

**UPAYA DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA KE JEPANG MELALUI  
JAIPONG (JAPAN-INDONESIA PARTNERSHIP LOUNGE)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk  
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)  
dalam Bidang Hubungan Internasional



**Oleh :**

**ACHMAD FIRMAN MAULIDY**

**NIM I72218030**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL**

**SURABAYA**

**Juli, 2023**

## PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI

*Bismillahirrahmanirrahim*

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Achmad Firman Maulidy

NIM : I72218030

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia ke Jepang Melalui  
JAIPONG (*Japan-Indonesia Partnership Lounge*)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa :

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapat gelar akademik apapun,
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
- 3) Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti dan dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 20 Juni 2023

Yang menyatakan



Achmad Firman Maulidy

NIM. I72218030

## **PERSETUJUAN PEMBIMING**

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Achmad Firman Maulidy

NIM : I77218030

Program Studi : Hubungan Internasional

yang berjudul “Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia Ke Jepang Melalui JAIPONG (Japan-Indonesia Partnership Lounge)”, saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 20 Juni 2023  
Pembimbing



Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.  
NIP.199003252018012001

## PENGESAHAN

Skripsi oleh Achmad Firman Maulidy dengan judul : *Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia Indonesia ke Jepang Melalui JAIPONG (Japan-Indonesia Partnership Lounge)* telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan Tim Penguji Skripsi pada tanggal 6 Juli 2023

### TIM PENGUJI

Penguji I



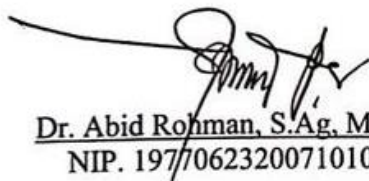
Rizki Rahmadini Nurika, S.Hub.Int., M.A.  
NIP. 199003252018012001

Penguji II



Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP., M.Hub.Int.  
NIP. 199104092020121012

Penguji III



Dr. Abid Rohman, S.Ag, M.Pd.I.  
NIP. 197706232007101006

Penguji IV



Masitah Effendi, M.Sosio.  
NIP. 199105172020122027

Surabaya, 6 Juli 2023

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan



Dr. Abd. Chalik, M.Ag.  
NIP. 197306272000031002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Achmad Firman Maulidy.....  
NIM : I72218030.....  
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Hubungan Internasional.....  
E-mail address : fmaulidy01@gmail.com.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi    Tesis    Desertasi    Lain-lain (..... )  
yang berjudul :

Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia ke Jepang Melalui JAIPONG (Japan- Indonesia  
Partnership Lounge)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 1 Maret 2024

Penulis

(Achmad Firman Maulidy)

## ***ABSTRACT***

**Achmad Firman Maulidy, 2023**, Indonesia's Economic Diplomacy Effort Towards Japan through JAIPONG (Japan-Indonesia Partnership Lounge), Undergraduate thesis for the International Relations Study Program, The Faculty of Social and Political Science, UIN Sunan Ampel Surabaya

*This research tends to discuss about Indonesia's economic diplomacy effort in strengthening economic with Japan. JAIPONG is an integrated website created to make partners especially from Japan to access information related to Indonesia's economic. This innovation is one of the new breakthroughs in the midst of emerging macroeconomic problems during covid-19 pandemic. This research used descriptive qualitative methods with secondary data obtained from various reading sources. The result of this research shows that Indonesia economic diplomacy efforts are reflected from 4 phases of the economic diplomacy development which are, economic salesmanship, economic networking and advocacy, image branding/promotion, and regulation management and resources mobilization in improving Indonesia's economy in the post-pandemic era.*

**Keyword :** *Economic Diplomacy, JAIPONG, Indonesia, Japan.*

## ABSTRAK

**Achmad Firman Maulidy, 2023**, Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia ke Jepang Melalui JAIPONG (Japan-Indonesia Partnership Lounge), Skripsi Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, UIN Sunan Ampel Surabaya.

