

IMPLEMENTASI METODE *CENTER OF ISLAMIC BUSINESS AND ECONOMIC STUDIES* (CIBEST) DALAM PERKEMBANGAN USAHA MUSTAHIK MELALUI PROGRAM MATA UINSA DI YAYASAN INSAN SAKINAH INDONESIA SURABAYA

SKRIPSI

Oleh
LOLA TRIAULINA
NIM: 08040420134



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

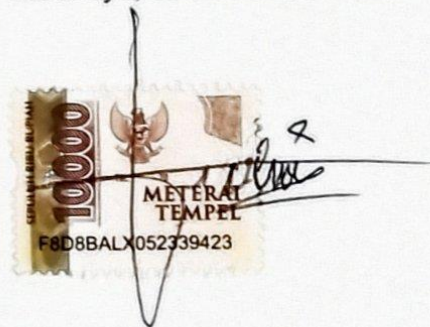
2023

PERNYATAAN

Saya, Lola Triaulina, 08040420134, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 25 November 2023



Lola Triaulina
NIM. 08040420134

Surabaya, 13 Desember 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mugiyati', with a stylized flourish at the end.

Dr. Mugiyati, S.Ag., M.E.I
NIP. 1971022619970320001

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI METODE *CENTER OF ISLAMIC BUSINESS AND ECONOMIC STUDIES* (CIBEST) DALAM PERKEMBANGAN USAHA MUSTAHIK MELALUI PROGRAM MATA UINSA DI YAYASAN INSAN SAKINAH INDONESIA SURABAYA

Oleh
Lola Triaulina
NIM: 08040420134

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 28 Desember 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Dr. Mugiyati, S.Ag., M.EI
NIP. 197102261997032001
2. Dr. Mustofa, S.Ag., M.EI
NIP. 197710302008011007
3. Dr. Andriani Samsuri, S.Sos., M.M
NIP. 197608022009122002
4. Mohammad Dliyaul Muflihah, S.E.I., M.E
NIP. 202202001

Tanda Tangan:



Surabaya, 09 Januari 2024

Dekan



Dr. Sirajul Anan, S.Ag., S.S., M.E.I
NIP. 19706142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : LOLA TRIAULINA
NIM : 08040420134
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM/EKONOMI SYARIAH
E-mail address : lolaaulinaa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :
 Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

IMPLEMENTASI METODE CENTER OF ISLAMIC BUSINESS AND ECONOMIC

STUDIES (CIBEST) DALAM PERKEMBANGAN USAHA MUSTAHIK MELALUI

PROGRAM MATA UINSA DI YAYASAN INSAN SAKINAH INDONESIA SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Januari 2024

Penulis

(LOLA TRIAULINA)

ABSTRAK

Adanya kegiatan pendistribusian zakat kepada pihak yang membutuhkan menjadi salah satu instrumen yang digunakan untuk mengurangi kesenjangan pendapatan pihak kaya dan pihak miskin. Zakat juga dapat menjadi salah satu upaya untuk mengurangi angka kemiskinan terutama di negara Indonesia yang sedang mengupayakan hal tersebut. Namun penyaluran zakat melalui pendayagunaan zakat produktif lebih berperan dalam mendukung perekonomian penerima zakat untuk lebih mandiri dan tidak ketergantungan. Salah satu program pendayagunaan zakat produktif yaitu dengan pemberian modal usaha kepada mustahik terutama kedalam golongan fakir dan miskin yang saat ini dinilai lebih membutuhkan. Disamping itu, agar pendayagunaan zakat produktif ini sesuai dengan sasarannya, maka dibutuhkan metode pengukuran material dan spiritual penerima dana manfaat salah satunya menggunakan metode CIBEST.

