



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

**TRANSFORMASI KOMUNIKASI
KEPEMIMPINAN ORGANISASI
PERSAUDARAAN SETIA HATI TERATE
KOMISARIAT UIN SUNAN AMPEL**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel
Surabaya, Guna memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelara Sarjana Ilmu Komunikasi (S.I.Kom)

Alif Farhanul Akrom

NIM. B75218042

Program Studi Ilmu Komunikasi

Fakultas Dakwah dan Komunikasi

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

2022

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alif Farhanul Akrom

NIM : B75218042

Prodi : IlmuKomunikasi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **Transformasi Komunikasi Kepemimpinan Organisasi Persaudaraan Setia Hati Terate Komisariat UIN Sunan Ampel Surabaya** adalah benar merupakan karya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya, dalam skripsi tersebut diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar dan diteukan pelanggaran atas karya skripsi ini saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surabaya, 13 Juni 2023
Yang Membuat Pernyataan



Alif Farhanul Akrom
NIM. B75218042

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Alif Farhanul Akrom

NIM : B75218042

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Judul Skripsi : Transformasi Komunikasi Kepemimpinan
Organisasi Persaudaraan Setia Hati Terate
Komisariat UIN Sunan Ampel Surabaya

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan .

Surabaya, 22 Juni 2022

Menyetujui

Pembimbing,



Imam Maksum, S.Ag., M.Ag
NIP. 197306202006041001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

TRANSFORMASI KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN
ORGANISASI PERSAUDARAAN SETIA HATI TERATE
KOMISARIAT UIN SUNAN AMPEL

SKRIPSI

Disusun oleh
Alif Farhanul Akrom
B75218042

Telah diuji dan dinyatakan lulus dalam ujian Sarjana Strata
Satu Pada tanggal 14 Juli 2022

Tim Penguji

Penguji I



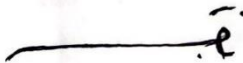
Dr. Imam Maksum M. Ag
NIP. 197306202006041001

Penguji II



Dr. Abdullah Sattar, S. Ag, M.Fil. I
NIP. 196512171997031002

Penguji III



Abu Amar Bustomi, M. Si
NIP. 197102042005011004

Penguji IV



Ariza Qurrota A'yun, M.Med.Kom
NIP. 199205202018012002

Surabaya, 13 Juni 2023


Dekan,
Dr. Alif Farhanul Akrom, S.Ag, M.Fil.I
1998031001

III

III

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alif Farhanul Akrom.....
NIM : B75218042.....
Fakultas/Jurusan : Fakultas Dakwah dan Komunikasi/Ilmu Komunikasi.....
E-mail address : b75218042@uinsby.ac.id.....

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

TRANSFORMASI KOMUNIKASI KEPEMIMPINAN ORANISASI PERSALIDARAAN SETIA HAJI TERATE
KOMISARIAT UIN SUNAN AMPEL SURABAYA

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 13 Maret 2024

Penulis



(Alif Farhanul Akrom)

ABSTRAK

Alif Farhanul Akrom, B75218042, 2022, Tranformasi Komunikasi Kepemimpinan Organisasi PSHT Komisariat UIN Sunan Ampel Surabaya.

PSHT merupakan organisasi pencak silat yang memiliki jumlah anggota yang banyak. Organisasi PSHT mengembangkan ajarannya tidak hanya dilingkungan masyarakat melainkan pada lingkungan perkuliahan. Seiring perkembangannya organisasi PSHT UIN SUNAN AMPEL sudah terjadi. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tentang bagaimana proses komunikasi yang dilakukan oleh ketua UKM sekarang dengan ketua sebelumnya organisasai PSHT Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya.

Untuk mendalami secara detail masalah ini, peneliti menggunakan pendekatan interaksionisme simbolik dengan metode penelitian kualitatif serta melakukan pendekatan pada objek yang diteliti. peneliti juga mengumpulkan teks wawancara serta dokumentasi foto pelatihan sebagai data sekunder.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses komunikasi yang digunakan oleh ketua UKM sekarang dengan ketua sebelumnya PSHT UIN Sunan Ampel Surabaya adalah saling memberi saran terhadap ketua UKM, menanamkan rasa persaudaraan sebagai wujud ajaran dasar PSHT, tidak membedakan sesama anggota, Sering berkumpul sebagai bentuk proses komunikasi yang baik serta aturan untuk menjadi ketua UKM dan hambatannya ketika menjabat sebagai ketua UKM.

Kata Kunci : *Transformasi Komunikasi, Kepemimpinan Organisasi, PSHT Komisariat Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya*

Alif Farhanul Akrom, B75218042, 2022, Transformation of Organizational Leadership Communication of PSHT Commissariat UIN Sunan Ampel Surabaya.

PSHT is a martial arts organization that has a large number of members. The PSHT organization develops its teachings not only in the community but also in the lecture environment. Along with the development of the PSHT UIN SUNAN AMPEL organization has occurred. This study aims to describe how the communication process carried out by the current chairman of UKM with the previous chairman of the PSHT organization Sunan Ampel State Islamic University Surabaya.

To reveal the problem thoroughly and in depth, this research uses a symbolic interactionism approach with qualitative research methods and approaches the object under study. Researchers also collected secondary data in the form of interview texts and photos of training documentation.

The results showed that the communication process used by the current chairman of UKM with the previous chairman of PSHT UIN Sunan Ampel Surabaya is giving each other advice to the chairman of UKM, instilling a sense of brotherhood as a form of basic PSHT teachings, not discriminating among members, often gathering as a form of communication process. as well as the rules for becoming the chairman of SMEs and the obstacles when serving as chairman of SMEs.

Keywords: *Communication Transformation, Organizational Leadership, PSHT Commissariat of Sunan Ampel State Islamic University, Surabaya*

تحول في التواصل القيادي للأخوة المخلصة ، B75218042 ، ألف فرحان أكروم
لمفوضية القلب في مدرسة سنان أمبل سورابايا

هي منظمة فنون قتالية تضم عددًا كبيرًا من الأعضاء. تطور منظمة PSHT
تعاليمها ليس فقط في المجتمع ولكن أيضًا في بيئة المحاضرات. جنبًا إلى PSHT

جنب مع تطوير منظمة الإخوان ، قلب مخلص ، مدرسة سنان أمبل ، سورابايا
تهدف هذه الدراسة إلى وصف كيفية تنفيذ عملية الاتصال من قبل الرئيس الحالي .
جامعة ولاية سونان أمبل الإسلامية PSHT مع الرئيس السابق لمنظمة UKM لـ
في سورابايا

للكشف عن المشكلة بدقة وعمق ، يستخدم هذا البحث نهج تفاعل رمزي مع طرق
البحث النوعي ومقاربات الكائن قيد الدراسة. كما جمع الباحثون بيانات ثانوية في
شكل نصوص مقابلات وصور لتوثيق التدريب

مع UKM أظهرت النتائج أن عملية الاتصال التي استخدمها الرئيس الحالي لـ
تقدم نصائح UIN Sunan Ampel Surabaya PSHT الرئيس السابق لـ
مما يغرس شعور الأخوة كشكل من تعاليم ، UKM لبعضها البعض لرئيس
الأساسية ، وليس التمييز بين الأعضاء ، وغالبًا ما يجتمعون كشكل من PSHT
أشكال عملية الاتصال إضافة إلى قواعد أن يصبح رئيسًا للشركات الصغيرة
والمتوسطة والعقبات عند العمل كرئيس للشركات الصغيرة والمتوسطة

التابعة PSHT الكلمات المفتاحية: تحول الاتصالات ، القيادة التنظيمية ، مفوضية
لجامعة ولاية سنان أمبل الإسلامية ، سورابايا

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	II
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI.....	III
LEMBAR KEASLIAN KARYA.....	IV
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.	V
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	VI
ABSTRAK.....	VII
KATA PENGANTAR.....	X
DAFTAR ISI	XI
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Definisi Konsep.....	8
F. Sistematika Pembahasan	10
BAB II.....	13
A. Kerangka Teoritik	13
B. Kajian Teori	21
C. Kerangka Pikir Penelitian	26
D. Perspektif Islam.....	27
E. Kajian Hasil Penelitian Terdahulu	30
BAB III	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Jenis dan Sumber Data.....	35
D. Tahap-Tahap Penelitian	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Keabsahan Data.....	41
G. Teknik Analisis Data.....	42

BAB IV	45
A. Gambaran Umum Subyek Penelitian	45
B. Penyajian Data	55
C. Pembahasan Hasil Penelitian	70
1. Perspektif Teori.....	74
2. Perspektif Islam.....	78
 BAB V.....	 82
A. Kesimpulan	83
B. Rekomendasi	83
C. Keterbatasan Penelitian.....	84



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

A.Zaeny, *Transformasi Sosial dan Gerakan Islam di Indonesia*,
Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam, Vol.1,
No.2, 2005, hlm.153

Achmad Fani, Wawancara

AD/ART PSHT Madiun 2016

AD/ART UKM Pencak Silat PSHT Uin Sunan Ampel
Surabaya 2018

Ardin Godjin, Wawancara

Bayu Ramadhan, Wawancara

Benedicta Evienia, *Peran Komunikasi Sebagai Pendukung
Perubahan Organisasi*, *Jurnal Bina Ekonomi*
Majalah Ilmiah Fakultas Ekonomi Unpar, Vol. 12
No. 1, 2018, Hal. 80

Daryanto, *Kamus Bahasa Indonesia*, (Surabaya: Apollo, 1997),
hal. 612

Davis, Keith, dan John W.newstrom, *Perilaku Dalam
Organisasi*, *Alih Bahasa Agus Dharma*, (Jakarta :
Erlangga 1998)

Departemen Agama RI Mushaf Al-Qur'an Terjemah Edisi
Tahun 2002.Depok, Al Huda, 2005, hal 88

Departemen Agama RI Mushaf Al-Qur'an Terjemah Edisi
Tahun 2002.Depok, Al Huda, 2005, hal 88

Didin Hafidhuddin dan Hendri Tanjung, *Manajemen Syariah dalam Praktik*, Jakarta, Gema Insani, 2003, hal 119-120

Didin Hafidhuddin dan Hendri Tanjung, *Manajemen Syariah dalam Praktik*, hal 119

Eta Amala, Wawancara

Fathul Aminudin Aziz, *Manajemen dalam Perspektif Islam* (Cilacap : Pustaka El-Bayan, 2012), hal. 6

Galih Dwi Cahyo, *Pencak Silat Setia Hati Terate di Madiun dari Awal sampai pada Masa Pendudukan Jepang*, Jurnal Pendidikan Syariah, Vol.5 No.1, 2017, hal 1595

Gracia Febrina Iumentut, dkk, *Pola Komunikasi Pemimpin Organisasi dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Anggota di LPM*, 2017, Journal Acta Diurna.

Handayani, Baiq L. 2011. *Transformasi Perilaku Keagamaan (Analisis Terhadap Upaya Purifikasi Aqidah Melalui Ruqyah Syar'iyah Pada Komunitas Muslim Jember. (Online). (http://sociologyunej.com/2011/05/transformasi-perilakukeagamaan.html). Diakses tanggal 2 Maret 2016.*

Harisson dan Doerfel, *"The Antecedent Consequences of Utilization in International strategic Aliance"*, *Journal of International Business Discipline*, Vol 3 (1), 2006, hlm. 45.

Harold Kontz, dkk, *Manajemen Jilid 1, terj. Alfonus Sirat* (Jakarta : Erlangga, 1990), hlm.147

Hendra W Saputro, “*Tujuan Persaudaraan Setia Hati Terate*” , diakses pada tanggal 24 february 2011 dari www.shterate.com

Irvan Taufik, Wawancara

Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2004), hlm.6

Lexy J. Moleong, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2004), hlm.5

M. Rahardjo, *Triangulasi dalam Penelitian Kualitatif*, Jurnal, 2010, tidak disebutkan penerbit dan halaman

Mahadin Shaleh, *Kepemimpinan dan Organisasi*, 2018, Lembaga Penerbit Kampus IAIN Palopo, hal. 20