Skripsi ini cenderung membahas bahwa dalam mempebaharui kerjasama antar negara membutuhkan beberapa tahapan, dimana setiap tahapan terdapat keunikan sehingga hal tersebut dapat berkontribusi terhadap kerjasama yang telah ada. Skripsi ini bertujuan untuk menggambarkan upaya diplomasi ekonomi yang dilakukan Indonesia dalam mempererat hubungan ekonomi dengan Jepang. JAIPONG merupakan sebuah website terpadu yang diciptakan untuk memudahkan para mitra dari Jepang untuk mengakses informasi terkait perekonomian Indonesia. Hal itu merupakan salah satu terobosan baru ditengah timbulnya masalah makroekonomi yang di akibatkan Pandemi Covid-19. Dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan menggunakan data sekunder yang diperoleh dari berbagai sumber bacaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa upaya diplomasi ekonomi Indonesia tercermin dari 4 fase perkembangan diplomasi ekonomi yaitu *economic salesmanship, economic networking and advocacy, image branding/promotion, regulation management and resources mobilization* dalam meningkatkan perekonomian Indonesia pasca pandemi.

**Kata Kunci** : Diplomasi ekonomi, JAIPONG, Indonesia, Jepang

## DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMING .....	i
PENGESAHAN .....	ii
MOTTO .....	iii
PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN PENULISAN SKRIPSI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Tinjauan Pustaka .....	9
F. Argumentasi Utama .....	20
G. Sistematika Pembahasan .....	21
BAB II.....	24
LANDASAN KONSEPTUAL .....	24
A. Diplomasi Ekonomi .....	24
B. JAIPONG .....	31
BAB III .....	39
METODE PENELITIAN.....	39
A. Pendekatan & Jenis Penelitian .....	39
B. Lokasi dan Waktu .....	40
C. Subjek Penelitian dan Tingkat Analisis .....	40
D. Teknik Pengumpulan Data.....	43



E. Teknik Analisis Data.....	45
F. Tahap-Tahap Penelitian .....	46
G. Tekhnik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	48
BAB IV .....	49
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	49
A. Hubungan Indonesia-Jepang di Bidang Ekonomi.....	49
B. Perkembangan Diplomasi Indonesia dan Pendirian JAIPONG .....	62
C. Dampak Kehadiran JAIPONG .....	67
D. Upaya Diplomasi Ekonomi Indonesia melalui JAIPONG.....	72
BAB V.....	96
KESIMPULAN.....	96
A. Kesimpulan .....	96
B. Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA .....	99
LAMPIRAN.....	106

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Pamflet Launching Economic Dashboard JAIPONG .....	32
Gambar 2. 2 Launching Economic Dashboard "JAIPONG" oleh Gubernur BI, Menteri Perdagangan, dan Kepala BKPM .....	33
Gambar 2. 4 Tampilan Awal di Website JAIPONG .....	35
Gambar 2. 3 Tampilan Policy Tracker Website JAIPONG .....	35
Gambar 2. 5 Peresmian Ruang Terpadu JAIPONG di Gedung KBRI Tokyo, Jepang.....	37
Gambar 4. 1 Peta Sebaran Kawasan KEK Indonesia.....	51
Gambar 4. 2 Pertemuan PM Jepang dan Presiden SBY 20 Agustus saat Penandatanganan MoU .....	52
Gambar 4. 3 Pery Warjiyo dalam Sambutan di Launching Showcase JAIPONG.	77
Gambar 4. 4 Cendikia(Designer JAIPONG) Dalam Launching JAIPONG .....	79
Gambar 4. 5 Testimonial JAIPONG oleh Mr Yoshikuni Mayor of Kisarazu City	81
Gambar 4. 6 Testimonial JAIPONG oleh Mr Shigeya Advisor of Sagami Indonesia .....	81
Gambar 4. 7 Poster Kegiatan yang ditampilkan dalam Platform JAIPONG oleh KBRI dan Bank Indonesia .....	93

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Realisasi Investasi Asing di Indonesia (Top 5 Countries) .....	49
Tabel 4.2 Nilai Investasi Jepang di Indonesia Tahun 2016-2019 .....	56
Tabel 4. 3 Nilai Investasi Jepang di Indonesia Tahun 2020-2022 .....	56
Tabel 4. 4 Fase Perkembangan Diplomasi Ekonomi Indonesia di Jepang .....	85



