

**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM DESA BERDAYA  
DALAM MEWUJUDKAN SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
GOALS (SDGs) DESA (Studi Pada Desa Bangah Kecamatan  
Gedangan Kabupaten Sidoarjo)**

**SKRIPSI**

Oleh

**YUMNAA GIRI FATMAWATI**

**NIM: G91219102**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Yumnaa Giri Fatmawati, G91219102, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 05 Juni 2023



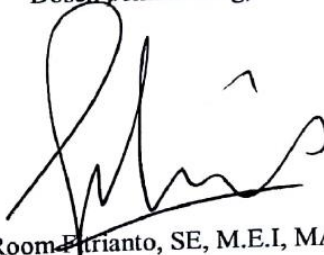
Yumnaa Giri Fatmawati  
NIM.G91219102

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 31-5-2023.

**Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji**

Dosen pembimbing,



Achmad Room-Purianto, SE, M.E.I, MA, PhD

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**ANALISIS EFEKTIVITAS PROGRAM DESA BERDAYA DALAM**  
**MEWUJUDKAN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS**  
**(SDGs) DESA (Studi Pada Desa Bangah Kecamatan Gedangan**  
**Kabupaten Sidoarjo)**

oleh  
Yumnaa Giri Fatmawati  
NIM: G91219102

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada  
Tanggal: ... dan dinyatakan memenuhi syarat  
untuk diterima

**Susunan Dewan Penguji:**

1. Achmad Room Fitrianto, SE, M.E.I, MA, PhD  
NIP. 197706272003121002  
(Penguji 1)
2. Dr. Lilik Rahmawati, S.Si., M.E.I  
NIP. 198106062009012008  
(Penguji 2)
3. Dr. H. Abdul Hakim, MEI.  
NIP. 197008042005011003  
(Penguji 3)
4. Abdullah Kafabih, M.SE  
NIP. 199108072019031006  
(Penguji 4)

Fandi Tangaut



Surabaya, 21 Juni 2023

Dekan,



Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yumnaa Giri Fatmawati  
NIM : G91219102  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
E-mail address : yumnafatma13@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain ( ..... )  
yang berjudul :

Analisis Efektivitas Program Desa Berdaya Dalam Mewujudkan Sustainable Development .....

Goals (SDGs) Desa (Studi Pada Desa Bangah Kecamatan Gedangan Kabupaten Sidoarjo) .....

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 11 September 2023

Penulis



(Yumnaa Giri Fatmawati)

## ABSTRAK

Provinsi Jawa Timur sebagai suatu wilayah terbesar di Pulau Jawa yang wilayahnya mencapai 47.803,49 km<sup>2</sup> bertindak cepat untuk menanggulangi dampak jatuhnya perekonomian akibat pandemi Covid-19 melalui Program Desa Berdaya. Program Desa Berdaya merupakan program yang ditunjukkan Pemerintah Provinsi Jawa Timur untuk mewujudkan tujuan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Desa, maka keberhasilan implementasi Program Desa Berdaya akan berkaitan terhadap pencapaian tujuan SDGs Desa. Salah satu desa di Provinsi Jawa Timur yang telah berhasil melaksanakan Program Desa Berdaya pada tahun 2021 adalah Desa Bangah Kabupaten Sidoarjo.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menggambarkan analisis efektivitas implementasi Program Desa Berdaya dan analisis peran Program Desa Berdaya efektif dalam mewujudkan tujuan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Desa di Desa Bangah Kabupaten Sidoarjo. Berdasarkan tujuan yang ingin dicapai metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif dengan pendalaman analisis pada sebuah studi kasus. Analisis data akan mengacu pada teknik Miles dan Huberman (1992), analisis data kualitatif dengan tahapan reduksi data, penyajian data, dan gambaran hasil.