Mahadin Shaleh, *Kepemimpinan dan Organisasi*, 2018, Lembaga Penerbit Kampus IAIN Palopo, hal. 37

Mochamad Yusuf Ardiansyah, “Strategi Komunikasi Pelatih Persaudaraan Setia Hati Terate Dalam Membentuk Sikap SOLIDARITAS SESAMA ANGGOTA DI Unit Kegiatan Mahasiswa Pencak Silat Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya”, Surabaya, Skripsi, 2018

Moh Ainur Rahman, *Pengaruh Kepemimpinan dan Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja*

- Karyawan*, 2018, *Jurnal Universitas Brawijaya Malang*, hal. 83
- Morissan, *Statistik Sosial*, (Jakarta: Kencana Prenadamedia Group, 2016), hlm. 41
- Mubes, *Persaudaraan Setia Hati Terate*, Buku I (Madiun : Persaudaraan Setia Hati Terate, 1995), Hlm 1.
- Mubes, *Persaudaraan Setia Hati Terate*, Buku II (Madiun: Persaudaraan Setia Hati Terate, 1995), hal 1
- Murhananto, *Menyelami Pencak Silat* (Jakarta: Puspa Swara, 1993), hlm.2
- Notosoejitno, *Khazanah Pencak Silat* (Jakarta: CV.Infomedia,1997), hlm.8
- O'ong Maryono, *Pencak Silat Merentang Waktu* (Yogyakarta:Yayasan Galang, 2000), hlm. 5
- O'ong Maryono, *Pencak Silat Merentang Waktu* (Yogyakarta:Yayasan Galang, 2000), hlm. 77-78
- Op. Cit, Lexy J. Moleong, hal 127-133
- Op. cit, Lexy J. Moleong, hlm. 248
- Pawito, *Penelitian Komunikasi Kualitatif*, Yogyakarta, LKIS, hlm. 104
- Roudlotus Tsaniyah, Wawancara
- Rulli Nasrullah, *Komunikasi Antar Budaya di Era Budaya Siber*, (Jakarta : Kencana, 2012, hal 15)

- Sri Wiludjeng SP, *Pengantar Manajemen*, (Yogyakarta : Graha Ilmu 2007), hal 110
- Sri Wiludjeng SP, *Pengantar Manajemen*, (Yogyakarta : Graha Ilmu 2007) hal , 144-148.
- Sri Wiludjeng SP, *Pengantar Manajemen*, (Yogyakarta : Graha Ilmu 2007), hal 110
- Sutoyo “*Integrasi Tasawuf Dalam Tradisi Kejawen Persaudaraan Seti Hati Terate*”, *Journal Sekolah Tinggi Agama Islam Ponorogo*, vol. 4, no. 2, 2014.
- Syahminan Zaini, *Arti Anak Bagi Seorang Muslim*, (Surabaya: Al- Ikhlas, 1982), hal 22-23
- Tarmadji Boedi Harsono, *Bunga Rampai Ajaran Setia Hati*, hlm.13
- Veithzal Rivai, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*, Jakarta, PT Grafindo persada,2003, hal.10-11
- Veithzal Rivai, *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*, Jakarta, PT Grafindo persada,2003, hal.10-11
- Vietzal Rivai, *Bahtiar dan Boy Rafli Amar, Pemimpin dan Kepemimpinan dalam Organisasi*, Jakarta; PT Raja Grafindo Persada, 2013, hal 27
- Zaeny. 2005. *Transformasi Sosial dan Gerakan Islam di Indonesia*.(Online),(<http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:G8CVJBtxkMMJ:serbasejarah.files.wordpress.com/2010/01/transformasisosialdangerakanislamdiindonesia.pdf+Transformasi+Sosial+Dan+Gerakan+Islam+Di+Indonesia+oleh+A>).

+Zaeny&cd=1&hl=id&ct=clnk.), diakses tanggal 2
Maret 2016.

Zainal Arifin, Wawancara

Zetlin, Irving M, *Memahami Kembali Sosiologi*. Yogyakarta
:Gajah Mada University Press, 1995, hlm 331-332



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A