

**ANALISIS TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS DAN  
EFEKTIVITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN  
BUMDESA**

**(Studi Kasus BUMDesa “SARANA MANDIRI” Desa Pejambon  
Kecamatan Sumberejo Kabupaten Bojonegoro)**

**SKRIPSI**

Oleh

**DINA EKA SRIWAHYUNINGSIH**

**NIM : 08020220056**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL  
SURABAYA**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya Dina Eka Sriwahyuningsih, 08020220056, menyatakan bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (plagiarism) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di UIN Sunan Ampel Surabaya, maupun diperguruan tinggi lainnya.
2. Di dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di UIN Sunan Ampel Surabaya.

Surabaya, 22 Februari 2024



Dina Eka Sriwahyuningsih

NIM. 08020220056

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**Surabaya, 22 Februari 2024**

**ANALISIS TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS, DAN  
EFEKTIVITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN  
BUMDESA  
(STUDI KASUS BUMDESA "SARANA MANDIRI" DESA  
PEJAMBON KECAMATAN SUMBEREJO KABUPATEN  
BOJONEGORO)**

**Diajukan oleh:**

**DINA EKA SRIWAHYUNINGSIH**

**NIM: 08020220056**

**Skripsi telah selesai dan siap diuji**



**Dr. Imam Buchori, SE.,M.Si.,CITAP**

**NIP. 196809262000031001**

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS TRANSPARANSI, AKUNTABILITAS DAN EFEKTIVITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN BUMDESA

(Studi Kasus BUMDesa "SARANA MANDIRI" Desa Pejambon  
Kecamatan Sumberejo Kabupaten Bojonegoro)

Oleh

DINA EKA SRIWAHYUNINGSIH

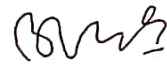
NIM : 08020220056

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji pada tanggal 06 Maret 2024 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

#### Susunan Dewan Penguji :

1. Dr. Imam Buchori, SE., M.Si. CITAP  
NIP. 196809262000031001  
(Penguji 1)
2. Ade Irma Suryani Lating, M.S.A., CSRS  
NIP. 199110012019032020  
(Penguji 2)
3. Noor Wahyudi, M.Kom.  
NIP. 198403232014031002  
(Penguji 3)
4. Riska Agustin, S.Si., M.SM  
NIP. 199308172020122024  
(Penguji 4)

#### Tanda Tangan:



.....



.....



.....



.....

Surabaya, 14 Maret 2024

Dekan,



Dr. Sirajul Arifin, S.Ag., S.S., M.E.I.  
NIP. 197005142000031001



UIN SUNAN AMPEL  
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dina Eka Sriwahyuningsih  
NIM : 08020220056  
Fakultas/Jurusan : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam / Akuntansi  
E-mail address : dinaeka216@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

Analisis Transparansi, Akuntabilitas Dan Efektivitas Dalam Pengelolaan Keuangan BUMDesa (Studi Kasus BUMDesa "Sarana Mandiri" Desa Pejambon Kecamatan Sumberejo Kabupaten Bojonegoro)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 15 Maret 2024

Penulis

Dina Eka Sriwahyuningsih



## ABSTRAK

Tujuan dari dilakukan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis penerapan Transparansi, Akuntabilitas, dan Efektivitas dalam Pengelolaan Keuangan BUMDESA (Badan Usaha Milik Desa) “Sarana Mandiri” di Desa Pejambon Kecamatan Sumberejo Kabupaten Bojonegoro dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang transparan, akuntabel, dan efektif serta untuk mengetahui hambatan apa saja yang ada dalam pengelolaan keuangan BUMDesa “Sarana Mandiri”.

Penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Dalam penelitian ini teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Kemudian, data dianalisis melalui beberapa tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) “Sarana Mandiri” Desa Pejambon Kecamatan Sumberejo Kabupaten Bojonegoro dapat dikatakan sudah cukup transparan, akuntabel, dan efektif. Hal ini dibuktikan dengan sudah terlaksananya 4 indikator transparansi yaitu terdapatnya ketersediaan dan aksesibilitas dokumen, terdapatnya kejelasan dan kelengkapan informasi, terdapatnya keterbukaan proses pengelolaan, dan terdapatnya kerangka regulasi yang menjamin transparansi. Disamping itu pengurus BUMDesa “Sarana Mandiri” juga telah melakukan pengelolaan keuangan sesuai dengan Permendagri No. 20 Tahun 2018. Dalam penerapan akuntabilitas juga sudah melaksanakan 3 indikator yaitu terdapatnya laporan keuangan pertanggungjawaban keuangan, terdapatnya partisipasi masyarakat, terdapatnya pemantauan dan pemeriksaan. Dan pengelolaan keuangan BUMDesa “Sarana Mandiri” dapat dikatakan cukup efektif hal ini dibuktikan dengan perbandingan antara target pendapatan dan realisasi pendapatan yang dicapai dalam laporan keuangan yang ada. Selanjutnya juga terdapat beberapa hambatan dalam pengelolaan keuangan yang dapat menyebabkan proses penyusunan dan pelaporan pertanggungjawaban keuangan menjadi tidak tepat waktu.