Rumusan masalah yang dimunculkan dalam penelitian ini yaitu penerapan metode CIBEST di Yayasan Insan Sakinah Indonesia dan penerapan metode CIBEST dalam melihat perkembangan usaha yang dijalankan mustahik melalui program MATA UINSA. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Penelitian deskriptif dengan penelitian lapangan (*field research*) akan menggambarkan kondisi mustahik sesuai dengan kondisi di lapangan yang hasilnya akan dituangkan dalam bentuk deskripsi dari metode wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa di YISI dalam program MATA UINSA menggunakan CIBEST masih belum kuat mengukur perkembangan usaha. Untuk melihat perkembangan usaha berdasarkan variabel material dapat melihat lima indikator yakni laba, proses produksi, SDI, manajemen keuangan dan peningkatan penjualan belum efektif diterapkan meskipun berdasarkan data lapangan pendapatan usaha dan penjualan produk usaha mustahik sebagian besar mengalami peningkatan. Hal ini diakibatkan karena kendala dari faktor internal dan eksternal dalam proses pendayagunaan zakat produktif. Sedangkan untuk melihat variabel spiritual menggunakan indikator kewajiban menjalankan salat, puasa, zakat, lingkungan keluarga dan kebijakan pemerintah. Sehingga berdasarkan perhitungan metode CIBEST hanya terdapat 4 dari 10 mustahik yang masuk dalam kategori kuadran sejahtera, sedangkan 4 mustahik termasuk dalam kategori kuadran miskin material kaya spiritual, 1 mustahik berada dalam kemiskinan spiritual dan 1 mustahik masih dalam kondisi kemiskinan absolute.

Penelitian ini dapat memberikan rekomendasi kepada pihak yayasan untuk melakukan evaluasi terkait usaha yang dijalankan mustahik binaannya dan memberikan pendampingan dan pelatihan-pelatihan yang dapat meningkatkan skill mustahik sehingga mustahik akan lebih mandiri untuk terjun dalam menghadapi persaingan bisnis yang semakin ketat akibat dibarengi dengan kemajuan teknologi informasi yang semakin kompleks.

Kata Kunci : Metode CIBEST, Pendayagunaan Zakat, Perkembangan Usaha

ABSTRACT

The activity of distributing zakat to those in need is one of the instruments used to reduce the income gap between the rich and the poor. Zakat can also be an effort to reduce poverty, especially in Indonesia which is currently working on this. However, the distribution of zakat through the utilization of productive zakat plays a more important role in supporting the economy of zakat recipients to be more independent and less dependent. One of the productive zakat utilization programs is by providing business capital to mustahik, especially to the needy and poor groups who are currently considered more in need. Apart from that, so that the utilization of productive zakat is in accordance with its targets, a method for measuring the material and spiritual benefits of the recipients of the funds is needed, one of which is using the CIBEST method.

The formulation of the problem raised in this research is the application of the CIBEST (Center of Islamic Business and Economic Studies) method at the Insan Sakinah Indonesia Foundation and the application of the CIBEST (Center of Islamic and Business and Economic Studies) method in looking at the development of businesses run by mustahik through the MATA UINSA program . This research uses a qualitative approach with descriptive research type. Descriptive research using field research will describe the mustahik conditions according to conditions in the field, the results of which will be expressed in the form of descriptions using interview, observation and documentation methods.

The results of this research show that at YISI the MATA UINSA program using CIBEST is still not strong enough to measure business development. To see business development based on material variables, you can look at five indicators, namely profit, production process, SDI, financial management and increasing sales which have not been effectively implemented even though based on field data, business income and sales of most mustahik business products have increased. This is due to constraints from internal and external factors in the process of utilizing productive zakat. Meanwhile, to look at spiritual variables, we use indicators of the obligation to perform prayers, fasting, zakat, family environment and government policies. So, based on the CIBEST method calculations, only 4 out of 10 mustahik are included in the prosperous quadrant category, while 4 mustahik are included in the material poor, spiritually rich quadrant category, 1 mustahik is in spiritual poverty and 1 mustahik is still in absolute poverty.

This research can provide recommendations to foundations to carry out evaluations related to the businesses run by their fostered mustahik and provide assistance and training that can improve the mustahik's skills so that the mustahik will be more independent in facing increasingly fierce business competition as a result of advances in information technology increasingly complex.

