "Sejarah Majelis Ulama Indonesia Peran dan Tantangan yang Dihadapi." *Majalis*, 25 Dec. 2021.
- "1.-PO_PD-PRT-MUI-Hasil-Musyawahar Nasional-2015_1-42.pdf," n.d.
- "Manajemen Sumber Daya Manusi.pdf," n.d.
- "Metode Penelitian Kualitatif dalam Penelitian Pendidikan Bahasa.pdf," n.d.
- "Metodologi Penelitian.pdf," n.d.
- "Penerapan Planning, Organizing, Actuating dan Controlling di UPTD Kecamatan JeparaE.pdf," n.d.
- "Pengaruh Pengorganisasian dan Lingkungan Kerja.pdf," n.d.

- “Pengorganisasian dan Kepemimpinan Kajian terhadap Fungsi Fungsi Manajemen Organisasi Dalam Upaya untuk Mencapai Tujuan Organisasi.pdf,” n.d.
- “Peranan dan Kendala Pengembangan Agroindustri di Indonesia.pdf,” n.d.
- “Perpres Nomor 151 Tahun 2014.pdf,” n.d.
- “StrukturOrganisasi.pdf,” n.d.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A