



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

**Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok  
Pesantren Assalafi Alfithrah Surabaya dimasa Pandemi Covid 19**

**Skripsi**

**Oleh :**

Yuha Ilayya

Nim B94217076

PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2022

**PERNYATAAN PERTANGGUNG JAWABAN  
OTENTITAS SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yuha Ilayya

NIM : B94217076

Program Studi : Manajemen Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini berjudul **Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Alfitrah Surabaya Pada Masa Pandemi Covid 19** adalah benar merupakan karya penulis sendiri. Sepanjang pengetahuan saya saya, tidak terdapat karya atas pendapat yang dituliskan atau diterbitkan orang lain, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata tulis ilmiah yang lazim.

Surabaya, 27 Januari 2022

Yang Menyatakan



Yuha ilayya

B94217076

## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nama : Yuha Ilayya

Nim : B94217076

Program Studi: Manajemen Dakwah

Judul Skripsi : Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Alfitrah Surabaya Pada Masa Pandemi Covid 19

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, juli 2021

Menyetujui pembimbing



---

Airlangga  
Bramayudha,  
MM

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Alfithrah  
Surabaya di Masa Pandemi Covid-19

SKRIPSI  
Disusun oleh

Yuha Ilayya  
NIM B94217076

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata Satu  
Pada tanggal 3 Februari 2022

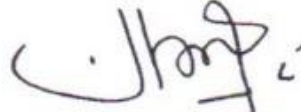
Tim Penguji

**Penguji I**



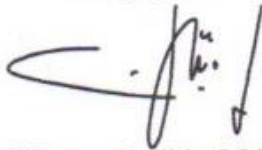
Airlangga Bramavudha, M.M  
NIP. 197912142011011005

**Penguji II**



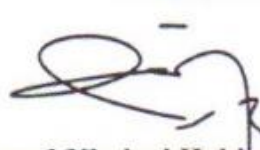
Dr.H.Ah.Ali Arifin, MM  
NIP.196212141993031002

**Penguji III**



Dra. Imas Maesaroh, Dip.I.M-Lib.,Ph.D.  
NIP.196605141992032001

**Penguji IV**



Ahmad Khairul Hakim, S.Ag, M.Si  
NIP.197512302003121001

Surabaya, 3 Februari 2022  
Dekan,



Dr.H.Abdul Halim, M.Ag  
NIP. 196307251991031003



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Yuha ilayya

NIM : B94217076

Fakultas/Jurusan : Dakwah dan Komunikasi/ Manajemen Dakwah

E-mail address : yuhailayya123@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain

(.....) yang berjudul :

**Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Alfitrah Surabaya Pada Masa Pandemi Covid 19**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya,

Penulis

( Yuha ilayya )  
nama terang dan tanda tangan

## ABSTRAK

Yuha Ilayya 2022. Pengorganisasian Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Surabaya dimasa Pandemi Covid 19.

Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan bagaimana aplikasi pengorganisasian kewadhifahan di Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah Surabaya pada masa pandemi covid 19 dan mengetahui faktor pendukung dan penghambat pengorganisasian kewadhifahan di Pondok Pesantren Assalafi Al Fithrah Kota Surabaya tersebut.

Untuk mendeskripsikan kedua persoalan tersebut, peneliti menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus dalam bingkai pengorganisasian kewadhifahan. Data-data digali secara mendalam dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Penelitian ini memberikan hasil sebagai berikut. Pengorganisasian dilalui dari beberapa tahap, *pertama*, tahap efektifitas kepala divisi kewadhifahan memberikan reward kepada bawahan yang mencapai pencapaian diatas rata-rata dan memberikan hadiah secara tim, *kedua*, tahap pengarahan guna mengorientasi setiap anggota dan mengadakan kegiatan pengarahan pada setiap staff untuk bekerja secara efisien, *ketiga*, tahap pendelegasian untuk mengevaluasi segala kegiatan kewadhifahan secara berskala, *empat*, tahap koordinasi yakni untuk penertiban setiap ustd-ustd dan santri. Sedangkan pada masa Pandemi Covid 19 terbagi menjadi 2 fase antara lain ialah: *Pertama*, fase kepulangan santri, *kedua*, fase kembalinya santri.

