

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS DARUL  
ULUM WARU SIDOARJO**

**SKRIPSI**

*Oleh:*

**ALFINA LAILIL HUDA**  
**D73219043**



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

**Dosen Pembimbing I**

**Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag**  
**NIP. 196903211994032003**

**Dosen Pembimbing II**

**Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed**  
**NIP. 196701121997032001**

**PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**JURUSAN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA**

**2024**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : ALFINA LAILIL HUDA

NIM : D73219043

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS  
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang menjadi rujukan sesuai sumbernya.

Surabaya, 03 Januari 2024

Pembuat Pernyataan,



**Alfina Lailil Huda**  
**D73219043**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh:

NAMA : ALFINA LAILIL HUDA

NIM : D73219043

JUDUL : GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS  
DARUL ULUM WARU SIDOARJO

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan

Surabaya, 03 Januari 2024

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zaimiyati, M.Ag.  
NIP.196903211994032003

Pembimbing II



Nur Fitriatin, S.Ag., M.Ed.  
NIP. 196701121997032001

## PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI

Skripsi oleh Alfina Lailil Huda ini telah dipertahankan di depan  
Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya  
Surabaya, 05 Januari 2024

Mengesahkan,

Dekan



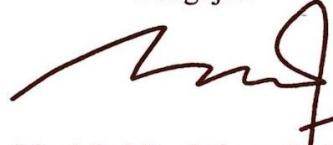
Prof. Dr. H. Muhammad Thohir, S.Ag., M.Pd.  
NIP. 197407251998031001

Penguji 1



Dr. Lilik Huriyah, M.Pd.I  
NIP. 198002102011012005

Penguji 2



Machfud Bachtiyar, M.Pd.I  
NIP. 197704092008011007

Penguji 3



Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag.  
NIP. 196903211994032003

Penguji 4



Nur Fitriatin, S.Ag., M.Ed.  
NIP. 196701121997032001



**KEMENTERIAN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax.031-8413300  
E-Mail: perpus@uinsby.ac.id

---

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : ALFINA LAILIL HUDA  
NIM : D73219043  
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH DAN KEGURUAN/ PENDIDIKAN ISLAM  
E-mail address : alfinalaililh@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :  
 Skripsi     Tesis     Desertasi     Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI DAN KINERJA GURU DI MTS DARUL ULUM WARU SIDOARJO**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 03 Januari 2024

Penulis

(ALFINA LAILIL H)

## ABSTRAK

**Alfina Lailil Huda (D73219043), Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan, Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya, Dosen Pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Husniyatus Salamah Zainiyati, M.Ag. dan Dosen Pembimbing II, Nur Fitriatin, S.Ag, M.Ed.**

Penelitian ini dilatarbelakangi dengan topik permasalahan yang mengaitkan gaya kepemimpinan kepala madrasah dengan motivasi dan kinerja guru. Gaya kepemimpinan kepala madrasah tentunya penting dalam mempengaruhi motivasi dan kinerja guru, akan tetapi pada penelitian ini peneliti menguraikan bentuk motivasi dan kinerja guru. Bahwasanya motivasi dan kinerja guru dapat meningkat karena adanya beberapa faktor, yaitu salah satunya adanya gaya kepemimpinan kepala madrasah.

Fokus penelitian ini tertuju pada variabel topik penelitian, yaitu 1) Bagaimana tipe gaya kepemimpinan kepala madrasah di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 2) Bagaimana bentuk motivasi guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 3) Bagaimana bentuk kinerja guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?, 4) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo?.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Objek penelitian ini adalah Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo, dengan menggunakan teori Hasibuan tentang tipe gaya kepemimpinan kepala madrasah, teori Frederick Herzberg tentang bentuk motivasi guru, teori Mulyasa tentang bentuk kinerja guru, dan teori Mulyasa tentang upaya kepala madrasah dalam meningkatkan motivasi dan kinerja guru. Hasil penelitian ini adalah gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam mempengaruhi motivasi dan kinerja guru melalui berbagai upaya yang dilakukannya.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Motivasi, dan Kinerja Guru