Penelitian ini memberikan saran kepada BUMDesa “Sarana Mandiri” agar dapat lebih meningkatkan keterbukaan kepada para masyarakat dengan menyediakan akses yang mudah dijangkau untuk mencari informasi terkait BUMDesa tanpa harus datang langsung ke kantor. Dan penting untuk diadakan pelatihan secara teratur terkait penyusunan keuangan supaya bendahara bisa lebih mahir dan lebih meningkatkan kerja sama yang baik antar pengurus agar pembuatan laporan keuangan bisa tepat waktu sehingga pertanggungjawaban bisa terlaksana dengan maksimal.

**Kata Kunci : Transparansi, Akuntabilitas, Efektivitas, Pengelolaan Keuangan, BUMDesa**

## ABSTRACT

The purpose of this research is to determine and analyze the implementation of Transparency, Accountability and Effectiveness in the Financial Management of BUMDESA (Village-Owned Enterprises) "Sarana Mandiri" in Pejambon Village, Sumberejo District, Bojonegoro Regency in realizing transparent, accountable and effective governance. and to find out what obstacles exist in the financial management of BUMDesa "Sarana Mandiri".

This research is a qualitative descriptive research with a case study approach. In this research, the data collection techniques used include observation, interviews and documentation. Then, the data was analyzed through several stages, namely data reduction, data presentation, as well as drawing conclusions and verification.

The results of this research indicate that the financial management of the Village-Owned Enterprise (BUMDesa) "Sarana Mandiri" Pejambon Village, Sumberejo District, Bojonegoro Regency can be said to be quite transparent, accountable and effective. This is proven by the implementation of 4 indicators of transparency, namely the availability and accessibility of documents, the clarity and completeness of information, the openness of management processes, and the existence of a regulatory framework that guarantees transparency. Apart from that, the management of BUMDesa "Sarana Mandiri" has also carried out financial management in accordance with Permendagri No. 20 of 2018. In implementing accountability, 3 indicators have also been implemented, namely the existence of financial accountability reports, the existence of community participation, the existence of monitoring and inspection. And the financial management of BUMDesa "Sarana Mandiri" can be said to be quite effective, this is proven by the comparison between the income target and the actual income achieved in the existing financial reports. Furthermore, there are also several obstacles in financial management that can cause the process of preparing and reporting financial accountability to be not timely.

This research provides suggestions for BUMDesa "Sarana Mandiri" to further increase openness to the community by providing easy access to search for information related to BUMDesa without having to come directly to the office. And it is important to hold regular training related to financial preparation so that treasurers can become more skilled and improve good cooperation between administrators so that financial reports can be prepared on time so that accountability can be carried out optimally.

**Keywords: Transparency, Accountability, Effectiveness, Financial Management, BUMDesa**

## DAFTAR ISI

|   |     |
|---|-----|
| PERNYATAAN .....                            | ii  |
| LEMBAR PERSETUJUAN.....                     | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                      | iv  |
| ABSTRAK .....                               | v   |
| ABSTRACT .....                              | vi  |
| KATA PENGANTAR.....                         | vii |
| DAFTAR ISI .....                            | ix  |
| DAFTAR TABEL .....                          | xi  |
| DAFTAR GAMBAR .....                         | xii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                     | 1   |
| 1.1 Latar Belakang.....                     | 1   |
| 1.2 Rumusan Masalah.....                    | 11  |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                 | 12  |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                | 12  |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                | 14  |
| 2.1 Kajian Teoritis .....                   | 14  |
| 2.1.1 Teori Akuntansi Sektor Publik .....   | 14  |
| 2.1.2 Teori <i>Stewardship</i> .....        | 16  |
| 2.1.3 Transparansi .....                    | 17  |
| 2.1.4 Akuntabilitas .....                   | 21  |
| 2.1.5 Efektivitas .....                     | 24  |
| 2.1.6 Pengelolaan Keuangan.....             | 27  |
| 2.1.7 Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)..... | 30  |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....              | 33  |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                 | 39  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....             | 42  |
| 3.1 Pendekatan Penelitian .....             | 42  |
| 3.2 Fokus Penelitian .....                  | 43  |
| 3.3 Lokasi Penelitian .....                 | 43  |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data.....              | 44  |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....           | 45  |



