

**KEUNTUNGAN ELEKTORAL INCUMBENT DALAM PEMILIHAN
KEPALA DESA (STUDI KASUS DESA BULUTENGGER
KECAMATAN SEKARAN KABUPATEN
LAMONGAN)**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos) dalam bidang

Ilmu Politik



Diannita Septy Anggraeni

NIM 10040120077

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Desember, 2023

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Diannita Septy Anggraeni

NIM : 10040120077

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Keuntungan Elektoral Incumbent Dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada Lembaga Pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar – benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atau karya orang lain,
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 13 Desember 2023



Diannita Septy Anggraeni
NIM 10040120077

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Diannita Septy Anggraeni


NIM : 10040120077

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul *Keuntungan Elektoral Incumbent Dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 13 Desember 2023

Dosen Pembimbing,




Not Rohman M.A.
NIP 198710192015031001

PENGESAHAN

Skripsi oleh Diannita Septy Anggraeni dengan judul *Keuntungan Elektoral Incumbent dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 20 Desember 2023.


Tim Penguji Skripsi

Penguji I




Noor Rohman, M.A.
NIP 198510192015031001

Penguji II




Dr. H. Andi Suwarko, S.Ag., M.Si.
NIP 197411102003121004

Penguji III



Dr. Aniek Nurhayati, M.Si
NIP 196909071994032001

Penguji IV



Laili Bariroh, M.Si
NIP 197711032009122002


Surabaya, 20 Desember 2023

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag
NIP 197306272000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Diannita Septy Anggraeni
NIM : 10040120077
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/ Ilmu Politik
E-mail address : dyahnita09@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Keuntungan Elektoral Incumbent Dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 29 Januari 2023

Penulis



(
Diannita Septy Anggraeni
)

ABSTRACT

Diannita Septy Anggraeni. “Keuntungan Elektoral Incumbent Dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan).” Universitas Islam Negeri Sunaan Ampel Surabaya, 2023

This research aims to determine resource factors and kinetic factors in supporting the incumbent's victory and to determine the shift in the increase in the incumbent's position during the three periods with the village head election in Bulutengger Village, Sekaran District, Lamongan Regency... The method used is qualitative with a case study approach. using data collection techniques in the form of interview observation and documentation

The theoretical basis used in analyzing the research is the theory put forward by Jonathan Katz and Gary Cox regarding resource factors and performance factors as causes of increasing incumbent positions. Resource factors come from personal relationships through economic resources, social networks, religious networks, and political patronage. Meanwhile, performance comes from experience while leading a village so that the incumbent is considered competent in carrying out his duties and responsibilities.

Based on data in the field, there are two reasons for the increase in the incumbent's position due to two things, namely strong resource factors and good performance. There is a shift in resource factors and performance factors in each period, starting from the utilization of natural resources and differences in performance achievements within each period. This adapts to the needs of the community. The presence of the incumbent as leader was disturbed by the challenger candidate, resulting in the circulation of slander and hoax news aimed at the incumbent village head ahead of the contestation in the third period. However, this did not have a big influence on the vote tally because the incumbent village head won absolutely in the village head election.

