

**AKUNTABILITAS INFORMAL DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DESA KEMANTRENREJO  
KECAMATAN REJOSO KABUPATEN  
PASURUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk  
memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S.Sos.)  
dalam bidang Ilmu Politik



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Angga Setiawan**

**NIM 10020120032**

**Program Studi Ilmu Politik**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya**

**Desember, 2023**

## **PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI**

*Bismillahirrahmanirrahim*, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Angga Setiawan

NIM : 10020120032

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Akuntabilitas Informal dalam Pembangunan Infrastruktur  
Desa Kemanrenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten  
Pasuruan

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
3. Apabila Skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, 26 Desember 2023

Yang Menyatakan

Angga Setiawan

NIM 10020120032



## **PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING**

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Angga Setiawan

NIM : 10020120032

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul *Akuntabilitas Informal dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Keman trenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan sebagai salah satu persyaratan bagi yang bersangkutan untuk memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.) dalam bidang Ilmu Politik.

Surabaya, 26 Desember 2023

Dosen Pembimbing,

Dr. Aniek Nurhayati, M.Si

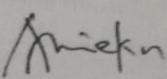
19690907199403200

## PENGESAHAN

Skripsi oleh Angga Setiawan dengan judul *Akuntabilitas Informal dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Kemanrentejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Pengaji Skripsi pada tanggal 5 Januari 2024

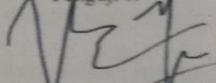
### Tim Pengaji Skripsi

Pengaji I



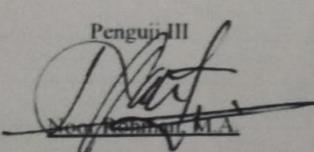
Dr. Amiek Nurhayati, M.Si  
NIP 196909071994032001

Pengaji II



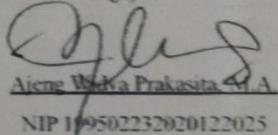
Dr. Iva Yuliani Umbaran Lekah, S.Sos., M.Si  
NIP 197607182008012022

Pengaji III



NIP 198510192015031001

Pengaji IV



NIP 199502232020122025

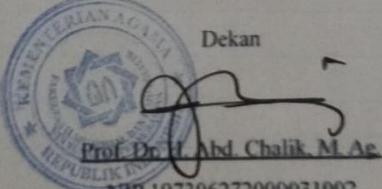
Surabaya, 11 Januari 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.A.

NIP 197306272000031002



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Angga Setiawan  
NIM : 10020120032  
Fakultas/Jurusan : FISIP/Illu Politik  
E-mail address : anggasetiawan2341@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :  
 Sekripsi    Tesis    Desertasi    Lain-lain (.....)

yang berjudul :  
**AKUNTABILITAS INFORMAL DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA  
KEMANTRENREJO KECAMATAN REJOSO KABUPATEN PASURUAN**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 19 Januari 2024

Penulis

  
( Angga Setiawan )

## ***ABSTRACT***

**Setiawan, Angga.** "Akuntabilitas Informal dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Keman trenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan." Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023.

This research began with the implementation of infrastructure development in Keman trenrejo Village, Rejoso District, Pasuruan Regency, which found several development developments such as road repairs, street lighting, distribution of clean water and the creation of economic facilities. The focus of this research is to look at the informal accountability side in village infrastructure development. Research on informal accountability is interesting to research, this is because researchers can find out the other side of the implementation of a policy. The other side can be interpreted as events outside the official forum that result in an agreement between two or more parties. The agreement that is formed is a process of negotiation, whether during a casual discussion or chatting in a non-formal place. The aim of this research is to determine the application of informal accountability in infrastructure development in Keman trenrejo Village, Rejoso District, Pasuruan Regency in terms of mechanisms and processes.