Hasil penelitian menunjukkan bahwasannya Desa Bangah selaku pelaksana Program Desa Berdaya telah melaksanakan program dengan hasil berhasil atau efektif, artinya output yang dihasilkan sesuai dengan tujuan dan perencanaan program. Implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah mewujudkan 9 tujuan SDGs Desa, keberhasilan pelaksanaan program mendorong tercapainya tujuan SDGs Desa karena pada dasarnya konsep Program Desa Berdaya telah memuat keseluruhan langkah dalam mewujudkan seluruh indikator SDGs Desa. Peran Program Desa Berdaya efektif dalam mewujudkan tujuan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Desa di Desa Bangah, penelitian ini menghasilkan temuan bahwasannya dalam mewujudkan tujuan SDGs Desa poin utamanya terdapat pada inovasi dan kreatifitas desa dalam mengelolah konsep implementasi program pada tujuan untuk mewujudkan SDGs Desa.

Kata kunci: Program Desa Berdaya, *Sustainable Development Goals* (SDGs) Desa, Pembangunan Desa



## **ABSTRACT**

*The Province of East Java, as the largest region on the island of Java, whose area reaches 47,803.49 km<sup>2</sup>, acted quickly to overcome the impact of the economic fall due to the Covid-19 pandemic through the Empowered Villages Program. The Empowered Villages Program is a program designated by the East Java Provincial Government to realize Village Sustainable Development Goals (SDGs) goals, so the successful implementation of the Empowered Villages Program will be related to achieving Village SDGs goals. One of the villages in East Java Province that has successfully implemented the Empowered Village Program in 2021 is Bangah Village, Sidoarjo Regency.*

*The purpose of this study was to describe an analysis of the effectiveness of the implementation of the Empowered Villages Program and an analysis of the role of the Empowered Villages Program in realizing the goals of the Village Sustainable Development Goals (SDGs) in Bangah Village, Sidoarjo Regency. Based on the objectives to be achieved the research method used is descriptive qualitative research with in-depth analysis in a case study. Data analysis will refer to the Miles and Huberman technique (1992), qualitative data analysis with data reduction stages, data presentation, and results description.*

*The results of the study show that Bangah Village as the implementer of the Empowered Village Program has implemented the program effectively, meaning that the output produced is in accordance with program objectives and planning. The implementation of the Empowered Village Program in Bangah Village has realized the 9 SDGs Village goals. The successful implementation of the program has encouraged the achievement of Village SDGs goals because basically the concept of the Empowered Village Program contains all the steps in realizing all Village SDGs indicators. The role of the Empowered Villages Program is effective in realizing the Village Sustainable Development Goals (SDGs) goals in Bangah Village, this study yielded findings that in realizing the SDGs Village goals the main point lies in village innovation and creativity in managing the concept of program implementation with the goal of realizing Village SDGs.*

*Keywords: Program Desa Berdaya, Sustainable Development Goals (SDGs) Desa, Village Development*

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>COVER</b> .....   | <b>i</b>    |
| <b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....                        | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....                             | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....               | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRAK</b> .....                                       | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....                                      | <b>vi</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                    | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                  | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                 | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                               | <b>xiii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                             | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                                   | 1           |
| 1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah .....                 | 12          |
| 1.3 Rumusan Masalah .....                                  | 13          |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                                | 13          |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....                               | 14          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....                         | <b>16</b>   |
| 2.1 Ekonomi Pembangunan Desa .....                         | 16          |
| 2.2 Desa dan Komunitas .....                               | 20          |
| 2.3 <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Desa ..... | 24          |
| 2.4 Efektivitas .....                                      | 49          |
| 2.5 Kajian Empiris .....                                   | 52          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                     | <b>57</b>   |
| 3.1 Tempat atau Lokasi Penelitian.....                     | 57          |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data.....                             | 58          |
| 3.3 Jenis Penelitian.....                                  | 60          |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data.....                           | 61          |
| 3.5 Teknik Analisis Data.....                              | 64          |



