

**PENGARUH PEMAHAMAN REGULASI DAN
PELAKSANAAN ANGGARAN TERHADAP REALISASI
ANGGARAN DENGAN KOMPETENSI SUMBER DAYA
MANUSIA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KPPN
SURABAYA II**

SKRIPSI

Oleh

EUREKA FRIZA SALSABILA

NIM: 08040320086



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA**

2023

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, Eureka Friza Salsabila, 08040320086, menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini merupakan asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 14 Desember 2023



Eureka Friza Salsabila

NIM. 08040320086

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Surabaya, 4 Desember 2023

Skripsi telah selesai dan siap untuk diuji

Dosen Pembimbing,



Rahma Ulfa Maghfiroh, S.E., M.M

NIP. 198612132019032009

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PEMAHAMAN REGULASI DAN PELTERHADAP REALISASI ANGGARAN DENGAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA KPPN SURABAYA II

Oleh

Eureka Friza Salsabila

NIM: 08040320086



Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 14 Desember 2023 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. Rahma Ulfa Maghfiroh, S.E., M.M
NIP. 198612132019032009
(Penguji 1)
2. Riska Ayu Setiawati, S.E., M.SM
NIP. 199305032019032020
(Penguji 2)
3. Deasy Tantriana, M.M
NIP. 198312282011012009
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si, M.SM
NIP. 199308172020122024
(Penguji 4)

Tanda Tangan:


.....

.....

.....

.....

Surabaya, 14 Desember 2023

Depan,




Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : EUREKA FRIZA SALSABILA
NIM : 08040320086
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM / MANAJEMEN
E-mail address : eurekafriza310@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH PEMAHAMAN REGULASI DAN PELAKSANAAN ANGGARAN TERHADAP
REALISASI ANGGARAN DENGAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA KPPN SURABAYA II

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 9 Januari 2024

Penulis

(EUREKA FRIZA SALSABILA)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRAK

Skripsi yang berjudul “**Pengaruh Pemahaman Regulasi dan Pelaksanaan Anggaran Terhadap Realisasi Anggaran Dengan Kompetensi Sumber Daya Manusia Sebagai Variabel Intervening Pada KPPN Surabaya II**”. Penelitian ini merupakan hasil penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk menjawab rumusan masalah mengenai pemahaman regulasi dan pelaksanaan anggaran terhadap realisasi anggaran dengan kompetensi sumber daya manusia sebagai variabel intervening.

Pemahaman regulasi, pelaksanaan anggaran, dan kompetensi sumber daya manusia telah menjadi subjek penelitian yang berkaitan dengan Realisasi Anggaran dalam mengetahui tingkat penyerapan Satuan Kerja terhadap APBN. Implementasi dari pemahaman regulasi, pelaksanaan anggaran, dan kompetensi sumber daya manusia ini diharapkan mampu meyerap suatu anggaran dengan optimal dan sesuai dengan yang diharapkan sehingga dapat tercapai suatu kegiatan operasional yang maksimal disetiap aktivitasnya. Pada penelitian ini menganalisis pengaruh dari pemahaman regulasi, pelaksanaan anggaran, dan kompetensi sumber daya manusia terhadap realisasi anggaran para Satuan Kerja (K/L).