The theoretical perspective in this research uses informal accountability according to Barbara S. Romzek, Kelly LeRoux, and Jeannette M. Blackmar with the elements: shared norms, facilitative behavior, rewards, and challenges. Furthermore, this research also uses the theory of accountability as a social mechanism, diagonal accountability and horizontal accountability. The method used is qualitative-descriptive with data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. Data analysis techniques consist of data reduction, data presentation, and drawing conclusions. B

Based on data in the field, researchers found that informal accountability mechanisms are carried out through diagonal accountability and horizontal accountability in various places ranging from coffee shops, gossip among women, patrol posts, residents' homes or village officials, and meet and greets on the street. Then, infrastructure development consists of repairing roads, lighting street lights, distributing clean water, and creating places for MSMEs. The infrastructure development process has fulfilled the elements of informal accountability including shared norms, facilitative behavior, rewards and challenges. In general, the implementation of informal accountability in Keman trenrejo village infrastructure development in terms of mechanisms and processes has been implemented very well.

**Keywords:** informal accountability; mechanism; process; infrastructure development; Keman trenrejo village

## ABSTRAK

**Setiawan, Angga.** “Akuntabilitas Informal dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Keman trenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan.” Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2023.

Penelitian ini bermula dari penyelenggaraan pembangunan infrastruktur di Desa Keman trenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan yang ditemukan beberapa perkembangan pembangunan seperti perbaikan jalan, penerangan lampu jalan, penyaluran air bersih hingga pembuatan tempat perekonomian. Fokus penelitian ini adalah melihat sisi akuntabilitas informal dalam pembangunan infrastruktur desa. Penelitian tentang akuntabilitas informal menarik untuk diteliti, hal ini dikarenakan peneliti dapat mencari tahu sisi lain dari adanya implementasi suatu kebijakan. Sisi lain tersebut dapat diartikan kejadian-kejadian di luar forum resmi yang menghasilkan kesepakatan di antara kedua belah pihak maupun lebih. Kesepakatan yang terjalin merupakan proses dari adanya negosiasi baik itu saat diskusi santai maupun bercengkrama di suatu tempat non-formal. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan akuntabilitas informal dalam pembangunan infrastruktur Desa Keman trenrejo Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan dalam segi mekanisme dan prosesnya.

Perspektif teoritis pada penelitian ini menggunakan akuntabilitas informal menurut Barbara S. Romzek, Kelly LeRoux, dan Jeannette M. Blackmar dengan unsur-unsur: norma Bersama, perilaku fasilitatif, imbalan, dan tantangan. Lebih lanjut, penelitian ini juga menggunakan teori akuntabilitas sebagai suatu mekanisme soial, akuntabilitas diagonal, dan akuntabilitas horizontal. Metode yang digunakan adalah kualitatif-deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. B

Berdasarkan data di lapangan, peneliti menemukan bahwasanya mekanisme akuntabilitas informal dilakukan melalui akuntabilitas diagonal maupun akuntabilitas horizontal di berbagai tempat mulai dari warung kopi, gosip di kalangan ibu-ibu, pos ronda, rumah warga atau perangkat desa, dan bertemu sapa di jalan. Kemudian, pembangunan infrastruktur terdiri dari perbaikan jalan, penerangan lampu jalan, penyaluran air bersih, dan pembuatan tempat UMKM. Proses pembangunan infrastruktur telah memenuhi unsur-unsur dalam akuntabilitas informal meliputi norma bersama, perilaku fasilitatif, imbalan, dan tantangan. Secara umum, penerapan akuntabilitas informal dalam pembangunan infrastruktur desa Keman trenrejo dari segi mekanisme dan proses telah diterapkan dengan sangat baik.