Keywords: CIBEST Method, Utilization of Zakat, Business Development

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI Error! Bookmark not defined.	
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	15
1.1. Latar Belakang Masalah	15
1.2. Identifikasi dan Batasan Masalah	31
1.2.1. Identifikasi Masalah	31
1.2.2. Batasan Masalah	32
1.3. Rumusan Masalah	32
1.4. Tujuan Penelitian	33
1.5. Manfaat Penelitian	33
1.5.1. Manfaat Teoritis	34
1.5.2. Manfaat Praktis	34
BAB II LANDASAN TEORI	35
2.1. Metode CIBEST	35
2.1.1. Indikator Kesejahteraan Dalam Metode CIBEST	39
2.2. Zakat	45
2.2.1. Definisi dan Landasan Hukum	45
2.2.2. Prinsip-prinsip Zakat	48
2.2.3. Macam-macam Zakat	49
2.2.4. Aspek-aspek Zakat	52
2.2.5. Tujuan dan Hikmah Zakat	54
2.2.6. Konsep Muzakki	55

2.2.7.	Konsep Mustahik	56
2.2.8.	Pendayagunaan Zakat	62
2.2.9.	Peran Zakat Dalam Pengentasan Kemiskinan	68
2.3.	Pengembangan Usaha	70
2.4.	Kerangka Konseptual	75
2.5.	Penelitian Terdahulu	76
BAB III	METODE PENELITIAN	82
3.1.	Jenis Penelitian	82
3.2.	Tempat atau Lokasi Penelitian	84
3.2.1.	Alasan Objektif	84
3.2.2.	Alasan Subjektif	84
3.3.	Jenis dan Sumber Data	86
3.4.	Teknik Pengumpulan Data	92
3.4.1.	Wawancara	92
3.4.2.	Observasi	93
3.4.3.	Dokumentasi	95
3.5.	Teknik Analisis Data	95
3.5.1.	Pengumpulan Data (<i>Data Collection</i>)	96
3.5.2.	Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	96
3.5.3.	Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	97
3.5.4.	Penarikan Kesimpulan (<i>Data Conclusions Drawing</i>)	97
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	98
4.1.	Implementasi Metode CIBEST Pada Program MATA UINSA di YISI	98
4.2.	Analisis Perkembangan Usaha Mustahik Menggunakan Metode CIBEST Pada Program MATA UINSA di YISI	147
BAB V	PENUTUP	171
5.1.	Kesimpulan	171
5.2.	Saran	172
DAFTAR PUSTAKA		173
LAMPIRAN		182

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Penduduk Miskin Kota Surabaya Tahun 2018-2022	18
Tabel 2.1	Indikator Penelitian CIBEST Material	37
Tabel 2.2	Indikator Penelitian CIBEST Spiritual	37
Tabel 2.3	Faktor Internal Perkembangan Usaha Mustahik	70
Tabel 2.4	Faktor Eksternal Perkembangan Usaha Mustahik	71
Tabel 2.5	Penelitian Terdahulu	75
Tabel 3.1	Informan Penelitian	90
Tabel 4.2	Pendapatan Usaha Mustahik Sebelum dan Sesudah adanya Program Mata UINSA	145
Tabel 4.3	Pengukuran Perkembangan Usaha Mustahik Melalui Metode CIBEST Indikator Material	148
Tabel 4.4	Perhitungan CIBEST Mustahik Program MATA UINSA	152
Tabel 4.5	Pengukuran Perkembangan Usaha Mustahik Melalui Metode CIBEST Indikator Spiritual	156
Tabel 4.6	Skor Variabel Spiritual Sebelum Mendapat Program MATA UINSA	158
Tabel 4.7	Skor Variabel Spiritual Setelah Mendapat Program MATA UINSA	159
Tabel 4.8	Klasifikasi Indikator Material	162
Tabel 4.9	Klasifikasi Indikator Spiritual	162
Tabel 4.10	Klasifikasi Kuadran CIBEST Sebelum dan Sesudah Mendapat Zakat	163