Keywords: incumbent village head, resources, performance

ABSTRAK

Diannita Septy Anggraeni. “Keuntungan Elektoral Incumbent Dalam Pemilihan Kepala Desa (Studi Kasus Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan).” Universitas Islam Negeri Sunaan Ampel Surabaya, 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor sumber daya dan faktor kinerja dalam menopang kemenangan incumbent dan untuk mengetahui pergeseran meningkatnya kedudukan incumbent yang digunakan selama tiga periode dengan pemilihan kepala desa di Desa Bulutengger Kecamatan Sekaran Kabupaten Lamongan. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus menggunakan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Landasan teori yang digunakan dalam menganalisis penelitian adalah teori yang dikemukakan oleh Jonathan Katz dan Gary Cox mengenai faktor sumber daya dan faktor kinerja sebagai penyebab meningkatnya kedudukan incumbent. Faktor sumber daya berasal dari hubungan personal melalui sumber daya ekonomi, jaringan sosial, jaringan keagamaan, dan politik patronase. Sedangkan kinerja berasal dari pengalaman selama memimpin desa sehingga incumbent dinilai kompeten dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Berdasarkan data di lapangan, terdapat dua penyebab meningkatnya kedudukan incumbent dikarenakan dua hal, yaitu faktor sumber daya yang kuat dan kinerja yang baik. Terdapat pergeseran pada faktor sumber daya dan faktor kinerja di setiap periodenya, mulai dari pemanfaatan sumber daya dan perbedaan pencapaian kinerja dalam tiap periodenya. Hal tersebut menyesuaikan dengan kebutuhan dari masyarakat. Kehadiran incumbent sebagai pemimpin sempat terusik oleh kandidat penantang sehingga beredar fitnah maupun berita hoax yang ditujukan kepala kepala desa incumbent menjelang kontestasi pada periode ketiga, namun hal tersebut tidak memberikan pengaruh besar atas perolehan suara karena kepala desa incumbent menang mutlak pada pemilihan kepala desa.

Kata Kunci: kepala desa incumbent, sumber daya, kinerja

DAFTAR ISI

Persetujuan Dosen Pembimbing	iii
Pengesahan.....	iii
Motto	iiiv
Abstrak.....	vi
Kata Pengantar.....	viii
Daftar Isi	x
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Kajian Pustaka	6
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	13
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA.....	16
A. Landasan Konsep.....	16
1. Faktor Sumber Daya	17
2. Faktor Kinerja.....	18

B. Argumentasi Utama	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
1. Jenis dan Problema Penelitian	23
2. Unit dan Peringkat Analisis	25
3. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling	25
4. Teknik Pengumpulan Data	28
5. Teknik Analisis Data	30
6. Teknik Validasi Data	32
BAB IV FAKTOR SUMBER DAYA DAN FAKTOR KINERJA KEPALA DESA INCUMBENT PERIODE KEDUA (2013-2019).....	34
1. Pengantar	34
2. Profil Desa.....	34
3. Sumber Daya	40
A. Sumber daya Ekonomi.....	40
B. Jaringan Sosial.....	42
C. Jaringan Keagamaan	44
4. Kinerja	45
A. Tata Kelola Administrasi Desa dan Transparansi.....	46
B. Pembangunan Infrastruktur Olahraga.....	52
C. Penguatan Sektor Ekonomi Melalui BUMDes.....	54

D. Pembangunan Infrastruktur Jalan.....	59
E. Pembangunan Infrastruktur Pendidikan	62
5. Kesimpulan	65
BAB V PERUBAHAN ATAU PERGESERAN FAKTOR SUMBER DAYA DAN FAKTOR KINERJA SELAMA DUA PERIODE	66
1. Pengantar.....	66
2. Sumber Daya	66
A. Sumber Daya Ekonomi, Jaringan Sosial, dan Jaringan Keagamaan .	66
B. Politik Patronase	68
3. Kinerja	71
A. Tata Kelola Administrasi Pembuatan Aplikasi Desa	73
B. Rekrutmen Perangkat Desa Berbasis Meritokrasi	78
C. Jual Beli Tanah Tanpa Pungutan Liar (Pungli).....	81
D. Penguatan Sektor Ekonomi Melalui UMKM.....	83
E. Pembangunan Infrastruktur Layanan Kesehatan.....	86
F. Perubahan atau Pergeseran Faktor Sumber Daya dan Faktor Kinerja Incumbent Selama Dua Periode.....	89
4. Kesimpulan	91
BAB VI.....	92
PENUTUP.....	92

