



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**STRATEGI KOMUNIKASI PELATIH DAN PEMAIN TIM
PERSIKABA BLORA DALAM MENERAPKAN TAKTIK
DI LAPANGAN**

SKRIPSI

Oleh:

**Gama Yanwar Haryo Hudoro
NIM. B05218012**

Dosen Pembimbing:

**Imam Maksum, M.Ag.
NIP. 19730620200604100**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL
SURABAYA 2022**

PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Gama Yanwar Haryo Hudoro
Nim : B05218012
Prodi : Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **STRATEGI KOMUNIKASI PELATIH DAN PEMAIN TIM PERSIKABA BLORA DALAM MENERAPKAN TAKTIK DI LAPANGAN** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 17 Januari 2023

Yang membuat pernyataan



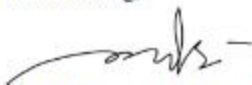
Gama Yanwar Haryo Hudoro
B05218012

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Gama Yanwar Haryo Hudoro
NIM : B05218012
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Judul Skripsi : Strategi Komunikasi Pelatih dan Pemain Tim Persikaba Blora dalam Menerapkan Taktik di Lapangan

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 26 Juni 2023
Menyetujui
Pembimbing,



Imam Maksum, S.Ag., M.Ag.
NIP. 19730620200604100

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
STRATEGI KOMUNIKASI PELATIH DAN PEMAIN TIM PERSIKABA
BLORA DALAM MENERAPKAN TAKTIK DI LAPANGAN

SKRIPSI

Disusun Oleh :
Gama Yanwar Haryo Hudoro
B05218012

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu
pada tanggal 6 Juli 2023
Tim Penguji

Penguji I



Dr. Imam Maksu, S.Ag, M.Ag
NIP. 197306202006041001

Penguji II



Dr. Hj. Lilik Hamidah, S.Ag, M.Si
NIP.197312171998032002

Penguji III



Dr. Nikmah Hadiati Salisah, S.Ip.
M.Si
NIP. 197301141999032004

Penguji IV



Muchlis, S.Sos.I, M.Si
NIP.197911242009121001

Sumbaya, 6 juli 2023

Penyusun, Gama Yanwar Haryo Hudoro dan Komunikasi,



Penyusun, Gama Yanwar Haryo Hudoro dan Komunikasi,
NIP.



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Gama Yanwar Haryo Hudoro.....
NIM : B05218012.....
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi / Ilmu Komunikasi.....
E-mail address : b05218012@uinsby.ac.id.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

STRATEGI KOMUNIKASI PELATIH DAN PEMAIN TIM PERSIKABA BLORA DALAM
PENERAPAN TAKTIK DI LAPANGAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 5 Maret 2024

Penulis

(Gama Yanwar Haryo H)

ABSTRAK

Gama Yanwar Haryo Hudoro, NIM B05218012, 2023. Strategi Komunikasi Pelatih dan Pemain Tim Persikaba Blora dalam Menerapkan Taktik di Lapangan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan memahami strategi komunikasi yang terjadi antara pelatih dan pemain tim Persikaba Blora dalam membentuk taktik bermain di lapangan. Komunikasi adalah jembatan penyatu antara pelatih dan pemain. Tujuan sebuah latihan disampaikan menggunakan komunikasi, seperti perintah, larangan, aba-aba, maupun kritik, dan saran dalam evaluasi. Peneliti menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif, pendekatan fenomenologi. Jenis dan sumber data yaitu jenis data primer dan jenis data sekunder. Sumber data penelitian ini adalah pelatih dan pemain tim Persikaba Blora. Teknik pengumpulan data yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa cara Komunikasi Pelatih dan Pemain Tim Persikaba Blora dalam Membentuk Gaya Bermain di Lapangan yaitu dengan berkomunikasi secara efektif, empatik, dan santun. Bentuk dari komunikasi yang digunakan pelatih dan pemain Tim Persikaba Blora yaitu komunikasi interpersonal yang dimanfaatkan dalam menerapkan taktik di lapangan.

Kata Kunci : *Strategi, Komunikasi, Taktik di Lapangan*

ABSTRACT

Gama Yanwar Haryo Hudoro, NIM B05218012, 2023.
Communication Strategy for Persikaba Blora Team Coaches and
Players in an Overview of Field Tactics.

This study aims to find out and understand the communication strategies that occur between the coaches and the Persikaba Blora team players in forming playing tactics on the field. Communication is the unifying bridge between coaches and players. The purpose of an exercise is conveyed using communication, such as orders, prohibitions, cues, as well as criticism, and suggestions in evaluation. The researcher uses a qualitative descriptive research type, a phenomenological approach. The types and sources of data are the types of primary data and the types of secondary data. The data source for this research is the coaches and players of the Persikaba Blora team. Data collection techniques are interviews, observation, and documentation. The results of this study indicate that the way Persikaba Blora coaches and team players communicate in shaping playing styles on the field is by communicating effectively, empathetically, and politely. The form of communication used by Persikaba Blora Team coaches and players is interpersonal communication which is used in implementing tactics on the field.