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Data yang digunakan merupakan data primer dan juga data sekunder. Data primer didapatkan peneliti dari kuesioner yang disebarakan kepada para Satuan Kerja Mitra KPPN Surabaya, sedangkan data sekunder diperoleh peneliti dari data yang telah tersedia pada DJPb seperti halnya OM-SPAN, IKPA, MONEV dan lainnya. Pada data primer menggunakan kuesioner yang dimana menggunakan skala pengukurannya 1-5 yang bernilai positif. Dengan menggunakan purposive sampling, diperoleh jumlah sample dalam penelitian ini sebesar 130 responden Satuan Kerja Mitra KPPN Surabaya II. Lalu untuk pengujiannya menggunakan analisis Structural Equation Modelling (SEM) dengan berbasis varians Partial Least Square (PLS) dengan versi 3.2.9.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwasannya, pertama pemahaman regulasi tidak berpengaruh terhadap realisasi anggaran. Kedua, pelaksanaan anggaran tidak berpengaruh terhadap realisasi anggaran. Ketiga, kompetensi sumber daya manusia memiliki pengaruh terhadap realisasi anggaran. Keempat, pemahaman regulasi memiliki pengaruh terhadap kompetensi sumber daya manusia. Kelima, pelaksanaan anggaran memiliki pengaruh terhadap kompetensi sumber daya manusia. Keenam, kompetensi sumber daya manusia mampu memediasi hubungan pemahaman regulasi dengan realisasi anggaran. Ketujuh, kompetensi sumber daya manusia mampu memediasi hubungan pelaksanaan anggaran dengan realisasi anggaran.

Kata kunci: Pemahaman Regulasi, Pelaksanaan Anggaran, Realisasi Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN DAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1 Kegunaan Teoritis	15
1.4.2 Kegunaan Praktis	16
BAB II LANDASAN TEORI	17
2.1 Anggaran.....	17
2.2 Realisasi Anggaran	21
2.3 Pemahaman Regulasi.....	25
2.4 Pelaksanaan Anggaran.....	34
2.5 Kompetensi Sumber Daya Manusia	39

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Realisasi Anggaran Satuan Kerja KPPN Surabaya II	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	42
Tabel 3. 1 Populasi Satuan Kerja KPPN Surabaya II.....	61
Tabel 3. 2 Definisi Operasional Variabel	69
Tabel 3. 3 Poin Kuesioner	71
Tabel 4. 1 Data Distribusi Sampel Penelitian.....	82
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan	83
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	85
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	86
Tabel 4. 6 Hasil Jawaban Responden Konstruk Pemahaman Regulasi	87
Tabel 4. 7 Hasil Jawaban Responden Konstruk Pelaksanaan Anggaran.....	88
Tabel 4. 8 Hasil Jawaban Responden Konstruk Kompetensi SDM.....	89
Tabel 4. 9 Uji Validitas Konvergen	93
Tabel 4. 10 Uji Validitas Diskriminan.....	94
Tabel 4. 11 Uji Reliabilitas.....	96
Tabel 4. 12 Uji Koefisien Determinan (R^2).....	97
Tabel 4. 13 Uji Hipotesis.....	99
Tabel 4. 14 Specific Indirect Effects	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Diagram Batang APBN 2020-2024.....	2
Gambar 1. 2 Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja KPPN Surabaya II	7
Gambar 1. 3 Realisasi Anggaran Satuan Kerja KPPN Surabaya II	8
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	52
Gambar 4. 1 Model Struktural	91
Gambar 4. 2 Output Calculate Algoritm	92
Gambar 4. 3 Output Bootstrapping	99



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, W., & Hartono, J. (2015). *Partial Least Square (PLS)-Alternatif Structural Equation Modeling (SEM) dalam Penelitian Bisnis (I)*. CV ANDI.
- Ak.,CA, P. D. M., MBA. (2021). *AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK - Edisi Terbaru*. Penerbit Andi.
- Asbullah, A., & Suharno, S. (2022). Analisis Kompetensi Sumber Daya Manusia dalam Mendukung Kinerja Pegawai UPT-KPHP Tana Tidung. *Ideas: Jurnal Pendidikan, Sosial, dan Budaya*, 8(1), 27. <https://doi.org/10.32884/ideas.v8i1.589>
- Asshiddiqie, J., & Safa'at, M. A. (2006). *Teori Hans Kelsen tentang hukum*. Konstitusi Press dengan PT Syaamil Cipta Media.
- Budiman, D. (2019). *PENGARUH KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA (SDM) TERHADAP PERUSAHAAN*.
- Chin, W., & Todd, P. (1995). On The Use, Usefulness, and Ease of Use of Structural Equation Modeling in MIS Research: A Note of Caution. *Journal of Management Information System Quarterly*, 9(5).
- DJPb, R. (2023, September 27). *Mengenal IKPA*. <https://djp.kemenkeu.go.id/kppn/lubuksikaping/id/data-publikasi/artikel/3164-mengenal-ikpa.html>
- Effendi, S. (2010). *Reformasi tata pemerintahan: Menyiapkan aparatur negara untuk mendukung demokratisasi politik dan ekonomi terbuka*. Gadjah Mada University Press.
- Fernandes, J., & Yulita, R. (2022). Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Daerah Pada