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Kegiatan Survei Usaha	108
Gambar 4.2	Usaha Mustahik Binaan YISI	116
Gambar 4.3	Kegiatan Usaha Mutahik Binaan YISI	121
Gambar 4.4	Wawancara dengan Ketua Program MATA UINSA	128
Gambar 4.5	Klasifikasi Kuadran CIBEST	165



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Wawancara	180
Lampiran 2	Wawancara dengan Mustahik dan Ketua Program MATA UINSA	182
Lampiran 3	Observasi Kajian Dampak Zakat dengan CIBEST	183
Lampiran 4	Catatan Angsuran Pinjaman Modal Usaha Mustahik	183
Lampiran 5	Produk Usaha Mustahik	183
Lampiran 6	Penerapan Metode CIBEST	184



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif* (Cetakan I). CV. Syakir Media Press.
- Aditya, A. (2022). Implementasi UU No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat di BAZNAS. *IJAZA: International Journal of Zakat and Wakaf*. <https://ejurnal.iainpare.ac.id/index.php/filantropi/index>
- Agata, D. F., Rama, D. A., Nuryanda, P. F., & Rizkiyah, N. (2023). Peningkatan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Berbasis Agribisnis di Kelurahan Gunung Anyar Tambak. *JPPMI: Jurnal Pelayanan Dan Pengabdian Masyarakat Indonesia*, 2(3), 25–30.
- Akmal, R., Fuad, Z., & Sofyan, N. B. (2018). Zakat Produktif Untuk Pengentasan Kemiskinan Pada Baitul Mal Aceh Untuk Zakat Produktif di Kota Banda Aceh. *Ekobis: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Syariah*, 2(2). <http://jurnal.ar-raniry.ac.id/index.php/ekobis>
- Al-Qardhawi, Y. (1995). *Kiat Islam Mengentaskan Kemiskinan*. Jakarta: Gema Insani Press.
- Al-Quran Kementerian Agama RI. (2019). *Al-Quran dan Terjemahannya*. Jakarta: Lajnah Pentashihan Mushaf Al-Quran.
- an-Nabhani, T. (2010). *Sistem Ekonomi Islam*. Jakarta: Hizbut Tahrir Indonesia.
- Anis, M. (2020). Zakat Sebagai Solusi Pemberdayaan Masyarakat. *El-Iqthisady: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 42–53.
- Anwar, A. T. (2018). Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jurnal Zakat dan Wakaf (ZISWAF)*, 5(1). <http://dx.doi.org/10.21043/ziswaf.v5i1.3508>
- Arsyad. (1999). *Pengantar Perencanaan dan Pembangunan Ekonomi Daerah* (Edisi Pertama). Yogyakarta: BPFE.

- Ashar, M. A., & Nafik, M. (2019). Implementasi Metode Center of Islamic Business and Economic Studies (CIBEST) Upaya Pengukuran Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Mustahik Pada Lembaga YDSF Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 6(5), 1057–1071. <https://dx.doi.org/10.20473/vol6iss20195pp1057-1071>
- Awwahah, F. A., & Iswanaji, C. (2022). Peran LAZIS Jateng Sebagai Upaya Mengentaskan Kemiskinan di Jawa Tengah. *Jurnal Syntax Admiration*, 3(4). <https://doi.org/10.46799/jsa.v3i4.416>
- Ayu Menita, H. (2017). Pemikiran Abdul Mannan Tentang Ekonomi Islam. *AL-INTAJ*, 3(1), 227.
- Azizy, S. H. (2019). The Concept of Welfare From Siyasa Syar'iyah Perspective and it's Implementation on Zakat Management in Indonesia. *Islamic Economics Journal*, 5(1). <https://doi.org/10.21111/iej.v5i1.3666>
- Bara, C. B., Hasibuan, R. A., & Nurhalisa. (2022). Analisis Tingkat kesejahteraan Nelayan di Desa Paluh Sibaji Menggunakan Pendekatan CIBEST. *Center of Knowledge: Jurnal Pendidikan Dan Pengabdian Masyarakat*, 2(1), 16–31.
- BAZNAS RI. (2023). *Laporan Zakat dan Pengentasan Kemiskinan*. <https://puskasbaznas.com/publications/published/officialnews/1763-laporan-zakat-dan-pengentasan-kemiskinan-2022>
- Beik, I. S., & Arsyianti, L. D. (2020). *Perencanaan Keuangan Syariah (CDIC)* (Edisi Revisi). Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat IPB.
- BPS. (2023). *Kemiskinan dan Ketimpangan*. <https://www.bps.go.id/subject/23/kemiskinan-dan-ketimpangan.html>
- Dasangga, D. G. R., & Cahyono, E. F. (2020). Analisis Peran Zakat Terhadap Pengentasan Kemiskinan Menggunakan Model CIBEST Pada Rumah Gemiang Indonesia Kampus Surabaya. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(6). <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1060-1073>

