

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS DARUL
ULUM WARU SIDOARJO**

SKRIPSI

Oleh:

ALFINA LAILIL HUDA
D73219043



**UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A**

Dosen Pembimbing I

Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag
NIP. 196903211994032003

Dosen Pembimbing II

Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed
NIP. 196701121997032001

PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA

2024

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : ALFINA LAILIL HUDA

NIM : D73219043

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 03 Januari 2024

Pembuat Pernyataan,



Alfina Lailil Huda
D73219043

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh:

NAMA : ALFINA LAILIL HUDA

NIM : D73219043

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 03 Januari 2024

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zaimiyati, M.Ag.
NIP.196903211994032003

Pembimbing II



Nur Fitriatin, S.Ag., M.Ed.
NIP. 196701121997032001

PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Alfina Lailil Huda ini telah dipertahankan di depan
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya
Surabaya, 05 Januari 2024

Mengesahkan,

Dekan



Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.
NIP. 197407251998031001

Penguji 1

Dr. Lililk Huriyah, M.Pd.I
NIP. 198002102011012005

Penguji 2

Machfud Bachtiyar, M.Pd.I
NIP. 197704092008011007

Penguji 3

Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag.
NIP. 196903211994032003

Penguji 4

Nur Fitriatin, S.Ag., M.Ed.
NIP. 196701121997032001



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALFINA LAILIL HUDA
NIM : D73219043
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : alfinalaililh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Desertasi ☐ Lain-lain (.....)
yang berjudul :

GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN

MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS DARUL ULUM WARU SIDOARJO

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 Januari 2024

Penulis

(ALFINA LAILIL H)

ABSTRAK

Alfina Lailil Huda (D73219043), Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag. dan Dosen Pembimbing II, Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.

Penelitian ini dilatarbelakangi dengan topik permasalahan yang mengkaitkan gaya kepemimpinan kepala madrasah dengan motivasi dan kinerja guru. Gaya kepemimpinan kepala madrasah tentunya penting dalam mempengaruhi motivasi dan kinerja guru, akan tetapi pada penelitian ini peneliti menguraikan bentuk motivasi dan kinerja guru. Bahwasanya motivasi dan kinerja guru dapat meningkat karena adanya beberapa faktor, yaitu salah satunya adanya gaya kepemimpinan kepala madrasah.

Fokus penelitian ini tertuju pada variabel topik penelitian, yaitu 1) Bagaimana tipe gaya kepemimpinan kepala madrasah di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 2) Bagaimana bentuk motivasi guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 3) Bagaimana bentuk kinerja guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 4) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Objek penelitian ini adalah Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo, dengan menggunakan teori Hasibuan tentang tipe gaya kepemimpinan kepala madrasah, teori Frederick Herzberg tentang bentuk motivasi guru, teori Mulyasa tentang bentuk kinerja guru, dan teori Mulyasa tentang upaya kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru. Hasil penelitian ini adalah gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam mempengaruhi motivasi dan kinerja guru melalui berbagai upaya yang dilakukannya.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Motivasi, dan Kinerja Guru

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Konseptual.....	13
F. Keaslian Penelitian.....	17
G. Sistematika Pembahasan.....	21
BAB II KAJIAN TEORI	23
A. Gaya Kepemimpinan.....	23
B. Kepala Madrasah.....	35
C. Motivasi Guru	41
D. Kinerja Guru.....	48
E. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru	55
BAB III METODE PENELITIAN	58
A. Jenis Penelitian.....	58
B. Kehadiran Peneliti.....	60
C. Lokasi Penelitian.....	60
D. Sumber Data dan Informan Penelitian.....	61

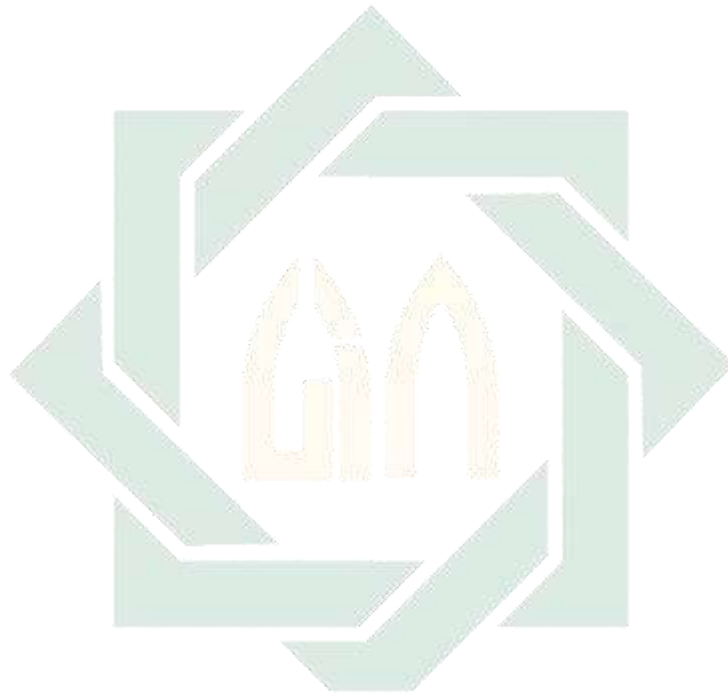
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Karakteristik Gaya Kepemimpinan Otokratis, Partisipatif dan Delegatif.....	33
Tabel 2.1 Informan Penelitian.....	63
Tabel 2.2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	65
Tabel 2.3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	66
Tabel 2.4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi.....	69
Tabel 2.5 Pengkodean Data Penelitian.....	72
Tabel 2.6 Lembar Observasi.....	76
Tabel 2.7 Pedoman Dokumentasi.....	77

