

**FENOMENA KEPALA DESA PEREMPUAN TIGA PERIODE
DI DESA DOMAS KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN
GRESIK**

(Studi Tentang Kepemimpinan Perempuan dan Legitimasinya)

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Sunan Ampel untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Sosial (S. Sos) dalam bidang Ilmu Politik



Indah Putri Hardini

NIM 10020120044

Program Studi Ilmu Politik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya

Januari, 2024

PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI

Bismillahirrahmanirrahim, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Indah Putri Hardini

NIM : 10020120044

Program Studi : Ilmu Politik

Judul Skripsi : Fenomena Kepala Desa Perempuan Tiga Periode
di Desa Domas Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi
Tentang Kepemimpinan Perempuan dan Legitimasinya)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

1. Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan pada lembaga pendidikan manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun,
2. Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan plagiasi atas karya orang lain,
3. Apabila skripsi ini di kemudian hari terbukti sebagai karya plagiat, maka saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang berlaku.

Surabaya, Desember 2023

Yang menyatakan,


METERAI
TEMPEL
AZC33ALX089054501

Indah Putri Hardini
NIM: 10020120044

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Setelah melakukan bimbingan terhadap Skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Indah Putri Hardini

NIM : 10020120044

Program Studi : Ilmu Politik

Berjudul *Fenomena Kepala Desa Perempuan Tiga Periode di Desa Domas Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi Tentang Kepemimpinan Perempuan dan Legitimasinya)*, saya berpendapat bahwa Skripsi tersebut dapat diujikan agar mahasiswa yang bersangkutan dapat memperoleh izin untuk melanjutkan ke tahap penelitian Skripsi.

Surabaya, Januari 2024

Dosen Pembimbing,



Dr. Hj. Aniek Nurhayati, M.Si.

NIP: 196909071994032001

PENGESAHAN

Skripsi oleh Indah Putri Hardini dengan judul **Fenomena Kepala Desa Perempuan Tiga Periode di Desa Domas Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi Tentang Kepemimpinan Perempuan dan Legitimasinya)** telah dipertahankan dan dinyatakan lulus oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 5 Januari 2024.

Tim Penguji Skripsi

Dosen Pembimbing

Dr. Hi. Anek Nurhavati, M.Si.
NIP: 196909071994032001

Dosen Penguji 1

Dr. Iva Yulianti Umdatul Izzah, S. Sos, M.Si
NIP: 197607182008012022

Dosen Penguji 2

Dr. Khoirul Yahya, S.Ag., M.Si.
NIP: 197202062007101003

Dosen Penguji 3

Noor Rohman, MA.
NIP: 198510192015031001

Surabaya, 5 Januari 2024

Mengesahkan,

Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dekan

Prof. Dr. H. Abd. Chalik, M.Ag.
NIP: 197306272000031002



UIN SUNAN AMPEL
SURABAYA

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUNAN AMPEL SURABAYA
PERPUSTAKAAN

Jl. Jend. A. Yani 117 Surabaya 60237 Telp. 031-8431972 Fax. 031-8413300
E-Mail: perpustakaan@uinsby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN Sunan Ampel Surabaya, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Indah Putri Hardini
NIM : 10020120094
Fakultas/Jurusan : FISIP / Ilmu Politik
E-mail address : ndahdaniar@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Sekripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Fenomena Kepala Desa Perempuan Tiga Periode di Desa Domas
Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi Tentang Kepemimpinan
Perempuan dan Legitimasinya)

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Sunan Ampel Surabaya, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Surabaya, 20 Maret 2024

Penulis

(Indah Putri Hardini)
nama terang dan tanda tangan

ABSTRACT

Hardini, Indah Putri. *"The Phenomenon of Three-Period Female Village Heads in Domas Village, Menganti Sub-District, Gresik District (A Study of Women's Leadership and Her Legitimacy)"* Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. 2024

This research examines the leadership and legitimacy gains of Sri Retnowati as the Head of Domas Village, Menganti Subdistrict, Gresik Regency. Sri Retnowati is a village head in Domas Village, currently in her last period of leadership in her three terms of office. It is considered a good achievement for a village head who is able to survive until the specified leadership deadline. The purpose of this study is to determine how Sri Retnowati's leadership can maintain her position as village head in Domas Village for three periods.