Keywords: *Strategy, Communication, Field Tactics*

مستخلص البحث

Gama Yanwar Haryo Hudoro ،NIM B05218012 ،2023 .

والعيبين في تطبيقي Persikaba Blora إستراتيجي ة التواصل لمدرربي فريق
الكتبات في الميدان.

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة وفهم استراتيجيات التواصل التي تحدث بين المدربين والعبء فرقي
بيرسيكابا بلورا في تشكيل كتبات اللعب على أرض الملعب. التواصل هو الجسر
الموحد بين المدربين واللاعبين. يتم تولد الغرض من المدربين باستخدام التواصل ، مثل
الأوامر والمحظورات والإشارات ، وكذلك الزئيد والفتراحت في التقييم. يستخدم الباحث نوع البحث
الوصفي النوعي ، وهو من هج ظاهري. أنواع ومصادر البيانات هي أنواع البيانات الأولية
وأنواع البيانات الثانوية. مصدر البيانات لهذا البحث هو مدربي والعبء فرقي
بيرسيكابا بلورا. تؤنديات جمع البيانات هي العوائبات والملاحظة والتوثيق. تشير نتائج هذه الدراسة
إلى أن الطريقة التي يتواصل بها المدربون واللاعبون في فريق بيرسيكابا بلورا في تشكيل
أسلوب اللعب في الملعب هي من خلال التواصل الفعال والتعاطف والأدب. شكل
التواصل المستخدم من قبل مدربي فريق بيرسيكابا بلورا واللاعبين هو التواصل بين الأشخاص
والذي يستخدم في تنفيذ كتبات على أرض الملعب

الكلمات المفتاحية: الإستراتيجي ة ، التواصل ، الكتبات الميداني ة

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----------|
| LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING | 2 |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI..... | 3 |
| PERSEMBAHAN | 4 |
| PERNYATAAN OTENTISITAS SKRIPSI..... | 5 |
| Yang bertanda tangan di bawah ini..... | 5 |
| ABSTRAK | 6 |
| KATA PENGANTAR | 9 |
| DAFTAR GAMBAR | 13 |
| BAB I..... | 14 |
| PENDAHULUAN..... | 14 |
| A. LATAR BELAKANG | 14 |
| B. RUMUSAN MASALAH | 20 |
| C. TUJUAN PENELITIAN | 21 |
| D. MANFAAT PENELITIAN..... | 21 |
| E. DEFINISI KONSEP..... | 21 |
| F. SISTEMATIKA PEMBAHASAN..... | 24 |
| BAB II..... | 26 |
| LANDASAN TEORI DAN KONSEP | 26 |
| A. Kerangka Teoritik | 26 |
| B. Kajian Teori..... | 39 |
| C. Kerangka Pikir Penelitian | 45 |

| | | |
|---------------------------------------|--|-----|
| D. | Strategi Komunikasi dalam Perspektif Islam..... | 50 |
| E. | Penelitian Terdahulu yang Relevan | 53 |
| BAB III..... | | 59 |
| METODOLOGI PENELITIAN | | 59 |
| A. | Pendekatan dan Jenis Penelitian | 59 |
| B. | Subjek, Objek, dan Lokasi Penelitian..... | 61 |
| C. | Jenis dan Sumber Data | 62 |
| D. | Tahap-tahap penelitian..... | 65 |
| E. | Teknik Pengumpulan Data | 75 |
| F. | Teknik Validitas Data..... | 78 |
| A. | Teknik Analisis Data..... | 81 |
| BAB IV | | 85 |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | | 85 |
| A. | Gambaran Umum Subyek | 85 |
| B. | Penyajian Data | 87 |
| C. | Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data) | 106 |
| BAB V | | 118 |
| PENUTUP | | 118 |
| A. | Simpulan | 118 |
| B. | Rekomendasi..... | 119 |
| C. | Keterbatasan Penelitian | 120 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | 121 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 2.1 Siklus PDCA..... | 39 |
| Gambar 2.2 Kerangka Pikir Penelitian | 48 |
| Gambar 4.3 Wawancara Bersama Pelatih Harris..... | 125 |
| Gambar 4.4 Wawancara Bersama Putra Catur | 125 |
| Gambar 4.5 Wawancara Bersama Tim Azis Wahyudi..... | 126 |
| Gambar 4.6 Wawancara Bersama Jazilul Fahmi | 126 |
| Gambar 4.7 Wawancara bersama Aldho Pamungkas..... | 127 |