|   |            |
|---|------------|
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>  | <b>70</b>  |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....  | 70         |
| 4.1.1 Profil Desa Bangah .....  | 70         |
| 4.1.2 Program Desa Berdaya Provinsi Jawa Timur .....  | 76         |
| 4.2 Implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....  | 97         |
| 4.2.1 Konsep Implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....   | 97         |
| 4.2.2 Capaian Efektivitas Program Desa Berdaya di Desa Bangah Kabupaten<br>Sidoarjo .....   | 112        |
| 4.2.3 Analisis Efektivitas Program Desa Berdaya di Desa Bangah Kabupaten<br>Sidoarjo .....  | 134        |
| 4.3 Program Desa Berdaya dalam Mewujudkan Tujuan <i>Sustainable Development<br/>Goals (SDGs)</i> Desa di Desa Bangah .....                                  | 148        |
| 4.3.1 Perwujudan 18 tujuan <i>Sustainable Develeopment Goals (SDGs)</i> Desa pada<br>Implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....                 | 148        |
| 4.3.2 Analisis Peran Program Desa Berdaya Efektif dalam Mewujudkan Tujuan<br><i>Sustainable Development Goals (SDGs)</i> Desa di Desa Bangah.....           | 161        |
| 4.4 Analisis Efektivitas Program Desa Berdaya dalam Mewujudkan <i>Sustainable<br/>Development Goals (SDGs)</i> Desa di Desa Bangah Kabupaten Sidoarjo ..... | 164        |
| <b>BAB V PENUTUP.....</b>   | <b>171</b> |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 171        |
| 5.2 Saran .....   | 171        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>174</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>178</b> |

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

|   |     |
|---|-----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan .....  | 53  |
| Tabel 3. 1 Strategi Komponen Analisis Data Efektivitas Program Desa Berdaya Provinsi Jawa Timur .....       | 65  |
| Tabel 3. 2 Perhitungan Bobot Penilaian Indikator Efektivitas Program Desa Berdaya Provinsi Jawa Timur ..... | 68  |
| Tabel 3. 3 Standar Ukuran Capaian Efektivitas .....   | 68  |
| Tabel 4. 1 Pembagian Alokasi Dana Bantuan Keuangan Khusus (BKK) Program Desa Berdaya Desa Bangah .....      | 103 |
| Tabel 4. 2 Capaian Efektivitas implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....                       | 143 |
| Tabel 4. 3 Perhitungan Bobot Capaian Efektivitas Implementasi Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....     | 146 |
| Tabel 4. 4 Pencapaian Tujuan Sdgs Desa pada Konsep Program Desa Berdaya di Desa Bangah .....                | 162 |

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

|  |     |
|--|-----|
| Gambar 1. 1 18 Tujuan dan Sasaran Pembangunan melalui SDGs Desa .....        | 9   |
| Gambar 1. 2 Rumus Perhitungan Indeks Desa Membangun (IDM).....               | 20  |
| Gambar 3. 1 Strategi Komponen Analisis Data.....                             | 67  |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Perangkat Desa Bangah .....                  | 72  |
| Gambar 4. 2 Struktur Tim Kerja Desa Desa Bangah pada Program Desa Berdaya .. | 100 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR LAMPIRAN