This research is qualitative research with a case study approach. Data collection was conducted through in-depth interviews directly with Sri Retnowati, along with several other village officials needed to support the data obtained. The theory used is the concept of Feminine-Masculine (androgyny) theory and legitimacy in power to see what Sri Retnowati's leadership looks like so that she can become a legitimate village head for three periods.

The findings obtained from this research are that Sri Retnowati's leadership is not based on an organizational background or a history of leading because she was asked to run for village head. In addition, her election without involving money politics makes her credibility as a leader more visible. The results that can be concluded are that Sri Retnowati collaborates androgynous leadership, which can adjust between feminine and masculine styles in decision making and problem solving. With her leadership character and good performance, Sri Retnowati ultimately influenced the acquisition of legitimacy that could make her last for 3 periods.

Keywords: *Village Head, Women's Leadership, Legitimacy*

ABSTRAK

Hardini, Indah Putri. *“Fenomena Kepala Desa Perempuan Tiga Periode di Desa Domas Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi Tentang Kepemimpinan Perempuan Dan Legitimasinya)”* Universitas Islam Negeri Sunan Ampel Surabaya. 2024

Penelitian ini mengkaji bagaimana kepemimpinan dan perolehan legitimasi Sri Retnowati selaku Kepala Desa Domas, Kecamatan Menganti, Kabupaten Gresik. Sri Retnowati merupakan kepala desa di Desa Domas saat ini berada di periode terakhir memimpin dalam tiga masa jabatannya. Terhitung sebagai pencapaian yang baik bagi seorang kepala desa yang mampu bertahan hingga batas akhir kepemimpinan yang telah ditentukan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan Sri Retnowati sehingga dapat mempertahankan posisinya sebagai kepala desa di Desa Domas sampai tiga periode.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam secara langsung kepada Sri Retnowati, beserta beberapa perangkat desa lainnya yang dibutuhkan dalam menunjang data yang diperoleh. Untuk teori yang digunakan menggunakan konsep teori Feminim-Maskulin (Androgini) dan legitimasi dalam kekuasaan untuk melihat bagaimana gambaran kepemimpinan Sri Retnowati sehingga dapat menjadi kepala desa yang berlegitimasi selama 3 periode.

Temuan yang diperoleh dari penelitian ini adalah kepemimpinan Sri Retnowati yang tidak dilatar belakangi oleh organisasi maupun riwayat memimpin karena diminta untuk mencalonkan diri sebagai kepala desa. Selain itu keterpilihannya tanpa melibatkan *money politic* membuat kredibilitasnya sebagai pemimpin semakin tampak. Hasil yang dapat disimpulkan diketahui Sri Retnowati mengkolaborasikan kepemimpinan yang androgini, di mana dapat menyesuaikan antara gaya feminim dengan maskulinnya dalam pengambilan keputusan dan penyelesaian masalah. Dengan karakter kepemimpinan serta kinerjanya yang baik, Sri Retnowati pada akhirnya mempengaruhi perolehan legitimasi yang dapat membuatnya bertahan hingga 3 periode.

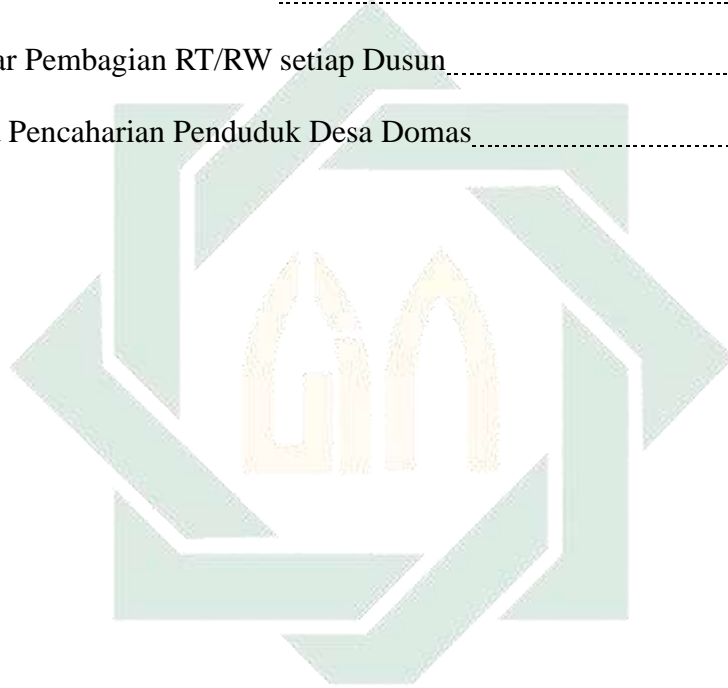
Kata Kunci: *Kepala Desa, Kepemimpinan Perempuan, Legitimasi*

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERTANGGUNGJAWABAN PENULISAN SKRIPSI	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Kajian Pustaka.....	10
F. Sistematika Penulisan Skripsi	18
BAB II PERSPEKTIF TEORITIS DAN ARGUMENTASI UTAMA	21
A. Perspektif Teoritis	21
B. Kerangka Berpikir.....	34
C. Argumentasi Utama	35
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Jenis dan Problema Penelitian.....	36
B. Unit dan Peringkat Analisis.....	37
C. Situasi Sosial, Sampel, dan Teknik Sampling	37
D. Teknik Pengumpulan Data	38
E. Teknik Analisis Data	41
F. Teknik Validasi Data	42
BAB IV DESA DOMAS	43
A. Kondisi Geografis Dan Demografis.....	43

DAFTAR TABEL

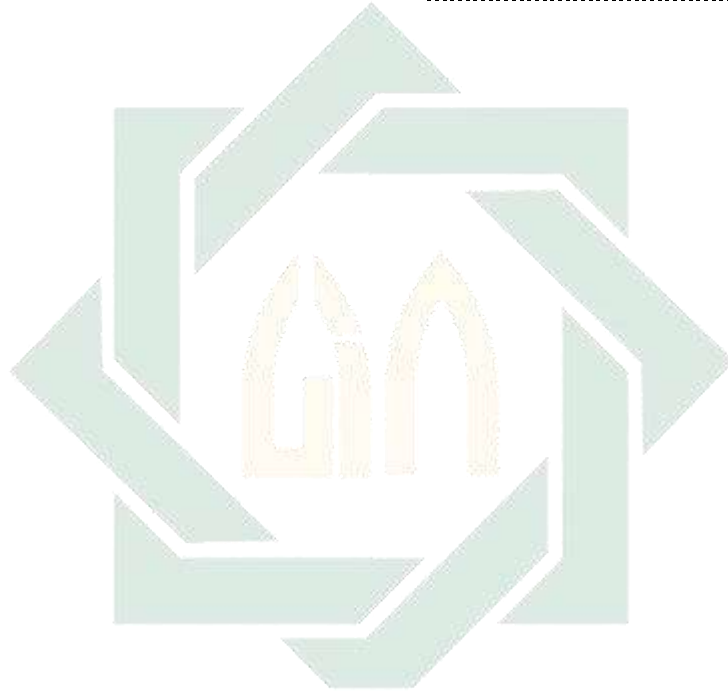
Tabel 2.0 Perbedaan Sifat Perempuan dan Laki-Laki.....	30
Tabel 2.1 Bagan Kerangka Berpikir.....	35
Tabel 3.0 Data Informan Wawancara.....	40
Tabel 4.0 Daftar Pembagian RT/RW setiap Dusun.....	46
Tabel 4.1 Mata Pencaharian Penduduk Desa Domas.....	47



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.0 Jumlah Penduduk Indonesia Berdasarkan Jenis Kelamin.....	2
Gambar 4.0 Peta Desa Domas.....	45
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Domas.....	50



UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A

DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuchri. 2021. *Metode Penelitian Kualitatif*, Makassar: Syakir Media Press
- Adisasmita, Raharjo. 2006. *Pembangunan Perdesaan dan Perkotaan*. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Andriliani, Saskia Nursukma, Jatnika, Asep dan Sutrisno. 2021. *Budi Kepemimpinan Walikota Perempuan di Kota Tangerang Selatan Pada Periode 2011–2019*, Jurnal Administrasi Pemerintahan, 1 (1)
- Anwar, Khoirul dan Yusuf, Herviyanto. 2023. *Gaya Kepemimpinan Perempuan Dalam Proses Kemajuan Pembangunan di Desa (Studi Pada Kepemimpinan Seorang Kepala Desa Perempuan di Desa Karangjati Kecamatan Karangjati Kabupaten Ngawi)*. Jurnal Strategi dan Bisnis, 11 (1)
- Ashmore, Richard D dan K. Del Boca, Frances. 1986. *The Social Psychology of Female-Male Relations: A Critical Analysis of Central Concepts*. Orlando: Academic Press
- Aziz, Abdul dkk. 2017. *Kepemimpinan Perempuan di Desa*. Jakarta: Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Republik Indonesia
- Beetham, David. 1991. *Max-Weber and the Legitimacy of the Modern State*, Analyse & Kritik, 13 (1)
- Blake, Robert dan Mouton, Jane. 1966. *Managerial Grid: Leadership Styles for Achieving Production Through People*. Houston: Gulf Publishing
- Budiardjo, Miriam. 2008. *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. Jakarta: IKAPI
- Chiocetti, Paolo. 2017. *Democratic Legitimacy*. Resume, Luxemburg
- Chowdhury, Farah Deeba dkk., 2013. *The Impact of Women's Political Leadership on Democracy and Development Case Studies from the Commonwealth*, Commonwealth Secretariat: London

- Çinar Altintas, Füsün dan Altintas, Murat Hakan. 2008. *The Relationship Between Feminist/Womanist Identity and Leadership Styles of Women Managers In Turkey*. *Gender in Management an Interational Journal*, 23 (3)
- Daewoo, Park. 1997. *Androgynous Leadership Style: An Integration Rather Than a Polarization*, *Leadership & Organization Development Journal*, 18 (3)
- Dahl, Robert A. 1998. *On Democracy*, New Haven: Yale University Press
- Eagly, Alice H. dan Johnson Blair T. 1990 *Gender and Leadership Style: A Meta-Analysis*, *Psychological Bulletin*, 108 (2)
- Fahri, Faisal dkk. 2022. *Leadership Dan Gaya Kepemimpinan Wanita*. Langkat: Al Maksum Langkat Press
- Faizan, Riffat. Nair, Sree Lekshmi Sreekumaran dan Haque ul, Adnan. 2018. *The Effectiveness of Feminine and Masculine Leadership Styles in Relation to Contrasting Gender's Performances*, *Polish Journal of Management Studies*, 17 (1)
- Fitriani, Annisa. 2015. *Gaya Kepemimpinan Perempuan*, *Jurnal TAPIs*, 11 (2)
- Ginangjar, Dhimas. *Menang Mutlak di Sejumlah Desa, Harapan Baru Para Kades Perempuan*, *Jawa Pos*, 2019, diakses melalui <https://www.jawapos.com/surabaya-01237329/menang-mutlak-di-sejumlah-desa-harapan-baru-para-kades-perempuan>
- H., J. Posumah, Kogoya dan Ogotan, M. 2015. *Peranan Kepala Desa Dalam Pembangunan Masyarakat Desa di Desa Wambo Kecamatan Gupura Kabupaten Lanny Jaya*, *Jurnal Administrasi Publik UNSRAT*, 4 (32)
- Hadary, Sharon dan Henderson, Laura. 2013. *How Women Lead: The 8 Essential Strategies Successful Women Know*, New York: McGraw-Hill
- Handayani, Christina S. dan Noviyanto, Ardian. 2004. *Kuasa Wanita Jawa*. Yogyakarta: LKis

Hastuti Dewi, Kurniawati. 2012. *Female Leadership and Democratization in Local Politics Since 2005: Trend, Prospect, and Reflection in Indonesia*, Jurnal Masyarakat Indonesia, 38 (2)

Jennings, Helen Hall. 1944. *Leadership and Isolation*, New York: Longmans Green & Co

K. Hazy, James et. al, 2007. *Complex Systems Leadership Theory: New Perspectives from Complexity Science on Social and Organizational Effectiveness*, United States: ISCE Publishing,

Masa Elnitin Sianipar, Tio dan Hanita, Margaretha. 2019. *Analisis Gaya kepemimpinan Perempuan di Lembaga Legislatif dalam Perspektif Ketahanan Politik di Daerah (Studi Kasus: Kepemimpinan Rospita Sitorus sebagai wakil ketua DPRD Kabupaten Simalungun)*. Jurnal Strategik Ketahanan Nasional, 2 (2)

Mertin Lipset, Seymour. 1981. *Political Man: The Social Bases of Politics Expanded Edition*, Baltimore: The Johns Hopkins University Press

Merton, Robert K. dan Kendall, Patricia L. 1946. *The Focused Interview*, *The American Journal of Sociology*, 54 (6)

Misnanti, 2019. *Gaya Kepemimpinan Camat Perempuan Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan di Kecamatan Salo Kabupaten Kampar*. Universitas Islam Riau.

