



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL DALAM PENGKADERAN  
GERAKAN PEMUDA ANSOR KECAMATAN BENOWO**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya,  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat-Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Sosial (S.Sos)**

**Oleh:**

**ALIM MAULANA HIDAYAT**

**NIM : B04219004**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA  
2023**

## PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alim Maulana Hidayat

NIM : B04219004

Prodi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan jujur dan sungguh-sungguh bahwa skripsi yang berjudul **Kepemimpinan Transaksional Dalam Pengkaderan Gerakan Pemuda Ansor Kecamatan Benowo** adalah benar merupakan karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Jika di kemudian hari terbukti bahwa pernyataan saya tidak benar dan ditemukan pelanggaran atas karya skripsi saya ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 7 Maret 2024



buat pernyataan

Alim Maulana Hidayat

B04219004

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : ALIM MAULANA HIDAYAT

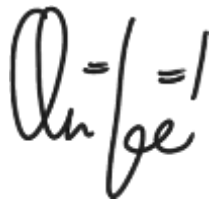
NIM : B04219004

Program Studi : Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Kepemimpinan Transaksional Dalam Pengkaderan Gerakan Pemuda Ansor  
Kecamatan Benowo

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 30 Juni 2023  
Menyetujui Pembimbing,



**Aun Falestien Faletchan, MHRM, PhD**  
**NIP.198205142005011001**



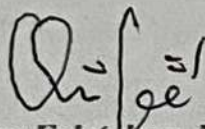
KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL DALAM  
PENGKADERAN GERAKAN PEMUDA ANSOR  
KECAMATAN BENOWO

SKRIPSI

Disusun Oleh  
Alim Maulana Hidayat  
B04219004

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana  
Strata Satu  
Pada tanggal 15 Desember 2023

Penguji I



Aun Falestien Faletihan, MHRM, Ph.D  
NIP. 198205142005011001

Penguji II



Dr. Achmad Murtafi Harits, Lc., M.Fil.I  
NIP. 197003042007011056

Penguji III



Ahmad Khairul Hakim, S.Ag, M.Si  
NIP. 197512302003121001

Penguji IV



Airangga Bramayudha, M.M  
NIP. 1979121420110111005

Surabaya, 15 Desember 2023

Dekan,



Dr. Moch Churuf Arif, S.Ag, M.Fil.I  
NIP. 197110171998031001





KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300  
E-Mail: [perpus@uinsby.ac.id](mailto:perpus@uinsby.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALIM MAULANA HIDAYAT  
NIM : B04219004  
Fakultas/Jurusan : DAKWAH DAN KOMUNIKASI / MENEJEMEN DAKWAH  
E-mail address : [alimmaulana2000@gmail.com](mailto:alimmaulana2000@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)

yang berjudul :

KEPEMIMPINAN TRANSAKSIONAL DALAM PENGKADERAN  
GERAKAN PEMUDA ANSOR KECAMATAN BENOWO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 27 MEI 2024

Penulis

(ALIM MAULANA HIDAYAT)  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRAK

**ALIM, 2023.** *Kepemimpinan Transaksional Dalam Pengkaderan Gerakan Pemuda Ansor Kecamatan Benowo.* Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Skripsi Program Studi Manajemen Dakwah. Di bawah Dosen Pembimbing Bapak Aun Falestien Faletehan, MHRM, PhD

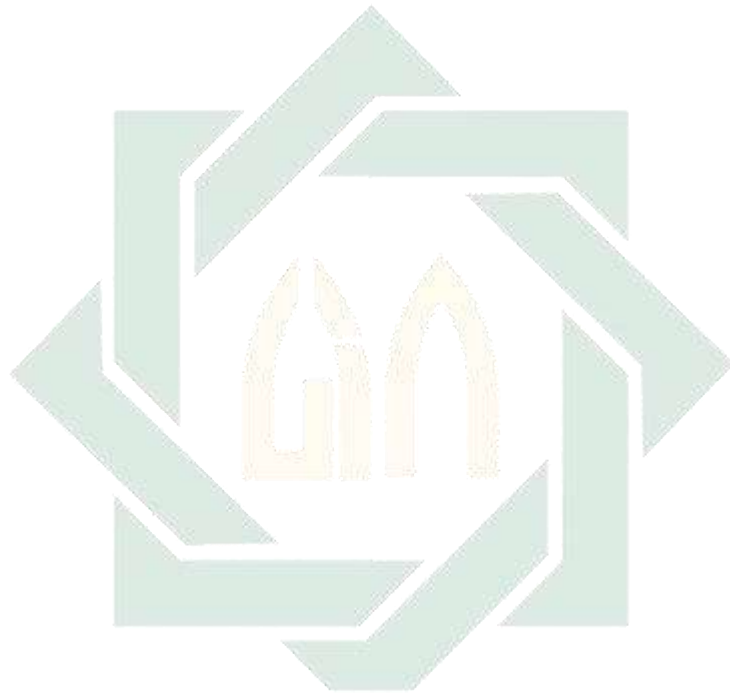
Keberhasilan proses kepemimpinan dalam organisasi dipengaruhi oleh sejumlah kriteria tertentu. Berbagai macam gaya kepemimpinan dapat dibuat sebagai referensi dalam memimpin suatu organisasi yang telah di pimpinnya. Organisasi yang dibentuk orang kalangan nahdhatul ulama memiliki jumlah kader yang cukup banyak. Gerakan pemuda ansor merupakan gerakan yang dibentuk didasarkan oleh membentuk karakter generasi muda yang baik dan berkarakter islami berguna bagi bangsa dan negara. Penelitian ini membahas tentang kepemimpinan transaksional dalam pengkaderan gerakan pemuda ansor di wilayah kecamatan benowo dan apa saja punishment atau reward dalam pemimpin suatu organisasi terhadap kadernya. Tujuan di dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui kepemimpinan traksaksional dalam pengkaderan gerakan pemuda ansor di wilayah kecamatan benowo dan untuk mengetahui punishment dan reward dalam pengkaderan gerakan pemuda ansor di wilayah kecamatan benowo. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan jenis penelitian kualitatif. Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara wawancara, observasi serta dokumentasi. Teknik analisis data dimulai dengan transkrip data wawancara, catatan observasi dan dokumentasi berupa bukti wawancara dengan responden atau narasumber dan berupa foto. Teknik validasi data menggunakan triangulasi data. Hasil penelitian ini menjelaskan kepemimpinan transaksional dan penerapan punishment dan reward dalam pengkaderan gerakan pemuda ansor di wilayah kecamatan benowo Surabaya provinsi Jawa Timur yang bermanfaat serta penerapannya dalam keberlangsungan pengelolaan organisasi.

