

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN FUNDRAISING PADA PROGRAM
GERAKAN SEDEKAH ROSOK DI UPZIS NU CARE LAZISNU DESA
GADUNGAN KECAMATAN PUNCU KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Oleh

M. HILMI MUDRIKUL FALAH

NIM : G95219057



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, M. Hilmi Mudrikul Falah, G95219057 Menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 29 November 2023



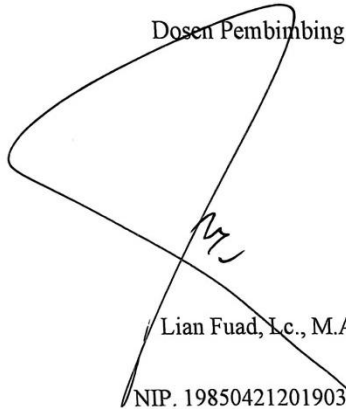
M. Hilmi Mudrikul Falah
NIM. G95219057

PERSETUJUAN SKRIPSI/MUNAQOSAH

Surabaya, 29 November 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke at the bottom.

Lian Fuad, I.c., M.A.

NIP. 198504212019031011

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS MANAJEMEN FUNDRAISING PADA PROGRAM GERAKAN SEDEKAH ROSOK DI UPZIS NUCARE LAZISNU DESA GADUNGAN KECAMATAN PUNCU KABUPATEN KEDIRI

Oleh

M. Hilmi Mudrikul Falah

NIM: G95219057

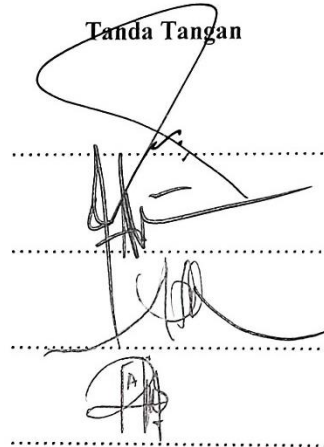
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada

Tanggal 14 Desember 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji

1. Lian Fuad, Lc., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 1)
2. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811292019031009
(Penguji 2)
3. Dr. Atok Syihabuddin, S.H.I., M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si., M.S.M
NIP. 199308172020122024
(Penguji 4)

Tanda Tangan



Surabaya, 11 Januari 2024



Dr. Saiful Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : M. Hilmi Mudrikul Falah
NIM : G95219057
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat dan Wakaf
E-mail address : g95219057@student.uinsby.ac.id

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN FUNDRAISING PADA PROGRAM GERAKAN SEDEKAH
ROSOK DI UPZIS NUCARE LAZISNU DESA GADUNGAN KECAMATAN PUNCU
KABUPATEN KEDIRI**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 Januari 2024

Penulis

(M. Hilmi Mudrikul Falah)

ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “Efektivitas Manajemen Fundraising Pada Program Gerakan Sedekah Rosok di UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjawab rumusan masalah tentang bagaimana manajemen fundraising pada program Gerakan sedekah rosok di UPZIS NUCARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu dan bagaimana analisis efektivitas program Gerakan sedekah rosok.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan atau field research yaitu dilakukan di UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif yang menjelaskan secara mendalam, terencana, terstruktur dan sistematis serta jelas dari awal hingga akhir melalui tahap pengumpulan data terstruktur. Adapun teknik pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan tiga metode yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen dengan baik sesuai dengan teori fungsi-fungsi manajemen dari George R. Terry yang terdiri dari perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Akan tetapi, masih terdapat kendala yang dihadapi dalam menjalankan fungsi-fungsi manajemennya, kecuali pada fungsi perencanaan tidak ada kendala yang dihadapi. Kemudian terkait dengan efektivitas pada program Gerakan sedekah rosok dalam menjadi program fundraising di UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan, dari masing-masing indikator yang digunakan untuk menilai efektivitas dari program Gerakan sedekah rosok terdapat satu indikator yang dinilai belum efektif yaitu indikator tepat sasaran, sementara keempat indikator yang lain seperti pemahaman program, tepat waktu, tercapainya tujuan dan perubahan nyata masing-masing per indikator dapat dinilai efektif.