Mukhlisah. 2014. *Persepsi Tentang Kepemimpinan Perempuan: Scientific and Religious Reviews*, Jurnal Kependidikan Islam, 4 (1)

Northouse, Peter G. 2013. *Kepemimpinan: Teori dan Praktik*, Jakarta: Indeks

Nurcholis, Madjid. 1981. *Etika Kepemimpinan: Tifa Budaya Sebuah Bunga Rampai*. Jakarta: Galia

Nurrahma, Faradilla. 2022. *Gaya Kepemimpinan dan Dampaknya Terhadap Elektabilitas Kandidat Petahana: Studi Keterpilihan Kusin Yang Ketiga Kalinya Pada Pilkades 2018 di Desa Sikasur Kecamatan Belik Kab. Pemalang*, Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.

- Nuruddin. 2018. *Kepemimpinan Perspektif Gender: Refleksi Praktis-Dialogis Kepemimpinan Perempuan di Pulau Lombok*, Selong: CV Garuda Ilmu
- Pangkey, Deibby K. A. 2016. *Peran Kepala Desa Dalam Pelaksanaan Pembangunan di Desa Tateli Satu Kecamatan Mandolang Kabupaten Minahasa*, Jurnal Politico, 5 (1)
- Rachim, Widya Natassha. Setyaningtyas, Emilya. dan Wijayanto, Xenia Angelica. 2022. *Women at The Top: Kepemimpinan Perempuan di Indonesia dalam Angka*. Lembaga Penelitian, Publikasi dan Pengabdian Masyarakat (LP3M) LSPR: Jakarta
- Samsu. 2017. *Metode Penelitian: Teori dan Aplikasi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Mix Methods, serta Research & Development*. Jambi: Pusaka Jambi
- Saputra, Kiki dan Azmi, Alia. 2021. *Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan (Studi Kasus di Desa Maliki Air, Kota Sungai Penuh, Jambi)*, Journal of Civic Education, 4 (1)
- Setyaningtyas, Ruth Niken. Handoko, T. Hani dan Th. Agung M. Harsiwi, *Perbandingan Kemajuan Karir Antara Manajer Wanita dan Manajer Pria di Indonesia*, Jurnal Kinerja, 7 (2)
- Sulaiman, King Faisal. 2013. *Sistem Bikameral dalam Spektrum Lembaga Parlemen Indonesia*. Yogyakarta: Universitas Islam Indonesia Press
- Surbakti, Ramlan. 2007. *Memahami Ilmu Politik*, Jakarta: Grasindo
- Ulandari, Dewi. Malik, Ihyani dan Tahir, Nurbiah. 2022. *Gaya Kepemimpinan Perempuan Dalam Jabatan Publik di Kabupaten Luwu Utara*, Kajian Ilmiah Mahasiswa Administrasi Publik, 3 (2)
- Usman, Sunyoto. 1990. *Kepemimpinan dan Struktur Kekuasaan di Pedesaan dalam Pembangunan*, Malang: UNMER
- Usman, Sunyoto. 2010. *Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar

Utaminingsih, Alifiulahtin. Wike, dan Riniwati, Harsuko. 2020. *Feminism-Transformasional: Praksis Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan di Perdesaan Madura*, Jurnal Dialogia, 18 (2)

W. A., Priyandono. 2011. “*Teori Strukturasi dalam Kepemimpinan Lokal*”, Jurnal Transformasi, 14 (21)

Wachs Book, Esther. 2000. *Why the Best Man for the Job Is A Woman: The Unique Female Qualities of Leadership*, New York: Hyper Collins

Walgito, Bimo. 2010. *Bimbingan dan Konseling Studi & Karir*. Yogyakarta: Andi Offset

Wawan dan Rosyid, Mohammad Iyos. 2023. *Kepala Desa Perempuan Dan Local Strongman: Membunuh atau Menyuburkan Patriarki di Desa Cijaku Kecamatan Cijaku Kabupaten Lebak*, POLITICOS: Jurnal Politik dan Pemerintahan, 3 (1)

WD Tuti, Retnowati dan El Adawiyah, Sa'diyah. 2020. *Kepemimpinan Walikota Surabaya Tri Rismaharini Sebagai Model Birokrasi Efektif*, Jurnal Ilmu Komunikasi Politik dan Komunikasi Bisnis, 4 (1)

UIN SUNAN AMPEL
S U R A B A Y A