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1 Biodata Peneliti .....  | 178 |
| Lampiran 2 Pedoman Wawancara .....   | 179 |
| Lampiran 3 Transkrip Wawancara .....   | 182 |
| Lampiran 4 Berkas Laporan Pertanggungjawaban Realisasi BKK Program Desa Berdaya Desa Bangah tahun 2021 ..... | 200 |
| Lampiran 5 Surat Izin Penelitian .....   | 209 |
| Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....   | 211 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Adi, S., Heripracoyo, S., & Irwansyah, E. (2020). Community Participation in Development of Spatial and Tabular Villages Database in Indonesia (Case Study: Poncol Pekalongan, Central Java). *International Conference on Information Management and Technology (ICIMTech)*, 783–787. <https://doi.org/10.1109/ICIMTech50083.2020.9211224>
- Akhmad, D. (2011). Efektivitas Organisasi Pada Kantor Pelayanan Perijinan Terpadu ( KPPT ) Kabupaten Lebak. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Serang.
- Aldino, A. putra. (2018). Efektivitas Pelaksanaan Program Bantuan Sosial Pada Masyarakat Di Kota Palu (Studi Tentang Kelompok Usaha Bersama). *Katalogis*, 6(8), 1–8. <https://doi.org/2302-2019>
- Ayu Lestary, R., Hadi, K., & Apriyanto Romadhan, A. (2022). Implementasi Program Desa Berdaya Melalui Economic Branding Pada Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Lamongan. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara ASIAN (Asosiasi Ilmuwan Administrasi Negara)*, 10(1). <https://doi.org/10.47828/jianaasian.v10i1.82>
- Bangkitkan Perekonomian Desa, Gus Muhdlor Gelontor Sejumlah Program Dukung Pengembangan BUMDes. (2022). *REPUBLIKJATIM*.
- BPS Indonesia. (2021). Profil Kemiskinan di Indonesia September 2020. In *Berita Resmi Statistik (Issue 2)*.
- Budiani, N. W. (2009). Efektivitas Program Penanggulangan Pengangguran Karang Taruna “Eka Taruna Bhakti” Desa Sumerta Kelod Kecamatan Denpasar Timur Kota Denpasar. *INPUT Jurnal Ekonomi Dan Sosial*, 1(2), 49–57.
- DPMD Provinsi Jawa Timur. (2021). Sosialisasi Program Jatim Puspa, Desa Berdaya & Pemberdayaan BUMDesa. <https://Dpmd.Jatimprov.Go.Id/>. <https://dpmd.jatimprov.go.id/component/content/article/90-berita/1548-sosialisasi-prog-jatim-puspa-desa-berdaya-pemberdayaan-bumdesa>

- Firman, A. A. (2021). Pemberdayaan Masyarakat di Desa Berbasis Komunitas: Review Literatur. *Jurnal Ilmiah Tata Sejuta STIA Mataram*, 7(1), 132–146. <https://doi.org/https://doi.org/https://doi.org/10.32666/tatasejuta.v7i1.196>
- Hakim, L. (2021). Khofifah Bilang Tak Ada Lagi Desa Tertinggal di Jawa Timur. *News Okezone*. <https://news.okezone.com/read/2021/12/30/340/2524723/khofifah-bilang-tak-ada-lagi-desa-tertinggal-di-jawa-timur?page=2>
- Hamzah, A. (2020). *Metode Penelitian Studi Kasus. Literasi Nusantara*.
- Hasan, M., & Azis, M. (2018). *PEMBANGUNAN EKONOMI & PEMBERDAYAAN MASYARAKAT (Strategi Pembangunan Manusia dalam Perspektif Ekonomi Lokal) (2nd ed.)*. Pustaka Taman Ilmu.
- Hermawan, R. (2015). Desa dalam Kerangka Negara Kesatuan Republik Indonesia: Melihat Desa dari Sudut Pandang Peraturan Perundang-Undangan. *Jurnal Desentralisasi*, 13(1).
- Ibrahim, I. (2021). Peran Program Dana Desa Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Desa Segumbang Kabupaten Tanah Bumbu dalam Perspektif Ekonomi Islam [IAIN Parepare]. <http://repository.iainpare.ac.id/id/eprint/2617>
- Icksani, M. W. (2022). Program Desa Berdaya Rumah Zakat Dalam Perspektif Maqâshid Al-Syarîah (Studi Kasus Desa Mrican Kecamatan Jenangan Kabupaten Ponorogo). Institut Agama Islam Negeri Ponorogo.
- Iskandar, A. H. (2020). *SDGs DESA : Percepatan Pencapaian Tujuan Pembangunan Nasional Berkelanjutan*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Kecamatan Gedangan Dalam Angka 2022. (2022). <https://doi.org/35150.2213>
- Kholison, R. F. (2021). Analisis Tawhidi String Relation Pada Program Kreatifitas Dan Inovasi Masyarakat Dalam Mewujudkan Sustainable Development Goals ( SDGs ) Desa ( Studi Pada Desa Gosari Kecamatan Ujung Pangkah Kabupaten Gresik ). Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.
- Kusnawari, L. (2022). Efektivitas Program Desa Mandiri Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat. Universitas Muhammadiyah Mataram.