1. Kesimpulan	92
2. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN	101
Lampiran 1 Pedoman Wawancara di Lapangan	101
Lampiran 2 Dokumentasi di Lapangan	102
Lampiran SK Pegawai SPS	106
Lampiran 4. SK BUMDes	107
Lampiran 5 Grafik Peningkatan BUMDes	107
Lampiran 6 Daftar Hasil Ujian P3D	108
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian	108

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Tabel

Tabel 3.1 Daftar Nama Informan	31
Tabel 4.1 Masa Kepemimpinan Kepala Desa	40
Tabel 4.2 Struktur Pemerintahan Desa.....	42
Tabel 4.3 Data Sebaran Penduduk Desa Per Wilayah.....	42
Tabel 4.4 Dftar Sumber Daya Alam.....	43
Tabel 4.5 Daftar Sumber Daya Manusia	43
Tabel 4.6 Daftar Sumber Daya Pembangunan	44
Tabel 4.7 Sumber Daya Sosial dan Budaya.....	45
Tabel 5.1 Bentuk keterlibatan dalam pembangunan di Desa Bulutengger	77
Tabel 5.2 Pergeseran faktor sumber daya dan faktor kinerja incumbent	77

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Keuntungan Incumbent Dalam Pilkada	19
Gambar 4.1 Peta Desa	41
Gambar 4.2 Tahapan Distribusi Bansos	52
Gambar 4.3 Banner APBDes di Desa Bulutengger.....	53
Gambar 4.4 Pembangunan Jalan Menuju Lapangan	57
Gambar 4.5 Basecamp Perseb	58
Gambar 4.6 Akun Instagram Perseb	59
Gambar 4.7 Pelatihan BUMDes Pengelasan.....	62
Gambar 4.8 Toko Sembako dan Alat Tulis Menulis.....	64
Gambar 4.9 Perbaikan Jalan di Dusun Tengger	66
Gambar 4.10 Perbaikan Jalan di Dusun Gampon	66
Gambar 4.11 Perbaikan Jalan di Dusun Bulu	66
Gambar 4.12 Pembangunan Gedung TK	68
Gambar 4.13 Tampilan Utama Aplikasi Sistem Administrasi	80
Gambar 5.1 Tampilan Input Utama Dalam Surat	81
Gambar 5.2 Tampilan Utama Website Desa	81
Gambar 5.3 Tampilan Untuk Login	81
Gambar 5.4 Tampilan Isi.....	83
Gambar 5.5 Bahan Pembuatan Letter	84
Gambar 5.6 Penjualan di Rumah.....	90
Gambar 5.7 Penjualan Online Melalui Website Desa.....	91
Gambar 5.8 Pemasangan Banner	92