- M.Si, D. N., S. E. (2020). *Penelitian Berbasis Tesis dan Skripsi: Disertai aplikasi dan pendekatan analisis jalur*. Pantera Publishing.
- Nasution, D. A. D., Ramadhan, P. R., & Barus, M. D. B. (2019). *AUDIT SEKTOR PUBLIK: Mahir dalam Pemeriksaan Pengelolaan dan Tanggung Jawab Keuangan Negara*. Uwais Inspirasi Indonesia.
- Nengsih, Y. R., Ningsih, A., Indriani, J. D., & Hairani, M. (2021). *PERENCANAAN, REVISI, DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN OPD PEMERINTAHAN*.
- Nur, H. M., & Maarif, V. (2019). PENGUJIAN HIPOTESIS STATISTIK PENGGUNAAN WARNA CAT TERHADAP PENGARUH HARGA JUAL MOBIL. *EVOLUSI - Jurnal Sains dan Manajemen*, 7(1). <https://doi.org/10.31294/evolusi.v7i1.5460>
- Pangalila, C., Elim, I., & Walandouw, S. K. (2017). EVALUASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KINERJA KEUANGAN DI KECAMATAN SONDER KABUPATEN MINAHASA. *GOING CONCERN: JURNAL RISET AKUNTANSI*, 12(2). <https://doi.org/10.32400/gc.12.2.18006.2017>
- PMK No. 206, 2014.pdf*.
- Prabowo, D. S. W. (2023, Juli 6). *PMK Nomor 62 Tahun 2023 tentang Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, serta Akuntansi dan Pelaporan Keuangan*. <https://djpb.kemenkeu.go.id/kppn/kotabumi/id/download/peraturan-lain/3513-pmk-nomor-62-tahun-2023-tentang-perencanaan-anggaran,-pelaksanaan-anggaran,-serta-akuntansi-dan-pelaporan-keuangan.html>
- Priharta, A., Gani, N. A., Ananto, T., Jaharuddin, Sutikno, & Utama, R. E. (2021). *Tata Kelola Keuangan untuk Perguruan Tinggi dengan Sistem Informasi Realisasi Anggaran*. Global Aksara Pres.
- Rahmawati, R. S. (2020). *Analisis Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Pada Pemerintah Kota Cimahi*.

