

**MANAJEMEN ADMINISTRASI HARTA BENDA WAKAF DI
KUA KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

Oleh:

PRANADIANA MARGININGRUM

NIM. G95218063



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL

SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pranadiana Marginingrum
NIM : G95218063
Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat Wakaf
Judul Skripsi : Manajemen Administrasi Harta Benda Wakaf di KUA Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 18 Februari 2024

Saya yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a 10,000 Indonesian Rupiah banknote. The banknote is partially visible, showing the number '10000' and the text 'REPUBLIK INDONESIA' and 'MEKARAI TEMPEL'. The signature is written in a cursive style.

Pranadiana Marginingrum

NIM. G95218063

LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH

Surabaya, 2 Januari 2024

MANAJEMEN ADMINISTRASI HARTA BENDA WAKAF DI KUA
KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN PASURUAN

Diajukan oleh:

Pranadiana Marginingrum

NIM : G95218063

Skripsi telah selesai dan siap diuji

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop followed by several vertical strokes and a horizontal line extending to the left.

(M. Maulana Assegaf, Lc., M.H.I)

NIP. 198709042019031005

LEMBAR PENGESAHAN

MANAJEMEN ADMINISTRASI HARTA BENDA WAKAF DI KUA KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN PASURUAN

oleh

Pranadiana Marginingrum

NIM : G95210863

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal !!.. dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Susunan Dewan Penguji:

1. M. Maulana Assegaf, Lc., M.H.I
NIP. 198709042019031005
(Penguji 1)
2. Lian Fuad, Lc., M.A.
NIP. 198504212019031011
(Penguji 2)
3. Dr. Atok Syihabuddin, M.E.I
NIP. 198501022023211011
(Penguji 3)
4. Basar Dikuraisyin, M.H
NIP. 198811291019031009
(Penguji 4)

Tanda Tangan:



Surabaya, 11 Januari 2024



Dr. Sirajul Arifin, S. Ag., S.S., M.E.I
NIP. 197005142000031001

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : PRANADIANA MARGININGRUM

NIM : G95218063

Fakultas/Jurusan : MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

E-mail address : pranadianaslamanxa@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**MANAJEMEN ADMINISTRASI HARTA BENDA WAKAF DI KUA
KECAMATAN PURWODADI KABUPATEN PASURUAN**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 Februari 2024.

Penulis



(Pranadiana Marginingrum)

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “**Manajemen Administrasi Harta Benda Wakaf di KUA Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan**” memiliki tujuan untuk menjawab pertanyaan tentang bagaimana manajemen administrasi harta benda wakaf di KUA Purwodadi.

Dalam penelitian ini menggunakan penelitian metode penelitian kualitatif lapangan (field research). Data pada penelitian ini adalah data primer dan data sekunder yang diperoleh langsung dari KUA Purwodadi dengan menggunakan metode observasi, dokumentasi serta wawancara dari data yang dikumpulkan di olah serta di analisis sehingga mendapatkan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara tugas KUA pada PP No. 42 Tahun 2006 ada beberapa yang terimplementasi dengan baik dan ada yang kurang baik. Adapun yang terimplementasi dengan baik dari segi administrasi dan pembinaan sedangkan yang kurang baik dari segi pengawasan. Analisis manajemen administrasi harta benda wakaf ditinjau dari teori POAC menurut Hery ada empat fungsi pengelolaan yaitu Perencanaan (planning), Pengorganisasian (Organizing), Pengarahan (Actuating) dan Pengawasan (Controlling). Dari keempat fungsi tersebut terdapat beberapa fungsi yang tidak berjalan dengan baik diantaranya adalah fungsi pengawasan.

Saran kepada pihak KUA Purwodadi perlunya kebijakan dalam membagi jobdesk para pegawai lain sehingga tidak terjadi perangkapan jabatan. Hal ini dapat dilakukan memperbaiki indikator yang belum diterapkan secara maksimal pada pengorganisasian agar dalam koordinasi dan komunikasi kepada pegawai dapat efektif.

Kata Kunci : Manajemen, Administrasi, Harta Benda Wakaf

ABSTRACT

This study entitled "**Management of Waqf Asset Administration in KUA Purwodadi District Pasuruan Regency**" aims to answer questions about how the management of waqf property administration in KUA Purwodadi District Pasuruan Regency.

In this study using qualitative field research method research (field research). The data in this study are primary data and secondary data obtained directly from KUA Purwodadi using observation, documentation and interview methods from the data collected are processed and analyzed so as to get a conclusion.

The results of this study indicate that in the role of the KUA in PP No. 42 of 2006 there are some that are well implemented and some that are not good. As for those that are well implemented in terms of administration and guidance while those that are less good in terms of supervision. Analysis of the role of the KUA in the management of waqf property in terms of POAC theory according to Hery there are four management functions, namely Planning, Organizing, Directing, Actuating and Controlling. Of the four functions, there are several functions that are not running well, including the supervisory function.