**Kata Kunci:** akuntabilitas informal; mekanisme; proses; pembangunan infrastruktur; desa Keman trenrejo

DAFTAR ISI

Pertanggungjawaban Penulisan Skripsi.....	ii
Persetujuan Dosen Pembimbing.....	iii
Pengesahan .....	iv
Persetujuan Publikasi Karya Ilmiah .....	v
Motto .....	vi
Abstract .....	vii
Abstrak .....	viii
Kata Pengantar .....	ix
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Gambar .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Kajian Pustaka.....	11
F. Sistematika Penulisan Skripsi .....	17
<b>BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA .....</b>	<b>20</b>
A. Perspektif Teoritis Akuntabilitas Informal .....	20
B. Landasan Konsep .....	30
1. Pembangunan Infrastruktur Desa .....	30
C. Argumentasi Utama .....	31
D. Kerangka Berpikir .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis dan Problema Penelitian .....	34
B. Unit dan Peringkat Analisis .....	34
C. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling .....	35
D. Teknik Pengumpulan Data .....	38
E. Teknik Analisis Data.....	40
F. Teknik Validasi Data.....	41

<b>BAB IV PROFIL DESA KEMANTRENREJO .....</b>	<b>42</b>
A. Pengantar .....	42
B. Kondisi Geografis Desa Kemantrerejo .....	42
C. Kelembagaan Desa Kemantrerejo .....	43
D. Visi dan Misi Desa Kemantrerejo .....	44
E. Kondisi Demografi Desa Kemantrerejo.....	45
F. Potensi Sumber Daya Desa Kemantrerejo .....	46
G. Mata Pencaharian Masyarakat Desa Kemantrerejo.....	47
H. Politik dan ekonomi lokal di Desa Kemantrerejo.....	49
I. Kesimpulan .....	51
<b>BAB V MEKANISME DAN PROSES AKUNTABILITAS INFORMAL PADA PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DESA KEMANTRENREJO .....</b>	<b>53</b>
A. Pengantar .....	53
B. Perbaikan Jalan Desa: Aspirasi Warga Hingga Menjadi Skala Prioritas .....	54
1. Akuntabilitas Diagonal Sebagai Mekanisme Sosial dalam Upaya Perbaikan Jalan Desa .....	54
2. Akuntabilitas Horizontal dan Forum Formal Sebagai Perilaku Fasilitatif Perangkat Desa .....	59
C. Penerangan Lampu Jalan: Usaha Peningkatan Keamanan Lingkungan .....	66
1. Penyampaian Keluhan dan Aspirasi Kepada Perangkat Desa Setempat.....	67
2. Perilaku Fasilitatif Ketua RT: Komunikasi dengan Kepala Desa dan Perusahaan Sekitar .....	68
D. Penyaluran Air Bersih: Memperbaiki Kondisi Air Hingga Layak Konsumsi .....	71
1. Proses Penyampaian Keluhan Warga Kepada Perangkat Desa Setempat.....	72
2. Perilaku Fasilitatif Ketua RT: Komunikasi dengan Kepala Desa dan Perusahaan Sekitar .....	77
E. Pembuatan Tempat UMKM: Inisiatif PT. CJI dalam Mendukung Perekonomian Masyarakat .....	81
1. Akuntabilitas Horizontal Antar PT. CJI dan Pemerintah Desa .....	81
F. Tanggapan Masyarakat Setelah Pembangunan Infrastruktur Desa.....	84
G. Kendala dan Protes Warga dalam Proses Pembangunan Infrastruktur .....	86
H. Transparansi dan Keterbukaan Anggaran.....	90
I. Kesimpulan .....	91

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>94</b>
A. Kesimpulan.....	94
B. Saran .....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>104</b>