- Riana Yuningsih, Suratno, Endang Etty Merwati, & Darmansyah. (2022). REGULASI PEMERINTAH SEBAGAI PEMODERASI ATAS PENGARUH SISTEM INFORMASI AKUNTANSI, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL DAN KOMPETENSI SDM TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN DANA BOS. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen Bisnis*, 2(2), 1–6. <https://doi.org/10.56127/jaman.v2i2.172>
- Saipi, R. A., Tinangon, J. J., & Suwetja, I. G. (2018). ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN KAS PADA PT PELABUHAN INDONESIA IV CABANG BITUNG. *GOING CONCERN: JURNAL RISET AKUNTANSI*, 13(02). <https://doi.org/10.32400/gc.13.02.19629.2018>
- Salinan UU 14 Tahun 2011.pdf.*
- Salisbury, Wm. D., Chin, W. W., Gopal, A., & Newsted, P. R. (2002). Research Report: Better Theory Through Measurement-Developing a Scale to Capture Consensus on Appropriation. *The Institute for Operations Research and the Management Sciences*. <https://doi.org/10.1287/isre.13.1.91.93>
- Sanjaya, T. (2019). *JURUSAN AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS NEGERI PADANG.*
- Sari, N. D., & Maria, M. (2023). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Belanja Organisasi Perangkat Daerah Pemerintah Kota Palembang. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 6(2), 1896–1915. <https://doi.org/10.31539/costing.v6i2.4518>
- Setiawan, H., Yusra, M., & Usman, A. (2022). *Pengaruh Regulasi Keuangan Daerah, Sistem Pengendalian Internal Pemerintah, SiLPA Dan Perubahan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Di Kota Tebing Tinggi (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Di Kota Tebing Tinggi)*. 1(3).
- Singerin, S. (2022). *DASAR-DASAR Perencanaan Pendidikan*. Cv. Azka Pustaka.

- Siregar, S. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif: Dilengkapi Perbandingan Perhitungan Manual & SPSS* (1 ed.). Kencana Prenadamedia Group.
- Sudarwati, N., Karamoy, H., & Pontoh, W. (2017). Identifikasi Faktor-Faktor Penumpukan Realisasi Anggaran Belanja Di Akhir Tahun (Studi Kasus Pada Balai Penelitian Dan Pengembangan Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Manado). *JURNAL RISET AKUNTANSI DAN AUDITING "GOODWILL,"* 8(1), Article 1. <https://doi.org/10.35800/jjs.v8i1.15332>
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi (Mixed Methods)* (Sutopo, Ed.). Alfabeta.
- Sumenge, A. S. (2013). ANALISIS EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH (BAPPEDA) MINAHASA SELATAN. *Jurnal EMBA : Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi,* 1(3), Article 3. <https://doi.org/10.35794/emba.1.3.2013.1941>
- Suryani, N. K., Sugianingrat, I. A. P. W., & Laksemini, K. D. I. S. (2020). *Kinerja Sumber Daya Manusia: Teori, Aplikasi dan Penelitian*. Nilacakra.
- Syahrum, & Salim. (2014). *Metodologi Penelitian Kuantitatif* (R. Ananda, Ed.). Citapustaka Media.
- Umarella, B. (2019). *ANALISIS ANGGARAN SEBAGAI UPAYA DALAM PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BIAYA PROYEK PADA PT X DI KOTA. 01.*
- Unaradjan, D. D. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Penerbit Unika Atma Jaya Jakarta.
- UU Nomor 17 Tahun 2003 (1).pdf.*

- Wandari, R. S. (2020). *Pengaruh Perencanaan dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Tingkat Penyerapan Anggaran (Survei pada SKPD di Wilayah Pemerintah Kota Cimahi)*.
- Wihananto, F. (2022). *PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN DENGAN PELAKSANAAN ANGGARAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA OMBUDSMAN RI PERWAKILAN JAWA TENGAH*.
- Wijayanto, S. (2011). *Peluang menggiurkan investasi obligasi pemerintah dan korporasi*. PT Elex Media Komputindo.
- Yulanda, D., & Oktala, R. (2021). Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Kualitas Laporan Keuangan pada Satuan Kerja Seksi Keuangan Polres. *Journal of Management and Bussines (JOMB)*, 3(1), 1–9. <https://doi.org/10.31539/jomb.v3i1.2293>
- Yusup. (2021). *Sumber daya manusia berbasis kompetensi*. LD MEDIA.
- Zahrah, S. (2017). *PENGARUH KOMPETENSI SUMBERDAYA MANUSIA DAN MANAJERIAL TERHADAP KUALITAS LAPORAN KEUANGAN (Survey Pada DPPKAD Kabupaten Buol)*.

UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA