

**KONTRIBUSI KERJA SAMA *SISTER CITY* SURABAYA-LIVERPOOL
DALAM PENGEMBANGAN KAPASITAS SUMBER DAYA MANUSIA
TAHUN 2018-2022**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya untuk
Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
dalam Bidang Hubungan Internasional



Oleh:

Siti Fatimah

NIM:I72218101

PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

Juni, 2023

PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN

Bismillahirrahmanirrahim

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Fatimah

NIM : 172218101

Program Studi : Hubungan Internasional

Yang berjudul : **Implementasi Kerjasama Sister City Surabaya-Liverpool
dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia
Kota Surabaya tahun 2018-2022.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan mana pun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain.
- 3) Apabila skripsi ini dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Surabaya, 25 Mei 2023

Yang menyatakan



Siti Fatimah

NIM: 172218101

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Siti Fatimah

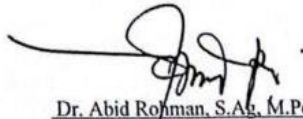
NIM : 172218064

Program Studi : Hubungan Internasional

Yang berjudul : **Kontribusi Kerja sama Sister City Surabaya-Liverpool dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Tahun 2018-2022.** Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah diperbaiki dan dapat diujikan dalam rangka memperoleh gelar sarjana Ilmu Sosial dalam bidang Hubungan Internasional.

Surabaya, 04 Mei 2023

Pembimbing



Dr. Abid Rohman, S.Ag, M.Pd.
NIP. 199104092020121012

PENGESAHAN TIM PENGUJI

Skripsi oleh Siti Fatimah dengan judul: "Kontribusi Kerja sama *Sister City* Surabaya-Liverpool dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Tahun 2018-2022. Telah dipertahankan dan dinyatakan lulus di depan Tim Penguji Skripsi pada tanggal

TIM PENGUJI SKRIPSI

Penguji I



(Dr. Abid Rohman, S.Ag, M.Pd.I.)

NIP: 197706232007101006

Penguji III



(Nur Luthfi Hidayatullah, S.IP., M.Hub.Int.)

NIP: 199104092020121012

Penguji II



(Rizki Rahmadini Nuzika, S.Hub.Int., M.A.)

NIP: 199003252018012001

Penguji IV



(Zudan Rosvidi, SS. MA.)

NIP: 198103232009121004

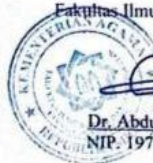
Surabaya, 08 Juni 2023

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dekan,



(Signature of Dr. Abdul Chalik)

Dr. Abdul Chalik, M.Ag

NIP: 19730627000031002

LEMBAR PERNYATAAN PERSEJUTUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Siti Fatimah
NIM : I72218101
Fakultas/Jurusan : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik/Hubungan Internasional
E-mail address : sitifatimah442@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

Kontribusi Kerja Sama Sister City Surabaya-Liverpool
Dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Tahun 2018-2022

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 2 Maret 2024

Penulis

(Siti Fatimah)

ABSTRACT

Siti Fatimah, 2023. *The Contribution of the Surabaya-Liverpool Sister City Collaboration in Developing the Human Resource Capacity of the City of Surabaya in 2018-2022. Undergraduate Thesis International Relations Study Program, The Faculty of Social and Political Sciences, State Islamic University of Sunan Ampel Surabaya*

This study describes the contribution of the Sister City collaboration between the Surabaya City Government and Liverpool in developing human resources through Inclusive Education, Surabaya Football Education to Liverpool. This Sister City relationship has been established since March 19, 2018 in the MoU agreement. This study uses descriptive qualitative research methods with data mining techniques in the form of primary and secondary data in describing and analyzing the relationship between Surabaya and Liverpool sister city. This study uses the concept of capacity building and the concept of sister city so that this research finds that knowledge and skill-oriented human resource capabilities will determine the success of human resource capacity development. And in this case the Surabaya City Government has succeeded in developing Surabaya City human resources through the expertise of the Surabaya City community in the field of sports, especially football to develop knowledge and skills. The City Government of Surabaya, through its sister city partnership with Liverpool, contributed to the training of inclusive education teachers and also webinars conducted by the City Government of Surabaya and Liverpool by sending delegates for inclusive education and training for coaches or athletes and football players in Liverpool.

Keywords: *Contribution, Sister City Cooperation, Human Resources.*

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

ABSTRAK

Siti Fatimah, 2023. *Kontribusi Kerja sama Sister City Surabaya-Liverpool Dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Tahun 2018-2022.* Skripsi Program studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UIN Sunan Ampel Surabaya.

Pada studi ini mendeskripsikan terkait Kontribusi dari kerja sama *Sister City* antara Pemerintah Kota Surabaya dengan Liverpool dalam pengembangan sumber daya manusia melalui Pendidikan Inklusi, Pendidikan Sepak bola Surabaya ke Liverpool. Hubungan *Sister City* ini sudah terjalin sejak tanggal 19 Maret 2018 dalam kesepakatan MoU. penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik penggalan data berupa data primer dan sekunder dalam mendeskripsikan dan menganalisis hubungan *sister city* Surabaya-Liverpool. Penelitian ini menggunakan konsep *capacity building* dan konsep *sister city* sehingga penelitian ini menemukan bahwa kapabilitas sumber daya manusia yang berorientasi pada pengetahuan (*knowledge*) dan keterampilan (*skill*) yang akan menentukan berhasilnya pengembangan kapasitas sumber daya manusia. Dan dalam hal ini Pemerintah Kota Surabaya berhasil mengembangkan sumber daya manusia Kota Surabaya melalui keahlian masyarakat Kota Surabaya dalam bidang olahraga terutama sepak bola untuk mengembangkan pengetahuan dan keterampilan. Pemerintah Kota Surabaya melalui hubungan kerja sama *sister city* dengan Liverpool memberikan kontribusi terhadap pelatihan guru pendidikan inklusi dan juga webinar yang dilakukan oleh Pemerintah Kota Surabaya dan Liverpool dengan adanya pengiriman delegasi untuk Pendidikan inklusi serta pelatihan kepada pelatih atau atlet dan pemain sepak bola Di Liverpool.

Kata Kunci: Kontribusi, Kerja sama *Sister City*, Sumber daya Manusia.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI	ii
MOTTO	iii
PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSEJUTUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRACT	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	x
DAFTAR SINGKATAN	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	15
C. Tujuan Penelitian	15
D. Manfaat Penelitian	15
1. Manfaat Akademis	15
2. Manfaat Praktis	16
E. Tinjauan Pustaka	16
F. Argumentasi Utama	26
BAB 1 PENDAHULUAN	27
BAB II: LANDASAN KONSEPTUAL	27
BAB III: METODE PENELITIAN	27
BAB IV: PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	27
BAB V: PENUTUP	28
BAB II	30
LANDASAN KONSEPTUAL	30

A. Sumber Daya Manusia	30
a. Pendidikan Inklusi	31
b. Pendidikan Olahraga.....	32
B. <i>Capacity Building</i>	33
C. Konsep <i>Sister City</i>	41
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN	30
A. Jenis Dan Pendekatan Peneitian.....	30
B. Batasan Masalah	32
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	33
D. Subjek Penelitian dan Tingkat Analisis.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	36
G. Reduksi Data	37
H. Penyajian Data	38
I. Kesimpulan atau <i>Conclusion</i>	38
J. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	38
K. Alur Penelitian	39
PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA.....	58
A. Kerja sama <i>Sister City</i> Surabaya-Liverpool	58
B. Pengembangan Sumber Daya Manusia Kota Surabaya	63
C. Kontribusi Kerja sama Surabaya-Liverpool dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Tahun 2018-2022.....	65
1. Bentuk-Bentuk Kegiatan Kerja Sama dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Melalui Pendidikan Inklusi.....	65
2. Bentuk-Bentuk Kegiatan Kerja Sama dalam Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Kota Surabaya Melalui Pendidikan Sepak Bola Surabaya ke Liverpool.....	73
PENUTUP.....	81
Kesimpulan.....	81
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR GAMBAR

1.1 Pelabuhan Tanjung Perak Surabaya.....	9
1.2 Penandatanganan MoU Walikota Surabaya dan Liverpool.....	13



DAFTAR PUSTAKA

- A, Rahmadi, S. (2011). *Pengantar Metodologi Penelitian*. Antasari Press
- Albert, Thomas Budi, S, B Irma. *Sumber Daya Manusia Sebagai Faktor Penunjang Kesuksesan Kerjasama Sister City Semarang-Brisbane*, Jurnal Ilmiah 16, no 2 (2018),
<https://journals.usm.ac.id/index.php/solusi/article/view/2166>, Diakses pada 09 Januari 2023.
- Admin, 2014, “*Tertarik Kemajuan Pendidikan Inklusi, Guru dan Para Kepala Sekolah Lombok Timur Kunjungi Disependik*”, diakses dalam,
<https://dispendik.surabaya.go.id/berita/2014/tertarikkemajuan-pendidikan-inklusi-guru-dan-para-kepala-sekolah-lombok-timur-kunjungi-dispendik/>, pada 11 juni 2023
- Admin.”*Liverpool Fc*”, Ensikkopedia Dunia, Stekom,
https://p2k.stekom.ac.id/ensiklopedia/Liverpool_F.C., diakses pada 17 juni 2023
- Bagian Hukum dan Kerjasama Sekretariat Daerah Kota Surabaya . *Surabaya dan Liverpool Tanda Tangani Kerjasama Sister City*,
<https://hukumdankerjasama.surabaya.go.id/2018/05/surabaya-dan-liverpool-tanda-tangani-kerjasama-sister-city/>, Diakses 09 Januari 2023.
- Badan Pusat Stastik Provinsi Jawa Timur. Diakses 06 April 2023.
- “*Birmingham Overtake Glasgow In Top 10 Most-Visited*”,
<http://www.statistics.gov.uk/ttdsreg0709.pdf>, Diakses pada 04 April 2023.
- Badan Pusat Statistik Surabaya, “*Proyeksi Penduduk Kota Surabaya (jiwa), 2018-2022*” <https://surabayakota.bps.go.id/indicator/12/197/1/proyeksi-penduduk-kota-surabaya.html>, Diakses pada 15 juni 2023
- Bagian Pemerintahan dan Kesejahteraan Rakyat, “*Visi dan Misi Kota Surabaya*”,
<https://pemerintahan.surabaya.go.id/home/profil>, Diakses 11 juni 2023

Daun, Frity Nursukma . *Optimalisasi Kerjasama Sister City Bandung dan Seoul Melalui Aktivitas Diplomasi Kebudayaan*, (PhD diss., Universitas Bosowa Makassar, 2022).

Dinas Pendidikan Kota Surabaya. *Pemkot Surabaya dan Liverpool Tandatangani MoU Kerjasama Sister City*, <https://dispendik.surabaya.go.id/pemkot-surabaya-dan-liverpool-tandatangani-mou-kerjasama-sister-city/>, Diakses 19 Maret 2022

Dr Sandu Siyoto, S. M. (2015). *Dasar Metodologi Penelitian*. (Ayup, Penyunt.) Yogyakarta: Literasi Media publishing.

Dr H. Zuchri Abdussamad, “*Metode Penelitian Kualitatif*” (Syakir Media Press: Makassar, 2021)

Dr. Ulber Silalahi “*Metode Penelitian Sosial*” (Refika Aditama: Bandung, 2009)

Dokumen Bagian Kerja sama dan Hukum Pemerintah Kota Surabaya

Erika, Luluk. *Efektivitas rezim kerjasama sister city antara pemerintah kota surabaya dengan pemerintah kota Guangzhou*, (PhD diss., Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2019).

Fauzia, Faridatul Mu’arofa. *Strategi pemerintah kota surabaya mewujudkan surabaya green city 2018 melalui kerjasama sister city dengan pemerintah kitakyushu*, (PhD diss., Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, 2019).

Fahri, Mufidah . *Dinamika Kerjasama Kota Bandung-Braunschweig dalam Kerangka Sister City*, (PhD diss., Universitas Hasanuddin tahun 2018).

Handinoto dan Samuel Hartono. *Surabaya Kota Pelabuhan (‘Surabaya Port City’) Studi tentang perkembangan bentuk dan struktur sebuah kota pelabuhan ditinjau dari perkembangan transportasi, akibat situasi politik dan ekonomi dari abad 13 sampai awal abad 21*, Jurnal Dimensi Teknik Arsitektur 35, no. 1 (2007): 91-92, <https://dimensi.petra.ac.id/index.php/ars/article/view/16629/16621>, Diakses pada 09 januari 2023.

Hardjanto Imam, “*Pembangunan Kapasitas Lokal (Local Capacity Building)*”. Program Pascasarjana Universitas Brawijaya, Malang, 2006, hlm 8

Huberman dan Milles. “*Analisis Data Kualitatif*”, (Jakarta: Universitas Indonesia Press, 1992)

International Academy “To give young players around the world an opportunity to play 'The Liverpool Way' we have expanded our programmes globally, via our network of international partners” Diakses pada 16 juni 2023

Jatmika, Sidik. “Otonomi daerah: perspektif hubungan internasional”, (Yogyakarta Bigraf Publishing, 2001)

J, Rumengan. 2009. *Perspektif Hukum dan Ekonomi atas Kerjasama Luar Negeri oleh Pemerintah Daerah*. Jurnal Hukum Internasional, Vol. 6, No. 2

J.c, Villers *Succes Factors and The City to City Partnership Management Process From Sstrategy to Alliance Capability*. (habitat internasional,2009)

JDIH BPK RI, “Tata Cara Kerja Sama Daerah Dengan Pemerintah Daerah Di Luar Negeri Dan Kerja Sama Daerah Dengan Lembaga Di Luar Negeri”, Diakses, 16 Juni 2023

Jauhari Auhaad, 2017, Pendidikan Inklusif sebagai Alternatif Solusi Mengatasi Permasalahan Sosial Anak Penyandang Disabilitas. Jurnal IJTIMAIYA, Vol. 1, No. 1. 29

Kumparan. *Liverpool Kawasan Industri yang Berperan terhadap Kemajuan Inggris* , <https://kumparan.com/potongan-nostalgia/liverpool-wilayah-industri-besar-inggris-1543033369487042968/full>, Diakses 09 Januari 2023.

Kemlu.go.id,”*Hubungan Indonesia – Inggris*”, diakses dalam https://kemlu.go.id/london/id/pages/hubungan_indonesia_-_inggris/2967/etc-menu, diakses dalam 20 juni 2023

KQLiverpool, “*About*”, <https://www.kqliverpool.co.uk/about-us/>, Diakses pada 04 April 2023

Kompas, “*10 tahun wali kota risma mampu wujudkan Pendidikan gratis dan merata di surabaya*” diakses, <https://biz.kompas.com/read/2020/11/26/162642028/10-tahun-wali-kota-risma-mampu-wujudkan-pendidikan-gratis-dan-merata-di-surabaya>, pada 14 juli 2023

T. Keban Yeremias “*Good Governance*” dan “*Capacity Building*” sebagai Indikator Utama dan Fokus Penilaian, Jurnal Perencanaan Pembangunan, Jakarta, 2000, hlm. 7

- Tarmansyah, “*Pelaksanaan Pendidikan Inklusif di SD Negeri 03 Alai Padang Utara Kota Padang (Studi Pelaksanaan Pendidikan di Sekolah Ujicoba Sistem Pendidikan Inklusif)*”, 2009. *Pedagogi: Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*. Vol. IX, No.1
- Labour Market Profile Liverpool*”,
<https://www.nomisweb.co.uk/reports/lmp/la/1946157104/report.aspx#tabrespop>, Diakses pada, 04 April 2023
- Liverpool City Council, “*DISABILITY INCLUSION ACTION PLAN 2017—2021*”,
https://www.liverpool.nsw.gov.au/__data/assets/pdf_file/0011/112520/FINALDisabilityInclusion-Action-Plan-DIAP-2017-2021-Approved-28-June-2017.pdf, pada 14 Juli 2023
- Milen Anni, “*Pegangan Dasar Pengembangan Kapasitas*”. Diterjemahkan secara bebas. Pondok Pustaka Jogja, Yogyakarta, 2004, hlm. 12.
- Mukti, Ali Takdir. *Paradiplomacy: Kerjasama Luar Negeri Oleh Pemda di Indonesia* (Yogyakarta: The Phinisi Press, 2013)
- Novianti. *Pembuatan Perjanjian Kerjasama Sister City Oleh Pemerintah Daerah : Studi Perjanjian Sister City Di Kota Surabaya dan Kota Bukit Tinggi*, *Jurnal DPR RI* 18, no. 2 (2013) : 252-253,
<https://jurnal.dpr.go.id/index.php/kajian/article/view/484/380>. Diakses pada 18 maret 2022.
- Nilawati Heni Nurul, “*Pelaksanaan Program Sister City Dalam Proses Perspektif Sound Governance: Studi Kasus Kota Surabaya*”, Vol. 4 No.2 (2016), hal. 310, <http://journal.unair.ac.id/download-fullpapers-kmp0eb2b9913ffull.pdf>, Diakses pada 06 April 2023.
- Nazarul Zaidan, “*Ketua PSI Sebut Surabaya Paling Siap Jadi Tuan Rumah Piala Dunia U-20 2021*”, <https://www.bola.com/indonesia/read/4175820/ketua-psi-sebut-surabaya-paling-siap-jadi-tuan-rumah-piala-dunia-u-20-2021>. Diakses pada 18 juni 2023
- Nawawi Hadari, “*Perencanaan Sumber Daya Manusia*”.(Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 2003)
- O, Sinaga. *Otonomi Daerah dan Kebijakan Publik: Implementasi kerjasama internasional* (Bandung:Lepsindo, 2010)

Peraturan Menteri Luar Negeri Nomor 09/A/KP/XII/2006/01, Panduan umum “*Tata Cara Hubungan dan Kerjasama Luar Negeri Oleh Pemerintah Daerah*, 2006.

Peraturan Menteri Dalam Negeri N0. 03 tahun 2008 tentang pedoman pelaksanaan kerjasama pemerintah daerah dengan pihak luar negeri

Pemerintah Kota Surabaya, “*PEMKOT SURABAYA FOKUS PENINGKATAN KUALITAS SDM*“, 06 juli 2023

Pemerintah Kota Surabaya,” *Surabaya Matangkan Kerjasama Sister City Surabaya Liverpool Inggris*”,
<https://surabaya.go.id/id/berita/38405/surabaya-matangkan-kerjasama-si>,
Diakses pada 25 April 2023

Pemkot Surabaya, “*Pemkot Surabaya Fokus Peningkatan Kualitas SDM*”,
<https://surabaya.go.id/id/berita/10505/test-post>, Diakses pada 08 Juli 2023

Rahayu, Riska Novita . *Kerjasama Internasional Kota Surabaya Dengan Kota Busan Sebagai Sister City* , (PhD diss., Universitas Brawijaya Malang, 2016).

Putra Yudha Manggala P, 2018, “Surabaya dan Liverpool Segera Matangkan Kerja Sama”,
<https://www.republika.co.id/berita/nasional/daerah/18/03/13/p5ipvh284-surabaya-danliverpool-segera-matangkan-kerja-sam>, diakses pada 21 juni 2023

Rochman, dan D Hudalah. *How does leadership factors spur the success of sister city cooperation?. Journal of Physics: Conference Series*, journal of physics: conference series, 01-02,
<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1469/1/012032/meta>,
Diakses 18 Maret 2022.

Rosida, Fatma. *Kerjasama Sister City Kota Semarang dengan Kota Brusbane (Australia)*, *Kajian Hubungan Internasional* 2, no. 1 (2022),
<https://publikasiilmiah.unwas.ac.id/index.php/JKHI/article/view/7574>,
Diakses pada 09 Januari 2023.

Rosie, Niven. “*Cabinet of Mayors proves controversial offer to local authoritie*”,
<https://www.theguardian.com/local-government-network/2012/apr/27/cabinet-mayors-local-authorities-analysis>, Diakses pada 04 April 2023