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Realisasi Investasi Jepang ke Indonesia tahun 2016-2022.....	4
Grafik 1.2 Nilai Ekspor Indonesia-Jepang tahun 2016-2022.....	5
Grafik 4. 1 Peningkatan Perdagangan dan Investasi Sebelum dan Sesudah Implementasi IJEPA.....	53
Grafik 4. 2 Grafik Nilai Realisasi Investasi Jepang ke Indonesia & Nilai Ekspor Indonesia ke Jepang .....	70



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Annur, Cindy Mutiara. "Nilai Investasi Jepang Di Indonesia 2012-2022." [databoks.katadata.com](http://databoks.katadata.com), 2023.
- Arystankulova, Gulsara. "Economic Diplomacy - Important Component Of." *The Turkish Online Journal of Design, Art and Communication - TOJDAC*, no. September (2018): 2864–73. [http://www.tojdac.org/tojdac/VOLUME8-SPTMSPCL\\_files/tojdac\\_v080SSE365.pdf](http://www.tojdac.org/tojdac/VOLUME8-SPTMSPCL_files/tojdac_v080SSE365.pdf).
- Astuti, Wiwiek Rukmi Dwi, and Laode Muhamad Fathun. "Diplomasi Ekonomi Indonesia Di Dalam Rezim Ekonomi G20 Pada Masa Pemerintahan Joko Widodo." *Intermestic: Journal of International Studies* 5, no. 1 (2020): 47. <https://doi.org/10.24198/intermestic.v5n1.4>.
- BAPPENAS. "Pemutakhiran Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2023," 2022.
- . "Rencana Kerja Pemerintah Tahun 2019." *Pemerataan Pembangunan Untuk Pertumbuhan Berkualitas*, 2019, 1–441.
- BKPM. "Data Perkembangan Investasi." 2018. Accessed May 10, 2023. [https://nswi.bkpm.go.id/data\\_statistik](https://nswi.bkpm.go.id/data_statistik).
- Center, FTA. "Resume INDONESIA - JAPAN ECONOMIC PARTNERSHIP AGREEMENT," n.d.
- Destriyani, Sri Wulan, and Lusi Andriyani. "Strategi Diplomasi Budaya Untuk Meningkatkan Ekspor Batik Indonesia Ke Jepang" 1, no. 2 (2020).

<https://doi.org/10.24853/independen.1.2.107-120>.

Dewi, Gina Monika. “Strategi Jepang Dalam Memerlukan Pasar Industri Di Indonesia Melalui Indonesia-Japan Partnership Agreement (IJEPA).” Universitas Muhammdiyah Malang, 2013.

Djelantik, Sukawarsini. “Praktik Diplomasi Teori Antara Praktik,” 2008, 5.

Fajar Pebrianto. “Kontribusi Sektor Kelautan Dan Perikanan Ke PDB Baru 3,7 Persen.” *Tempo.Co*. September 8, 2020. <https://bisnis.tempo.co/read/1383928/kontribusi-sektor-kelautan-dan-perikanan-ke-pdb-baru-37-persen>.

Food and Agriculture Organization of The United Nations. “Rising Raw Material Prices and Political Uncertainty Make for Nervous Markets.” 2011.  
<https://www.fao.org/in-action/globefish/market-reports/resource-detail/en/c/337488/>.

FTA Center. “Bedah Pasar Ekspor Ke Jepang: Produk Pertanian Dan Perikanan.” [ftacenter.kemendag.co.id](http://ftacenter.kemendag.co.id), 2022. <https://ftacenter.kemendag.go.id/bedah-pasar-ekspor-ke-jepang-produk-pertanian-dan-perikanan>.

Gayatri, Triksanintyas. “Analisa Kepentingan Ekonomi Politik Indonesia Dan Jepang Dalam IJEPA Tahun 2007.” Universitas Indonesia, 2008.  
[https://www.lontar.ui.ac.id/file?file=digital/118812-T 25102-Fluktuasi investasi-Analisis.pdf](https://www.lontar.ui.ac.id/file?file=digital/118812-T%2025102-Fluktuasi%20investasi-Analisis.pdf).