# UIN SUNAN AMPEL S U R A B A Y A



## DAFTAR GAMBAR

<b>5.1 Kegiatan Musyawarah Desa .....</b>	<b>63</b>
<b>5.2 Masyarakat Mengikuti Musyawarah Desa .....</b>	<b>63</b>
<b>5.3 Jalan Desa .....</b>	<b>64</b>
<b>5.4 Jalan Area Persawahan .....</b>	<b>64</b>
<b>5.5 Jalan Desa Ranah Kabupaten .....</b>	<b>65</b>
<b>5.6 Penerangan Lampu Jalan .....</b>	<b>70</b>
<b>5.7 Diskusi Antar Warga dan Arisan .....</b>	<b>74</b>
<b>5.8 Kegiatan Ronda Malam .....</b>	<b>74</b>
<b>5.9 Tempat CSR Air Bersih .....</b>	<b>80</b>
<b>5.10 Penyaluran Air Bersih ke Rumah Warga .....</b>	<b>80</b>
<b>5.11 Serah Terima Program CSR Air Bersih dan UMKM .....</b>	<b>82</b>
<b>5.12 Suasana UMKM Pagi Hari .....</b>	<b>83</b>
<b>5.13 Suasana UMKM Malam Hari .....</b>	<b>83</b>
<b>5.14 Penyampaian Informasi Oleh Perangkat Desa Kepada Warga.....</b>	<b>87</b>
<b>5.15 APBDes Keman trenrejo 2022 .....</b>	<b>90</b>
<b>5.16 Laporan Pertanggungjawaban APBDes Keman trenrejo .....</b>	<b>91</b>

**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustiani, Yuli Sri, and Hj. Yeyet Solihat. "Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Di Desa Cihambulu Kecamatan Pabuaran Kabupaten Subang." *Jurnal Politikom Indonesiana* 3, no. 2 (2018): 187–95. <https://doi.org/10.35706/jpi.v3i2.1666>.
- Ajif, Pradita. "Pola Jaringan Sosial Pada Industri Kecil Rambut Palsu Di Desa Karangbanjar, Kecamatan Bojongsari, Kabupaten Purbalingga." *Jurnal Penelitian*, 2013, 31–40. <https://eprints.uny.ac.id/18100/5/BAB III 09.10.033 Aji p.pdf>.
- Akib, Karmila, and Olfi Alfionita Tepare. "Peranan Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Di Desa Malitu Kecamatan Poso Pesisir Selatan Kabupaten Poso." *Jurnal Ilmiah Administratie* 8, no. 1 (2017): 29–32. <https://ojs.unsimar.ac.id/index.php/administratie/article/view/221>.
- Amani, Shafyra, Didin Muhamfidin, and Neneng Weti Isnawaty. "Kinerja Pemerintahan Desa Dalam Penyelenggaraan Pembangunan Infrastruktur (Nagari Guguak Tabek Sarjo, Kecamatan IV Koto, Kebupaten Agam, Sumatera Barat)." *JANE (Jurnal Administrasi Negara)* 14, no. 2 (2023): 632–40. <http://journal.unpad.ac.id/jane/article/view/45119>.
- Anugra, Shelsi. "Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Desa Di Desa Parombean Kecamatan Curio Kabupaten Enrekang." Universitas Muhammadiyah Makassar, 2022. [https://digilibadmin.unismuh.ac.id/upload/32935-Full\\_Text.pdf](https://digilibadmin.unismuh.ac.id/upload/32935-Full_Text.pdf).
- Ariadi, Andi. "Perencanaan Pembangunan Desa." *Meraja Journal* 2, no. 2 (2019): 135–47. <https://merajajournal.com/index.php/mrj/article/download/54/45>.
- Bovens, Mark. "Two Concepts of Accountability: Accountability as a Virtue and as a Mechanism." *West European Politics* 33, no. 5 (2010): 946–67. <https://doi.org/10.1080/01402382.2010.486119>.
- Breen, Micahel G. "Nepal: Participatory and Deliberative Constitution-Making in a Divided Society." In *Deliberative Democracy in Asia*, edited by Baogang He, Michael G. Breen, and James S. Fishkin, 221. Abingdon: Routledge, 2022. <https://doi.org/DOI: 10.4324/9781003102441>.
- Chowdhury, Shuvra, and Pranab Kumar Panday. *Strengthening Local Governance in Bangladesh. Strengthening Local Governance in Bangladesh: Reforms, Participation and Accountability.* Cham: Springer, 2018. <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-319-73284-8>.
- Darmanerus Duarmas, Patar Rumapea, Welson Yappi Rompas. "Prinsip-Prinsip Good Governance Dalam Pelayanan Publik Di Kantor Camat Kormomolin Kabupaten Maluku Tenggara Barat." *Jurnal Administrasi Publik* 1, no. 37 (2016): 1–9. <https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/JAP/article/view/11741>.