- Rombot Olifia, 2017, Pendidikan Inklusi, diakses
<https://pgsd.binus.ac.id/2017/04/10/pendidikan-inklusi/>, pada 10 juni 2023
- Riyadi Soeprapto, “*Pengembangan Kapasitas Pemerintah Daerah Menuju Good Governance*”, jurnal Ilmiah Administrasi Publik, Volume IV (1), FIA UNIBRAW, Malang. 2006, hlm. 20
- Salam, Usmar. *Dinamika Kerjasama Internasional Provinsi Di Indonesia dengan Luar Negeri*. dalam Makalah Lokakarya Cara penanganan Kerjasama Internasional, 2004.
- Sari Desi Kemala. “*Kerjasama Sister City Antara Kota Surabaya Dengan Kota Busan Korea Selatan*”, (PhD diss., Universitas Muhammadiyah Yogyakarta tahun 2014).
- Sister Cities International. <https://sistercities.org/>, diakses pada 18 maret 2022
- Steers Richard M., “*Efektivitas Organisasi*”, Erlangga, Jakarta, 1984, hlm. 55
- Sasongko Tjahjo, “*Nestle MILO dan PBSI Jalankan Program Ayo Olahraga*”, <https://nasional.kompas.com/read/2014/02/18/1342551/NaN>, pada 18 juni 2023
- Silalahi Ulber, “*Metode Penelitian Sosial*”, ed. by Aep Gunarsa (Bandung: Refika Aditama, 2010). Hlm 118
- M.S Grindle. (editor), “*Getting Good Government: Capacity Building in the Public Sector of Developing Countries*”, MA: Harvard Institute for International Development. Boston, 1997, hlm. 22
- Morrison Tarance, “*Actionable Learning – A Handbook for Capacity Building Through Case Based Learning*”, ADB Institute, 2001, hlm. 23
- Sinaga dkk., “*Otonomi Daerah dan kebijakan publik: implementasi kerjasama internasional*”, Lepsindo, (2010)
- Tjandradewi, B. I., & Marcotullio, P. J. 2009. “*City-to-city networks: Asian perspectives on key elements and areas for success*”. Habitat International, 33(2), 165-172
- Tunnisa, Alfi Faridah . *Kerjasama Sister Province Pemerintah Jawa Barat Dan Shizouka Jepang Dalam Sektor Pengembangan Sumber Daya Manusia Ketenagakerjaan* , (PhD diss., Universitas Al Ghifari Bandung, 2022).
- The City of Liverpool, “*Liverpool Economic Briefing*”, <http://www.liverpool.gov.uk/Images/tcm21-151396.pdf>, hal 20, diakses pada 04 April 2023.

“*The Role of Mayor*”, <http://liverpool.gov.uk/council/voting-and-elections/Mayoral-elections-2012/The-role-of-mayor/>, Diakses pada 04 April 2023.

Tim Peneliti, “*Capacity Building Birokrasi Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota Di Indonesia*”, STIA LAN, Makassar, 2012, hlm. 15

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 1999 Tentang Pemerintah Daerah.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 1999 Tentang Hubungan Luar Negeri.

Universitas STEKOM Pusat “Tranmere Rovers F.C”, Diakses pada 18 April 2023, https://p2k.stekom.ac.id/ensiklopedia/Tranmere_Rovers_F.C.

Wawancara pak Dwinza Galih Delgasi staff bagian hukum dan kerjasama Pemerintah Kota Surabaya tanggal 17 April 2023 di kantor bagian hukum dan kerjasama pemerintah kota Surabaya

Wawancara dengan Bu Shasa staff bagian hukum dan kerjasama tanggal 17 April 2023 di kantor bagian hukum dan kerjasama pemerintah kota Surabaya

Wawancara dengan Pak Yoyok Guru Pendidikan Inklusi Pemkot Surabaya, pada tanggal 7 Juli 2023.

Winarta, Diah Rahmi . *Paradiplomasi : Alasan Kota Bandung Melakukan Kerjasama Sister City dengan Kota Namur (Belgia)*. (PhD diss., Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah Jakarta, 2019).

Windiani, Reni. *Implementasi Sister Province Provinsi Jawa Tengah dengan Negara Bagian Queensland Australia Di Bidang Pertanian*, Journal Of Social And Political Studies 13, no. 2 (2014), <https://ejournal.undip.ac.id/index.php/ilmusos/article/view/10311>, Diakses pada 09 Januari 2023. Rangkuman Fiqih Sunah (Depok, Senja Media Utama, 2017)

YUD, 2014, “Liverpool Jajaki Kerja Sama Dengan Surabaya”,
[https://www.beritasatu.com/nasional/172819/liverpool-jajaki-kerja-sama-](https://www.beritasatu.com/nasional/172819/liverpool-jajaki-kerja-sama-dengan-surabaya)
dengan-surabaya, diakses pada 20 juni 2023