- Djuanda, G., Sugiarto, A., Lubis, I., Trisilo, R. B., Ma'mun, M., & Chalid. (2006). *Pelaporan Zakat Pengurangan Pajak Penghasilan* (Edisi 1). Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- El Wafa, F. (2022). Distribusi Zakat Produktif Menggunakan Akad Al-Qard Al-Hasan Pada PKPU Cabang Yogyakarta Dintinjau dari Masalah Mursalah. *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 8(2), 1744–1755. <http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v8i2.5775>
- Firdaningsih, Wahyudi, M. S., & Hakim, R. (2019). Analisis Teks dan Konteks Delapan Asnaf Penerima Zakat. *EQUILIBRIUM: Jurnal Ekonomi Syariah*, 7(2), 324.
- Firdaus, M. I., & Sahputra, J. (2022). Prinsip Maqashid Shariah Dalam Konsep Kebutuhan Islam. *TAFALU: Jurnal Hukum Ekonomi Syariah Dan Ahwal Syahsiah*, 7(1).
- Fitria, S. N. (2017). *Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Strategi Peningkatan Pendapatan Mustahik* [Doctoral dissertation]. UIN Raden Intan Lampung.
- Ghifar, M. D., & Prestianawati, S. A. (2023). Pengaruh Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Kesejahteraan Mustahik Pada Program Unit Usaha Ekonomi Keluarga. *Islamic Economics and Finance In Focus*, 2(1).
- Handayani, R. (2020). *Metode Center of Islamic Business and Economic Studies (CIBEST) Terhadap Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Mengukur Kesejahteraan Mustahik Pada LAZISNU Kota Metro* [Thesis]. Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Metro. <https://repository.metrouniv.ac.id/id/eprint/2928>
- Harahap, N. (2020). *Penelitian Kualitatif* (Cetakan Pertama). Sumatera Utara: Wal Ashri Publishing.
- Heryana, A. (2018). Informan dan Pemilihan Informan Pada Penelitian Kualitatif. *Universitas Esa Unggul*.

https://www.researchgate.net/publication/329351816_Informan_dan_Pemilihan_Informan_dalam_Penelitian_Kualitatif

Imtihanah, A. N., & Zulaikha, S. (2019). *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model CIBEST* (Cetakan Pertama). Yogyakarta: CV. Gre Publishing.

Ismail. (2020). Kemiskinan Perspektif Ekonomi Islam. *ESA: Jurnal Ekonomi Syariah*, 3(1).

Jaili, M., Adnan, M., & Furqani, H. (2021). Analisis Dampak Pendayagunaan Zakat Produktif Terhadap Peningkatan Pendapatan Usaha Mustahik Berdasarkan Model CIBEST Pada Baitul Mal Aceh. *Journal of Sharia Economics*, 2(2).

Kartika Sari, E. (2007). *Pengantar Hukum Zakat dan Wakaf*. Jakarta: Gramedia Widia Sarana Indonesia.

