

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PELAKU
UMKM DI LAZISNU KECAMATAN WONOCOLO
SURABAYA**

SKRIPSI

**OLEH :
ZALWA AQMAR RAMADHANI DAUD
G95218068**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN MANAJEMEN ZAKAT WAKAF

2022

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zalwa Aqmar Ramadhani Daud

NIM : G95218068

Fakultas/Prodi : Ekonomi dan Bisnis Islam/Manajemen Zakat Wakaf

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Zakat Produktif Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pelaku UMKM di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Surabaya, 7 Maret 2024

Saya yang menyatakan,



Zalwa Aqmar Ramadhani Daud

NIM. G95218068

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi yang disusun oleh Zalwa Aqmar Ramadhani Daud NIM G95218068 ini telah diperiksa dan disetujui untuk dimunaqasahkan.

Surabaya, 9 Juni 2022

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Atok Syihabbudin', with a stylized, cursive script.

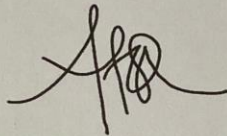
Dr. Atok Syihabbudin, SHL, MEI

NIP.201603317

PENGESAHAN

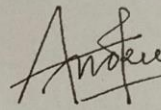
Skripsi yang ditulis oleh Zalwa Aqmar Ramadhani Daud dengan NIM G95218068 ini telah dipertahankan di depan sidang Majelis Munaqasah Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Sunan Ampel pada hari Rabu, tanggal 15 Juni 2022, dan dapat diterima sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program sarjana strata satu dalam Manajemen Zakat dan Wakaf.

Penguji I



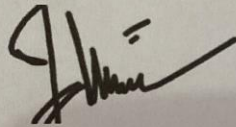
Dr. Atok Syihabbudin, SHI., MEI
NIP. 201603317

Penguji II



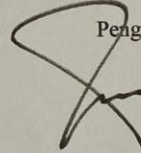
Dr. Andriani Samsuri, S.Sos., M.M
NIP. 197608022009122002

Penguji III



Basar Dikuraisyin, M.H
NIP.198811292019031009

Penguji IV



Lian Fuad, Lc., M.A
NIP.198504212019031011

Majelis Munaqasah Skripsi:

Surabaya, 15 Juni 2022

Mengesahkan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel

Dekan,



Dr. H. Ah. Ali Arifin, M.M
NIP.196212141993031002



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ZALWA AQMAR RAMADHANI DAUD

NIM : G95218068

Fakultas/Jurusan : MANAJEMEN ZAKAT WAKAF

E-mail address : zalwaaqmar1812@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Sekripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)

yang berjudul :

**ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PELAKU UMKM
DI LAZISNU KECAMATAN WONOCOLO SURABAYA**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 7 Maret 2024

Penulis

(Zalwa Aqmar Ramadhani Daud)

ABSTRAK

Skripsi dengan judul “ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK PELAKU UMKM DI LAZISNU KECAMATAN WONOCOLO SURABAYA” Penelitian ini dibuat bertujuan untuk menjawab bagaimana pelaksanaan zakat produktif untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik pelaku UMKM di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya dan bagaimana analisis manajemen zakat produktif terhadap peningkatan kesejahteraan mustahik pelaku UMKM di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya.

Hasil penelitian menemukan bahwa manajemen LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya sejalan dengan teori POAC George R. Terry. Planning yang dilakukan oleh LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya yaitu perencanaan program dana zakat produktif 1-5x dalam setahun;. LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya juga membagi tugas karyawan. *Organisasi* yang diterapkan oleh LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya yaitu sebagai berikut; (a) Manajer; (b) Staf Kesekertarian; (c) Staf Keuangan; (d) Relawan Sidosermo; (e) Relawan Bendul Merisi; (f) Relawan Jemur Wonosari; (g) Relawan Siwalankerto.; LAZISNU Kecamatan Wonocolo melakukan pengerakan penghimpunan dana zakat yang di ambil dari para muzaki dan menyalurkan dana zakat produktif (4) *controlling* yang dilakukan oleh LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya yaitu Peninjauan dari lembaga dan Pengawasan laporan tertulis. Pengawasan pada UMKM mustahik masih belum berjalan dengan baik dikarenakan para mustahik tidak melaporkan hasil perkembangan usaha mereka. LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya kurang memberi pelatihan kepada mustahik zakat produktif sehingga usaha mereka tidak berjalan dengan baik. Mustahik termasuk pada kelompok Keluarga Pra Sejahtera dan kelompok Keluarga Sejahtera II karena ada mustahik dapat memenuhi kebutuhan mereka dengan hasil usaha yang mereka ada yang tidak bisa memenuhi kebutuhan mereka dikarenakan mereka memiliki pendapatan yang minim dari hasil UMKM mustahik.