DAFTAR ISI

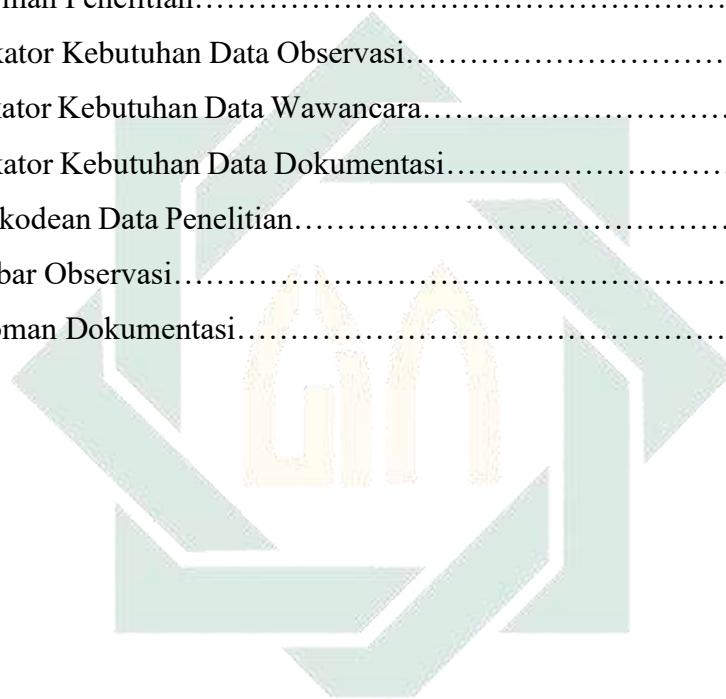
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	ii
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Definisi Konseptual .....	13
F. Keaslian Penelitian .....	17
G. Sistematika Pembahasan .....	21
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	23
A. Gaya Kepemimpinan .....	23
B. Kepala Madrasah .....	35
C. Motivasi Guru .....	41
D. Kinerja Guru .....	48
E. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru 55	
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	58
A. Jenis Penelitian .....	58
B. Kehadiran Peneliti .....	60
C. Lokasi Penelitian .....	60
D. Sumber Data dan Informan Penelitian .....	61

E. Metode Pengumpulan Data .....	64
F. Teknik Analisa Data.....	70
G. Teknik Keabsahan Data .....	73
H. Pedoman Penelitian.....	75
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>78</b>
<b>A. Deskripsi Subjek .....</b>	<b>78</b>
1. Sejarah dan Profil Madrasah .....	78
2. Visi, Misi, dan Tujuan Madrasah .....	80
3. Struktur Organisasi .....	81
4. Deskripsi Informan .....	82
<b>B. Hasil Penelitian.....</b>	<b>84</b>
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo .....	84
2. Motivasi Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo .....	89
3. Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo .....	93
4. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	100
<b>C. Pembahasan .....</b>	<b>109</b>
1. Tipe Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	109
2. Motivasi Guru MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo .....	115
3. Kinerja Guru MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	118
4. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru di MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo.....	123
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>128</b>
A. Simpulan .....	128
B. Saran.....	129
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>130</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>135</b>
Lampiran I Kebutuhan Data Dokumentasi.....	135
Lampiran II Struktur Organisasi Madrasah MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo	136



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Karakteristik Gaya Kepemimpinan Otokratis, Partisipatif dan Delegatif.....	33
Tabel 2.1 Informan Penelitian.....	63
Tabel 2.2 Indikator Kebutuhan Data Observasi.....	65
Tabel 2.3 Indikator Kebutuhan Data Wawancara.....	66
Tabel 2.4 Indikator Kebutuhan Data Dokumentasi.....	69
Tabel 2.5 Pengkodean Data Penelitian.....	72
Tabel 2.6 Lembar Observasi.....	76
Tabel 2.7 Pedoman Dokumentasi.....	77