DAFTAR PUSTAKA

Jurnal

- Agung, Gusti, Prasta Bisana, Muhammad Ali Azhar, and Kadek Dwita Apriani. 2019. "Strategi Aktor Incumbent Dalam Mempertahankan Jabatan Kepala Desa (Studi Kasus : Pemilihan Kepala Desa Serentak , Desa Pitra , Kecamatan Penebel Di Kabupaten Tabanan Tahun 2019)," 2–12.
- Agus, Agus. 2019. "Incumbent Di Mata Pemilih." *Politea : Jurnal Politik Islam* 1 (1): 20–35. <https://doi.org/10.20414/politea.v1i1.810>.
- Anggara, Dimas Ivan, Sulton Sulton, and Ambiro Puji Asmaroini. 2019. "Analisis Strategi Politik Calon Kepala Desa Incumbent Dalam Menghadapi Pemilihan Kepala Desa Di Desa Balong Tahun 2019." *Edupedia* 3 (2): 71. <https://doi.org/10.24269/ed.v3i2.294>.
- Arbi, Purnomo, Ibrahim Ibrahim, and Bahjatul Murtasidin. 2023. "Modalitas Politik Incumbent Di Pilkades (Studi Terhadap Kemenangan Aminanto Di Pilkades Sidoharjo-Bangka Selatan)." *Ideas: Jurnal Pendidikan, Sosial, Dan Budaya* 9 (1): 171. <https://doi.org/10.32884/ideas.v9i1.1227>.
- As'ad, M. Uhaib. 2016. "Kapitalisasi Demokrasi Dan Jaringan Patronase Politik (Keterlibatan Pengusaha Tambang Dalam Pilkada Di Kalimantan Selatan)." *As-Siyasah* 1 (1): 34–40.
- Assyakurrohim, Dimas, Dewa Ikhrum, Rusdy A Sirodj, and Muhammad Win Afgani. 2022. "Metode Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif." *Jurnal Pendidikan Sains Dan Komputer* 3 (01): 1–9. <https://doi.org/10.47709/jpsk.v3i01.1951>.
- Baharuddin, Tawakkal, and Titin Purwaningsih. 2017. "Modalitas Calon Bupati Dalam Pemilihan Umum Kepala Daerah Tahun 2015." *Journal of Governance and Public Policy* 4 (1): 205–37. <https://doi.org/10.18196/jgpp.4176>.
- Bender, Daniel. 2016. "DESA - Optimization of Variable Structure Modelica Models Using Custom Annotations." *ACM International Conference Proceeding Series* 18-April-2016 (1): 45–54. <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>.
- Boyne, G.A., & James O., John, Peterdan Petrovsky, N., (2009). "Democracy And Government Performance: Holding Incumbents Accountable In English Local Governments". *The Journal Of Politics*, Vol 71 (No 4). 1273-1284
- Br Siahaan, Shanti Veronica, and Benedhikta Kikky Vuspitasari. 2021. "Peran Kepala Desa Dalam Mewujudkan Pendapatan Asli Desa Sebente Melalui

Kegiatan Bum Desa Setanga Lestari.” Publik: Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia, Administrasi Dan Pelayanan Publik 8 (2): 202–14. <https://doi.org/10.37606/publik.v8i2.250>.

Cruz, Cesi, Philip Keefer, and Julien Labonne. 2015. “Incumbent Advantage, Voter Information and Vote Buying,” no. July.

Dharma, Fitra., & Martani, Dwi., (2016). "Pengaruh Kinerja Penyelenggaraan Pemerintah Dan Kapasitas Keuangan Daerah Terhadap Keterpilihan Kepala Daerah Incumbent Pada Pemilukada" Jurnal Akuntansi Sektor Publik

Eriko, D, and J R A Sandi. 2019. “Strategi Pemasaran Politik Kepala Desa Petahana Dalam Pemilihan Kepala Desa Simpang Naneng, Kecamatan Karusen Janang” *Wacana: Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik ...*, 50–56. <https://e-journal.upr.ac.id/index.php/Jwcn/article/view/2410%0Ahttps://e-journal.upr.ac.id/index.php/Jwcn/article/download/2410/2604>.

Hafifah, Nur, and Zaenal Abidin. 2020. “Peran Posyandu Dalam Meningkatkan Kualitas Kesehatan Ibu Dan Anak Di Desa Sukawening, Kabupaten Bogor.” *Jurnal Pusat Inovasi Masyarakat* 2 (5): 893–900.

Indonesia, Presiden Republik. 2009. “UU RI No. 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik.” Lembaran Negara RI Tahun 2009. Sekretariat Negara. Jakarta 2003 (1): 20–28.

James O., & John. P., (2006). "Public Management at the Ballot Box: Performance Information and Electoral Support for Incumbent English Local Governments *Journal of Public Administration Research and Theory*, Volume 17, Issue 4 Pp. 567-580

Khoiron, and Ahmad Siboy. 2018. “Kemenangan Petahana Pada Pilkada 2015 Kota Surabaya Dan Kabupaten Malang ; Strategi Politik Dan Marketing Politik.” *Publisia (Jurnal Ilmu Administrasi Publik)* 3 (1): 1-10. <http://jurnal.unmer.ac.id/index.php/jkpp/article/view/1644>.