Suggestions to the KUA Purwodadi need a policy in dividing the jobdesk of other employees so that there is no duplication of positions. This can be done to improve indicators that have not been applied optimally in organizing so that coordination and communication to employees can be effective.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

Keywords: Management, Administration, Waqf Assets

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN MUNAQOSAH	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Batasan Masalah	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Sistematika Penulisan.....	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
2.1 Teori Wakaf.....	12
2.1.1 Pengertian Wakaf.....	12
2.1.2 Dasar Hukum Wakaf	14
2.1.3 Syarat dan Rukun Wakaf.....	16
2.2 Teori Manajemen	20
2.2.1 Pengertian Manajemen	20
2.2.2 Fungsi Manajemen	22
2.2.3 Tugas dan Fungsi KUA.....	28
2.3 Penelitian Terdahulu	32

2.4 Kerangka Konseptual.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Lokasi Penelitian.....	38
3.3 Sumber Data.....	38
3.3.1 Sumber data primer.....	38
3.3.2 Sumber data sekunder.....	39
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.4.1 Metode wawancara.....	39
3.4.2 Metode observasi.....	40
3.4.3 Metode dokumentasi.....	40
3.5 Teknik Analisis Data.....	40
3.5.1 Reduksi Data.....	40
3.5.2 Penyajian Data.....	41
3.5.3 Penarikan Kesimpulan.....	41
3.6 Teknik Keabsahan Data.....	41
3.6.1 Sumber Triangulasi.....	41
3.6.2 Teknik Triangulasi.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Gambaran Umum KUA Purwodadi.....	43
4.1.1 Profil KUA Purwodadi.....	43
4.1.2 Visi Misi KUA Purwodadi.....	46
4.1.3 Struktur Organisasi, Personalia serta Deskripsi Tugas	47
4.2 Administrasi Harta Benda Wakaf di KUA Purwodadi.....	48
4.2.1 Peran Dalam Administrasi.....	48
4.3 Manajemen Administrasi Harta Benda Wakaf Ditinjau Dari Teori POAC.....	56
4.3.1 Perencanaan (Planning).....	57
4.3.2 Pengorganisasian (Organizing).....	60
4.3.3 Pengarahan (Actuating).....	63
4.3.4 Pengawasan (Controlling).....	68

4.4 Pembahasan.....	70
4.4.1 Administrasi Harta benda Wakaf di KUA Kecamatan Purwodadi.....	70
4.4.1.1 Administrasi.....	71
4.4.2 Manajemen Administrasi Harta Benda Wakaf di KUA Kecamatan Purwodadi	75
4.4.2.1 Perencanaan (Planning).....	76
4.4.2.2 Pengorganisasian (Organizing).....	77
4.4.2.3 Pengarahan (Actuating).....	78
4.4.2.4 Pengawasan (Controlling)	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	82
5.1 Kesimpulan	82
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Data Siwak Lahan Wakaf Kabupaten Pasuruan	5
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	35
Tabel 3 Daftar Nama Narasumber	39



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kantor KUA Purwodadi.....	46
Gambar 2 Struktur Organisasi KUA Purwodadi.....	48
Gambar 3 Halaman Utama Sistem Informasi Wakaf (SIWAK).....	50
Gambar 4 Kepala KUA Purwodadi memberikan pembinaan	58
Gambar 5 Bapak Jamal memeriksa dokumen harta benda wakaf.....	63
Gambar 6 Bapak Jamal membacakan ikrar wakaf kepada nazhir.....	66
Gambar 7 Bapak Jamal memberikan santunan anak yatim	67
Gambar 8 Bapak Jamal menyerahkan dokumen kepada nazhir.....	70



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Adila, N. (2023). *Analisis Kinerja Nazhir Pada Pemanfaatan dan Pengelolaan Wakaf Untuk Operasional Dayah di Kecamatan Pidie*. UIN Ar Raniry Banda Aceh.
- Al-Alabij, Adijani, H. (1997). *Perwakafan Tanah di Indonesia* (1st ed.). PT RAJAGRAFINDO PERSADA.
- Al-Kabisi, M. A. A. (2004). *Hukum Wakaf* (K. Sirin (Ed.); 1st ed.). Dompot Dhuafa Republika dan IIMaN Press.
- Arifin, R., & Muhammad, H. (2016). *Pengantar Manajemen* (1st ed.). Kelompok Intrans Publisihing. www.intranspublishing.com
- Awaluddin, & Hendra. (2018). Fungsi Manajemen Dalam Pengadaan Infrastruktur Pertanian Masyarakat Di Desa Watatu Kecamatan Banawa Selatan Kabupaten Donggala. *Jurnal Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Tadulako Indonesia*, 2(1), 1–12.
- Barkah, Q., Azwari, P. C., Saprida, & Umari, F. Z. (2020). *Fikih Zakat, Sedekah, dan Wakaf*. PRENADAMEDIA GROUP.
- Bina Nadhir Wakaf, Kakankemenag: Amankan Aset Wakaf dengan Nadhir Lembaga*. (2022). <https://jatim.kemenag.go.id/berita>
- Burhanuddin. (2020). *Meningkatkan Peran dan Fungsi KUA sebagai Ujung Tombak Pengamanan Wakaf*. <https://www.bwi.go.id/5016/2020/06/24/meningkatkan-peran-dan-fungsi-kua-sebagai-ujung-tombak-pengamanan-wakaf/>
- Fiqh Wakaf*. (2007). Departemen Agama RI.
- Hery. (2017). *Cara Cepat dan Mudah Memahami Pengantar Manajemen* (1st ed.). Penerbit Gava Medika. www.gavamedika.net
- Ilyas, M. (2017). Profesional Nazhir Wakaf dalam Pemberdayaan Ekonomi. *Jurnal Al-Qadau: Peradilan Dan Hukum Keluarga Islam*, 4(1), 71. <https://doi.org/10.24252/al-qadau.v4i1.5719>
- Kasubbag TU Monitoring dan Survey KUA Purwodadi*. (2020). <https://jatim.kemenag.go.id/berita>