Penelitian ini memberikan saran kepada pihak UPZIS NUCARE LAZISNU Desa Gadungan agar membantu proses pelaksanaan fundraising, UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan dapat mengadakan recruitment relawan yang bisa membantu fundraising Gerakan sedekah rosok dan perlu profesionalitas dalam melaksanakan tanggungjawab pengelolaan Gerakan sedekah rosok walaupun hanya pengabdian.

Kata Kunci : Efektivitas, Manajemen Fundraising, Program Gerakan Sedekah Rosok

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI/MUNAQSAH.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
Tabel 1. 1 Hasil Penjualan Rosok	8
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah.....	10
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Kegunaan Penelitian.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Efektivitas.....	13
2.1.1 Pengertian Efektivitas.....	13
2.1.2 Tolak Ukur Efektivitas.....	14
2.2 Manajemen	16
2.2.1 Pengertian Manajemen	16
2.2.2 Fungsi Fungsi Manajemen	17
2.3 Konsep Fundraising.....	18
2.3.1 Pengertian Fundraising.....	18
2.3.2 Tujuan Fundraising	19
2.3.3 Metode Fundraising	22
2.4 Sedekah.....	23
2.4.1 Pengertian Sedekah.....	23
2.4.2 Landasan Hukum Sedekah.....	24

2.4.3	Rukun dan Syarat Sedekah	25
2.5	Lembaga Pengelola Zakat	26
2.6	Penelitian Terdahulu.....	28
2.7	Kerangka Konseptual	34
BAB III	METODE PENELITIAN	37
3.1	Pendekatan Penelitian.....	37
3.2	Lokasi Penelitian	37
3.3	Definisi Operasional.....	38
3.4	Data dan Sumber Data.....	40
3.5	Teknik Pengumpulan Data	42
3.6	Teknik Analisis Data	44
BAB IV	47
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	47
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	47
4.1.1	Profil Lembaga.....	47
4.1.2	Profil UPZIS NU Care UPZIS NU Care LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri	49
4.1.3	Lokasi UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri LAZISNU	51
4.1.4.	Struktur Organisasi UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri	52
4.1.5.	Program UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri.....	52
4.2.	Gambaran Umum Program Gerakan Sedekah Rosok	55
4.3.	Hasil Penelitian.....	57
4.3.1	Manajemen Fundraising Pada Program Gerakan Sedekah Rosok di UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri.....	57
4.3.2	Efektivitas Program Gerakan Sedekah Rosok di UPZIS NU Care LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri	67
4.4	Pembahasan	71
4.4.1	Analisis Manajemen Fundraising Pada Program Gerakan Sedekah Rosok NU Care-UPZIS NU CARE LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri	71
4.4.2	Analisis Efektivitas program Pada Program Gerakan Sedekah Rosok UPZIS NU Care LAZISNU Desa Gadungan Kecamatan Puncu Kabupaten Kediri.....	78

BAB V	85
PENUTUP	85
5.1 Kesimpulan.....	85
5.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	87



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Penjualan Rosok	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 3. 1 Daftar Narasumber	41
Tabel 4. 1 Perolehan Penjualan Gerakan Sedekah Rosok tahun 2021-2022	57



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	36
Gambar 4. 1 Lokasi UPZIS NU Care LAZISNU Desa Gadungan	51
Gambar 4. 2 Pelaksanaan GSR	63
Gambar 4. 3 Pengumpulan Gerakan Sedekah Rosok.....	64



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Amini, N. (2022). *Peran program GSR (Gerakan Sedekah Rongsokan) dalam meningkatkan kesejahteraan tukang rosok keliling (studi kasus LAZISNU Ranting Sonorejo Kec. Grogol Kab. Kediri)*.
- Audri, A. (2021). Optimalisasi digital fundraising dalam menghimpun dana zakat pada lembaga amil zakat (laz) dompet dhuafa riau Riau-Pekanbaru 1442 H/ 2021 M. *Skripsi*, UIN SUSKA RIAU, 43.
- Dr. Zulkifli, M., .Ag. (2020). Panduan praktis memahami zakat infaq, shadaqah, wakaf dan Pajak. In *Beritasatu.com*.
- Fuad, L., & Anggelista. (2022). Pengaruh Pemahaman Zakat dan Lingkungan sosial terhadap Kesadaran Membayar Zakat Pada Make Up Artist di Kecamatan Tulangan, Sidoarjo. *Management of Zakat and Waqf Journal (MAZAWA)*, 4.
- Furqon, A. (2015). Management of Zakat. *BPI Ngaliyan*, 33–34.
- HUMASINDONESIA.id. (2020). *Tiga Langkah Adaptasi Cara Kerja Digital*. <https://doi.org/https://humasindonesia.id/berita/tiga-langkah-adaptasi-cara-kerja-digital--380>
- Indrawijaya. (2010). *Teori, Perilaku dan Budaya Organisasi*.
- KBBI. (2023). *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. <https://kbbi.web.id/data>
- MajalahCSR.id. (2020). *Mengurai Kendala Lewat Zakat Digital*. <https://majalahcsr.id/mengurai-kendala-lewat-zakat-digital/>
- Mustaqim, K. (2019). *STRATEGI FUNDRAISING PROGRAM KALENG SEDEKAH LAZISNU KENDAL (Studi Pada NU Care-Lazisnu Cabang Kendal)* (Issue 122411130).
- Nasution, J., & Idris, M. (2020). Pemanfaatan Digital Fundraising Dalam Meningkatkan Penghimpunan Zakat Di Masa Pandemi Covid-19. *Al-Urban: Jurnal Ekonomi Syariah Dan Filantropfi Islam*, 4(2), 141–152. <https://doi.org/10.22236/alurban>
- Nucare. (2022). *NU Care Raih Penghargaan sebagai LAZ Nasional dengan Jaringan Terbanyak dari Baznas Award 2022*. Nucare.Id. https://nucare.id/news/nu_care_raih_penghargaan_sebagai_laz_nasional_dengan_jaringan_terbanyak_dari_baznas_award_2022
- Nucare, L. (2023). *Sekilas NU Care-LAZISNU*. Nucare.Id. https://nucare.id/sekilas_nu
- Nursalikah, A. (2020). *Riset: Pengumpulan Zakat Digital Kalah dari Konvensional*. REPUBLIKA. <https://khazanah.republika.co.id/berita/qcooql366/riset-pengumpulan-zakat->

digital-kalah-dari-konvensional

Oktafia, Y. (2022). *Efektivitas Strategi Fundraising Melalui Program Shodaqoh Barang Bekas Dalam Meningkatkan Pemasukan Dana Non Zakat (Studi kasus di Nu Care Lazisnu Kabupaten Kediri)*.

PWNU, J. (2020). *NU sebagai Ormas Terbesar yang Tak Tertandingi, Ini Hasil Survei*. PWNU JATIM. <https://pwnujatim.or.id/nu-sebagai-ormas-terbesar-yang-tak-tertandingi-ini-hasil-survei/>

Rifa, B. (2013). *Efektivitas Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Krupuk Ikan dalam Program Pengembangan Labsite Pemberdayaan Masyarakat Desa Kedung Rejo Kecamatan Jabon Kabupaten Sidoarjo*. 1.

Sanusi, M. I. (2021). Skala Prioritas Penentuan Mustahiq Zakat Di Lembaga Amil Zakat (LAZ) Ummat Sejahtera Ponorogo. *Jurnal Studi Islam Dan Sosial*, 2(c), 106–112. <https://lisyabab-staimas.e-journal.id/lisyabab>

Sari, C. V. (2021). *Efektivitas Pelaksanaan Program Mappadeceng di Dinas Sosial Kabupaten Soppeng*.

Sugiyono. (2013). *METODE PENELITIAN KUANTITATIF DAN KUALITATIF DAN R&D*.

Susiadi AS, & Andi Eka Putra. (2020). Pengelolaan Harta Zakat dalam Perspektif Hukum Dan Dampaknya Pada Sosio-Ekonomi (Studi pada Lembaga AMil Zakat Masjid dan Mushola se-Bandar Lampung). *E-Journal Raden Intan Lampung*, 12(1), 105–135. <http://ejournal.radenintan.ac.id/index.php/asas/article/view/6926/0>

Wayan, Ni, B. (2007). *Efektivitas program penanggulangan pengangguran karang taruna “eka taruna bhakti” desa sumerta kelod kecamatan denpasar timur kota denpasar*. 2.