KEMENAG RI. (2023). *Kemenag Rilis 108 LPZ Tidak Memiliki Izin*. <https://kemenag.go.id/pers-rilis/kemenag-rilis-108-lembaga-pengelola-zakat-tidak-berizin-ini-daftarnya-j29itk>

KEMENKEU RI. (2023). *Peran APBN Dalam Menekan Angka Kemiskinan*. <https://www.kemenkeu.go.id/informasi-publik/publikasi/berita-utama/APBN-Berhasil-Menahan-Kenaikan-Angka-Kemiskinan>

KEMENKO PMK RI. (2023). *Lembaga Zakat Berkontribusi Dalam Pengentasan Kemiskinan Dan Mewujudkan Sumber Daya Manusia Unggul*. <https://www.kemenkopmk.go.id/lembaga-zakat-berkontribusi-dalam-pengentasan-kemiskinan-dan-mewujudkan-sdm-unggul>

Kementerian Agama RI. (2013). *Panduan Zakat Praktis*.

Kholiq, A. (2012). Pendayagunaan Zakat, Infak dan Sadaqah Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Miskin di Kota Semarang. *Jurnal Ristek*, 6(1), 39–47.

Kurniawan, R., Tarantang, J., & Sari, N. S. (2022). Pemberdayaan Zakat Untuk Meningkatkan Usaha Dalam Menopang Perekonomian Masyarakat

- Palangkaraya di Masa Pandemi. *Jurnal Manajemen Bisnis, Akuntansi Dan Keuangan*, 1(1), 42. <https://doi.org/10.55927/jambak.v1i1.349>
- Lestari, R. S. D., & Alwi, M. A. (2022). Zakat Produktif Sebagai Instrumen Pengentasan Kemiskinan Untuk Masyarakat Usia Produktif. *Malia: Jurnal Ekonomi Islam*, 14(1). <https://doi.org/10.35891/ml.v14i1.3679>
- Mahmuddin, R., Rafi, I., Aqbar, K., & Iskandar, A. (2020). Tinjauan Hukum Mempercepat Penyerahan Zakat Penghasilan dan Zakat Fitrah di Saat Pandemi Covid-19. *BUSTANUL FUQAHA: Jurnal Bidang Hukum Islam*, 1(2), 125–136.
- Mannan, M. A. (1997). *Islamic Economics: Theory and Practice*. Yogyakarta: Dhana Bhakti Wakaf.
- Mardani. (2016). *Hukum Islam: Zakat, Infak, Sedekah, Wakaf*. Bandung: PT Citra Aditya Bhakti.
- Martana, S. P. (2006). Problematika Penerapan Metode Penelitian Lapangan Untuk Penelitian Arsitektur Vernakular Di Indonesia. *Dimensi Teknik Arsitektur*, 34(1), 59.
- Moleong, L. J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Edisi Revisi). Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Monica, I. S., & Abidah, A. (2021). Konsep Golongan Penerima Dana Zakat Berdasarkan Pemikiran Yusuf al-Qardhawi dan Wahbah al-Zuhayli. *Jurnal Antologi Hukum*, 1(1). <https://doi.org/10.21154/antologihukum.v1i1.246>
- Mufidati, K., & Maryunani. (2016). Peran BAZ dalam Pemberdayaan UMKM Melalui Zakat Produktif di Kota Surabaya. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB Universitas Brawijaya*, 5(1).
- Muhammad, A. A. (2022). Strategi Pengembangan Bisnis Berbasis Inovasi Kanvas Pada Toko Buku Sinar Fajri. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB Universitas Brawijaya*, 10(2). <https://jimfeb.ub.ac.id/index.php/jimfeb/article/view/8154>