Haryo Limanseto/Biro Komunikasi, Layanan Informasi, dan Persidangan, and

Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian. “Kerja Sama Bilateral Indonesia-Jepang: Optimis Wujudkan Asia Sebagai Pemimpin Proses Transisi Energi Global,” 2022. <https://ekon.go.id/publikasi/detail/4757/kerja-sama-bilateral-indonesia-jepang-optimis-wujudkan-asia-sebagai-pemimpin-proses-transisi-energi-global>.

Iasya Mardhiyyah, Dadan Suryadipura. “Diplomasi Ekonomi Indonesia Terhadap Tiongkok Pada Masa Kabinet Kerja 2014-2019.” *Padjadjaran Journal of International Relations (PADJIR)* 5, no. 1 (2023): 1–17.

Indonesia, Kementrian Luar Negeri. “Dorong Peningkatan Investasi Jepang, KBRI Tokyo Gelar Forum Investasi Indonesia-Jepang.” [kemlu.go.id](https://kemlu.go.id/tokyo/id/news/8195/dorong-peningkatan-investasi-jepang-kbri-tokyo-gelar-forum-investasi-indonesia-jepang), 2020. <https://kemlu.go.id/tokyo/id/news/8195/dorong-peningkatan-investasi-jepang-kbri-tokyo-gelar-forum-investasi-indonesia-jepang>.

“Investasi Di Indonesia — JAIPONG.” Accessed May 9, 2023. <https://www.dashboard.kbritokyo.jp/investasi-di-indonesia>.

Isyunanda, Kristianus Pramudito. “JAIPONG : The next Level of Ri Japan Economy Partnership.” Jakarta, 2020. <https://www.thejakartapost.com/amp/academia/2020/10/20/jaipong-the-next-level-of-ri-japan-economic-partnership.html>.

ITPC Osaka. “Perdagangan Indonesia-Jepang, Januari-Desember 2022.” Osaka, 2022. <https://itpc.or.jp/2023/03/13/perdagangan-indonesia-jepang-jan-des-2022/>.

JAIPONG. “Indonesian-Japan Local Currency Settlement (LCS) Framework.”

Indonesia, 2020. <https://www.youtube.com/watch?v=c1ZSwCloI74&t=38s>.

Jepang, KBRI. "LAPORAN KINERJA." Jepang, 2020.

———. "Laporan Kinerja 2021," 2021.

———. "Showcase JAIPONG," 2021. [dashboard.kbritokyo.jp](http://dashboard.kbritokyo.jp).

Kementerian Investasi/BKPM. "Perkembangan Infrastruktur Di Indonesia Komitmen Dengan Jepang." *Kementerian Investasi*. n.d.

<https://investindonesia.go.id/id/artikel-investasi/detail/perkembangan-investasi-infrastruktur-indonesia>.

Kementrian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. "5 Prioritas Kerja Presiden 2019-2024," n.d. <https://www.menpan.go.id/site/tentang-kami/tentang-kami/5-prioritas-kerja-presiden-2019-2024>.

Kementrian Perdagangan RI. "Indonesia-Japan Virtual Bussines Forum 2020 : Webinar Market Acces for Indonesia Coffe," 2020.

<https://www.kemendag.go.id/berita/foto/indonesia-japan-virtual-business-forum-2020-webinar-market-access-for-indonesian-coffee>.

Kurniasih, Dewi, Yudi Rusfiana, Subagyo Agus, and Rira Nuradhawati. "Teknik Analisa." *Alfabeta Bandung*, 2021, 1–9.

Kurniawan, Ruly. "Ekspor Mobil Buatan Indonesia Nai 9 Persen Di Kuartal 1 2020." [otomotif.kmpas.com](http://otomotif.kmpas.com), 2020.

<https://otomotif.kompas.com/read/2020/04/20/160100415/ekspor-mobil-buatan->



indonesia-naik-9-persen-di-kuartal-i-2020.