|                                   |                                     |     |
|-----------------------------------|-------------------------------------|-----|
| 3.6                               | Instrumen Penelitian .....          | 47  |
| 3.7                               | Teknik Analisis Data .....          | 48  |
| 3.8                               | Uji Keabsahan Data .....            | 50  |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN ..... |                                     | 52  |
| 4.1                               | Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 52  |
| 4.2                               | Analisis Hasil Penelitian .....     | 55  |
| 4.3                               | Pembahasan Hasil Penelitian.....    | 78  |
| BAB V KESIMPULAN .....            |                                     | 96  |
| 5.1                               | Kesimpulan.....                     | 96  |
| 5.2                               | Saran .....                         | 97  |
| DAFTAR PUSTAKA.....               |                                     | 99  |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN.....            |                                     | 104 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....                         | 33 |
| Tabel 3. 1 Kriteria Kinerja Efektivitas Keuangan .....        | 48 |
| Tabel 4. 1 Struktural Pengurus BUMDesa “Sarana Mandiri” ..... | 54 |
| Tabel 4. 2 Pengukuran Efektivitas .....                       | 76 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....                                  | 40 |
| Gambar 4. 1 Struktural Pengurus BUMDesa “Sarana Mandiri” .....        | 54 |
| Gambar 4. 2 Contoh Pencatatan Manual Pendapatan dan Pengeluaran ..... | 65 |



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A

## DAFTAR PUSTAKA

- Achmad, A., Mulyanto, E., & Ahmadi, A. (2022). Analisis Sistem Pengendalian Internal Pengelolaan Dana BUMDes Bantal Asembagus Situbondo. *Al-Idarah: Jurnal Manajemen Dan Bisnis Islam*, 3(1), 45–54.
- Aghny, S., & Zen, M. (2023). Pengaruh efektivitas dan efisiensi anggaran terhadap kinerja universitas negeri badan layanan umum. *Jurnal Ekonomi Trisakti*, 3(1), 683–692.
- Amerieska, S., Andhayani, A., & Nugrahani, N. (2021). Accountability in Village Owned Enterprises (BUMDes) Based on Sustainable Livelihood Assets. *Journal of International Conference Proceedings*, 4(1), 332–344.
- Anas, A., Madani, M., & Tahir, N. (2020). Efektifitas Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Bulogading Kecamatan Bontonompo Kabupaten Gowa. *Journal.Unismuh*, 1(3), 1056–1069.
- Anas, M., Forijati, R., Muchson, M., & Artikel, I. (2021). Pengaruh Good Public Governance (Gpg) Terhadap Kualitas Informasi Laporan Keuangan Pemerintahan Desa Di Kabupaten Kediri. *Jurnal Akuntansi Dan Ekonomi*, 6, 132–142.
- Andriana, Sudarno, Utami, A. N., Susanto, A. B. & Kurniaty. (2021). Disclosing the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Financial Management Accountability. 921, 1–7.
- Ardiyanti, R. (2019). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat Dalam Pengelolaan Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Masyarakat Pada Desa Woro Kecamatan Kragan Kabupaten Rembang. *Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang*, 1–127.
- Ariski, N. A., & Asim Asy'ari, M. (2022). Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa “Jaya Tirta.” *Jurnal Riset Akuntansi (JUARA)*, 12(2), 230–249.
- Armereo, C., Marzuki, A., & Seto, A. A. (2020). Buku Ajar Manajemen Keuangan. In *Suparyanto dan Rosad (2015 (Vol. 5, Issue 3)*.
- Arsik, S. F., & Lawelai, H. (2020). Penerapan Akuntabilitas, Efektivitas, Dan Transparansi Dalam Mewujudkan Good Governance: Studi Pemerintah Desa Banabungi. *Jurnal Studi Ilmu Pemerintahan*, 1(1), 1–7.
- Aryanti, F. I., & Andini, D. P. (2021). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) di Desa Pangungrejo, Kecamatan Kepanjen, Kabupaten Malang. *Jurnal Akuntansi Terapan Dan Bisnis*, 1(1), 1–11.
- Darmalaksana, W. (2020). Cara Menulis Proposal Penelitian. In *Fakultas Ushuluddin UIN Sunan Gunung Djati Bandung*.
- Edowai, M., Abubakar, H., & Said, M. (2021). Akuntabilitas & Transparansi