- Devina, Della, Hayat Hayat, and Septina Dwi Rahmawati. "Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa (Studi Di Desa Tanggung Kecamatan Turen Kabupaten Malang)." *Jurnal Ilmu Manajemen Sosial Humaniora (JIMSH)* 5, no. 2 (2023): 79–90. <https://doi.org/10.51454/jimsh.v5i2.991>.

Hafizah. "Gosip Di Kalangan Ibu-Ibu Rumah Tangga Studi Kasus: (Perumnas Siteba, Kelurahan Surau Gadang, Kecamatan Nanggalo, Kota Padang)." *Historia: Jurnal Program Studi Pendidikan Sejarah* 4, no. 1 (2019): 11–18. <https://www.journal.unrika.ac.id/index.php/journalhistoria/article/view/1721/1300>.

Hamdani, A G. "Warung Kopi: Bursa Informasi Masyarakat Aceh (Analisis Teori Difusi Inovasi Dan Two Step Flow)." *At-Tabayyuun: Journal Islamic* 1, no. 1 (2015): 23–44.

Hwang, Kwangseon. "Formal and Informal Accountabilities and Accountability Management: Impact on Work Performance." *Administration and Society* 55, no. 5 (2023): 1–29. <https://doi.org/10.1177/00953997231165261>.

Indarti, Nunuk, Widya Maulidiananda, Nur Faizah, and Arofah Nis Fatmah. "Application Of Appropriate Technology: Pengembangan Potensi Pertanian Masyarakat Desa Keman trenrejo Kabupaten Pasuruan Sebagai Desa Berdaya Smart Agriculture For Food Security." *JPM Jurnal Pengabdian Mandiri* 1, no. 12 (2022): 2437–46. <https://bajangjournal.com/index.php/JPM/article/view/4387>.

Jütting, Johannes, Denis Drechsler, Sebastian Bartsch, and Indra de Soysa. *Informal Institutions: How Social Norms Help Or Hinder Development*. Edited by Johannes Jütting, Denis Drechsler, Sebastian Bartsch, and Indra de Soysa. Paris: OECD Development Centre, 2007, 2007. <https://doi.org/https://doi.org/10.1787/19900295>.

Kemantrenrejo, Pemerintah Desa. Peraturan Desa Kemantrenrejo Nomor 5 Tahun 2021 Tentang Rencana Kerja Pemerintah Desa Tahun 2022 (2021).

———. "Profil Desa Kemantrenrejo." Vol. 01. Kabupaten Pasuruan, n.d.

Kusumari, Bevaola, Septiana Dwiputrianti, and Enda Layuk Allo. "AKUNTABILITAS" *Modul Pendidikan Dan Pelatihan Prajabatan Golongan III*. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara, 2015. [http://puskan.lan.go.id/files/Modul 9 Akuntabilitas.pdf](http://puskan.lan.go.id/files/Modul%209%20Akuntabilitas.pdf).

Laksono, Eldy Cahyo. "Implementasi Corporate Social Responsibility (Studi Kasus Di PT BNI Tbk)." *Jurnal Ilmiah Mahasiswa FEB* 4, no. 2 (2016): 1–18. [https://jimfeb.ub.ac.id/index.php/jimfeb/article/view/3202#:~:text=Program CSR \(Corporate Social Responsibility,keberlanjutan dari kegiatan produksi perusahaan](https://jimfeb.ub.ac.id/index.php/jimfeb/article/view/3202#:~:text=Program CSR (Corporate Social Responsibility,keberlanjutan dari kegiatan produksi perusahaan).

- Latif, Adam, Irwan, Muhammad Rusdi, Ahmad Mustanir, and Muh Sutrisno. "Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Timoreng Panua Kecamatan Panca Rijang Kabupaten Sidenreng Rappang." *Jurnal MODERAT* 5, no. 1 (2019): 1–15. <https://jurnal.unigal.ac.id/index.php/moderat/article/view/1898>.