Maulana Ramadhani, Farid. 2015. “Pelanggaran Kampanye Pemilihan Umum Perspektif Fikih Jinâyah.” *Al-Daulah : Jurnal Hukum Dan Perundangan Islam* 5 (1): 63–94.

Monikasari, Citra. 2013. “Pelaksanaan Program Parenting Bagi Orang Tua Peserta Didik Di Paud Permata Hati.” *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah* 17 (1): 281–91.

Nandang, Wanta, and Rengga Madya Pranata. 2022. “Peran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Mengembangkan Umkm Desa Karya Mulya.” *Jurnal*

Manajemen & Bisnis Kreatif 8 (1): 61–69.
<https://doi.org/10.36805/manajemen.v8i1.2965>.

Of, Division, T H E Humanities, Soci A L Sciences, W H Y Did, T H E Incumbency, Advantage In, and Elections Grow. 1995. “DIVISION OF THE HUMANITIES AND SOCI AL SCIENCES,” no. September: 0–23.

Okhtariza, Noory. 2019. “Petahana, Patronase, Dan Politik Uang Di Jawa.” Centre for Strategic and International Studies, no. 3: 1–10.

Pratiwi, Cholillah Suci, Faizah Bafadhal, and Ade Siska Giovani. 2020. “Strategi Marketing Politik Kepala Desa Pertahana Pada Pilkades Di Desa Sidomukti Kecamatan Dendang Kabupaten Tanjung Jabung Timur.” JISIP (Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan) 4 (4). <https://doi.org/10.36312/jisip.v4i4.1502>.

Purwanti, Umi. 2021. “Transparansi Pengelolaan Dana Desa Di Desa Melilian Kecamatan Gelumbang Kabupaten Muara Enim.” Jurnal Ilmu Administrasi Dan Studi Kebijakan (JIASK) 3 (2): 79–90.
<https://doi.org/10.48093/jiask.v3i2.35>.

Rohman, T., Astuti, P., & Fitriyah. (2013). Strategi Pemenangan Petahana dalam Pemilihan Umum Kepala Daerah Kabupaten Ngawi 2010. *Journal of Politic and Government Studies*, 446-461

Rudi Irawan, dkk. 1998. “Peran Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa Kampung Baru Kecamatan Muara Uya Kabupaten Tabalong.” *Japb* 3: 559–69.

Schleiter, Petra, and Margit Tavits. 2018. “Voter Reactions to Incumbent Opportunism.” *Journal of Politics* 80 (4): 1183–93.
<https://doi.org/10.1086/698758>.

Septiani, Ani Noor, and Fitriyah. 2019. “Bapak Melawan Anak Kandung Dalam Pilkades Serentak Kabupaten Kudus Tahun 2019 Di Desa Tenggeles Kecamatan Mejobo (Studi Dramaturgi ‘CALON BONEKA’ Dalam Pilkades).” *Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro* 10 (4): 161–80.
<https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/jpgs/article/view/32089>.

Setiawan, Hendy, and Kelik Iswandi. 2022. “The Power of Incumbent Political Capital of Suharsono-Halim in the 2020 Bantul Regional Head Election.” *Masyarakat, Kebudayaan Dan Politik* 35 (4): 466–77.
<https://doi.org/10.20473/mkp.v35i42022.466-477>.