Liputan6.com. "Platform JAIPONG Bakal Permudahan Investasi Masuk Ke Indonesia," 2020. <https://www.liputan6.com/bisnis/read/4382416/platform-jaipong-bakal-permudahan-investasi-masuk-ke-indonesia>.

Nugroho, SBM. "Evaluasi Terhadap Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Investasi Di Indonesia Dan Implikasi Kebijakannya." *Riptek* 2, no. 1 (2008): 18–21.

Persatuan Pelajar Jepang. "Profil PPI Jepang." Accessed June 6, 2023. <https://ppijepang.org/>.

Pradopo, Dimas. "Dealer Motor Honda Terbesar Di ASEAN Ada Di Semarang." Gridoto.com, 2015. <https://otomotifnet.gridoto.com/read/231041636/dealer-motor-honda-terbesar-di-asean-ada-di-semarang>.

Prof. DR. Lexy J. Moleong, M.A. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Edisi 38. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2018.

Pusat Pengkajian dan Pengembangan Kebijakan Kawasan Amerika dan Eropa. "STRATEGI PENINGKATAN DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA DENGAN KOLOMBIA." Jakarta, 2020. <https://kemlu.go.id/download/L3NpdGVzL3B1c2F0L0RvY3VtZW50cy9LYWppYW41MjBCUFBLl1AzSzIIMjBBTUVST1AvMTFfU3RyYXRIZ2klMjBQZW5pbmdrYXRhbiUyMERpcGxvbWFzaSUyMEVrb25vbWklMjBJbmRvbmVzaWEIMjBkZW5nYW41MjBBLb2xvbWJpYS5wZGY=>.

- Rahayu, Annisa. "DIPLOMASI EKONOMI INDONESIA KE JEPANG DALAM UPAYA MENINGKATKAN EKSPOR TUNA INDONESIA KE JEPANG PERIODE 2015- 2018." UPN Veteran Jakarta, n.d.
- Rana, Kishan, and Bipul Chatterjee. "Introduction: The Role of Embassies." *Economic Diplomacy: India's Experience*, 2011, 3–25.
- Ravianto, J., and Sri Edi Swasono. *Orientasi Produktivitas Dan Ekonomi Jepang*. Edited by UI-Press. 1st ed. Jakarta: UI-Press, 1986.
- Singer, J. David. "The Level-of-Analysis Problem in International Relations Author ( s ): J . David Singer Source : World Politics , Vol . 14 , No . 1 , The International System : Theoretical Essays ( Oct . , Published by : Cambridge University Press Stable URL : Http://Www." *International Relations* 14, no. 1 (2010): 77–92.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif Dan R & D*. Bandung: Alfabeta, 2014.
- Sukmadinata. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Graha Aksara, 2006.
- Tokyo, KBRI. "Indonesia's Creative Economy Evening : Peresmian Japan-Indonesia Partnership Lounge (LIVE Instagram)." Japan: @kbritokyo, 2021. <https://www.instagram.com/tv/CQiW0ppFRpB/?igshid=OGIzYTJhMTRmYQ==>.
- Woolcock, Stephen. *The New Economic Diplomacy. The New Economic Diplomacy*, 2011. <https://doi.org/10.4324/9781315555195>.
- Yusuf, Risna, and Yayan Hikmayani. "MINIMALISASI BIAYA DISTRIBUSI

INDUSTRI PENGOLAHAN PRODUK PERIKANAN: APLIKASI

TRANSPORTASI PROGRAM SOLVER.” *Jurnal Sosial Ekonomi Kelautan Dan Perikanan* 12, no. 2 (December 7, 2017): 151.

<https://doi.org/10.15578/jsekp.v12i2.6480>.

Zulfikar, Muhammd Ermiel. “Auto2000 Pertahankan Dealer Toyota Terbanyak, Segini Jumlahnya.” Gridoto.com, 2018.

<https://www.gridoto.com/read/221257410/auto2000-pertahankan-jumlah-dealer-toyota-terbanyak-segini-jumlahnya>.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A