



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**MANAJEMEN PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM
MENETAPKAN FATWA HALAL PRODUK DI
MAJELIS ULAMA INDONESIA PROVINSI JAWA
TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya, untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos)**

Oleh

DIAN NOVITASARI

NIM. B04219010

Dosen Pembimbing :

Airlangga Bramayudha, MM (197912142011011005)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

UIN SUNAN AMPEL

SURABAYA

2023

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dian Novitasari

NIM : B04219010

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul *Manajemen Pengambilan Keputusan Dalam Menetapkan Fatwa Halal Produk di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur* adalah benar hasil karya sendiri. Hal-hal yang bukan hasil karya saya dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Surabaya, 31 Maret 2023

The image shows a handwritten signature in black ink over a yellow rectangular official stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem at the top, the text 'KEMENTERIAN AGAMA' (Ministry of Religion) on the left, and 'PEMERINTAH KOTA SURABAYA' (Surabaya City Government) on the right. At the bottom of the stamp, the identification number '4CBB2AKX74736695' is printed.

Dian Novitasari

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Dian Novitasari

NIM : B04219010

Program Studi : Manajemen Dakwah

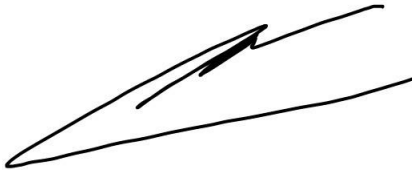
Judul Skripsi : Manajemen Pengambilan Keputusan Dalam Menetapkan Fatwa Halal Produk
di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 20 Maret 2023

Menyetujui

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized representation of the name Airlangga Bramayudha.

Airlangga Bramayudha, M.M

NIP.197912142011011005

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
"MANAJEMEN PENGAMBILAN KEPUTUSAN DALAM
MENETAPKAN FATWA HALAL PRODUK DI MAJELIS
ULAMA INDONESIA PROVINSI JAWA TIMUR"

Disusun Oleh

Dian Novitasari (B04219010)

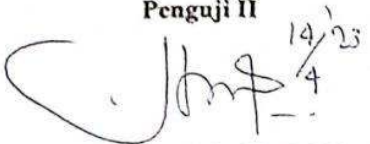
Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
Pada Tanggal 31 Maret 2023

Tim Penguji

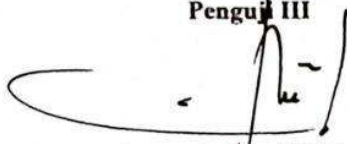
Penguji I


Airlangga Bramayudhaa, M.M
NIP. 19791214201101005

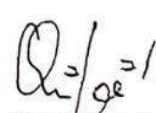
Penguji II


Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M.
NIP. 196212141993031002

Penguji III


Dra. Imas Maesaroh, Dip, IM Lib., M.Lib., Ph.D.
NIP. 19665141992032001

Penguji IV


Aun Falestien Falesthan, MHRM, PhD
NIP. 198205142005011001

Surabaya, 31 Maret 2023



Dr. Choirul Arif, S.Ag, M.Fil.I.

NIP. 19711071998031001



KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60217 Telp. 031-8411972 Fax 031-8413360
E-Mail: perpustakaan@uin-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dian Novitasari
NIM : 109219010
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dawah dan Komunikasi / Manajemen Dawah
E-mail address : brazigoro@guilemi.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain lain (.....)

yang berjudul :

Manajemen Pengambilan Keputusan Dalam Menetapkan Fatwa Halal
Pisau di Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur

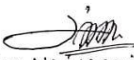
berserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis


(Dian Novitasari)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

*Dian Novitasari, 2023, Manajemen Pengambilan Keputusan
Dalam Menetapkan Fatwa Halal Produk di Majelis Ulama
Indonesia Provinsi Jawa Timur.*

Pengambilan keputusan merupakan suatu proses pendekatan secara sistematis terhadap suatu permasalahan dengan menggunakan data dan fakta yang dianalisis untuk menghasilkan beberapa alternatif dan menjatuhkan pilihan pada salah satu alternatif yang paling tepat untuk dapat menjawab suatu permasalahan yang sedang terjadi. Penelitian ini membahas tentang proses dan teknik yang digunakan oleh Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur dalam pengambilan keputusan. Penelitian ini memiliki tujuan untuk mengetahui bagaimana mekanisme dan penerapan proses serta teknik pengambilan keputusan dalam menetapkan fatwa halal produk. Metode penelitian yang digunakan oleh peneliti adalah metode penelitian kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data dimulai dari transkrip data wawancara dan catatan observasi, coding wawancara,

Daftar Isi

ABSTRAK	iv
Daftar Isi	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Konsep	10
F. Sistematika Pembahasan	13
BAB II.....	16
KAJIAN TEORITIK	16
G. Kerangka Teoritik	16
1. Manajemen Pengambilan Keputusan.....	16
a. Manajemen.....	16
b. Pengambilan keputusan.....	17