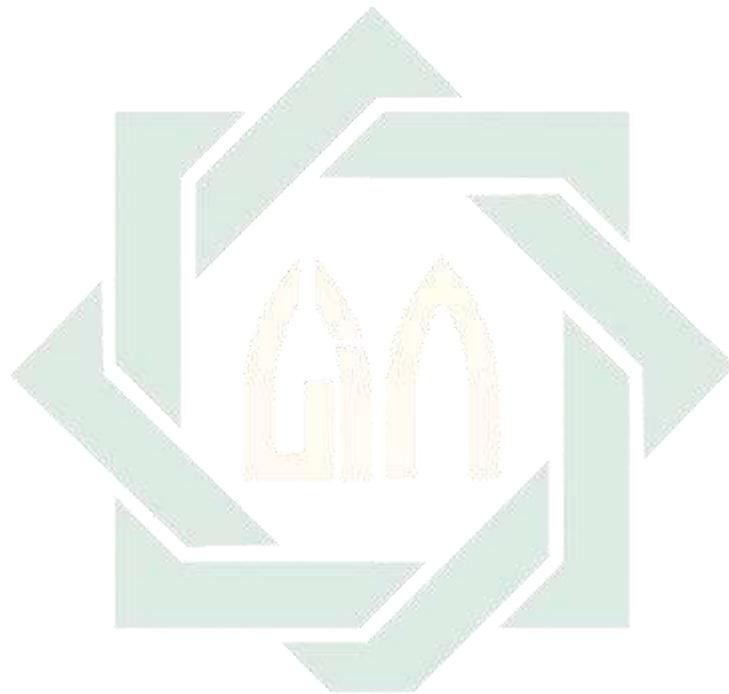


**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Daftar Kehadiran Guru MTs Darul Ulum Waru Sidoarjo..... 8

Gambar 2.1 *Interactive Model Analysis*..... 70



**UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A**

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul R dan Syaiful K. *Kepemimpinan Pendidikan dan Budaya Mutu*. Yogyakarta: Zahir Publishing, 2017.
- Abdurrahim. "Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja Guru IPS di SMP," *Pandawa : Jurnal Pendidikan dan Dakwah*, 3, no. 2 (2021): 298–299.
- Acep R. M dan Cecep A. "Konsep Pemimpin dan Kriteria Memilih Pemimpin dalam Al-Qur'an," *Al-Mirah: Jurnal Pendidikan Islam*, 4, no. 2 (2022): 58.
- Amalia, Fitroh. "Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs PSM Nitikan Plaosan Magetan." Skripsi, IAIN Ponorogo, 2018. <http://etheses.iainponorogo.ac.id/2968/>.
- Amruddin, dkk. *Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Bandung: Media Sains Indonesia, 2022.
- Arifandi, Ahmad S. D. "Evaluasi Kinerja Guru," *Jurnal Pemikiran Keislaman*, 4, no. 2 (2020): 109–10.
- Aris S.W dan Indra P. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Etos Kerja terhadap Kinerja Pegawai Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kabupaten Sleman," *Jurnal Bisnis Mahasiswa*, 6, no. 1 (2022): 112.
- Aulia, Salsa F. "Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MTs Al-Khairiyah Kampung Baru." Skripsi, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2022.
- Azizah, Nurul N, dkk. *Pengantar Pendidikan*. Bandung: Media Sains Indonesia, 2022.
- Bagas, Muhammad A. "Relevansi Teori Hierarki Kebutuhan Abraham Maslow terhadap Motivasi Kerja Anggota Organisasi Penyuluhan Agama Islam," *Jurnal Bimbingan dan Konseling Islam*, 1, no. 2 (2020): 103–6.
- Departemen Agama RI. *Al-Qur'an dan Terjemahnya*. Surabaya: UD. Mekar Surabaya, 2000.
- Dewi K dan Muhammad K. "Pengaruh Tunjangan Profesi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru," *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 6, no. 1 (2019): 28.
- Dina, Arfah, dkk. "Teori Kinerja Guru dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan," *Jurnal Edukasi Nonformal*, 3, no. 1 (2022): 153.
- Djafri, Novianty. *Manajemen Kepemimpinan Kepala Sekolah*. Yogyakarta: Deepublish, 2017.
- Elvasusanti, dkk. "The Effect of Madrasah Head Leadership Style and Work Motivation on Work Discipline of Madrasah Aliyah Teachers," *Jurnal Pemikiran dan Penelitian Administrasi Publik*, 9, no. 1 (2019): 3.
- Fadli, Muhammad R. "Memahami Desain Metode Penelitian Kualitatif," *Humanika, Kajian Ilmiah Mata Kuliah Umum*, 21, no. 1 (2021): 35.
- Fatimah, Tri, dkk. "Faktor-Faktor yang Mempengaruhi dan Menghambat Kinerja Guru (Studi Kasus di Madrasah Aliyah Muhammadiyah 1 Medan)," *Mudabbir: Journal Research and Education Studies*, 2, no. 2 (2022): 60.
- Fatkhol M dan Aep Saepul A. "Pengembangan Sikap Profesionalisme Guru melalui Kinerja Guru pada Satuan Pendidikan MTs Negeri 1 Serang," *Jurnal Pendidikan Islam*, 2, no. 1 (2020): 161.