Maju, Siregar. "Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Dan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Terhadap Pembangunan Desa (Studi Kasus Di Desa Paluh Manis, Kecamatan Gebang, Kabupaten Langkat)." *Jurnal Ilmiah Kohesi* 4, no. 2 (2020): 59–73. <https://www.kohesi.scencemakarioz.org/index.php/JIK/article/view/128>.

Manihuruk, Irna Friska. "Pengaruh Akuntabilitas Pengelolaan Anggaran Dana Desa Terhadap Pembangunan Infrastruktur Desa Parbuluan VI Kabupaten Dairi 2018-2019." Universitas Medan Area, 2023. <https://repository.uma.ac.id/handle/123456789/20045>.

Matana, Tabita R., and Serlia Raflesia Lamandasa. "Kajian Pembangunan Infrastruktur Desa Sepe Kecamatan Lage." *Jurnal Ekomen* 21, no. 2 (2021): 57–67. <https://doi.org/https://ojs.unsimar.ac.id/index.php/EkoMen/article/view/435>.

Nuradhwati, Rira. "Dinamika Sentralisasi Dan Desentralisasi Di Indonesia." *Jurnal Academia Praja* 2, no. 01 (2019): 152–70. <https://doi.org/10.36859/jap.v2i01.90>.

Nurfaisal, Muhammad Dwi, Dyah Mutiarin, and Sakir. "Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Tegalrejo Kecamatan Gedangsari Kabupaten Gunungkidul Tahun 2016." *CosmoGov: Jurnal Ilmu Pemerintahan* 05, no. 01 (2019): 58–70. <https://doi.org/10.24198/cosmogov.v2i2.xxxxx>.

Nurhanipah, Umi, and Ruly Priantilianingtiasari, "Akuntabilitas Dana Desa Dan Tingkat Partisipasi Masyarakat Terhadap Peningkatan Pembangunan Infrastruktur Desa." *Jurnal of Management and Bussines (JOMB)* 5, no. 1 (2023): 591–603. <https://doi.org/DOI: 10.31539/jomb.v5i1.5815>.

Panggabean, Meicky Shoreamanis. "Cita-cita Ruang Publik dari Habermas dan Relevansinya dengan Indonesia". diakses pada 10 Januari 2024 dari <https://www.kompas.com/tren/read/2023/02/20/163814465/cita-cita-ruang-publik-dari-habermas-dan-relevansinya-dengan-indonesia?page=all>

Pasuruan, Pemerintah Kabupaten. Peraturan Bupati Pasuruan Nomor 126 Tahun 2022 Tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa Dan Rencana Kerja Pemerintah Desa, Pub. L. No. 126, 1 (2022). [https://jdih.pasuruankab.go.id/hukum/files/e3y4vwJrNriD0jYWY-M-xv47c\\_3Wzpj9I\\_IS5BM60qg](https://jdih.pasuruankab.go.id/hukum/files/e3y4vwJrNriD0jYWY-M-xv47c_3Wzpj9I_IS5BM60qg).

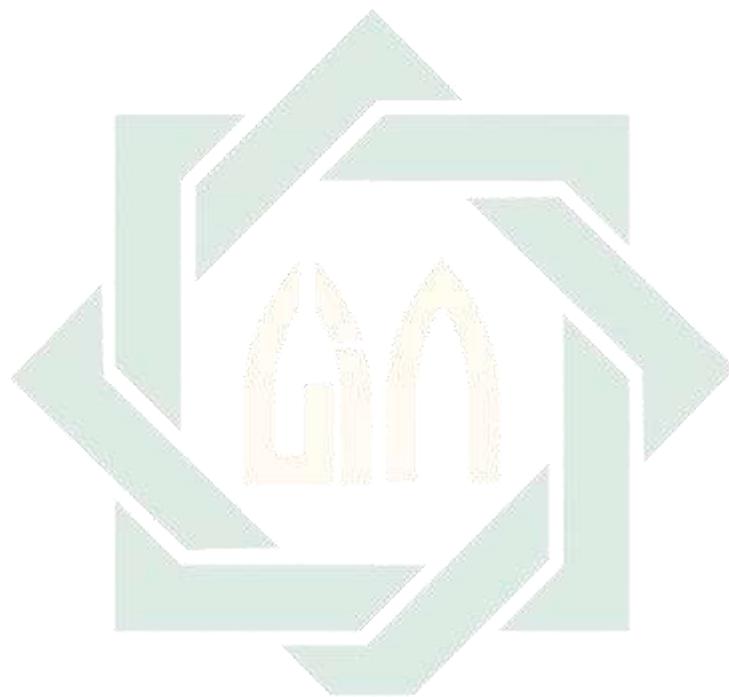
—. "Peraturan Bupati Pasuruan Nomor 99 Tahun 2023 Tentang Batas Desa Kematreng Rejo Kecamatan Rejoso." Peraturan Bupati. Kabupaten Pasuruan,