Kata kunci: pengorganisasian kewadhifahan

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A



## ABSTRACT

Yuha Ilayya 2022. Orgaization wadhifah of the Assalafi Al Fitrah Islamic Boarding School in Surabaya during the Covid 19 Pandemic.

This study aims to describe how the application of organizing wadhifah at the Assalafi Al Fitrah Islamic Boarding School in Surabaya during the Covid-19 pandemic and knowing the factors supporting and inhibiting the organization of wadhifah of Assalafi Al Fitrah Islamic Boarding School in Surabaya.

To describe these two problems, the researcher uses a qualitative method with a case study approach in the framework of organizing wadhifah. The data is dug in depth with interview, observation, and documentation techniques.

This study provides the following results. The organizing went through several stages, first, the effectiveness stage of the head of the division of wadhifah giving rewards to subordinates who achieved above average achievements and giving prizes as a team, second, the direction stage to orient each member and hold directive activities for each staff to work efficiently, third, the delegation stage to evaluate all wadhifah activities on a scale, four, the coordination stage, namely for controlling each ustad and santri. Meanwhile, during the covid-19 pandemic, it was divided into 2 phases, namely: first, the return phase of students, second, the return phase of students.

Kata kunci: pengorganisasian kewadhifahan

UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR ISI

Skripsi.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO.....	iv
PERNYATAAN ORIENTISITAS SKRIPSI .....	v
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Definisi Konsep .....	4
F. Sistematika pembahasan.....	6
BAB II.....	8
A. Kerangka Teoritik.....	8
1. Pengorganisasian .....	8
2. Pondok pesantren.....	13
B. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	18
BAB III.....	21
A. Pendekatan dan jenis penelitian .....	21
B. Lokasi penelitian .....	22
C. Jenis dan sumber data .....	22
D. Tahap-Tahap penelitian.....	24
E. Teknik pengumpulan data .....	25
F. Teknik validasi data.....	26
G. Teknik analisa data .....	27
BAB IV.....	28



A.	Gambaran umum subyek Penelitian .....	28
1.	Sejarah Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah .....	28
2.	Kekhasan Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah.....	28
3.	Visi dan Misi Pondok Pesantren Al Fitrah Surabaya .....	29
4.	Program Kegiatan Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah Surabaya .....	29
5.	Nilai – Nilai Pondok Pesantren Assalafi Alfitrah .....	30
6.	Struktur Devisi Kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah .....	35
B.	Penyajian Data .....	37
1.	Pengorganisasian kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah Kedinding Surabaya 37	
2.	Tahap-tahap pengorganisasian .....	45
C.	Pembahasan Hasil Penelitian (Analisis Data).....	66
1.	Pengorganisasian kewadhifahan Pondok Pesantren Assalafi Al Fitrah Kedinding Surabaya 66	
2.	Tahap tahap pengorganisasian .....	73
BAB V.....		77
G.	Kesimpulan .....	77
H.	Rekomendasi .....	77
I.	Keterbatasan Penelitian.....	77
Daftar Pustaka .....		78