- Musa, A. (2020). *Pendayagunaan Zakat Produktif; Konsep, Peluang dan Pola Pengembangan* (Cetakan Pertama). Banda Aceh: Lembaga Naskah Aceh. <https://repository.ar-raniry.ac.id/id/eprint/17249>
- Nafaliyanto, W. (2019). *Penyebab Masyarakat Kelurahan Sukaraja Tidak Berminat Membayarkan Zakat Harta Ke BAZNAS* [Doctoral dissertation]. IAIN Bengkulu. <http://repository.iainbengkulu.ac.id/id/eprint/3765>
- Nafiah, L. (2015). Pengaruh Pendayagunaan Zakat Untuk Kesejahteraan Mustahik Dalam Program Ternak Bergulir di BAZNAS Kabupaten Gresik. *El-Qist*, 5(1).
- Nasar, M. F. (2017). Signifikansi Zakat dan Wakaf Dalam Sektor Sosial Keuangan Islam. *Jurnal Bimas Islam*, 10(4). <https://doi.org/10.37302/jbi.v10i4.37>
- Natasya, N. (2022). *Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil dan, Menengah (UMKM) Pada BAZNAS Kabupaten Bulukumba* [Skripsi]. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Neng, K., & Saputra, Y. (2021). *TARAADIN*, 1(2). <https://jurnal.umj.ac.id/index.php/taraadin>
- Ningrum, R. T. P. (2016). Penerapan Manajemen Zakat Menggunakan Revolving Fund Models Dalam Upaya Efektifitas Penyaluran Zakat Pada LMI Madiun. *El-Wasathiya: Jurnal Studi Agama*, 4(1), 9. <https://doi.org/10.35888/el-wasathiya.v4i1.2347>
- Nugrahani, I. R., & Mulyawisdawati, R. A. (2019). Analisis Zakat Produktif Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik pada LAZ Dompot Dhuafa Yogyakarta Analisis Zakat Produktif Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik pada LAZ Dompot Dhuafa Yogyakarta. *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, 9(1), 30–41. [http://dx.doi.org/10.21927/jesi.2019.9\(1\).30-41](http://dx.doi.org/10.21927/jesi.2019.9(1).30-41)
- Nugroho, E. D., Sulistyani, D., & Soegianto. (2020). Reposisi Atas Pengurangan Penghasilan Kena Pajak Dengan Membayar Zakat. *Jurnal USM Law Review*, 3(2). <https://journals.usm.ac.id>

- Nurjanah. (2020). Peningkatan Kesejahteraan Mustahik Melalui Zakat Produktif Sebagai Upaya Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) Menggunakan Model CIBEST di BAZNAS Kabupaten Cirebon. *Inklusif: Jurnal Pengkajian Penelitian Ekonomi Dan Hukum Islam*, 5(1). <http://dx.doi.org/10.24235/inklusif.v5i2.5155.g3047>
- Nusty. (2022). Pemikiran Umer Chapra Tentang Sistem Ekonomi Moneter Islam. *Skripsi Institut Agama Islam Negeri Parepare*. <http://repository.iainpare.ac.id/3210/1/17.2400.101.pdf>
- Oktaviana, L. (2021). Pengelolaan Zakat Maal di Singingi Hilir. *JUHANPERAK: Jurnal Hukum, Administrasi Negara, Perbankan Syariah, Akuntansi*, 2(3). <https://ejournal.uniks.ac.id>
- Oktavianur, A., & Abdullah, R. (2022). Peranan Dana Zakat Terhadap Perkembangan Usaha Mustahik Pada BAZNAS Kabupaten Kutai Timur. *JESM: Journal Economic Syaria Mulawarman*, 1(2).
- PEMKOT Surabaya. (2023). *Report Perencanaan Wali Kota Surabaya*. <https://pemerintahan.surabaya.go.id/basis-data/storage/regulations/F6156r96mvaYZbpSUETFhuPwQoKf3SEfgWhLnAHU.pdf>
- Priadana, S., & Sunarsi, D. (2021). *Metode Penelitian Kuantitatif* (Cetakan Pertama). Tangerang: Pascal Books.
- R. Semiawan, C. (2010). *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakter dan Keunggulannya*. Jakarta: PT Grasindo. <https://doi.org/10.31219/osf.io/mfzuj>
- Rahmadi. (2011). *Pengantar Metodologi Penelitian* (Cetakan I). Banjarmasin: Antasari Press.
- Rana, L. A. (2022). Penerapan Manajemen Zakat Menggunakan Sistem In Kind Models Dalam Upaya Produktifitas Penyaluran Zakat Pada BAZNAS Kota Jambi. *Najaha Iqtishod: Journal of Islamic Economics and Finance*, 3(1), 15.