2. Fatwa Halal Produk.....	36
a. Fatwa Halal	36
3. Produk.....	43
4. Majelis Ulama Indonesia.....	46
5. Pengambilan Keputusan dalam Perspektif Islam	48
H. Penelitian Terdahulu yang Relevan	52
BAB III.....	60
METODE PENELITIAN.....	60
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	60
2. Lokasi dan Objek Penelitian	61
3. Jenis dan Sumber Data	63
a. Jenis Data	63
b. Sumber Data	63
4. Tahap-Tahap Penelitian.....	65
a. Tahap pra-penelitian	65
b. Tahap pelaksanaan penelitian	68
c. Tahap analisis data.....	68
5. Teknik Pengumpulan Data	69
6. Teknik Validitas Data	72

7. Teknik Analisis Data	73
BAB IV	75
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	75
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	75
1. Sejarah Berdirinya	75
2. Susunan Organisasi	78
3. Visi Misi	78
4. Peran Majelis Ulama Indonesia	80
5. Tujuan Majelis Ulama Indonesia	80
6. Usaha Majelis Ulama Indonesia	81
7. Fungsi Majelis Ulama Indonesia	82
8. Struktur Organisasi	83
B. Penyajian Data	88
C. Analisis Data	121
BAB V	144
PENUTUP	144
A. KESIMPULAN	144
B. SARAN DAN REKOMENDASI	146
C. KETERBATASAN PENELITIAN	147

Daftar Pustaka	149
LAMPIRAN.....	155



Daftar Pustaka

- Albi Anggito, J.S. *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak (Jejak Publisher), 2018. Available: <https://books.google.co.id/books?id=59V8DwAAQBAJ>
- Anwar, Herson. “Proses pengambilan keputusan untuk mengembangkan mutu madrasah.” *Nadwa: Jurnal Pendidikan Islam* 8.1 (2014): 37–56.
- Ari, IAGRP, dan Dewi Puri Astiti. “Peran Persepsi Individu Terhadap Asuransi dan Model Kepercayaan Kesehatan dalam Pengambilan Keputusan Menggunakan Asuransi Jiwa.” *Jurnal Psikologi Udayana* 1.2 (2014): 381–388.
- As, Said Rahmadi. “Identifikasi Pengambilan Keputusan Pimpinan Pada Badan Kependudukan Dan Keluarga Berencana Nasional (Bkkbn) Di Provinsi Kalimantan Timur.” *eJournal Ilmu Pemerintah* 4.2 (2016): 803–815.
- Bachri, Bachtiar S. “Meyakinkan validitas data melalui triangulasi pada penelitian kualitatif.” *Jurnal teknologi pendidikan* 10.1 (2010): 46–62.
- Budi Harto, S.E.M.M. dkk. *Dasar Manajemen Bisnis*. -. Cendikia Mulia Mandiri, 2021. Available: <https://books.google.co.id/books?id=salcEAAAQBAJ>.

- Diana, Litdia. “Persepsi Pegawai Terhadap Pengambilan Keputusan Oleh Pimpinan Pada Dinas Pendidikanpemuda Dan Olahraga Kabupaten Agam.” *Jurnal Bahana Manajemen Pendidikan* 1.1 (2020).
- Fauzi, Muchmad. “Problematika penentuan fatwa hukum halal Di indonesia.” *Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam* 4.01 (2018): 51–62.
- Gumilang, Galang Surya. “Metode penelitian kualitatif dalam bidang bimbingan dan konseling.” *Jurnal Fokus Konseling* 2.2 (2016).
- Hayati, Fitri, Riri Zulvira, dan Nurhizrah Gistituati. “Lembaga pendidikan: kebijakan dan pengambilan keputusan.” *JRTI (Jurnal Riset Tindakan Indonesia)* 6.1 (2021): 100–104.
- Hidayat, Asep Syarifuddin, dan Mustolih Siradj. “Sertifikasi halal dan sertifikasi non halal pada produk pangan industri.” *AHKAM: Jurnal Ilmu Syariah* 15.2 (2015).
- Kusnandar, Viva. “Indonesia, Negara dengan Penduduk Muslim Terbesar Dunia | Databoks,” t.t. Daring. Internet. 20 Sep 2022. Available: <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2019/09/25/indonesia-negara-dengan-penduduk-muslim-terbesar-dunia>.

- Labahi, Pemilu Arman. “Penerapan Metode ‘Brainstorming’ Pada Diklat Masyarakat Budidaya dan Pengolahan Aren Kabupaten Pangkep.” *Jurnal Ilmiah Ecosystem* 19.1 (2019): 01–09.
- Lipursari, Anastasia. “Peran sistem informasi manajemen (SIM) dalam pengambilan keputusan.” *Jurnal STIE Semarang (Edisi Elektronik)* 5.1 (2013): 26–37.
- Mahfudin, Agus. “Metodologi Istinbath Hukum Lembaga Bahtsul Masail Nahdlatul Ulama.” *Jurnal Hukum Keluarga Islam* 6.1 (2021): 1–17.
- Majelis Ulama Indonesia. “Pedoman Majelis Ulama Indonesia (Standarisasi Fatwa Halal Majelis Ulama Indonesia),” 25 Mei 2003.
- Nafiah, Azizatul, dan Munawir Munawir. “Implementasi Metode Bahtsul Masail Terhadap Motivasi Belajar PAI.” *TA’DIBUNA: Jurnal Pendidikan Agama Islam* 5.1 (2022): 44–51.
- Nikmah, FARIDATUN. “Penetapan fatwa halal produk makanan minuman olahan.” *Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang* (2015).
- Nisaa, Maulidina Dwi Choirun. “Implementasi Fatwa MUI No. 4 Tahun 2003 Tentang Standardisasi Fatwa Halal terhadap Pembuatan Produk Olahan Brem di Madiun