- Maulina, A. S. (2012). Identifikasi Partisipasi Masyarakat dalam Pemilahan Sampah di Kecamatan Cimahi Utara Serta Faktor yang Mempengaruhinya. *Journal of Regional and City Planning*, 23(3), 177. <https://doi.org/10.5614/jpwk.2012.23.3.1>
- Mulyasa. (2015). *najemen Berbasis Sekolah Konsep, Strategi, dan Implementasi*. PT Remaja Rosdakarya.
- Nuryana, W. (2022). Efektivitas Pemberian Bantuan Program Jatim Puspa (Jawa Timur Pemberdayaan Usaha Perempuan) Untuk Peningkatan Pertumbuhan Ekonomi Di Desa Sawoo Kabupaten Ponorogo. Institut Agama Islam Negeri Ponorogo.
- Pembekalan Pendamping Program Desa Berdaya Tahun 2021. (2021). <https://dpmd.jatimprov.go.id/>  
<https://dpmd.jatimprov.go.id/component/content/article/90-berita/1554-pembekalan-pendamping-program-desa-berdaya-tahun-2021>
- PENANGANAN IKLIM BISA DIMULAI DARI DESA DAN KOMUNITAS. (2018). <https://www.kemitraan.or.id/>  
<https://www.kemitraan.or.id/kabar/penanganan-iklim-bisa-dimulai-dari-desa-dan-komunitas>
- Primanda, R. (2017). Efektivitas Program SMS Gateway Pada Masyarakat Oleh Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Bintan. *Efektivitas Program SMS Gateway Pada Masyarakat Oleh Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil Kabupaten Bintan*, 5(2), 1–7. <http://ojs.umrah.ac.id/index.php/juan/article/download/697/463>
- Rahman, D. (2018). Rahman, Dhoni. “Efektivitas Pelayanan Zakat Dalam Meningkatkan Jumlah Muazzaki Pada Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Al-Azhar Fatmawati. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.
- Setyawan, Y. P. D. (2020). Pengaruh Pengeluaran Pemerintah Sektor Pendidikan dan Sektor Kesehatan Terhadap Indeks Pembangunan Manusia di Jawa Timur Tahun 2010-2019. Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Siagian, S. P. (2002). *Kiat Meningkatkan Produktivitas kerja*. PT Rineka Cipta.

- Sofyan, J. (n.d.). Membangun Ekonomi Desa. Babelprov.Go.Id. Retrieved November 20, 2022, from [https://babelprov.go.id/artikel\\_detil/](https://babelprov.go.id/artikel_detil/)
- Sutikno, C., Wijaya, S. S., & Zaelani, A. (2021). Formulasi Kebijakan Pembangunan Di Desa Dermaji Kecamatan Lumbir Kabupaten Banyumas. *Public Policy and Management Inquiry*, 4(2), 211. <https://doi.org/10.20884/1.ppmi.2020.4.2.3937>
- Tangkilisan, H. N. S. (2007). *Manajemen Publik*. PT Grasindo.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa. (2014). <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>
- Wahed, M., Asmara, K., & Wijaya, R. S. (2020). Pengembangan Ekonomi Desa Dengan Instrumen Badan Usaha Milik Desa (BUMDESa). *Journal of Regional Economics Indonesia*, 1(2), 58–70. <https://doi.org/10.26905/jrei.v1i2.5438>



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A