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Daftar Kehadiran Guru MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	8
Gambar 2.1 <i>Interactive Model Analysis</i>	70



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul R dan Syaiful K. *Kepemimpinan Pendidikan dan Budaya Mutu*. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2017.
- Abdurrahim. "Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja Guru IPS di SMP," *Pandawa : Jurnal Pendidikan dan Dakwah*, 3, no. 2 (2021): 298–299.
- Acep R. M dan Cecep A. "Konsep Pemimpin dan Kriteria Memilih Pemimpin dalam Al-Qur'an," *Al-Mirah: Jurnal Pendidikan Islam*, 4, no. 2 (2022): 58.
- Amalia, Fitroh. "Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs PSM Nitikan Plaosan Magetan." Skripsi, IAIN Ponorogo, 2018. <http://etheses.iainponorogo.ac.id/2968/>.
- Amruddin, dkk. *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Bandung: Media Sains Indonesia, 2022.
- Arifandi, Ahmad S. D. "Evaluasi Kinerja Guru," *Jurnal Pemikiran Keislaman*, 4, no. 2 (2020): 109–10.
- Aris S.W dan Indra P. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Etos Kerja terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kabupaten Sleman," *Jurnal Bisnis Mahasiswa*, 6, no. 1 (2022): 112.
- Aulia, Salsa F. "Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Khairiyah Kampung Baru." Skripsi, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2022.
- Azizah, Nurul N, dkk. *Pengantar Pendidikan*. Bandung: Media Sains Indonesia, 2022.
- Bagas, Muhammad A. "Relevansi Teori Hierarki Kebutuhan Abraham Maslow terhadap Motivasi Kerja Anggota Organisasi Penyuluhan Agama Islam," *Jurnal Bimbingan dan Konseling Islam*, 1, no. 2 (2020): 103–6.
- Departemen Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. Surabaya: UD. Mekar Surabaya, 2000.
- Dewi K dan Muhammad K. "Pengaruh Tunjangan Profesi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru," *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 6, no. 1 (2019): 28.
- Dina, Arfah, dkk. "Teori Kinerja Guru dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan," *Jurnal Edukasi Nonformal*, 3, no. 1 (2022): 153.
- Djafri, Novianty. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Deepublish, 2017.
- Elvasusanti, dkk. "The Effect of Madrasah Head Leadership Style and Work Motivation on Work Discipline of Madrasah Aliyah Teachers," *Jurnal Pemikiran dan Penelitian Administrasi Publik*, 9, no. 1 (2019): 3.
- Fadli, Muhammad R. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif," *Humanika, Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum*, 21, no. 1 (2021): 35.
- Fatimah, Tri, dkk. "Faktor-Faktor yang Mempengaruhi dan Menghambat Kinerja Guru (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Muhammadiyah 1 Medan)," *Mudabbir: Journal Research and Education Studies*, 2, no. 2 (2022): 60.
- Fatkhul M dan Aep Saepul A. "Pengembangan Sikap Profesionalisme Guru melalui Kinerja Guru pada Satuan Pendidikan MTs Negeri 1 Serang," *Jurnal Pendidikan Islam*, 2, no. 1 (2020): 161.

- 131

- 132

- 133

- Al-Kautsar Pandaan Kabupaten Pasuruan,” *Jurnal Manajerial Bisnis*, 5, no. 1 (2021): 13.
- Syawaliarti. “Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di Lingkungan MTs.N 1 Kota Pekanbaru,” *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 6, no. 1 (2022): 556.
- “Undang-Undang (UU) Tentang Sistem Pendidikan Nasional.” Accessed January 16, 2023. https://pmpk.kemdikbud.go.id/assets/docs/UU_2003_No_20_-_Sistem_Pendidikan_Nasional.pdf.
- Usman, Husaini. *Administrasi, Manajemen, dan Kepemimpinan Pendidikan: Teori Dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.
- Widarto. “Kepemimpinan (Leadership).” Universitas Negeri Yogyakarta. Accessed January 7, 2024. <https://staffnew.uny.ac.id/upload/131808327/pengabdian/10kepemimpinan-leadership.pdf>.
- Yalçınkaya, Servet, dkk. “The Effect of Leadership Styles and Initiative Behaviors of School Principals on Teacher Motivation,” *Journal Sustainability*, 13, no. 5 (2021): 4.
- Yudisman, Septevan N. “Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif di Perpustakaan Universitas Bung Hatta Sumatera Barat,” *Jurnal Perpustakaan*, 10, no. 2 (2019): 120.
- Yuliana, Lia. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Efektif*. Yogyakarta: UNY Press, 2021.

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A