- Rini, A. S., & Sugiharti, L. (2016). Faktor-Faktor Penentu Kemiskinan di Indonesia: Analisis Rumah Tangga. *Jurnal Ilmu Ekonomi Terapan*, 1(2).
- Rukajat, A. (2018). *Pendekatan Penelitian Kualitatif* (Cetakan Pertama). Yogyakarta: Deepublish.
- Sahroni, O., Suharsono, M., Setiawan, A., & Setiawan, A. (2020). *Fikih Zakat Kontemporer* (Cet. 3). Depok: Rajawali Pers.
- Sanusi, M. I. (2021). Skala Prioritas Penentuan Mustahik Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Ummat Sejahtera Ponorogo. *Lisyabab: Jurnal Studi Islam Dan Sosial*, 2(1), 103–118.
- Situmorang, S. H. (2010). *Analisis Data: Untuk Riset Manajemen dan Bisnis* (Edisi Pertama). Medan: USU Press. <https://books.google.co.id/>
- Sobah, A. N., & Rifai. (2020). Konsep Ekonomi Islam Sebagai Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq Zakat Produktif (BAZNAS) Kabupaten Purworejo. *JIEI: Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam*, 6(3). <http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v6i3.1270>
- Sudarwati, Y., & Sayekti, N. W. (2011). Konsep Sentralisasi Sistem Pengelolaan Zakat Untuk Pemberdayaan Ekonomi Umat. *Jurnal Ekonomi Dan Kebijakan Publik*, 2(1), 559–584.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Syarief, F. (2020). *Pengembangan dan Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah UMKM* (Cetakan Pertama). Makassar: Yayasan Barcode. <http://repository.ubharajaya.ac.id/>
- Umer, M. C. (2002). *Islam dan Tantangan Ekonomi*. Jakarta: GIP dan Tazkia.
- Universitas Esa Unggul. (2020). Ruang Lingkup Bisnis. *Ruang Lingkup Bisnis*. [https://lms-paralel.esaunggul.ac.id/pluginfile.php?file=%2F445233%2Fmod_resource%](https://lms-paralel.esaunggul.ac.id/pluginfile.php?file=%2F445233%2Fmod_resource%2F)

2Fcontent%2F29%2FMODUL%20PERTEMUAN%201%20PENGANTAR
%20BISNIS.pdf

- Wahyuningsih, S., & Makhrus. (2019). Pengelolaan Zakat Produktif Dalam Pengentasan Kemiskinan Di Kabupaten Banyumas. *Jurnal Hukum Ekonomi Syariah*, 2(2), 179–201.
- Wahyuningsih, T., Rahmatika, A. N., & Ashlihah. (2020). Konsep Pengelolaan Zakat Produktif Berdasarkan Indeks Desa Zakat Di Desa Cupak Kabupaten Jombang. *Filantropi: Jurnal Manajemen Zakat Dan Wakaf*, 1(2).
- Widiastuti, T., & Rosyidi, S. (2015). Model Pendayagunaan Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Lembaga Zakat. *JEBIS*, 1(1).
- Yazid, M. (2015). *Pengelolaan Dana Zakat Kontemporer: Pengentasan Kemiskinan dan Solusi Dalam Peningkatan Perekonomian Bangsa*. Surabaya: UINSA Press.
- Yulianingsih. (2021). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Usaha Melalui Pendekatan Internal dan Eksternal. *Jurnal Sosial Humaniora*, 12(1), 99–100.
- Yurista, D. Y. (2017). Prinsip Keadilan dalam Kewajiban Pajak dan Zakat Menurut Yusuf Al-Qardhawi. *Jurnal Studi Dan Penelitian Hukum Islam*, 1(1). <http://jurnal.unissula.ac.id/index.php/ua>
- Zaifuddin, M., Firdayanti, & Az Zahra, U. (2021). *Muzakki dan Mustahik*.
- Zulqiyah, A. H. (2020). *Strategi Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Beasiswa Satu Keluarga Satu Sarjana (SKSS) Pada BAZNAS Kota Probolinggo* [Skripsi]. Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. <http://digilib.uinkhas.ac.id/>