- (Studi Kasus di Industri Rumah Tangga Brem Suling Istimewa)” (2021).
- Rijali, Ahmad. “Analisis data kualitatif.” *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah* 17.33 (2019): 81–95.
- Sabri, Ahmad. “Kebijakan dan Pengambilan Keputusan dalam Lembaga Pendidikan Islam.” *Al-Ta lim Journal* 20.2 (2013): 373–379.
- Tengku Firli Musfar, S.E.M.M., dan M.S. Indonesia. *Manajemen Produk dan Merek*. Media Sains Indonesia, 2021. Available: <https://books.google.co.id/books?id=qxRQEAAAQBAJ>.
- Timur, Opop Provinsi Jawa. “Proses Penerbitan Ketetapan Halal MUI.” <https://opop.jatimprov.go.id/>, t.t. Daring. Internet. 22 Sep 2022. Available: <https://opop.jatimprov.go.id/detail/113/proses-penerbitan-ketetapan-halal-mui>.
- Wahyuningsih, Sri. “Metode penelitian studi kasus” (2013).
- Wijaya, Abdi. “Daya Serap Lembaga-lembaga Fatwa terhadap Masalah-masalah Hukum Kontemporer; Studi Komparatif Lembaga Fatwa MUI, Majelis Tarjih Muhammadiyah dan Bahtsul Masail NU.” *Mazahibuna* (2019).

- Wijaya, Mirza Mahbub. “Relevansi Pendidikan Islam Demokratis Dalam Surat Ali IMRAN 159.” *Jurnal PROGRESS: Wahana Kreativitas dan Intelektualitas* 8.2 (2020).
- Wijoyo, H. *Teknik pengambilan keputusan*. Insan Cendekia Mandiri, 2021. Available: <https://books.google.co.id/books?id=hPgkEAAAQBAJ>.
- Wulan, Ana Ratna. “Pengertian dan esensi konsep evaluasi, asesmen, tes, dan pengukuran.” *Jurnal, FPMIPA Universitas Pendidikan Indonesia* (2007).
- Yaqin, Ainul. “Sejarah Majelis Ulama Indonesia PERAN DAN TANTANGAN YANG DIHADAPI.” *Majalis*, 25 Des 2021.
- Yuhana, Asep Nanang, dan Fadlilah Aisah Aminy. “Optimalisasi peran guru pendidikan agama Islam sebagai konselor dalam mengatasi masalah belajar siswa.” *Jurnal Penelitian Pendidikan Islam*, [SL] 7.1 (2019): 79–96.
- “Hasil Observasi Pada Tanggal 27 Januari 2023.,” t.t.
- “Hasil Wawancara dengan Anggota Komisi Fatwa,” 14 Jan 2023.
- “Hasil Wawancara dengan Ketua Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur Pada 6 Januari 2023,” t.t.

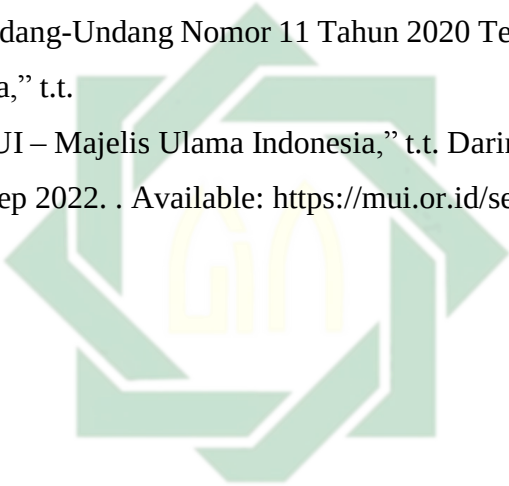
“Hasil Wawancara dengan Lembaga Pemeriksa Halal Pada 26 Januari 2023.” t.t.

“Hasil Wawancara dengan Sekretaris Komisi Fatwa pada Tanggal 27 Januari 2023,” 27 Jan 2023.

“Pedoman Majelis Ulama Indonesia Provinsi Jawa Timur (PD PRT),” t.t.

“Salinan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja,” t.t.

“Sejarah MUI – Majelis Ulama Indonesia,” t.t. Daring. Internet. 21 Sep 2022. . Available: <https://mui.or.id/sejarah-mui/>.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A