Seharusnya LAZISNU Kecamatan Wonocolo memberikan bimbingan kepada mustahik LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya. Manajemen pada LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya terdapat kekurangan yaitu hendaknya melakukan pengawasan kepada mustahik. Mustahik sebagai penerima dana zakat sebelum membuka UMKM sebaiknya mempelajari terlebih dahulu dan membuat strategi sebelum membuka usaha terkait bagaimana cara untuk memajukan usaha mereka dan apa yang mereka jual ini dibutuhkan dilingkungan tersebut atau tidak.

DAFTAR ISI

SAMPUL DALAM.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR TRANSLITERASI	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Batasan Masalah	9
D. Rumusan Masalah.....	9
E. Tujuan Penelitian	9
F. Manfaat Penelitian	10
G. Definisi Operasional	10
H. Penelitian Terdahulu	11
I. Metode Penelitian	13
J. Sistematika Pembahasan.....	18
BAB II Landasan Teori	19
A. Manajemen.....	20
1. Definisi Manajemen	20
2. Fungsi-fungsi Manajemen.....	22
3. Macam-macam Manajemen	34
4. Bidang- bidang Manajemen	35
5. Tujuan Manajemen.....	36
B. Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)	38
1. Definisi UMKM	38
2. Jenis-jenis UMKM	39
3. Keunggulan dan Kelemahan UMKM	41
4. Klasifikasi UMKM.....	42
5. Karakteristik UMKM	43
6. Indikator Untuk UMKM Berkembang.....	44
7. Asas Pelaksanaan UMKM	45
C. Zakat Produktif	46

1. Definisi Zakat Produktif.....	46
2. Prosedur Pengelolaan Zakat Produktif.....	49
3. Manfaat Zakat Produktif	55
4. Dasar Hukum Zakat Produktif	55
5. Syarat dan Rukun Zakat Produktif.....	56
6. Macam-macam Zakat Produktif.....	58
7. Sistem Pengelolaan Zakat Produktif	60
8. Hikmah dan Manfaat Zakat.....	61
D. Pengertian Mustahik	62
E. Pengertian Kesejahteraan.....	63
BAB III HASIL PENELITIAN	67
A. Gambaran Umum Lembaga Amil Zakat Infak dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama Kecamatan Wonocolo Surabaya	67
1. Sejarah Berdirinya LAZISNU.....	67
2. Visi dan Misi LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya	68
3. Struktur Organisasi LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya	69
4. Program-program LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya.....	70
B. Zakat Produktif di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya.....	71
C. Perkembangan Kesejahteraan Mustahik Zakat Produktif Lazisnu Kecamatan Wonocolo	Error! Bookmark not defined.
BAB IV ANALISIS MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DAN ANALISIS PENINGKATKAN EKONOMI MUSTAHIK	96
A. Analisis Manajemen Zakat Produktif Untuk Pelaku UMKM di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya.....	97
B. Analisis Manajemen Zakat Produktif Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Mustahik Pelaku UMKM di LAZISNU Kecamatan Wonocolo Surabaya	104
BAB V PENUTUP	112
A. Kesimpulan	112
B. Saran	114
DAFTAR PUSTAKA.....	116

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Al-Hamid Mahmud Al-Baiy. *Ekonomi Zakat Sebuah Kajian Moneter Dan Keuangan Syariah*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2006.
- Ahmad Hasan Ridwan. *Manajemen Baitul Maal Wa Tamwil*. Bandung: CV. Pustaka Setia, 2013.
- Ahsin W. Alhafidz. *Kamus Fiqh*. Jakarta: Amzah, 2013.
- Aini N & Mundir A. “Pengelolaan Zakat Infaq Dan Sedekah Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Pelaku UMKM Di BAZNAS Kota Pasuruan.” *Jurnal Ekonomi Islam*, 2020.
- Ainiyah R. “Kegiatan Pendistribusian Zakat Produktif Pemberdayaan UMKM Di LAZISNU Kabupaten Gresik.” UIN Sunan Ampel Surabaya, 2021.
- Ali, Muhammad Daud. *Sistem Ekonomi Islam Zakat Dan Wakaf*. Jakarta: UII Press, 1988.
- Ana Syukriah dan Imam Hamdani. “Peningkatan Eksistensi UMKM Melalui Comparative Advantage Dalam Rangka Menghadapi MEA 2015 Di Temanggung.” *Jurnal Ekonomi Pembangunan* 2, no. 2 (2013).
- Asnainu, S.Ag. M.ag. *Zakat Produktif Dalam Perspektif Hukum Islam*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2008.
- Asnainu. *Zakat Produktif Dalam Prespektif Hukum Islam*. Bengkulu: Pustaka Pelajar, 2008.
- Astuti, Hendri Widia. “Analisis Peranan Zakat Produktif Terhadap Perkembangan Usaha Mikro Mustahiq (Studi Kasus BMT Assyafiah Kota Gajah Lampung Tengah).” IAIN Metro, 2019.
- B.S, Bachri. “Meyakinkan Validasi Data Melalui Triangulasi Pada Penelitian