- Pengelolaan Keuangan Daerah. In *Suparyanto dan Rosad (2015 (Vol. 5, Issue 3)*.
- Hardani, Hikmatul Auliya, N., Andriani, H., Asri Fardani, R., Ustiawaty, J., Fatmi Utami, E., Juliana Sukmana, D., & Rahmatul Istiqomah, R. (2020). Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif. In *LP2M UST Jogja* (Issue March).
- Haviya, O., Gowon, M. & Erwati, M. (2023). Analisis Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Mekar Jaya Kecamatan Bajubang. 3, 201–212.
- Ikriyati, T., & Aprila, N. (2019). Pengaruh Penerapan Standar Akuntansi Pemerintah, Implementasi Sistem Informasi Manajemen Daerah, Dan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Seluma. *Jurnal Akuntansi*, 9(2), 131–140.
- Indonesia, P. R. (2016). Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi No 22 Tahun 2016. *Jakarta*, 1–65.
- Koromath, J. P. (2020). Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah di Kabupaten Manokwari. *Lensa Ekonomi*, 11(01), 13.
- Lating, A. I. S., Kusumandaru, H., Junjuran, M. I., & Wany, E. (2023). Akuntabilitas Dan Transparansi Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan Value for Money. *Journal of Accounting and Financial Issue (JAFIS)*, 4(1), 18–37.
- Lestari Ayu, F. (2021). *Efektivitas Pengelolaan Permodalan Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Berdasarkan Perspektif Ekonomi Islam*. 1–92.
- Majid, J. (2018). Akuntansi Sektor Publik. In *Umsida Press*.
- Mustar, A. (2022). *Analisis Penerapan Sistem Informasi Akuntansi dan Transparansi Pengelolaan Laporan Keuangan Terhadap Pengelolaan Aset Pada Badan Usaha Milik Desa Dalam Perspektif Islam (Studi Empiris Pada BUMDes Desa Muara Tenang, Kecamatan Semende Darat Tengah*.
- Nevi Costari, & Putri Ariella Belinda. (2021). Pentingnya Implementasi Akuntansi Sektor Publik Dalam Suatu Instansi Pemerintahan. *Jamanta : Jurnal Mahasiswa Akuntansi Unita*, 1(1), 58–77.
- Nurhazana, N., & Wahyuni, E. S. (2020). Efektivitas Pengelolaan Keuangan dan Akuntansi Pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dengan Pendekatan Goal Model. *Jurnal IAKP: Jurnal Inovasi Akuntansi Keuangan & Perpajakan*, 1(1), 41.
- Opina, A. (2022). *Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten TOBA*.
- Pakaya, N., Rorong, A., & Tulusan, F. (2019). Transparansi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Kamanga Kecamatan Tompaso.



- Jurnal Administrasi Publik*, 5(74), 1–23.
- Pemerintah Republik Indonesia. (2021). Peraturan Pemerintah 11 Tahun 2021. *Peraturan Pemerintah 11 Tahun 2021 Tentang Badan Usaha Milik Desa, Badan Usaha Milik Desa*, 1–71.
- Prof. Indra Bastian, P. D. (2019). Lingkup Akuntansi Sektor Publik. *Lingkup Akuntansi Sektor Publik*, 1–52.
- Rahajeng, M. M. (2020). Penerapan Prinsip – Prinsip Good Governance Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Wlahar Wetan Kecamatan Kalibagor Kabupaten Banyumas Maharani Mufti Rahajeng. 4(2), 163–174.
- Rahmadi. (2011). Pengantar Metodologi Penelitian. In *Antasari Press*.
- Rambu Ana, A. T., & Ga, L. L. (2021). Analisis Akuntabilitas Dan Transparansi Pelaporan Keuangan BUMDes (Studi Kasus BUMDes INA HUK). *Jurnal Akuntansi : Transparansi Dan Akuntabilitas*, 9(1), 62–72.
- Reza Chandra *et al.* (2023). Accounting System And Financial Management Accountability Village Owned Enterprises (BUMDes)“MITRA KARYA SEJAHTERA”Toapaya Selatan Village Bintan District. *International Jurnal Economic, Business, Accounting, Agriculture. Management And Sharia Administration (IJEBAAS)*. 3, 894–902.
- Ringan, A. Y., & Lasao, L. O. M. A. (2019). Efektivitas Pemerintahan Desa Dalam Pengelolaan Dana Desa Di Desa Gunung Kelambu Kecamatan Badiri Kabupaten Tapanuli Tengah. *Sigma : Journal of Economic and Business*, 2(2), 35–47.
- Riswati. (2021). Analisis Pengelolaan Keuangan Desa Berdasarkan Tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa. 13–31.
- Rosyan, A. N. (2020). Akuntabilitas dan Transparansi dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Tamanagung, Kecamatan Muntilan, Kabupaten Magelang. *Angewandte Chemie International Edition*, 6(11), 951–952., 3, 10–27.
- Saputra, R. A. (2020). Analisis Penerapan Standart Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik ( SAK ETAP ) Pada Badan Usaha Milik Desa ( BUMDes ) Desa Cibodas Kecamatan Cibitung Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Online Mahasiswa (JOM) Bidang Akuntansi*, 8(3).
- Sidiq, U., & Choiri, M. M. (2019). Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9).
- Sofyani, H., Ali, U. & Septiari, D. (2020). Implementasi Prinsip-Prinsip Tata Kelola yang Baik dan Perannya terhadap Kinerja di Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). *JIA (Jurnal Ilmiah Akuntansi)*. 5, 325–359.
- Sofyani, H., Atmaja, R. & Rezki, S. B. (2019). Success Factors of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Performance in Indonesia: An Exploratory Study.