- Fiantika, Feny R, dkk. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sumatera Barat: PT Global Eksekutif Teknologi, 2022.

Hafidulloh, dkk. *Manajemen Guru: Meningkatkan Disiplin dan Kinerja Guru*. Yogyakarta: Bintang Pustaka Madani, 2021.

Harmendi, Muhammad, dkk. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru," *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 2, no. 2 (2021): 101.

Hartawan, Aan. "Meningkatkan Motivasi Kinerja Guru melalui Kepala Sekolah," *Jurnal Ilmiah Pendidikan Profesi Guru*, 3, no. 2 (2020): 387.

Hasnawati, dkk. *Gaya Kepemimpinan dan Peningkatan Kinerja*. Sulawesi Selatan: CV. Berkah Utami, 2021.

Hayati, Rita, dkk. "Pengaruh Komitmen Organisasi dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Guru," *Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, dan Supervisi Pendidikan*, 5, no. 2 (2020): 104.

Herwati dan Weni M. "Konsep Kepemimpinan Berbasis Qur'an," *Attractive : Innovative Education Journal*, 3, no. 3 (2021): 204.

Jaja J dan Rusdiana. *Kepemimpinan Pendidikan Islam*. Bandung: Yayasan Darul Hikam, 2020.

Juksubaidi. *Kepemimpinan Pendidikan*. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2021.

"Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)." Accessed December 23, 2022. <https://kbbi.web.id>.

Karwanto dan Ilham D. "Kepemimpinan Pembelajaran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Muhammadiyah 3 Waru Sidoarjo," *Jurnal Inspirasi Manajemen Pendidikan*, 8, no. 4 (2020): 495.

Kurniyatillah, Nisfu, dkk. "Kepemimpinan Otoriter dalam Manajemen Pendidikan Islam," *Al-Muaddib :Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial dan Keislaman*, 5, no. 1 (2020): 164–165.

Kusmiati, Leni. "Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 2 Kampar," *Journal of Education and Teaching*, 3, no. 2 (2022): 197–98.

Latifah, Ami, dkk. "Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di MA Nurul Islam Jati Agung," *Jurnal Mubtadiin*, 7, no. 2 (2021): 75.

Lubis, M. Fadli, dkk. "Analisis Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Partisipatif dalam Pelaksanaan Kinerja Guru di MTs Al-Jam'iyyatul Washliyah Tembung Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang," *Jurnal EduTech*, 7, no. 1 (2021): 43–44.

Mar'atul A dan Miranda N.A. "Peran Kepala Madrasah sebagai Supervisor Dalam Peningkatan Kinerja Guru," *Chalim Journal of Teaching and Learning*, 1, no. 1 (1): 75.

Mattayang, Besse. "Tipe dan Gaya Kepemimpinan: Suatu Tinjauan Teoritis," *Jemma | Jurnal of Economic, Management and Accounting*, 2, no. 2 (2019): 49.

Miftachul C dan Umar S. *Metode Penelitian Kualitatif di Bidang Pendidikan*. Ponorogo: CV. Nata Karya, 2019.

- Miranda N.A dan Mar'atul A. "Peran Kepala Madrasah sebagai Supervisor dalam Peningkatan Kinerja Guru," Chalim Journal of Teaching and Learning, 1, no. 1 (2021): 74.

Mohtar, Imam. *Hubungan Antara Motivasi Kerja dan Pengalaman Kerja dengan Kinerja Guru Madrasah*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia, 2019.

Muhammad A dan Siti M. *Peran Guru, Orang Tua, Metode dan Media Pembelajaran: Strategi KBM Di Masa Pandemi Covid-19*. Banten: 3M Media Karya Serang, 2020.

Muhammad R dan Rusandi. "Merancang Penelitian Kualitatif Dasar/Deskriptif dan Studi Kasus," Al-Ubudiyah: Jurnal Pendidikan dan Studi Islam, no. 2 (2021): 3.

Murdiyanto, Eko. *Metode Penelitian Kualitatif (Teori Dan Aplikasi Disertai Contoh Proposal)*. Yogyakarta: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN "Veteran" Yogyakarta Press, 2020.

Murni Y dan Irwan F. "Manajemen Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan," Jurnal Konseling dan Pendidikan, 7, no. 3 (2019): 128.