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## Daftar Pustaka

- Hidayatullah, Hari. “Penerapan fungsi pengorganisasian Pondok Pesantren Miftahul Falah dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia Santri: Penelitian tentang pengorganisasian Pesantren Miftahul Falah Jl. Percobaan Cileunyi Kulon Kabupaten Bandung”. *Diploma thesis*, UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Haq, Hamzah Aenun (2019) “Manajemen organisasi santri dalam meningkatkan kemampuan berbahasa Arab dan Inggris: Penelitian di Pondok Pesantren Al-Ihsan Baleendah Kabupaten Bandung”. *Diploma thesis*, UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Izzuddin, Muhammad, (2020). “Model pengorganisasian Masjid Istiqlal dalam meningkatkan kemakmuran masjid” *Diploma thesis*, UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Al-Quran, *Hud* : 121
- Muhaimin: 2009: 5
- Buku Pedoman Penyelenggaraan Pondok Pesantren AssalafiAlfithrah : 13
- Buku Pedoman: 12
- Sopiyan, Andri, (2019) “Penerapan fungsi pengorganisasian dalam meningkatkan kemakmuran Masjid: Studi deskriptif pada Masjid Jami’ Qurrotul ‘Ibaad Desa Sukamanah Kecamatan Sukatani Kabupaten Bekasi.” *Diploma thesis*, UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Nurhasanah, Elin, (2021) “Implementasi fungsi pengorganisasian Pondok Pesantren dalam meningkatkan kualitas santri: Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-Ma’munulHamiddiyah Kec. Cipatujah Kab. Tasikmalaya.” *Diploma thesis*, UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Kamus besar bahasa indonesia
- Nirwana, Nirwana. (2018) Evaluasi program kerja Bimbingan Konseling di MAN 2 Model Makassar. *Jurnal evaluasi*. S1 thesis, Pascasarjana.
- Al-Qur’an, surat Al-Mulk, ayat 10.
- Zuhriy, M Syaifuddin. (2011) “Budaya pesantren dan pendidikan karakter pada pondok pesantren salaf”, *Jurnal Penelitian Sosial Keagamaan*, 19 (2), 287-310,
- Arikunto, Suharsimi. (2010) “metode Penelitian”. Jakarta, Rineka Cipta.

- Hamid, Y Susilo Edy Suandi. (2011) “Strategi pengembangan usaha mikro kecil dan menengah di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta”.lppmums. Hal.48
- Musanto, Trisno. (2004) ”Faktor-faktor kepuasan pelanggan dan loyalitas pelanggan: Studi kasus pada CV. Sarana Media Advertising Surabaya”.*Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan* 6 (2), 123-136. Hal. 130.
- Arikunto, Suharsimi. (2006) ” Metode Penelitian”. Bina Aksara, Jakarta. Hal .39.
- Bungin, Burhan. (2001) Metodologi Penelitian Sosial. Surabaya: Airlangga University Press. Hal 129
- Moleong, Lexi J. Metode penelitian kualitatif edisi revisi, hal.128
- Ghony, M. Djunaidi dan Fauzan A. (2012)Metodologi penelitian kualitatif. (Yogyakarta: Ar-Ruzz Media..25
- Bungin, Burhan. (2001). Metodologi penelitian sosial format-format kuantitatif dan kualitatif. (Surabaya: Airlangga UniversityPress.).152
- Moloeng, L (2005). Metodologi Penelitian Kualitatif, Remaja Rosdakarya, Bandung.
- Leonard, Devid (2016) “Pengorganisasian Klaim Pelayanan Pasien JKN Di RSUP Dr Djamil Padang”, *Menara Ilmu* 10 (72).
- Dyah Rahmawati, Alvi (2018)“Manajemen Pengorganisasian Program Kursus Bahasa Arab di Pare Kediri”, *Journal of Arabic Studies* 3 (1), 52-60.
- Karyana, Ayi (2005) “Pengorganisasian Kinerja Dinas Perdagangan Dan Industri Kabupaten Cianjur Dalam Pengelolaan Retribusi Pasar”. *Jurnal Organisasi Dan Manajemen* 1, 12-21.
- Lanang Pastika, Wayan. dan Gede Santanu, dan Kadek Eni Marheni (2017), Penerapan Konsep Pengorganisasian dan Pengarahan pada PT Bayus Cargo Bandung –Bali, *Jurnal Bisnis dan Kewirausahaan*, 12 (3 November), 197.