*Jurnal Of Accounting And Investment*. 20.

- Suastini, N. L. G., & Karyada, I. P. F. (2023). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Dalam Pengelolaan Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus Pada Bumdes Pakseballi Desa Pakseballi Kecamatan Dawan Kabupaten Klungkung). *Hita Akuntansi Dan Keuangan*, 6, 325–342.
- Sugiono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R&D* (Issue July).
- Suhardi, D., & Muhammad, A. (2022). Pengaruh Prinsip Value for Money Terhadap Akuntabilitas Publik Dalam Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Di Desa Salamdarma Kecamatan Anjatan Kabupaten Indramayu. *The World of Financial Administration Journal*, 4(1), 25–41.
- Sunardi, S., Yanti, D., & Ariansyah, W. (2019). Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Governanceterhadap Kinerja Pemerintah Daerah Pada Badan Pengelola Pajak Dan Retribusi Daerah Kabupaten Musi Rawas. *Akuntabilitas*, 13(2), 155–166.
- Taengetan, E., Manossoh, H. & Tirayoh, V. (2022). Analysis of Accountability and Transparency in Financial Management Village Owned Enterprises (Bumdes) Tinarangen Niampak, Beo Selatan District, Talaud Islands District. *Jurnal Accountability*. 11, 33–42.
- Utami, I., Hapsari, A. N. S. & Kean, Y. Y. W. (2022). Leadership in Realizing Financial Management Accountability for Village-Owned Enterprises. 12, 99-112.
- Widodo, T., & Suharyono, S. (2021). Pengaruh Perencanaan Serta Pelaksanaan Dan Penatausahaan Terhadap Pertanggungjawaban Keuangan BUMDESA di Kabupaten Bengkalis. *At-Tadbir : Jurnal Ilmiah Manajemen*, 5(1), 35.
- Yuesti, A., Sandrya, D. N. L. P., & Pramesti, I. G. A. A. (2020). Akuntansi Sektor Publik. In *Akuntansi Sektor Publik* (Vol. 1, Issue 25).
- Yuliarti, N. C. (2021). *Transparansi Pengelolaan Laporan Keuangan BUMDes Kerya Mandiri Pada Pelaporan Aset Desa*. 134–145.
- Zabir Zainuddin, M. (2022). Peranan BUMDes Unit Usaha Futsal Dalam Pembangunan Masyarakat Di Desa Kalibu Kecamatan Kulisusu Kabupaten Buton Utara. *Sultra Journal Of Economic and Business*, 91(5), 328–341.
- Hasil dokumentasi website resmi desa Pejambon, <https://pejambon-bjn.desa.id/>, diakses pada tanggal 03 Februari 2024.
- Made Wijaya Kusuma, 2023. "Tersangka Korupsi, Eks Bendahara BUMDes Banjarasem Buleleng Ditahan". Diakses 07 Oktober 2023 dari <https://www.detik.com/bali/hukum-dan-kriminal/d-6580819/tersangka-korupsi-eks-bendahara-bumdes-banjarasem-buleleng-ditahan>.
- Momo Dirgantara7, 2023. "Dana Bumdes Desa Sidorejo TA Anggaran 2021-2022 Diduga Jadi Ajang Korupsi Berjamaah Inspektorat Kab. Bojonegoro

Terkesan Bungkam". Diakses 07 Oktober 2023 dari <https://www.buserdirgantara7.com/dana-bundes-desa-sidorejo-ta-anggaran-2021-2022-diduga-jadi-ajang-korupsi-berjamaah-xpetorat-kab-bojonegoro-terkesan-bungkam/>.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A