**Kata Kunci: Kepemimpinan, Pemuda Ansor**

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	3
KATA PENGANTAR .....	4
DAFTAR ISI.....	7
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Definisi Konsep.....	8
F. Sistematika Pembahasan .....	10
BAB II PEMBAHASAN .....	12
A. Teori Manajemen .....	12
1. Sumber Daya Manusia .....	12
2. Kepemimpinan .....	12
3. Organisasi .....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
1. Jenis Penelitian.....	18
2. Lokasi Penelitian.....	20
3. Sumber Data.....	20
4. Prosedur Pengumpulan data.....	21
5. Analisis Data .....	23
6. Keabsahan/Validitas Data .....	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	27
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	27
1) Letak Geografis .....	27
2) Struktur Organisasi .....	28
3) Visi dan Misi .....	30
4) Struktur Pimpinan Gerakan .....	31
B. Penyajian Data .....	47
C. Pembahasan Hasil penelitian.....	60

BAB V PENUTUP.....	70
A. KESIMPULAN.....	70
B. SARAN.....	71
C. KETERBATASAN PENELITIAN.....	72



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Taqufiq. Pola Kepemimpinan Islam di Indonesia, Tinjauan Umum. Jakarta: Prisma, No. 6/Tahun XI, LP3ES, 1981.
- Abdullah, M. Amin. 2000. *Muhammadiyah dan NU Reorientasi Wawasan Keislaman*. Jakarta: Media Pustaka.
- Abdullah, pola kepemimpinan islam di indonesia: tinjauan umum ( jakarta:prisma, no 6/tahun XI, LP3ES, 1982)
- Al-Faruqy, Ismail Raji. 1984. *Islamization Of Knowledge, General Principles and Workplan*. Lahore: Idarah Adabaiti.
- Almasri, Nazar, "Manajemen Sumber Daya Manusia: Imlementasi dalam Pendidikan Islam." Jurnal penelitian sosial keagamaan 19, no. 2, (2016).
- Arikunto, Suharsimi. 1993. *Penulisan Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Arnizun, Hartomo. 2001. *Ilmu Sosial Dasar*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Choirul, *Gerakan Langkah Pemuda Anzor* ( jakarta: PT. Duta Aksara, 2010 ).
- Chandra, Erbin. *Teori-Teori Manajemen Sumber Daya Manusia: Yayasan Kita Menulis*, 2020.
- Erbin Dkk, *teori-teori manajemen sumber daya manusia* ( jakarta : yayasan kita menulis, 2020 )
- Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, ( jakarta:Prenandamedia, 2015)
- Fachruddin, Fuad. 2006. *Agama dan Pendidikan Demokrasi*. Jakarta: Pustaka Alvabet.
- Fadhilah, Amir. 2008. *Sosiologi Pedesaan*. Jakarta: Lembaga Penelitian UIN Syarif Hidayatullah.
- Hadi, Sutrisno. 1983. *Metodologi Research II*. Yogyakarta: Badan Penerbit Fakultas Psikologi UGM.
- Khairul, Ahmad. 2003. *Pesantren Mencetak Kader-kader Teroris?* Semarang: Majalah Justisia.

- Khamami, Zalda. 2002. *Pergulatan Ormas-ormas Islam Garis keras di Indonesia*. Jakarta: Teraju.
- Puji, *pengantar ilmu sosial* ( semarang: FIA UNNES, 2007).
- Roni, *pengatur manajemen: teori dan aplikasi* ( malang: Publishing, 2020 ).
- Ruslan, *Metode Penelitian Public Relations dan Komunikasi* ( jakarta: rajawali pers, 2014)
- Siagian, *Filsafat Administrasi* ( Bandung: Gramedia, 2006 )
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Diana, "pengaruh lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai BAPPEDA," *malikussaleh industrial engineering journal* 2, no. 1 (april 2013).
- Veithzal Rivai, *Manajemen Sumber Daya Manusia* (Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada, 2004).
- Wilson, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, ( Jakarta: Erlangga, 2012 )
- Yeremias, *pengaruh model kepemimpinan dan manajemen terhadap kinerja perpustakaan perguruan tinggi negeri DIY*, *Jurnal berkala ilmu Perpustakaan dan informasi*, Vol. 1 no 2 (2014).

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A