Muspawi, Mohamad. "Strategi Peningkatan Kinerja Guru," Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi, 21, no. 1 (2021): 101.

Nizamuddin, dkk. *Metodologi Penelitian (Kajian Teoritis Dan Praktis Bagi Mahasiswa)*. Riau: DOTPLUS Publisher, 2021.

Nizar, M. Alang Khairun. "Perilaku Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru pada Pembelajaran Berbasis Digital di Madrasah Tsanawiyah Swasta," Jurnal Ilmu Pendidikan, 4, no. 4 (2022): 6058.

Novianty D dan Syamsu Q. B. *Kepemimpinan Dan Perilaku Organisasi*. Gorontalo: Ideas Publishing, 2017.

Noviyanti, EK. "Bab 3 Metode Penelitian." Skripsi, STIE Malangkucecwara, 2020.

Nurhasanah. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Motivasi Kerja Guru di MA Al-Khoirot Guppi Buyut Udik Gunung Sugih Lampung." Skripsi, Institut Agama Islam Negeri Metro, 2020.

Nurjaya, dkk. "Gaya Kepemimpinan dan Motivasi, Pengaruhnya terhadap Kinerja Pegawai," Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam, 2, no. 1 (2020): 38.

"Peraturan Menteri Agama." Accessed December 30, 2022. [https://simpuh.kemenag.go.id/regulasi/pma\\_29\\_14](https://simpuh.kemenag.go.id/regulasi/pma_29_14).

Potu, Janet, dkk. "Pengaruh Motivasi Intrinsik dan Motivasi Ekstrinsik terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Air Manado," Jurnal Emba, 9, no. 2 (2021): 389.

Purba, Sukarman, dkk. *Kepemimpinan Pendidikan*. Sumatera Utara: Yayasan Kita Menulis, 2021.

Purnomo, Angga A. "Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MIN 4 Bandar Lampung." Skripsi, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2022.

R, Masmarulan, dkk. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Semangat Kerja Karyawan pada Koperasi PT. Pelayaran Tonasa Lines Kabupaten Pangkep," Economocs: Jurnal Ekonomi dan Bisnis, 4, no. 3 (2021): 163.

- Rahmadi. *Pengantar Metodologi Penelitian*. Kalimantan Selatan: Antasari Press, 2011.

Ramdhani, Muhammad. *Metode Penelitian*. Surabaya: Cipta Media Nusantara, 2021.

Rini S dan Cahyo H. S. "Kinerja Guru dan Faktor yang Mempengaruhinya," *Jurnal Pendidikan Rokania*, 7, no. 1 (2022): 6.

Risman. "Peran Kepemimpinan Nasional Tipe Partisipatif dalam Penanganan Penyebaran Covid-19 di Indonesia," *Nusantara: Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial*, 9, no. 2 (2022): 392.

Rivai, Ahmad. "Pengaruh Pengawasan, Disiplin dan Motivasi terhadap Kinerja Guru," *Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 4, no. 1 (2021): 12.

Rorimpandey, Widdy H. F. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru Sekolah Dasar*. Malang: Ahli Media Press, 2020.

Rumhadi, Tri. "Urgensi Motivasi dalam Pembelajaran," *Jurnal Diklat Keagamaan*, 11, no. 1 (2017): 33.

Rusdi Hidayat N. A dan Akhmad Fauzi. *Manajemen Kinerja*. Surabaya: Airlangga University Press, 2020.

Salsabilla, Beta, dkk. "Tipe dan Gaya Kepemimpinan Pendidikan," *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 6, no. 2 (2022): 9983.

Sanjani, Maulana A. "Tugas dan Peranan Guru dalam Proses Peningkatan Belajar Mengajar," *Jurnal Serunai Ilmu Pendidikan*, 6, no. 1 (2020): 36.

Sari, Ifit Novita, dkk. *Metode Penelitian Kualitatif*. Malang: Unisma Press, 2022.

Sepmady, Wendy. *Filsafat Dan Teori Kepemimpinan*. Malang: Ahli Media Press, 2021.

Siregar, Rahma M. S. "Pengaruh Motivasi Berprestasi terhadap Kinerja Guru di SMK Al-Huda Kecamatan Aek Nabara Barumun Kabupaten Padang," *Jurnal Malay-Manajemen Pendidikan Islam dan Budaya*, 1, no. 3 (2021).