2023. <https://jdih.pasuruankab.go.id/hukum/detail/peraturan-bupati-pasuruan-nomor-99-tahun-2023-tentang-batas-desa-kemantren-rejo-kecamatan-rejoso.html>.
- Ra'is, Dekki Umamur. "Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Desa Yang Baik Melalui Penerapan Akuntabilitas Sosial." *Journal of Urban Sociology* 5, no. 2 (2022): 109–18. <https://doi.org/10.30742/jus.v5i2.2577>.
- Romzek, Barbara, Kelly LeRoux, Jocelyn Johnston, Robin J. Kempf, and Jaclyn Schede Piatak. "Informal Accountability in Multisector Service Delivery Collaborations." *Journal of Public Administration Research and Theory* 24, no. 4 (2014): 813–42. <https://doi.org/10.1093/jopart/mut027>.
- Romzek, Barbara S., Kelly Leroux, and Jeannette M. Blackmar. "A Preliminary Theory of Informal Accountability among Network Organizational Actors." *Public Administration Review* 72, no. 3 (2012): 442–53. <https://doi.org/10.1111/j.1540-6210.2011.02547.x>.
- Rosalina, Maya. "Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Kuala Lapang Dan Desa Taras Kecamatan Malinau Barat Kabupaten Malinau." *EJournal Pemerintahan Integratif* 1, no. 1 (2013): 106–20. [http://www.ejournal.pin.or.id/site/wpcontent/uploads/2013/02/02\\_ejournal\\_Maya\\_Rosalina\\_\(02-28-13-12-07-23\).pdf](http://www.ejournal.pin.or.id/site/wpcontent/uploads/2013/02/02_ejournal_Maya_Rosalina_(02-28-13-12-07-23).pdf).
- Royle, Todd. M. "The Nature and Effects of Informal Accountability for Others." *Florida State University Libraries*. The Florida State University College of Business, 2006. <https://diginole.lib.fsu.edu/islandora/object/fsu:176276/dastream/PDF/view>.
- Sani, Mohd Azizuddin Mohd. "Deliberative Democracy versus Elite Deliberation in Malaysia." In *Deliberative Democracy in Asia*, edited by Baogang He, Micahel G. Breen, and James S. Fishkin, 226. Abingdon: Routledge, 2022. <https://doi.org/DOI: 10.4324/9781003102441>.
- Saputro, Mohamad Panji. "Politik Mitigasi Pasca Bencana Banjir Tingkat Desa Pada Desa Purorejo Dan Desa Tegalrejo Kabupaten Lumajang." *UIN Sunan Ampel Surabaya*. UIN Sunan Ampel Surabaya, 2023. [http://digilib.uinsa.ac.id/65094/2/Mohamad\\_Panji\\_Saputro\\_I91219088\\_OK.pdf](http://digilib.uinsa.ac.id/65094/2/Mohamad_Panji_Saputro_I91219088_OK.pdf).
- Sawir, Muhammad. "Konsep Akuntabilitas Publik." *Papua Review: Jurnal Ilmu Administrasi Dan Ilmu Pemerintahan* 1, no. 1 (2017): 9–18. <http://repository.uniyap.ac.id/276/1/229023118.pdf>.
- Setiawati, Budi, and Ahmad Farhani. "Analisis Kinerja Pemerintah Desa Untuk Pembangunan Infrastruktur Jalan Usaha Tani Di Desa Matarah Kecamatan Dusun Timur Kabupaten Barito Timur." *Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Administrasi Publik Dan Administrasi Bisnis* 3, no. 2 (2019): 162–78. <https://doi.org/https://doi.org/10.35722/pubbis.v3i2.62>.

- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. 19th ed. Bandung: Penerbit Alfabeta, 2013. [https://id.scribd.com/document/391327717/Buku-Metode-Penelitian-Sugiyono?irclickid=WbDxT51yNxyIWDAWAfXAzyykUkFTaryEowjGRI0&irpid=123201&utm\\_source=impact&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=Scribd\\_affiliate\\_pdm\\_acquisition\\_TakeAds\\_Networks&sharedid=229595&irgwc=1](https://id.scribd.com/document/391327717/Buku-Metode-Penelitian-Sugiyono?irclickid=WbDxT51yNxyIWDAWAfXAzyykUkFTaryEowjGRI0&irpid=123201&utm_source=impact&utm_medium=cpc&utm_campaign=Scribd_affiliate_pdm_acquisition_TakeAds_Networks&sharedid=229595&irgwc=1).
- Susila Wibawa, Kadek Cahya. "Urgensi Keterbukaan Informasi Dalam Pelayanan Publik Sebagai Upaya Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik." *Administrative Law and Governance Journal* 2, no. 2 (2019): 218–34. <https://doi.org/10.14710/alj.v2i2.218-234>.
- Tsai, Lily L. "Solidary Groups, Informal Accountability, and Local Public Goods Provision in Rural China." *American Political Science Review* 101, no. 2 (2007): 355–72. <https://doi.org/10.1017/S0003055407070153>.
- Wartabromo.com. "Protes Jalan Rumah, Warga Kemanrenrejo Tutup Jalan Desa". Diakses pada 10 Januari 2024 dari <https://www.wartabromo.com/2021/04/05/protes-jalan-rusak-warga-kemanrenrejo-tutup-jalan-desa/>
- Wicaksono, Kristian Widya. "Akuntabilitas Organisasi Sektor Publik." *Jurnal Kebijakan & Administrasi Publik* 19, no. 1 (2015): 1–12. <https://doi.org/https://doi.org/10.22146/jkap.7523>.
- Wawancara Bapak Achamadany Octaries (Humas PT. Cheil Jedang Indonesia), pada 28 November 2023.
- Wawancara Bapak Imam Ma'ruf (Ketua RW 02 Dusun Pejambon), pada 12 November 2023.
- Wawancara Bapak Muhammad Sodik (Sekretaris Desa Kemanrenrejo), pada 8 November 2023.
- Wawancara Bapak Muhammad Sodik (Sekretaris Desa Kemanrenrejo), pada 4 Desember 2023.
- Wawancara Bapak Rofiq Hidayat (Masyarakat), pada 5 November 2023.
- Wawancara Bapak Samsul Hadi (Kepala Desa Kemanrenrejo), pada 6 November 2023.
- Wawancara Bapak Tatang Bahari Wanto (Ketua RT 01 RW 01 Dusun Kemanren), pada 24 November 2023.
- Wawancara Ibu Dwi Yulianti (Masyarakat dan Pedagang UMKM), pada 8 November 2023.
- Wawancara Bapak Andri Sesar Bahari (Masyarakat dan Wiraswasta), pada 6 Januari 2024

Wawancara Bapak Gatot Supratoko (Tokoh Masyarakat), pada 6 Januari 2024

Yanuarisa Yesika. "Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Yayasan Yusuf Arimatea Palangka Raya." *Balance* 12, no. 2 (2020): 90–103.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.52300/blnc.v12i2.1886>.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A