DAFTAR PUSTAKA

- Anang Dwi Prasetyo. 2011. *Tingkat Pengetahuan Taktik dan Strategi Sepak Bola*, (Yogyakarta,).
- Anwar Arifin, *Strategi Komunikasi*, (Bandung: Armilo, 1984).
- Arifin, Anwar. *Strategi Komunikasi Suatu Pengantar Ringkas* (Bandung: Armico, 1984).
- Bernard. 2005. *Komunikasi Suatu Pengantar*, (Jakarta: Bumi Aksara).
- Cangara, Hafied. *Pengantar Ilmu Komunikasi* edisi 1 cet.5, (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 1998).
- Devito, Josepo A. *Komunikasi Antara Manusia*
Penerjemah: Agus maulana. (Jakarta :propesionalbook, 1997).
- Djoko Pekik Irianto. 2002. *Dasar Kepelatihan*, (Yogyakarta : FIK UNY)
- Dr. Nugroho J. Setiadi, S.E., M.M., *Perilaku Konsumen Perspektif Kontemporer pada motif, Tujuan, Dan Keinginan Konsumen*, (Jakarta: Kencana Prenada Media Grup, 2003), hal. 65
- Effendy, Onong Uchjana. 2008. *Dinamika Komunikasi*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.

Eka Sapri Alvianto, *Taktik dan Strategi Olahraga*, (2013)

Eka Sapri Alvianto. 2013. *Taktik Olahraga*, (Yogyakarta)

Gaspersz, Vincent. 2000. *Penerapan Total Management in Education Jurnal Indonesia (online)*

H. Hafied Cangara. 2013. *Perencanaan dan Strategi Komunikasi*, (Jakarta : PT Rajagrafindo Persada,)

Kenmada Widjajanto. 2013. *Perencanaan Komunikasi: Konsep dan Aplikasi*, (Bandung: Ultimus).

Kriyanto, Rachmat. 2009. *Teknik Praktis Riset Komunikasi*. (Jakarta: Prenada Media Group)

Kumala, Lukiati, Ilmu Komunikasi. 2009. *Perspektif, Proses dan Konteks* (Bandung: Widya Padjajaran,).

Kurnia, Edy, 2010. *Komunikasi dalam Pusaran Kompetisi*, (Jakarta: Republika,).

Liliweri, Ali. *Komunikasi*. 2011. *Serba Ada Serba Makna*, Jakarta : Kencana Prenada Media Group,.

Marhaeni Fajar. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktik*, (Yogyakarta: Graha Ilmu 2009)

Moleong, Lexy J., *Metodologi Penelitian Kualitatif*, Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 1996.

- Morissan. 2012. *Metode Penelitian Survey*, (Jakarta: Kencana,).
- Muhammad Arni. 2004. *Komunikasi Organisasi*, (Jakarta: Bumi Aksara,).
- Mulyana, Deddy. 2007. *Ilmu Komunikasi Suatu Pengantar*, (Jakarta: Remaja Rosdakarya,).
- Prof. H. Hafied Cangara, M.Se., Ph.D. *Perencanaan dan Strategi Komunikasi*, (Jakarta: Rajawali Pers, 2014).
- Rangkuti, Fredy. 2009. *Strategi Promosi yang Kreatif* (Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama,)
- Raupp, Juliana, Olaf Hoffjann. 2010. "Understanding strategy in Communication management" , *Journal of Communication Management*
- Ruslan Rosadi. 2000. *Metode Penelitian Public Relations dan Komunikasi* (Jakarta : Rajawali Pers,).
- S.Djuarsa Sendjaja. *Teori Komunikasi*, (Jakarta: Universitas Terbuka Departemen Pendidikan Dan Kebudayaan RI, 1994).
- Severin, Werner J. 2015. *Teori Komunikasi*,(Jakarta: Prenada Media,).

- Subadi, Tjipto. 2006. *Metode Penelitian Kualitatif*. (Surakarta: Muhammadiyah University Press,)
- Supratikno. 2007. Handrawan. *Advance Strategic Management: Back to Basic Approach*. (PT. Gravindo Persada: Jakarta,)
- Tannady, Hendy. 2015. *Pengendalian Kualitas*, Jakarta: Graha Ilmu
- Toto, Tasmara. *Komunikasi Dakwah*. Jakarta: Media Pratama.
- Vardiansyah. 2004. *Pengantar Ilmu Komunikasi*. (Bogor: Ghalia Indonesia,).
- Wiryanto. 2001. *Teori komunikasi Massa*, (Jakarta: Grasindo,).
- Yusuf Zainal Abidin. 2015. *Manajemen Komunikasi: Filosofi, Konsep dan Aplikasi*, (Bandung : Pustaka Setia,).