Somantri. "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Partisipatif terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Kecamatan Coblong Kota Bandung." Universitas Pasundan Bandung, 2022. <http://repository.unpas.ac.id/56290/1/5.%20BAB%202.pdf>.

Sri, Dewi. "Peran Kepala Sekolah sebagai Motivator dalam Mengoptimalkan Kinerja Guru di MIN 9 Bandar Lampung." Skripsi, Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung, 2019.

Sri U dan Moh. Mustofa H. "Gaya Kepemimpinan Demokratis Perpustakaan Kota Yogyakarta (Studi Kasus)," *Jurnal Pustaka Ilmiah*, 6, no. 1 (2020): 997.

Sugiyono. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, 2016.

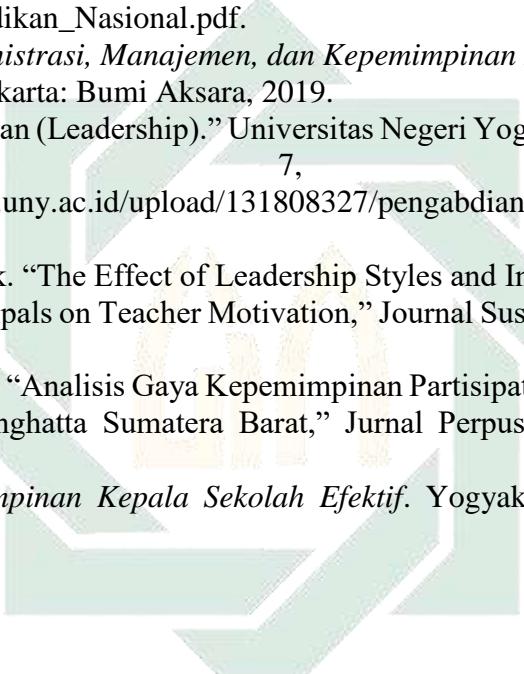
Suko S dan Mohamad I. K. "Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 6 Kediri," *Jurnal Intelektual: Jurnal Pendidikan dan Studi Keislaman*, 9, no. 2 (2019): 204.

Sunarso, Budi. *Teori Kepemimpinan*. Yogyakarta: CV. Madani Berkah Abadi, 2023.

Sutikno, Sobry. *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Lombok: Holistica Lombok, 2018.

Suyuthi, Akhmad S, dkk. "Analisis Pengaruh Motivasi, Komitmen dan Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru Madrasah Aliyah

- Al-Kautsar Pandaan Kabupaten Pasuruan,” Jurnal Manajerial Bisnis, 5, no. 1 (2021): 13.
- Syawaliarti. “Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Motivasi Kerja Guru di Lingkungan MTs.N 1 Kota Pekanbaru,” Jurnal Pendidikan Tambusai, 6, no. 1 (2022): 556.
- “Undang-Undang (UU) Tentang Sistem Pendidikan Nasional.” Accessed January 16, 2023. [https://pmpk.kemdikbud.go.id/assets/docs/UU\\_2003\\_No\\_20\\_-Sistem\\_Pendidikan\\_Nasional.pdf](https://pmpk.kemdikbud.go.id/assets/docs/UU_2003_No_20_-Sistem_Pendidikan_Nasional.pdf).
- Usman, Husaini. *Administrasi, Manajemen, dan Kepemimpinan Pendidikan: Teori Dan Praktik*. Jakarta: Bumi Aksara, 2019.
- Widarto. “Kepemimpinan (Leadership).” Universitas Negeri Yogyakarta. Accessed January 7, 2024. <https://staffnew.uny.ac.id/upload/131808327/pengabdian/10kepemimpinan-leadership.pdf>.
- Yalçınkaya, Servet, dkk. “The Effect of Leadership Styles and Initiative Behaviors of School Principals on Teacher Motivation,” Journal Sustainability, 13, no. 5 (2021): 4.
- Yudisman, Septevan N. “Analisis Gaya Kepemimpinan Partisipatif di Perpustakaan Universitas Bunghatta Sumatera Barat,” Jurnal Perpustakaan, 10, no. 2 (2019): 120.
- Yuliana, Lia. *Kepemimpinan Kepala Sekolah Efektif*. Yogyakarta: UNY Press, 2021.



UIN SUNAN AMPEL  
S U R A B A Y A