- Sholikin, Ahmad. 2020. "Strategi Politik Lurah Incumbent Dalam PILKADES Di Desa Tambang Minyak." *Journal of Social Politics and Governance (JSPG)* 2 (1): 32–46. <https://doi.org/10.24076/jspg.2020v2i1.180>.
- Sukoharsono, Eko Ganis. 2006. "Alternatif Riset Kualitatif Sains Akuntansi : Biografi , Phenomenologi , Grounded Theory , Critical Ethnografi Dan Case Study." *Analisis Makro Dan Mikro: Jembatan Kebijakan Ekonomi Indonesia*, 230–45.
- Wahman, Michael. 2017. "Nationalized Incumbents and Regional Challengers: Opposition- and Incumbent-Party Nationalization in Africa." *Party Politics* 23 (3): 309–22. <https://doi.org/10.1177/1354068815596515>.
- Wicaksana, Arif, and Tahar Rachman. 2018. "Menimbang Strategi Pemilihan Kepala Desa: Strategi Sosialisasi Politik Kepala Desa Terpilih Desa Bojong Kulon Kabupaten Cirebon." *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952. 3 (1): 10–27. <https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>.
- Zulkarnain, Zulkarnain, and Widi Nurdianti. 2020. "Analisis Penerapan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa." *Jurnal Akuntansi Bisnis Dan Ekonomi* 6 (1): 1617–32. <https://doi.org/10.33197/jabe.vol6.iss1.2020.472>.

Buku

- Arikunto S, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, Ed Revisi VI (Jakarta : PT. Rineka Cipta, 2006)
- Cholid, *Metodologi Penelitian*, (Jakarta:Bumi Aksara,2013)
- Hasibuan, Malayu S.P, *Manajemen Sumber Daya manusia*. (Jakarta: PT Bumi Aksara, 2012)
- Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif* (Bandung : PT. Remaja Rosda Karya, 2011)
- Moh. Nasir, *Metodologi Penelitian*, (Bogor: Ghalia Indonesia, 2005)
- Sugiono. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*, (Bandung:Alfabeta.2011)
- Suharsimi Arikunto, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, (Jakarta: Rineka Cipta, 2002)

Sumadi Suryabrata, Metodologi Penelitian, (Jakarta: Pt. Raja Grafindo Persada, 2008)

Tjetjep Rohendi Rohidi, Mathew B. Miles & Michael Huberman, Analisis Data Kualitatif. (Jakarta: U.I. Press, 2007)

Website

<https://daerah.peraturanpedia.id/peraturan-bupati-lamongan-nomor-17-tahun-2016/amp/>

<http://gurudesas.com/index.php/2018/01/23/lampiran-permendagri-no-47-th-2016-tentang-administrasi-pemerintahan-desa/>

<https://peraturan.bpk.go.id/Details/128698/permendagri-no-51m-dagper72017-tahun-2017>

<https://peraturan.bpk.go.id/Details/111737/permendagri-no-114-tahun-2014>

<https://peraturan.bpk.go.id/Details/139202/permenkes-no-75-tahun-2014>

<https://peraturan.bpk.go.id/Details/5755/pp-no-34-tahun-2016>

Wawancara

Wawancara dengan Bapak Sumadi Pada Hari Jumat Tanggal 27 Oktober 2023 Pukul 09.00 WIB.

Wawancara dengan Bapak Kastolan Pada Hari Sabtu Tanggal 28 Oktober 2023 Pukul 18.30 WIB.

Wawancara dengan Bapak Kuminton Pada Hari Jumat Tanggal 28 Oktober 2023 Pukul 15.30 WIB.

Wawancara dengan Mas Beni Pada Hari Senin Tanggal 30 Oktober 2023 Pukul 09.00 WIB.

Wawancara dengan Mas Henief Pada Hari Senin Tanggal 30 Oktober 2023 Pukul 09.00 WIB.

Wawancara dengan Mas Adi Pada Hari Selasa Tanggal 31 Oktober 2023 Pukul 09.00 WIB.

Wawancara dengan Bapak Ngatam Pada Hari Selasa Tanggal 31 Oktober 2023 Pukul 19.30 WIB.

Wawancara dengan Mas Bagus Pada Hari Jumat Tanggal 3 November 2023 Pukul 18.30 WIB.

Wawancara dengan Adelina Pada Hari Sabtu Tanggal 4 November 2023 Pukul 13.00 WIB.

Wawancara dengan Mas Irbad Pada Hari Minggu Tanggal 5 November 2023 Pukul 13.30 WIB.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A