- Kualitatif.” *Jurnal Teknologi Pendidikan* vol.10, no. 1 (n.d.).
- Emi Hartatik. “Analisis Praktik Pendistribusian Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kabupaten Magelang.” *Az-Zaqra* 7, no. 1 (2015).
- Fandi Rosi Sarwo Edi. *Teori Wawancara Psikodignostik*. Yogyakarta: Penerbit LeutikaPrio, 2016.
- Fitria Sela Nur. “Analisis Pendayagunaan Zakat Produktif Dalam Peningkatan Pendapatan Mustahik.” UIN Raden Intan Lampung, 2017.
- George R. Terry, and J. Smith D.F.M. *Prinsip-Prinsip Manajemen*. Jakarta: PT Bumi Aksara, 2019.
- George R. Terry, and Leslie W. Rue. *No Title*. Jakarta: Bumi Aksara, 2005.
- H.Afifuddin. *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung: Alfabeta, 2015.
- Ilham. “Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Bimbingan Dan Konseling Agama Islam.” *Jurnal Ilmu Dakwah* 13, no. 25 (2014).
- Kenneth A. Merchant dan Wim A. Van der Stede. *Sistem Pengendalian Manajemen: Pengukuran Kinerja, Evaluasi, Dan Insentif*. Jakarta: Salemba Empat, 2014.
- Laili Alfi Rohmatun. “Manajemen Pendayagunaan Zakat Produktif Melalui Program Ekonomi Di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Blora.” UIN Walisongo, 2019.
- Lestari S. “Analisis Pengelolaan Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan Ekonomi (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Kendal).” UIN Walisongo Semarang, 2015.
- Logawali, Thamrin. “Peranan Zakat Sebagai Pengurang Penghasilan Kena Pajak

- Di Kantor Kementrian Agama Kabupaten Gowa.” *Jurnal Ekonomi Islam*, no. 1 (2018).
- M. Arif Mufraini. *Kuntansi Dan Manajemen Zakat*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2006.
- Malayu S.P Hasibuan. *Manajemen : Dasar, Pengertian, Dan Masalah*. Jakarta: Bumi Aksara, 2016.
- . *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara, 2005.
- Margiono, Junaidi Anwar, Latifah. *Pendidikan Agama Islam 1*. Jakarta: Yudhistira, 2007.
- Mursyidi. *Akuntansi Zakat Kontemporer*. Bandung: PT. Remaja Rosda Karya, 2003.
- Oni Sahroni. *Fikih Zakat Kontemporer*. Depok, 2018.
- Pandji Anoraga. *Manajemen Bisnis*. Jakarta: Rineka Cipta, 1997.
- Prof. Dr. J. Winardi. *Manajemen Perilaku Organisasi*. Jakarta: Prenada Media, 2015.
- Rois Arifin, S.E., M.M Helmi Muhammad, S.E., M.M. *Pengantar Manajemen*. Malang: Empatdua, 2016.
- S Junaedi E & Andrianto. “Analisa Perancangan Website Galeri Profil Bisnis Guna Memfasilitasi UMKM Dari Berbagai Tingkatan Pelaku Usaha.” *Prosiding SeNTIK* 01, no. 1 (2017).
- Semuel Batlajery. “Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Pada Aparatur Pemerintahan Kampung Tambat Kabupaten Merauke.” *Jurnal Ilmu Ekonomi & Sosial* 7, no. 2 (2016).

- Suci Utami Wikaningtyas. "Strategi Penghimpunan Dana Zakat Pada Organisasi Pengelolaan Zakat Di Kabupaten Bantul." *Riset Manajemen* 2, no. 1 (2015).
- Sukei, Sri Handiri. *Manajemen UMKM Dan Koperasi*. Surabaya: Universitas Dr. Soetomo Surabaya, 2019.
- Sulistyorini. *Manajemen Pendidikan Islam*. Yogyakarta: Penerbit Teras, 2009.
- Syamsuddin. "Penerapan Fungsi-Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan." *Jurnal Idaarah* 1, no. 1 (2017).
- Teuku Muhammad Hasby Ash-Shiddiqy. *Pedoman Zakat*. Semarang: PT. Pustaka Rizki Putra, 2009.
- Tjutju Fatimah. "Strategi Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah (UMKM) Dalam Menghadapi Globalisasi." *Ecosains* 9, no. 1 (2011).
- Yohannes Dakhi. "Implementasi POAC Terhadap Kegiatan Organisasi Dalam Mencapai Tujuan Tertentu." *Jurnal Warta* 50, no. 2 (2016).
- Yuli Rahmini Suci. "Perkembangan UMKM (Usaha Mikro Kecil Dan Menengah) Di Indonesia." *Jurnal Ilmiah Cano Ekonomos* 6, no. 1 (2017).
- Zuhri Saifudin. "Zakat Di Era Reformasi." *Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang*, 2012.